



НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 8

2026

ISSN 2075-7786

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

Газетдинов М.Х. - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

Абрамов В.Л. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

Алиев Ш.Т. оглы - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

Андропова Н.Э. - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н.М. - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Евсеев В.О. - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

Жизнин С.З. - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

Зуб А.Т. - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

Козин М.Н. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д.Н. - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

Марамыгин М.С. - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Осипов В.С. - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В.А. - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Старовойтов В.Г. - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Черкасов К.В. - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

Чернявский С.И. - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

№ 8, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: info@finanec.ru

Сайт: www.finanec.ru

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.08.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 8

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

КОНЦЕПЦИЯ «СОВМЕСТНОГО СУВЕРЕНИТЕТА» КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СУВЕРЕННЫМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И ДОРОЖНАЯ КАРТА ВНЕДРЕНИЯ

Алихани Самира, соискатель, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация. В статье обоснована концепция «совместного суверенитета» как альтернатива изоляции в условиях санкций. На основе механизмов БРИКС (Новая технологическая платформа, BRICS Bridge, BRICS Pay) разработана трёхэтапная дорожная карта (2026–2030): институциональное оформление, техническая реализация, масштабирование. Ключевой критерий — неделимость контроля: критическая инфраструктура не блокируется одной страной. Результаты ориентированы на центробанки и интеграционные институты БРИКС при формировании альтернативной финансовой инфраструктуры. Интеграция усиливает суверенитет через коллективные институты, снижая уязвимость перед санкционными отключениями.

Ключевые слова: совместный суверенитет, технологическая дипломатия, БРИКС, дорожная карта, суверенные риски, дедолларизация, цифровые валюты, санкции.

Abstract. The article substantiates the concept of "shared sovereignty" as an alternative to isolation under sanctions. Based on BRICS mechanisms (New Technological Platform, BRICS Bridge, BRICS Pay), a three-stage roadmap (2026–2030) has been developed: institutionalization, technical implementation, and scaling. The key criterion is indivisibility of control: critical infrastructure is not blocked by a single country. The results are aimed at BRICS central banks and integration institutions in the development of an alternative financial infrastructure. Integration strengthens sovereignty through collective institutions, reducing vulnerability to sanction-related shutdowns.

Keywords: shared sovereignty, technological diplomacy, BRICS, roadmap, sovereign risks, de-dollarization, digital currencies, sanctions.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Баранов А.М., к.э.н., доцент, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины

Аннотация: В статье дополнены индикаторы цифровой трансформации логистических услуг, которые могут применяться для оценки эффективности информационной логистики на микро- и макроуровнях; определены направления развития инновационной, социально-технологической, кластерной, логистической инфраструктуры Республики Беларусь, реализация которых позволит ускорить процесс институционализации информационного пространства и будет способствовать устойчивым темпам экономического роста национальной экономики; обоснован и разработан показатель результативности информационного развития экономики Беларуси; проведена системная аргументация основных направлений институциональных трансформаций и ключевых сфер информационной экономики Республики Беларусь, которые требуют дополнительного внимания государства. Разработана система показателей оценки развития информационной экономики, представлен методический алгоритм выявления ее вклада в макроэкономическую динамику.

Ключевые слова: логистика, информационная экономика, Республика Беларусь.

Abstract: The article expands the set of indicators of the digital transformation of logistics services that can be used to assess the efficiency of information logistics at the micro and macro levels. It identifies key areas for developing the innovation, socio-technological, cluster, and logistics infrastructure of the Republic of Belarus. Their implementation will accelerate the institutionalization of the information space and contribute to sustainable economic growth. An indicator for assessing the effectiveness of the information development of the Belarusian economy is substantiated and developed. The article also provides a systematic rationale for the main areas of institutional transformation and the key sectors of the information economy of the Republic of Belarus that require additional government attention. Furthermore, a system of indicators for assessing the development of the information economy and a methodological algorithm for identifying its contribution to macroeconomic dynamics are developed.

Keywords: logistics, information economy, Republic of Belarus.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ В ЭКОЛОГИИ

Боровков Д.П., д.тех.н., Волгоградский государственный технический университет
Зарубин А.М., Волгоградский государственный технический университет
Загоруйко М.Н., Волгоградский государственный технический университет
Линтрон Н.О., Волгоградский государственный технический университет
Таскаева А.А., Волгоградский государственный технический университет

Аннотация. Статья посвящена анализу экономических проблем экологической политики в России. По данным за 2020–2023 гг., объем размещения отходов вырос на 2,1 млн тонн, а «зеленые» инвестиции составляют лишь 0,02% биржевого оборота. Выявлены системные барьеры: износ оборудования в ТЭК, неэффективная утилизация

отходов и пробелы в законодательстве. Обоснованы направления их преодоления с учетом региональной специфики.

Ключевые слова: экономика, природные ресурсы, проблемы экономики в экологии, устойчивое развитие, загрязнение окружающей среды, экологическая экономика.

Abstract: The article analyzes the economic problems of environmental policy in Russia. According to data for 2020–2023, the volume of waste disposal increased by 2.1 million tons, and green investments account for only 0.02% of the exchange turnover. The article identifies systemic barriers, such as the deterioration of equipment in the fuel and energy sector, inefficient waste disposal, and gaps in legislation. The article also provides recommendations for overcoming these barriers, taking into account regional specifics.

Keywords: economics, natural resources, problems of economics in ecology, sustainable development, environmental pollution, ecological economics.

ПРОГНОЗНАЯ АНАЛИТИКА – ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

Веселов Н.С., аспирант, Южный федеральный университет

Аннотация: Исследование посвящено теме финансовой стратегии горно-металлургической компании как основному фактору его устойчивого развития. В период существенной нестабильности экономической ситуации в мире особенно важно поддерживать активы предприятия в ресурсе и обеспечивать прогресс во всех направлениях бизнеса. Рассмотрены основные понятия из области стратегии финансирования горных предприятий. Изучена методика разработки финансовой стратегии и финансовой политики горно-металлургической компании на основе базовых понятий и определений из данной области. Выполнен анализ стратегии устойчивого развития ПАО «ГМК «Норильский никель» с целью оценки эффективности принятых решений. На основе анализа определены факторы, оказывающие наибольшее влияние на экономику компании. Предложен инструмент, который должен быть включен в набор составных элементов финансовой стратегии горно-металлургической компании на постоянной основе. Полагается, что предлагаемый инструмент – прогнозная аналитика – обеспечит более эффективное краткосрочное и долгосрочное управление финансовыми активами горного предприятия, тем самым сокращая отрицательное влияние внешних факторов на экономику компании.

Ключевые слова: финансовая стратегия, финансовая политика, горно-металлургическая компания, отраслевая экономика, прогнозная аналитика.

Abstract: This study examines the financial strategy of a mining and metals company as a key factor in its sustainable development. During periods of significant global economic instability, maintaining company assets in good working order and ensuring progress in all areas of business is particularly important. Key concepts in mining enterprise financing strategy are examined. A methodology for developing a financial strategy and financial policy for a mining and metals company is explored, based on these core concepts and definitions. An analysis of PJSC MMC Norilsk Nickels sustainable development strategy is conducted to assess the effectiveness of the decisions made. Based on this analysis, factors that have the greatest impact on the company's economics are identified. A tool is proposed that should be included in the set of components of a mining and metals company's financial strategy on a permanent basis. It is believed that the proposed tool—predictive analytics—will ensure more effective short-term and long-term management of the mining enterprises financial assets, thereby reducing the negative impact of external factors on the company's economics.

Keywords: financial strategy, financial policy, mining and metallurgical company, industry economics, predictive analytics.

СТРАХОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ СТАБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК

Галкин А.В., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Васин Т.М., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В статье исследуется роль страхования производственных рисков в стабилизации финансовых результатов предприятий АПК. На основе анализа отчетности ООО «Агрофирма «Детчинское» за 2023–2025 гг. выявлены признаки резкого ухудшения операционной результативности и ликвидности. Обоснована двухконтурная модель страховой защиты, сочетающая страхование растениеводства с государственной поддержкой и коммерческое страхование критически значимой сельскохозяйственной техники. Определены каналы воздействия страховых выплат на выручку, себестоимость и денежные потоки предприятия.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, агрострахование, финансовый результат, убыток, страхование урожая, растениеводство, сельскохозяйственная техника, финансовая устойчивость, управление рисками.

Abstract: The article examines the role of production risk insurance in stabilizing the financial results of agricultural enterprises. Based on the financial statements of LLC Agrofirma Detchinskoye for 2023–2025, a significant deterioration in operating performance and liquidity was identified. A two-tier insurance model combining state-supported crop insurance and commercial insurance of critical agricultural machinery is proposed. The impact of insurance protection on revenue, costs and cash flows is determined.

Keywords: agro-industrial complex, agricultural insurance, financial result, loss, crop insurance, crop production, agricultural machinery, financial stability, risk management.

ВЛИЯНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ НА УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Егорова И.М., ассистент, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: в статье исследуется влияние блокчейн-технологий на управление корпоративными денежными потоками малых и средних предприятий. Актуальность темы определяется необходимостью повышения прозрачности расчетов, сокращения транзакционных издержек и снижения риска кассовых разрывов в условиях цифровизации финансовой среды. В работе применены методы системного анализа, сравнительного анализа, обобщения научных источников и моделирования финансовых процессов.

Ключевые слова: блокчейн, денежные потоки, малые и средние предприятия, смарт-контракты, корпоративные финансы, ликвидность, финансовые технологии.

Abstract: the article examines the impact of blockchain technologies on corporate cash flow management in small and medium-sized enterprises. The relevance of the topic is determined by the need to increase payment transparency, reduce transaction costs and minimize liquidity gaps in the context of financial digitalization. The research uses methods of system analysis, comparative analysis, generalization of scientific literature and financial process modeling.

Keywords: blockchain, cash flows, small and medium-sized enterprises, smart contracts, corporate finance, liquidity, financial technologies.

ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИБЫЛИ КАК НОВЫЙ КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИЙ

Иванов К.И., аспирант, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье предложен подход к оценке инвестиционного потенциала, основанный на использовании приведенной стоимости экономической прибыли в качестве критерия оценки инвестиционного потенциала. Рассмотрены практические аспекты его применения хозяйствующими субъектами.

Ключевые слова: инвестиционный процесс, инвестиционная деятельность, инвестиционный потенциал, модель экономической прибыли, корпоративные финансы.

Abstract: This article proposes an approach to assessing investment potential based on the present value of economic profit as a criterion for assessing investment potential. Practical aspects of its application by economic entities are discussed.

Keywords: investment process, investment activity, investment potential, economic profit model, corporate finance.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ КОРРУПЦИИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕФОРМ В СТРАНАХ ФРАНКОЯЗЫЧНОЙ ЗАПАДНОЙ АФРИКИ (СЕНЕГАЛ, КОТ ДИВУАР, БУРКИНА ФАСО, МАЛИ, ГВИНЕЯ)

Кейта Мусса Джуба, аспирант, Казанский (Приволжский) федеральный университет

Аннотация: Во франкоязычной Западной Африке был реализован ряд реформ, направленных на повышение прозрачности бюджета, усиление контроля и цифровизацию финансовых процедур. Однако их результаты остаются неоднозначными. В статье проведен сравнительный анализ опыта Сенегала, Кот-д'Ивуара, Буркина-Фасо, Мали и Гвинеи, выявлены факторы, объясняющие различия в результативности реформ. Доказано, что успех преобразований менее зависит от формального внедрения инструментов и более — от политической стабильности, воли руководящих элит и вовлеченности гражданского общества.

Ключевые слова: государственные расходы, предупреждение коррупции, прозрачность, бюджетная реформа, франкоязычная Западная Африка.

Abstract: In Francophone West Africa, a number of reforms have been implemented to increase budget transparency, strengthen controls, and digitalize financial procedures. However, their results remain ambiguous. The article provides a comparative analysis of the cases of Senegal, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Mali and Guinea, and identifies factors explaining differences in the effectiveness of reforms. We had proved that the success of reforms depends less on the formal implementation of tools and more on political stability, the will of the governing elites and the involvement of civil society.

Keywords: public spending, corruption prevention, transparency, budget reform, Francophone West Africa.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОРГАНИЗАЦИИ: ОТ АДАПТАЦИИ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И НЕПРЕРЫВНОМУ РАЗВИТИЮ

Копылова Н.Ю., старший преподаватель, Байкальский государственный университет
Ямбаева О.Б., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет
Бисикало Е.Э., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет
Корнилова Д.Д.-Н., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается трансформация института наставничества в российских организациях под влиянием смены поколений, дефицита кадров и цифровой трансформации бизнеса. Анализируется кризис традиционных моделей адаптации, основанных на формальном закреплении опытных сотрудников за новичками. Предлагается концептуальная модель гибридной системы наставничества, интегрирующая элементы баддинга, реверсивного менторинга и HR-аналитики. На основе анализа практик ведущих российских промышленных предприятий и IT-холдингов сформулированы практические рекомендации по внедрению измеримых KPI для программ удержания талантов.

Ключевые слова: наставничество, адаптация персонала, молодые специалисты, управление знаниями, корпоративная культура, реверсивное наставничество, баддинг, геймификация, организационная эффективность.

Abstract: This article examines the transformation of the mentoring system in Russian organizations under the influence of generational change, talent shortages, and the digital transformation of business. This article analyzes the crisis of traditional onboarding models based on the formal assignment of experienced employees to newcomers. A conceptual model of a hybrid mentoring system is proposed, integrating elements of buddy coaching, reverse mentoring, and HR analytics. Based on an analysis of the practices of leading Russian industrial enterprises and IT holdings, practical recommendations for implementing measurable KPIs for talent retention programs are formulated.

Keywords: mentoring, onboarding, young professionals, knowledge management, corporate culture, reverse mentoring, buddy coaching, gamification, organizational effectiveness.

РАЗВИТИЕ РЫНКА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ В ОБЛАСТИ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Ларин С.Н., к.тех.н., ведущий научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН
Хрусталева О.Е., к.э.н., старший научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН

Аннотация: Развитие технологий искусственного интеллекта меняет формат рынка услуг кибербезопасности. С увеличением масштабов использования технологий искусственного интеллекта для улучшения деятельности у организаций как в частном, так и в государственном секторе, возникают риски непреднамеренного создания новых угроз, связанных с обеспечением безопасности в цифровом пространстве. Минимизировать связанные с ними риски могут разработчики программных продуктов и поставщики услуг в области кибербезопасности с использованием технологий искусственного интеллекта. В статье обобщены основные тенденции рынка программных продуктов и услуг в области кибербезопасности с использованием технологий искусственного интеллекта, дана оценка стратегических последствий его развития для разработчиков, поставщиков, инвесторов и пользователей. Ключевые слова: искусственный интеллект, технологии, кибербезопасность, программные продукты и услуги, рынок, развитие.

Abstract: The development of artificial intelligence technologies is changing the format of the cybersecurity services market. As organizations in both the private and public sectors increasingly use artificial intelligence technologies to improve their operations, the risk of inadvertently creating new threats related to digital security arises. Developers of software products and providers of cybersecurity services using artificial intelligence technologies can minimize these risks. This article summarizes the key trends in the market for cybersecurity software products and services using artificial intelligence technologies and assesses the strategic implications of its development for developers, suppliers, investors, and users.

Keywords: artificial intelligence, technology, cybersecurity, software products and services, market, development.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА

Мамедова Рена Эльхан, Азербайджанский государственный университет нефти и промышленности

Аннотация: В современных условиях согласование экономического развития с принципами экологической устойчивости и эффективное использование энергетических ресурсов приобретают важное научное и практическое

значение. С учетом стратегической роли нефтегазового сектора в экономике Азербайджана особое значение имеет оценка взаимосвязей экономического роста с потреблением энергии, добычей нефти, экологическими инвестициями и развитием возобновляемых источников энергии. Цель исследования заключается в эконометрической оценке влияния добычи сырой нефти, конечного потребления общей энергии, выбросов парниковых газов, инвестиций, направленных на охрану окружающей среды, и показателя возобновляемой энергии на ВВП, характеризующий экономическое развитие Азербайджана. В исследовании использованы официальные статистические данные Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики за 2013–2024 годы. Эмпирический анализ проведен посредством многофакторной линейной регрессионной модели, построенной в программе EViews на основе метода наименьших квадратов (OLS). Согласно результатам регрессии, коэффициент детерминации модели составил $R^2 = 0,461$, а скорректированный коэффициент детерминации — Adjusted $R^2 = 0,013$. p -значение F -статистики, характеризующей общую статистическую значимость модели, составило 0,477. Добыча сырой нефти, потребление энергии, инвестиции, направленные на охрану окружающей среды, и показатель возобновляемой энергии продемонстрировали положительную связь с ВВП, тогда как выбросы парниковых газов — отрицательную. Однако полученные по переменным результаты статистически не подтверждены на 5%-ном уровне значимости. Эти результаты следует интерпретировать с осторожностью с учетом ограниченного числа наблюдений. Результаты исследования показывают, что обеспечение баланса между экономическим ростом и экологической устойчивостью, развитие зеленых инвестиций и финансовых инструментов, повышение энергоэффективности и расширение использования возобновляемых источников энергии являются важными направлениями для Азербайджана.

Ключевые слова: ВВП, экологическая устойчивость, нефтегазовый сектор, потребление энергии, зеленые инвестиции, выбросы парниковых газов, возобновляемая энергия.

Abstract: In the current context, aligning economic development with the principles of environmental sustainability and ensuring the efficient use of energy resources are of significant scientific and practical importance. Given the strategic role of the oil and gas sector in Azerbaijan's economy, particular importance is attached to assessing the relationships between economic growth, energy consumption, oil production, environmental investments, and the development of renewable energy sources. The aim of the study is to econometrically assess the impact of crude oil production, final energy consumption, greenhouse gas emissions, investments directed toward environmental protection, and the renewable energy indicator on GDP, which characterizes Azerbaijan's economic development. The study uses official statistical data from the State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan for 2013–2024. The empirical analysis was conducted using a multivariate linear regression model estimated in EViews based on the Ordinary Least Squares (OLS) method. According to the regression results, the coefficient of determination was $R^2 = 0.461$, while the adjusted coefficient of determination was Adjusted $R^2 = 0.013$. The p -value of the F -statistic, which characterizes the overall statistical significance of the model, was 0.477. Crude oil production, energy consumption, investments directed toward environmental protection, and the renewable energy indicator demonstrated positive relationships with GDP, whereas greenhouse gas emissions showed a negative relationship. However, the results obtained for the variables were not statistically significant at the 5% significance level. These findings should therefore be interpreted with caution, taking into account the limited number of observations. The results of the study indicate that ensuring a balance between economic growth and environmental sustainability, developing green investments and financial instruments, improving energy efficiency, and expanding the use of renewable energy sources are important directions for Azerbaijan.

Keywords: GDP, environmental sustainability, oil and gas sector, energy consumption, green investments, greenhouse gas emissions, renewable energy.

АНАЛИЗ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КАЛУЖСКОМ РЕГИОНЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Мельниченко Т.Ю., к.пед.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: При наличии развитой инфраструктуры поддержки предприниматели нередко сталкиваются с фрагментарностью управленческих решений, дублированием функций и сложностями в доступе к инструментам развития. Совершенствование системы управления МСП в Калужской области, таким образом, становится не просто задачей оптимизации, а необходимым условием для раскрытия реального потенциала сектора. В этой связи в данной работе представлен анализ существующих программ поддержки МСП для разработки управленческих решений, направленных на повышение системной согласованности, прозрачности и результативности мер поддержки предпринимательства на региональном уровне.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство; федеральные и региональные формы поддержки МСП; Калужская область; Министерство экономического развития Калужской области.

Abstract: With a well-developed support infrastructure, entrepreneurs often face fragmented management decisions, duplication of functions and difficulties in accessing development tools. Improving the management system of SMEs in the Kaluga Region, therefore, becomes not just an optimization task, but a necessary condition for unlocking the real potential of the sector. In this regard, this paper provides an analysis of existing SME support programmes to develop management solutions aimed at improving systemic coherence, transparency and effectiveness of entrepreneurship support measures at the regional level.

Keywords: small and medium enterprises; federal and regional SME support forms; Kaluga region; Ministry of Economic Development of the Kaluga Region

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ПРОГНОЗНОГО УРОВНЯ КРИМИНАЛЬНОСТИ ТЕНЕВОЙ

ЭКОНОМИКИ

Миляева Л.Г., д.э.н., профессор, Бийский технологический институт (филиал) Алтайского государственного технического университета имени И.И. Ползунова

Аннотация: в статье обоснована настоятельная потребность в разработке методики диагностики степени криминальности теневой экономики на уровне хозяйствующих субъектов; предложена оригинальная методика, базирующаяся на построении шкал балльных оценок видов юридической ответственности, предназначенных для диагностики текущего состояния анализируемых криминальных деяний по методу среднего интервала и на обосновании вероятности их реализации в прогнозном периоде; разработан типовой формат Карты представления полученных результатов исследования; на условных примерах представлен и прокомментирован алгоритм реализации методики.

Ключевые слова: уровень криминализации теневой экономики, виды юридической ответственности, криминальные деяния, метод среднего интервала, методический инструментарий.

Abstract: the article substantiates the urgent need to develop a methodology for diagnosing the degree of criminality of the shadow economy at the level of economic entities; an original methodology was proposed, based on the construction of scales for scoring assessments of types of legal liability, designed to diagnose the current state of the analyzed criminal acts using the average interval method and to justify the likelihood of their implementation in the forecast period; a standard format of the Study Results Presentation Map has been developed; the method implementation algorithm is presented and commented on conditional examples.

Keywords: the level of criminalization of the shadow economy, types of legal liability, criminal acts, the middle interval method, methodological tools.

ЗНАЧИМОСТЬ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Наумов М.В., аспирант, Университет «Синергия»

Аннотация: Статья посвящена оценке необходимости управления финансовыми рисками и системы управления рисками в целом для производственной организации. В статье разбираются преимущества комплексного и системного управления финансовыми рисками, взаимосвязей присущих деятельности рисков с целями и финансовыми показателями. Преимущества управления финансовыми рисками рассматриваются с точки зрения возможной аргументации для создания выделенной риск-функции или для принятия управленческих решений о встраивании процедур по управлению рисками в бизнес-процессы.

Ключевые слова: финансовый риск-менеджмент, управление рисками производственных организаций, значимость управления рисками, добавленная стоимость управления рисками, необходимость управления рисками, преимущества управления рисками, выгода от управления рисками

Abstract: This article assesses the necessity for financial risk management and the overall risk management system for a manufacturing organization. It explores the benefits of comprehensive and systemic financial risk management and the relationships between inherent risks and objectives and financial performance. The benefits of financial risk management are examined in terms of potential rationales for creating a independent risk function or for making management decisions about integrating risk management procedures into business processes.

Keywords: financial risk management, enterprise risk management, risk management in manufacturing company, significance of risk management, added value of risk management, necessity for risk management, benefits from risk management

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ХЛЕБОПЕКАРНОЙ ОТРАСЛИ В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ РЕГИОНА

Никифорова Ю.А., Оренбургский государственный университет

Чмышенко Е.Г., д.э.н., профессор, Оренбургский государственный университет

Аннотация: В данной научной статье раскрываются особенности развития малых предприятий хлебопекарной отрасли в конкурентной среде Оренбургской области на примере ООО «Хлебная карусель». Показана роль малых хлебопекарных предприятий в экономике региона и обеспечении продовольственной безопасности. Представлены характеристики регионального рынка хлебобулочной продукции и структуры конкуренции. На основе анализа финансовых показателей ООО «Хлебная карусель» за 2023-2025 гг. выявлены ограничения, связанные с долговой нагрузкой, ликвидностью и использованием ресурсной базы, а также положительная динамика рентабельности. Сформулированы направления повышения эффективности предприятия, включающие совершенствование ассортиментной политики, развитие розничных продаж, повышение качества продукции и оптимизацию издержек с учётом отраслевых и региональных трендов.

Ключевые слова: малые хлебопекарные предприятия, конкурентная среда региона, финансовая устойчивость, платёжеспособность, деловая активность, рентабельность, ООО «Хлебная карусель», Оренбургская область, региональный продовольственный рынок.

Abstract: The article examines the development of small enterprises in the baking industry within the competitive environment of the Orenburg Region using LLC «Khlebnaya Karusel» as a case study. The role of small baking enterprises in the regional economy and in ensuring food security is substantiated. Characteristics of the regional bread and bakery market and the structure of competition are presented. Analysis of financial indicators of LLC «Khlebnaya Karusel» for 2023–2025 identifies constraints related to debt burden, liquidity, and utilization of the resource base, along with positive dynamics of profitability. Directions for improving enterprise efficiency are formulated, including enhancement of product range strategy, development of retail sales, improvement of product quality, and cost optimization, taking into account industry and regional development trends.

Keywords: small baking enterprises, regional competitive environment, financial stability, solvency, business activity, profitability, LLC «Khlebnaya Karusel», Orenburg Region, regional food market.

ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ДИСКОНТОВ И САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ НА ИНДЕКС ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

Савин Ф.Г., аспирант, МГИМО

Аннотация. В статье рассматривается влияние геополитических дисконтов и санкционных ограничений на индекс экспортного потенциала предприятий нефтегазового комплекса России. Предложена факторная модель индекса, учитывающая физический объем экспорта, чистую цену реализации, инфраструктурную устойчивость и санкционно-институциональные ограничения. На основе данных EIA, ЕС, Минфина США и отчетности ПАО «Транснефть» показано, что экспортный потенциал не может оцениваться только через добычу или физические объемы поставок. Увеличение дисконта и транзакционных издержек способно снижать интегральный показатель даже при сохранении добычи. Отдельно обоснована роль ПАО «Транснефть» как инфраструктурного оператора, влияющего на коэффициент эффективной пропускной способности.

Ключевые слова: геополитический дисконт, санкции, экспортный потенциал, индекс экспортного потенциала, нефть, Транснефть, инфраструктура, цена нефти.

Abstract. The article examines the impact of geopolitical discounts and sanctions restrictions on the export potential index of Russian oil and gas companies. It proposes a factor model of the index that incorporates export volumes, net realized price, infrastructure reliability and sanctions-related institutional constraints. Based on data from EIA, the EU, the U.S. Treasury and Transneft reporting, the article shows that export potential cannot be assessed only through production or physical export volumes. An increase in discounts and transaction costs can reduce the integrated indicator even when production remains stable. The role of Transneft as an infrastructure operator affecting the effective throughput coefficient is separately substantiated.

Keywords: geopolitical discount, sanctions, export potential, export potential index, oil, Transneft, infrastructure, oil price.

ПРОБЛЕМАТИКА В ДОСТУПНОСТИ ДОШКОЛЬНОГО И ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Саргсян А.Д., Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)

Борисова В.А., Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)

Сколубович А.Ю., к.э.н., доцент, Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)

Касаев Т.Т., к.э.н., доцент, Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин)

Аннотация. В статье исследуется проблематика доступности образовательных услуг в России в условиях территориальных и социально-экономических диспропорций. Цель работы — оценить влияние неравенства в доступе к образованию на формирование человеческого капитала и экономическую эффективность, а также обосновать меры по минимизации барьеров для уязвимых социальных групп. В ходе исследования применены методы сравнительного и системного анализа, а также анализ нормативно-правовой базы в сфере образования. Установлено, что концентрация образовательной инфраструктуры в городах-миллионниках и рост доли платных услуг усиливают разрыв в качестве образования; при этом оптимизация распределения ресурсов, внедрение цифровых инструментов и повышение квалификации педагогов позволяют сократить диспропорции. Результаты исследования применимы при формировании региональной образовательной политики, распределении бюджетных средств и разработке программ поддержки низкодходных групп населения. Материалы. В данной статье представлено исследование, касающееся обоснования и анализа качества образовательных услуг и их доступность всем гражданам России. Описана проблематика с точки зрения экономической недоступности получения образовательных услуг малообеспеченным группам населения. Выводы. Результаты исследования показали, что минимизация ограничений для уязвимых социальных групп способствует повышению показателей экономической эффективности системы образования. Оптимизация и перераспределение ресурсов позволяют направить финансирование на поддержку школ в отдалённых и низкоресурсных территориях, а также на внедрение цифровых образовательных инструментов и программ повышения квалификации педагогов. На основе действующего законодательства об

образовании предложены меры по минимизации экономического разрыва между социальными группами населения и преодолению выявленных барьеров доступности образования.

Ключевые слова. Образование, доход, социальные группы, региональные различия, экономический рост, человеческий капитал, экономическая эффективность.

Abstract: The article examines the problem of accessibility of educational services in Russia in the context of territorial and socio-economic disparities. The aim of the study is to assess the impact of inequality in access to education on human capital formation and economic efficiency, as well as to substantiate measures to minimise barriers for vulnerable social groups. The research involved the use of comparative and system analysis methods, along with an analysis of the regulatory and legal framework in the field of education. It has been established that the concentration of educational infrastructure in cities with a population of over one million and the growing share of paid services exacerbate the gap in the quality of education; at the same time, optimising resource allocation, introducing digital tools and enhancing teachers qualifications help to reduce these disparities. The research findings can be applied in shaping regional education policy, allocating budgetary funds and developing support programmes for low-income population groups. Materials. This article presents a study on the justification and analysis of the quality of educational services and their accessibility to all citizens of Russia. The article describes the problems from the point of view of the economic unavailability of obtaining educational services for low-income groups of the population. Conclusions. The research findings demonstrate that minimising restrictions for vulnerable social groups contributes to improving the economic efficiency indicators of the education system. Optimisation and redistribution of resources make it possible to direct funding towards supporting schools in remote and low-resource areas, as well as to implement digital educational tools and teacher professional development programmes. Based on the current education legislation, measures have been proposed to minimise the economic gap between different social groups and to overcome the identified barriers to education accessibility.

Keywords. Education, income, social groups, regional differences, economic growth, human capital, economic efficiency.

НАТИВНАЯ РЕКЛАМА КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА РЕШЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЯ О ПОКУПКЕ

Шахова И.А., к.и.н., доцент, Амурский государственный университет

Аннотация. В статье рассматривается проблема актуализации нативной рекламы как способа более эффективного привлечения потребителя. Общий негативный настрой общества к традиционной рекламе требует использования более тонкого инструмента маркетингового воздействия на потребителя любой географической части страны. Опыт использования нативной рекламы в российской провинции - актуальная проблема современного маркетинга. В статье приводятся мнения амурских экспертов о привлечении амурских потребителей с помощью инструмента нативной рекламы и анализ типичных ошибок в ее применении.

Ключевые слова. Социальные факторы, потребитель, процесс принятия решения о покупке, реклама нативная, потребительское поведение.

Abstract: This article examines the relevance of native advertising as a more effective way to engage consumers. The general negative public attitude toward traditional advertising requires the use of a more sophisticated marketing tool to influence consumers across the country. The experience of using native advertising in the Russian provinces is a pressing issue in modern marketing. The article presents the opinions of Amur experts on attracting consumers in the region using native advertising and analyzes common mistakes in its application.

Keywords: Social factors, consumer, purchasing decision-making process, native advertising, consumer behavior.

ЭВОЛЮЦИЯ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ К ЦИФРОВЫМ ЭКОСИСТЕМАМ: ТРЕНДЫ, ЭКОНОМИКА И РЕГУЛИРОВАНИЕ

Шурдумова Э.Г., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

Нагоев А.Б., д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

Бисчекова Ф.Р., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

Аннотация. В работе рассматривается цифровая трансформация российского банковского сектора и обусловленная ею разработка новых банковских продуктов. Раскрыты ключевые тренды цифровизации - внедрение ИИ в риск-менеджмент, развитие платформы цифрового рубля, использование облачных решений и биометрии, а также применение технологий для киберустойчивости. Проанализировано влияние цифровых технологий на экономические показатели банков: сокращение операционных расходов, рост транзакционной активности, повышение точности оценки рисков и изменение структуры активов. Приведены данные о динамике ИТ-расходов банков и различиях в структуре бюджетов между крупными и средними кредитными организациями. Обозначены основные вызовы как значительные инвестиционные затраты, необходимость импортозамещения, усиление технологического разрыва между регионами и разными группами банков. Особое внимание уделено стратегиям региональных банков, включая партнёрство с финтехом и использование модели Banking as a Service для адаптации к современности.

менным условиям. Раскрыта роль цифровых банковских продуктов в трансформации финансовой системы РФ: они меняют бизнес-модели банков, структуру финансовых потоков и способы взаимодействия с клиентами, способствуя росту финансовой доступности и деловой активности. Рассмотрены трактовки понятия «цифровые банковские продукты» с позиций разных участников экосистемы – регулятора, банков, финтеха, клиентов и экспертов – и показаны различия их целевых установок. Описана методология разработки цифровых продуктов, включающая стратегическое планирование, анализ аудитории, интеграцию с экосистемами и применение микросервисной архитектуры. Подчеркнута необходимость комплексного подхода с участием государства, банковского сектора и IT-индустрии для обеспечения устойчивости и доверия к цифровой банковской системе.

Ключевые слова: цифровые банковские продукты, цифровая трансформация, искусственный интеллект в банковском деле, киберустойчивость, импортозамещение в IT-решениях, экосистемная модель банка, микросервисная архитектура, цифровой консалтинг, цифровая зрелость банка, риск-менеджмент, экономическая безопасность

Abstract: The paper examines the digital transformation of the Russian banking sector and the associated development of new banking products. Key digitalization trends are highlighted, including the implementation of AI in risk management, the development of the digital ruble platform, the use of cloud solutions and biometrics, as well as the application of technologies to ensure cyber resilience. The impact of digital technologies on banks economic performance is analysed: reduction of operating costs, growth of transactional activity, improved accuracy of risk assessment, and changes in asset structure. Data are presented on the dynamics of IT expenditures by banks and the differences in budget structures between large and medium-sized credit institutions. The main challenges are identified, such as substantial investment costs, the need for import substitution, and the growing technological gap between regions and different groups of banks. Particular attention is paid to the strategies of regional banks, including partnerships with fintech companies and the use of the Banking as a Service (BaaS) model to adapt to modern conditions. The role of digital banking products in transforming Russias financial system is outlined: they reshape banks business models, the structure of financial flows, and the ways of interacting with customers, thereby contributing to increased financial inclusion and business activity. The concept of «digital banking products» is considered from the perspectives of various ecosystem participants – the regulator, banks, fintech, customers, and experts – and the differences in their target objectives are demonstrated. The methodology for developing digital products is described, encompassing strategic planning, audience analysis, integration with ecosystems, and the application of microservice architecture. The necessity of a comprehensive approach involving the state, the banking sector, and the IT industry is underscored to ensure the stability and trustworthiness of the digital banking system.

Keywords: digital banking products, digital transformation, artificial intelligence in banking, cyber resilience, import substitution in IT solutions, bank ecosystem model, microservice architecture, digital consulting, digital maturity of a bank, risk management, economic security

МИРОВОЙ РЫНОК АКВАКУЛЬТУРЫ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Якимович А.О., аспирант, Российский университет дружбы народов

Аннотация. Статья посвящена анализу современного состояния, ключевых проблем и перспектив развития мирового рынка аквакультуры в контексте эволюции концепции продовольственной безопасности. Особое внимание уделяется системным рискам, сдерживающим развитие отрасли, включая климатические изменения, эпизоотические угрозы, макроэкономическую нестабильность и экологическую нагрузку. На основе данных ФАО и отраслевых исследований автором систематизированы основные категории рисков и предложены стратегические направления их минимизации, включая инвестиции в климатически устойчивые технологии, усиление биобезопасности, переход к альтернативным кормам и преодоление регионального неравенства.

Ключевые слова: аквакультура, продовольственная безопасность, климатические риски, эпизоотические угрозы, устойчивое развитие, глобальный рынок.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the current state, key problems and prospects for the development of the global aquaculture market in the context of the evolution of the concept of food security. Special attention is paid to the systemic risks constraining the development of the industry, including climate change, epizootic threats, macroeconomic instability and environmental stress. Based on FAO data and industry research, the author systematizes the main categories of risks and suggests strategic directions for minimizing them, including investments in climate-resilient technologies, strengthening biosafety, switching to alternative feeds and overcoming regional inequality.

Keywords: Keywords: aquaculture, food security, climate risks, epizootic threats, sustainable development, global market.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Аксенов И.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Трунин Г.А., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Названова К.В., к.э.н., доцент, Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых

Аннотация: В статье проводится финансово-экономическая оценка потенциала импортозамещения в отраслях агропромышленного комплекса России, наиболее затронутых санкционными ограничениями. Анализируются ценовая динамика на ключевых продовольственных рынках, валютные факторы конкурентоспособности и инвестиционные потребности импортозамещающих производств. Раскрывается противоречие между формальными и реальными показателями замещения импорта, а также стратегическая роль семенного и генетического суверенитета как ограничивающего звена внешнеэкономических связей отрасли.

Ключевые слова: импортозамещение, агропромышленный комплекс, финансово-экономическая оценка, ценовая динамика, инвестиции, самообеспеченность, семенной суверенитет, продовольственная безопасность.

Abstract: The article provides a financial and economic assessment of the import substitution potential in the sectors of the Russian agro-industrial complex most affected by sanctions restrictions. It analyzes price dynamics in key food markets, currency factors of competitiveness, and the investment needs of import-substituting industries. The study reveals the contradiction between formal and real substitution indicators, as well as the strategic role of seed and genetic sovereignty as a limiting link in the sectors foreign economic relations.

Keywords: import substitution, agro-industrial complex, financial and economic assessment, price dynamics, investment, self-sufficiency, seed sovereignty, food security.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Ахмедова Лейла Фахраддин гызы, доктор экономики по философии, Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы коммерциализации результатов научных исследований в Азербайджане в современную эпоху. Систематизированы проблемы развития науки и техники в стране. Обоснована важность эффективной организации научных исследований. Подчеркивается важность укрепления законодательной базы для коммерциализации результатов научных исследований. Анализируется важность роли научных исследований в эффективном использовании имеющихся ресурсов в Азербайджане. Рассмотрены проблемы укрепления деятельности научно-исследовательских учреждений и предложены пути их решения. Разработаны предложения по повышению эффективности научных исследований и коммерциализации их результатов в ближайшем будущем в условиях экономической и цифровой трансформации Азербайджана.

Ключевые слова: Азербайджан, наука, научные исследования, коммерциализация, результаты коммерциализации, проблемы развития науки.

Abstract. The current problems of commercialization of scientific research results in Azerbaijan in the modern period were investigated. The problems of development of science and technologies in the country were systematized. The importance of efficient organization of scientific research was substantiated. The importance of strengthening the legislative framework for commercialization of scientific research results was stated. The importance of the role of scientific research in the efficient use of existing resources in Azerbaijan was analyzed. The problems of strengthening the activities of scientific research institutions were considered and solutions were given. In the near future, proposals were developed to increase the efficiency of scientific research and commercialize the results of such research in the conditions of economic and digital transformations in Azerbaijan.

Keywords: Azerbaijan, science, scientific research, research, commercialization, results of commercialization, problems of science development, scientific research resources.

ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА СТРУКТУРНЫХ ДИСБАЛАНСОВ НЕЗАВИСИМЫХ ОПЕРАТОРОВ АЗС: МЕТОДИКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ

Бараненков А.Е., Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация. Настоящая статья посвящена финансовой диагностике структурных дисбалансов независимых операторов АЗС. Научная новизна работы состоит в разработке интегрального индекса финансовой устойчивости с учётом ликвидности, финансовой автономии, рентабельности продаж и др. По итогам применения метода анализа иерархий определены веса показателей индекса. Использована отчётность ООО «ТОП ОЙЛ» и 27 независимых операторов АЗС. Полученные результаты подтверждают необходимость интегральной оценки финансового состояния предприятий топливной розницы.

Ключевые слова: финансовая диагностика, розничная торговля моторным топливом, финансовая устойчивость, ликвидность, независимые операторы АЗС, интегральный показатель финансового здоровья.

Abstract. This article examines financial diagnostics of structural imbalances in independent gas station operators. The study contributes an integral financial stability index incorporating liquidity, financial autonomy, sales profitability, and other indicators. Indicator weights were determined using the analytic hierarchy process. The analysis draws on the financial statements of TOP OIL LLC and 27 independent gas station operators. The findings support the need for an integral assessment of the financial condition of fuel retail enterprises.

Keywords: financial diagnostics, retail motor fuel trade, financial stability, liquidity, independent gas station operators, integral financial health index.

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКОЙ ОТРАСЛИ

Засеев М.Т., Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации

Аннотация: В настоящее время такое понятие, как «туризм», выступает в качестве глобального, распространенного по всему миру социально-экономического явления, которое представляет собой в первую очередь хозяйственный комплекс, в котором могут участвовать различные отрасли. Кроме всего прочего туризм входит в пятерку самых значительных элементов, составляющих мировой экспорт. На особом месте в развитии туризма в современных условиях находится такое явление, как государственно-частное партнерство, которое помогает развивать туристическую отрасль даже в тех направлениях, о которых ранее даже не задумывались. С развитием данного явления, как в мире, так и России, а также законодательства о государственно-частном партнерстве (далее в статье – ГЧП) на территории как России в целом, так и отдельных ее регионах, постоянно повышается интерес к данной форме сотрудничества между государством и бизнесом в различных его видах. Данная форма осуществления совместных действий предназначена для решения задач развития туристской сферы. В ходе данной статьи был проведен анализ основных подходов, используемых для формирования и реализации государственно-частного партнерства в туристической сфере. Такой анализ необходим, так как в ходе реализации данных действий в регионах могут возникать различные проблемы, которые и могут быть решены при более точном использовании всех необходимых инструментов ГЧП.

Ключевые слова: туризм, государственно-частное партнерство, регион, политика, эффективность, необходимость, механизм, методы, стратегия.

Abstract: Today, the concept of «tourism» is a global, widespread socioeconomic phenomenon, primarily representing an economic complex in which various industries can participate. Furthermore, tourism is one of the five most significant components of global exports. Public-private partnerships (PPPs) occupy a special place in the development of tourism in modern conditions, helping to develop the tourism industry even in areas previously unimagined. With the development of this phenomenon, both globally and in Russia, as well as legislation on public-private partnerships (hereinafter referred to as PPPs) in Russia as a whole and in individual regions, interest in this form of cooperation between the state and business in its various forms is constantly growing. This form of joint action is designed to address the challenges of developing the tourism sector. This article analyzes the main approaches used to form and implement PPPs in the tourism sector. Such analysis is necessary because various problems may arise during the implementation of these actions in the regions, which can be resolved through more precise use of all necessary PPP tools.

Keywords: tourism, public-private partnership, region, policy, efficiency, necessity, mechanism, methods, strategy.

ДИФФЕРЕНЦИРОВАННЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Исаев Д.В., аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматривается проблема развития добровольного медицинского страхования в условиях региональной дифференциации в том числе по плотности медицинской инфраструктуры, кадровому обеспечению и транспортной доступности. Обосновывается необходимость дифференцированного подхода к формированию страховых продуктов с учётом специфики отдельных регионов. Особое внимание уделено роли телемедицинских технологий как ключевого инструмента повышения доступности медицинской помощи в рамках ДМС и фактора роста продаж страховых полисов. Предложен оригинальный подход к кластеризации регионов РФ на основе алгоритма случайного леса. Для группировки территорий использован комплекс показателей: уровень цифровизации (в том числе проникновение интернета), состояние медицинской инфраструктуры, доля пациентов под дистанционным наблюдением, удовлетворённость населения медицинской помощью. Выделено пять кластеров регионов по степени готовности к развитию ДМС с телемедицинской составляющей - от приоритетных зон для комплексных продуктов до территорий, где внедрение должно идти поэтапно или по модульному принципу. Разработанная типология кластеров позволяет страховым организациям выстраивать обоснованную региональную стратегию, снижать риски невовлечённости сервисов и обеспечивать соответствие страховых продуктов особенностям локальных систем здравоохранения.

Ключевые слова: медицинское страхование, ДМС, кластеризация, цифровизация здравоохранения, телемедицина.

Abstract: The article examines the problem of developing voluntary medical insurance (VMI) in the context of regional differentiation, including differences in healthcare infrastructure density, staffing levels, and transport accessibility. It substantiates the need for a differentiated approach to designing insurance products that takes into account the specific characteristics of individual regions. Particular attention is paid to the role of telemedicine technologies as a key tool for improving access to medical care within the VMI framework and as a factor driving the growth of insurance policy sales. An original approach to clustering the regions of the Russian Federation is proposed, based on the random forest algorithm. A set of indicators is used to group the territories, including the level of digitalization (including internet penetration), the state of healthcare infrastructure, the share of patients under remote monitoring, and public satisfaction with medical services. Five clusters of regions have been identified according to their readiness to develop VMI products with a telemedicine component — from priority areas for comprehensive solutions to territories where implementation should proceed gradually or on a modular basis. The developed cluster typology enables insurance organizations to build a sound regional strategy, reduce the risks of services being underutilized, and ensure that insurance products align with the specific features of local healthcare systems.

Keywords: voluntary medical insurance, VMI, regional differentiation, clustering, telemedicine, healthcare digitalization.

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Исаева Нармин Вугар гызы, докторант, Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности

Аннотация. В статье рассматриваются современные аспекты эффективного использования человеческого капитала и искусственного интеллекта. Объясняются и систематизируются проблемы формирования и развития человеческого капитала. Анализируются возможности более эффективного использования человеческого капитала с учетом новых вызовов. Обосновывается важность эффективного использования искусственного интеллекта в развитии человеческого капитала в контексте глобальных цифровых трансформаций. Приводятся преимущества инструментов искусственного интеллекта и рассматривается их влияние на процессы экономического развития. Анализируются и оцениваются изменения на рынке труда, вызванные применением искусственного интеллекта. Намечены основные направления государственной политики в области развития человеческого капитала в Азербайджане. Приведены приоритеты формирования и развития цифровой экономики страны. Рассматриваются цели укрепления человеческого капитала посредством активного применения искусственного интеллекта в различных областях. Предлагаются меры по повышению роли искусственного интеллекта в эффективном использовании человеческого капитала с учетом краткосрочных и долгосрочных перспектив

Ключевые слова: Человеческий капитал, человеческие ресурсы, трудовые ресурсы, искусственный интеллект, проблемы развития человеческого капитала, роль искусственного интеллекта в развитии человеческого капитала.

Abstract. The article examines modern aspects of the effective use of human capital and artificial intelligence. The problems of forming and developing human capital are explained and systematized. Taking into account new challenges, the possibilities of more effective use of human capital are analyzed. The importance of effective use of artificial intelligence in the development of human capital in the context of global digital transformations is substantiated. The advantages of artificial intelligence tools are given and the impact of these tools on economic development processes is considered. Changes in the labor market due to the application of artificial intelligence are analyzed and evaluated. The main directions of state policy related to the development of human capital in Azerbaijan are outlined. Priorities for the formation and development of the digital economy in the country are given. The goals of strengthening human capital through the active application of artificial intelligence in various fields are considered. Taking into account short and long-term prospects, proposals are made to increase the role of artificial intelligence in the effective use of human capital.

Keywords: Human capital, human resources, labor resources, artificial intelligence, human capital development problems, the role of artificial intelligence in human capital development.

СКРЫТЫЕ И ЯВНЫЕ ДОНОРЫ УКРАИНЫ: МЕЖДУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬЮ И ПОЛИТИЧЕСКИМ ИМИДЖЕМ

Казарян Г.И., Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации

Курилкина Е.А., Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации

Аннотация: Настоящая статья анализирует международную поддержку Украины в период СВО с точки зрения соотношения экономической целесообразности и имиджево-политических факторов. К «явным» отнесены субъекты, предоставляющие прямую финансовую, военную и гуманитарную помощь, к «скрытым» – участники, действующие через международные финансовые организации, банки развития, гарантийные механизмы, схемы с доходами от иммобилизованных активов и расходы на прием беженцев. На основе сравнительного и институционального анализа показано, что поддержка носит многоуровневый характер и реализуется через двусторонние и многосторонние каналы. В итоге авторами делается вывод о смешанной мотивационной модели донорства, в которой экономические и имиджевые факторы дополняют друг друга.

Ключевые слова: доноры Украины, кредитные механизмы, экономическая целесообразность, политический имидж, международные финансовые отношения.

Abstract: This article examines international support for Ukraine during the Special Military Operation through the lens of the relationship between economic rationality and image-related political factors. "Overt" donors are defined as actors providing direct financial, military, and humanitarian assistance, while "hidden" donors include participants acting through international financial institutions, development banks, guarantee mechanisms, schemes involving proceeds from immobilized assets, and expenditures associated with hosting refugees. Based on comparative and institutional analysis, the article demonstrates that such support is multi-level in nature and is provided through both bilateral and multilateral channels. The authors conclude that donor activity follows a mixed motivational model in which economic and reputational factors complement one another.

Keywords: donors to Ukraine, lending mechanisms, economic rationality, political image, international financial relations.

АДАПТАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ МОДЕЛИ НЭПА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ ГЛОБАЛИЗАЦИИ, ЦИФРОВИЗАЦИИ И СТРУКТУРНЫХ ШОКОВ

Рыбченко Д.А., аспирант, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины

Аннотация: В статье исследуется возможность экстраполяции уроков и механизмов Новой экономической политики (НЭПа), «Нового курса» Ф.Д. Рузвельта и реформ КНР на современный этап развития мировой экономики, характеризующийся кризисом глобализации, процессами решоринга, санкционным давлением, цифровой трансформацией и последствиями пандемических шоков. На основе анализа исторического опыта и современных макроэкономических данных сформулированы рекомендации по адаптации инструментов гибридного (государственно-рыночного) регулирования для обеспечения экономической безопасности и устойчивого роста. Ключевые слова: Новая экономическая политика, Новый курс, реформы КНР, гибридное регулирование, цифровизация экономики, цифровой рубль, деглобализация, решоринг, шоки спроса и предложения, COVID-19, экономическая безопасность.

Abstract: The article examines the possibility of extrapolating the lessons and mechanisms of the New Economic Policy (NEP), F.D. Roosevelt's "New Deal", and China's reforms to the current stage of world economic development, characterized by the crisis of globalization, reshoring processes, sanctions pressure, digital transformation, and the consequences of pandemic shocks. Based on the analysis of historical experience and modern macroeconomic data, recommendations are formulated for adapting the tools of hybrid (state-market) regulation to ensure economic security and sustainable growth.

Keywords: New Economic Policy, New Deal, PRC reforms, hybrid regulation, digitalization of the economy, digital ruble, deglobalization, reshoring, supply and demand shocks, COVID-19, economic security.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ, МЕХАНИЗМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Шаталов М.А., к.э.н., доцент, Воронежский экономико-правовой институт

Шапошник А.И., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Таратута С.Б., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Овсянников А.А., аспирант, Воронежский экономико-правовой институт

Аннотация: существующая экономическая система основана преимущественно на линейном подходе к получению капитала, включая добычу природных ресурсов, производство, потребление и утилизацию. В этом контексте возникла циркулярная экономика как потенциально выгодная альтернатива традиционной линейной экономической модели, которая направлена на сокращение образования отходов, оптимизацию использования ресурсов и комплексное повышение устойчивости за счет стимулирования сокращения, повторного использования и переработки материалов по всей цепочке создания стоимости. В этом контексте циркулярная экономика позиционируется как метод устойчивого развития, не ограничивающий экономический прогресс. В ходе исследования сделан вывод, что финансы играют незаменимую роль в содействии переходу от традиционной линейной экономики к экономике циркулярного типа.

Ключевые слова: циркулярная экономика, финансирование, инвестиции, экосистемы, устойчивое развитие.

Abstract: The current economic system is based predominantly on a linear approach to capital acquisition, including natural resource extraction, production, consumption, and disposal. In this context, the circular economy has emerged as a potentially beneficial alternative to the traditional linear economic model. It aims to reduce waste generation, optimize resource use, and comprehensively improve sustainability by incentivizing the reduction, reuse, and recycling of materials throughout the value chain. In this context, the circular economy is positioned as a sustainable development method that does not limit economic progress. The study concludes that finance plays an indispensable role in facilitating the transition from a traditional linear economy to a circular one.

Keywords: circular economy, finance, investment, ecosystems, sustainable development.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РФ: УСТОЙЧИВОСТЬ, ИННОВАЦИИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ

Шурдумова Э.Г., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

Унагасов И.З., аспирант, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Пачев Т.А., аспирант, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация. В работе анализируется готовность российской банковской системы к внедрению цифровых продуктов. Показано, что на неё влияют регуляторная среда и технологическая база, которые задают тон инвестициям,

инновациям, кибербезопасности и кадровому потенциалу, порождая неоднородность цифровизации. Устойчивость сектора рассматривается как многокомпонентная характеристика, где пересекаются ресурсная, операционная, рыночная устойчивость и институциональная адаптивность. Акцент сделан на том, что активное развитие платформ, ИИ и биометрии пока концентрируется в крупных системных банках (Сбербанк, Т-Банк, ВТБ), обладающих гибкой модульной ИТ-архитектурой. При этом малые и средние организации сталкиваются с ограничениями бюджета, дефицитом данных и кадров. В условиях санкционного давления усиливается тренд на импортозамещение, а государственная инфраструктура (СБП, цифровой рубль) создаёт стандартизированную среду для инноваций. Проведённый SWOT-анализ выявил сильные стороны (инвестиции, экосистемы, развитие отечественных решений), слабые (неравенство, зависимость от импорта, низкая финансовая грамотность), возможности (партнёрство с BigTech, новые сервисы на базе цифрового рубля) и угрозы (рост издержек на безопасность, ужесточение регуляций, конкуренция с необанками). В заключении подчёркивается: для преодоления цифрового неравенства и устойчивого развития системы необходимы скоординированные усилия регуляторов, участников рынка и государства, включая поддержку уязвимых сегментов и межотраслевое сотрудничество. Ключевой фактор успеха — умение банков комбинировать технологическую экспертизу, интегрироваться в государственную инфраструктуру и создавать клиентоцентричные экосистемы.

Ключевые слова: цифровые банковские продукты, искусственный интеллект в банковском деле, облачные решения в банках, персонализация финансовых услуг, омниканальное взаимодействие, цифровой консалтинг, SWOT-анализ банковской системы, кибербезопасность в банковской сфере, импортозамещение в ИТ-инфраструктуре, государственная поддержка региональных банков, риск-менеджмент в цифровых проектах, экосистемная модель банка

Abstract: The paper analyzes the readiness of the Russian banking system to adopt digital products. It is shown that it is influenced by the regulatory environment and the technological base, which set the tone for investments, innovations, cybersecurity, and human resources, giving rise to heterogeneity in digitalization. The resilience of the sector is considered a multi-component characteristic, where resource, operational, market resilience, and institutional adaptability intersect. The focus is on the fact that the active development of platforms, AI, and biometrics is currently concentrated in large systemic banks (Sberbank, T-Bank, VTB), which have a flexible modular IT architecture. At the same time, small and medium-sized organizations face budget constraints, a shortage of data, and a lack of personnel. Under the pressure of sanctions, the trend towards import substitution is intensifying, and the state infrastructure (SBP, digital ruble) is creating a standardized environment for innovation. The conducted SWOT analysis revealed strengths (investments, ecosystems, development of domestic solutions), weaknesses (inequality, dependence on imports, low financial literacy), opportunities (partnership with BigTech, new services based on the digital ruble), and threats (rising security costs, stricter regulations, competition with neobanks). The conclusion emphasizes that to overcome digital inequality and ensure the sustainable development of the system, coordinated efforts are needed from regulators, market participants, and the state, including support for vulnerable segments and intersectoral cooperation. The key factor for success is the banks ability to combine technological expertise, integrate into the state infrastructure, and create customer-centric ecosystems.

Keywords: digital banking products, artificial intelligence in banking, cloud solutions in banks, personalization of financial services, omnichannel interaction, digital consulting, SWOT analysis of the banking system, cybersecurity in the banking sector, import substitution in IT infrastructure, state support for regional banks, risk management in digital projects, ecosystem-based bank model

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В КУЛЬТУРНО-ДОСУГОВОМ ОБСЛУЖИВАНИИ: КОНЦЕПЦИИ, ФАКТОРЫ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ

Ямбаева О.Б., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Копылова Н.Ю., старший преподаватель, Байкальский государственный университет

Бисикало Е.Э., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Корнилова Д.Д.-Н., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Цель статьи — помочь понять многоаспектность производительности труда в сфере культурно-досугового обслуживания и предложить организационные подходы к ее повышению. Рассматриваются особенности услуг (нематериальность, изменчивость спроса, синергия производства и потребления) и влияние моделирования сервисной системы через концепцию servuction на результаты труда. Анализ опирается на существующие теоретические источники и примеры из практики: связь между потребностями клиентов, потоками посетителей и уровнем продуктивности; влияние нагрузки и интенсивности труда на качество обслуживания; роль мотивации, профессиональных стандартов и систем вознаграждений. Подчёркнута необходимость сочетать количественные и качественные показатели оценки результативности труда, поскольку в сервисной сфере зачастую трудно точно измерить выходной продукт.

Ключевые слова: производительность труда, сфера услуг, культурно-досуговое обслуживание, мотивация персонала, управление трудовыми ресурсами, интенсивность труда, качество обслуживания.

Abstract: The analysis draws on existing theoretical sources and practical examples: the relationship between customer needs, customer flows, and productivity; the impact of workload and intensity on service quality; and the role of motivation, professional standards, and reward systems. The need to combine quantitative and qualitative performance indicators is emphasized, as it is often difficult to accurately measure output in the service sector. The purpose of this article is to help understand the multifaceted nature of labor productivity in the cultural and leisure services sector and propose organizational approaches to improving it. It examines the characteristics of services (intangibility, demand variability, synergy between production and consumption) and the impact of modeling the service system using the concept of servuction on labor performance.

Keywords: labor productivity, service sector, cultural and leisure services, staff motivation, human resources management, labor intensity, service quality.

Содержание

КОНЦЕПЦИЯ «СОВМЕСТНОГО СУВЕРЕНИТЕТА» КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СУВЕРЕННЫМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И ДОРОЖНАЯ КАРТА ВНЕДРЕНИЯ Алихани Самира	3
ИНФОРМАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ Баранов А.М.	8
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ В ЭКОЛОГИИ Боровков Д.П., Зарубин А.М., Загоруйко М.Н., Линтрон Н.О., Таскаева А.А.	15
ПРОГНОЗНАЯ АНАЛИТИКА – ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ Веселов Н.С.	20
СТРАХОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ СТАБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК Галкин А.В., Васин Т.М.	26
ВЛИЯНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ НА УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ Егорова И.М.	31
ПРИВЕДЕННАЯ СТОИМОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРИБЫЛИ КАК НОВЫЙ КРИТЕРИЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИЙ Иванов К.И.	33
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ КОРРУПЦИИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕФОРМ В СТРАНАХ ФРАНКОЯЗЫЧНОЙ ЗАПАДНОЙ АФРИКИ (СЕНЕГАЛ, КОТ ДИВУАР, БУРКИНА ФАСО, МАЛИ, ГВИНЕЯ) Кейта Мусса Джуба	36
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОРГАНИЗАЦИИ: ОТ АДАПТАЦИИ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И НЕПРЕРЫВНОМУ РАЗВИТИЮ Копылова Н.Ю., Ямбаева О.Б., Бисикало Е.Э., Корнилова Д.Д.-Н.	40
РАЗВИТИЕ РЫНКА ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ В ОБЛАСТИ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА Ларин С.Н., Хрусталева О.Е.	44
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА Мамедова Рена Эльхан	51
АНАЛИЗ ПРОГРАММ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КАЛУЖСКОМ РЕГИОНЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ Мельниченко Т.Ю.	56
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ПРОГНОЗНОГО УРОВНЯ КРИМИНАЛЬНОСТИ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ Миляева Л.Г.	65
ЗНАЧИМОСТЬ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Наумов М.В.	69
ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ХЛЕБОПЕКАРНОЙ ОТРАСЛИ В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ РЕГИОНА Никифорова Ю.А., Чмышенко Е.Г.	74
ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ДИСКОНТОВ И САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ НА ИНДЕКС ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ Савин Ф.Г.	78
ПРОБЛЕМАТИКА В ДОСТУПНОСТИ ДОШКОЛЬНОГО И ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Саргсян А.Д., Борисова В.А., Сколубович А.Ю., Касаев Т.Т.	82
НАТИВНАЯ РЕКЛАМА КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА РЕШЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЯ О ПОКУПКЕ Шахова И.А.	87
ЭВОЛЮЦИЯ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ К ЦИФРОВЫМ ЭКОСИСТЕМАМ: ТРЕНДЫ, ЭКОНОМИКА И РЕГУЛИРОВАНИЕ Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Бисчекова Ф.Р.	91
МИРОВОЙ РЫНОК АКВАКУЛЬТУРЫ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Якимович А.О.	97
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА Аксенов И.А., Трунин Г.А., Названова К.В.	103
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Ахмедова Лейла Фахраддин гызы	106
ФИНАНСОВАЯ ДИАГНОСТИКА СТРУКТУРНЫХ ДИСБАЛАНСОВ НЕЗАВИСИМЫХ ОПЕРАТОРОВ АЗС: МЕТОДИКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ Бараненков А.Е.	111
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКОЙ ОТРАСЛИ Засеев М.Т.	115
ДИФФЕРЕНЦИРОВАННЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ДОБРОВОЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ В	119

РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Исаев Д.В.

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА 123

Исаева Нармин Вугар гызы

СКРЫТЫЕ И ЯВНЫЕ ДОНОРЫ УКРАИНЫ: МЕЖДУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬЮ И ПОЛИТИЧЕСКИМ ИМИДЖЕМ 130

Казарян Г.И., Курилкина Е.А.

АДАПТАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ МОДЕЛИ НЭПА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ ГЛОБАЛИЗАЦИИ, ЦИФРОВИЗАЦИИ И СТРУКТУРНЫХ ШОКОВ 137

Рыбченко Д.А.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ, МЕХАНИЗМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ 141

Шаталов М.А., Шапошник А.И., Таратута С.Б., Овсянников А.А.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РФ: УСТОЙЧИВОСТЬ, ИННОВАЦИИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ 145

Шурдумова Э.Г., Унагасов И.З., Пачев Т.А.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В КУЛЬТУРНО-ДОСУГОВОМ ОБСЛУЖИВАНИИ: КОНЦЕПЦИИ, ФАКТОРЫ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ 150

Ямбаева О.Б., Копылова Н.Ю., Бисикало Е.Э., Корнилова Д.Д.-Н.

Contents

THE CONCEPT OF «SHARED SOVEREIGNTY» AS A TOOL FOR MANAGING SOVEREIGN RISKS UNDER SANCTIONS: INSTITUTIONAL FOUNDATIONS AND IMPLEMENTATION ROADMAP 3

Alikhani Samira

INFORMATION LOGISTICS AND INSTITUTIONAL MEASURES FOR THE DEVELOPMENT OF THE INFORMATION ECONOMY IN THE REPUBLIC OF BELARUS 8

Baranov A.M.

ECONOMIC PROBLEMS IN ECOLOGY 15

Borovkov D.P., Zarubin A.M., Zagoruyko M.N., Lintrop N.O., Taskaeva A.A.

PREDICTIVE ANALYTICS – AN ESSENTIAL TOOL IN THE FINANCIAL STRATEGY OF A MINING AND METALLURGICAL COMPANY 20

Veselov N.S.

INDUSTRIAL RISK INSURANCE AS A TOOL FOR STABILIZING THE FINANCIAL RESULTS OF AGRIBUSINESSES 26

Galkin A.V., Vasin T.M.

THE IMPACT OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGIES ON CORPORATE CASH FLOW MANAGEMENT IN SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES 31

Egorova I.M.

PRESENT VALUE OF ECONOMIC PROFIT AS A NEW CRITERION FOR ASSESSING COMPANIES INVESTMENT POTENTIAL 33

Ivanov K.I.

PUBLIC SPENDING AND CORRUPTION PREVENTION: A COMPARATIVE ANALYSIS OF REFORMS IN FRENCH SPEAKING WEST AFRICAN COUNTRIES (SENEGAL, CÔTE D'IVOIRE, BURKINA FASO, MALI, GUINEA) 36

Keyta Moussa Djouba

IMPROVING THE MENTORING SYSTEM FOR YOUNG PROFESSIONALS IN AN ORGANIZATION: FROM ADAPTATION TO DIGITAL TRANSFORMATION AND CONTINUOUS DEVELOPMENT 40

Kopylova N.Yu., Yambaeva O.B., Bisikalo E.E., Kornilova D.D.-N.

DEVELOPMENT OF THE MARKET FOR CYBERSECURITY SOFTWARE PRODUCTS AND SERVICES USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE 44

Larin S.N., Khrustalev O.E.

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE OIL AND GAS SECTOR: AN ECONOMIC ANALYSIS OF AZERBAIJAN 51

Mamedova Rena Elkan

ANALYSIS OF STATE SUPPORT PROGRAMS FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE KALUGA REGION AT THE PRESENT STAGE 56

Melnichenko T.Yu.

METHODOLOGY FOR ASSESSING THE PREDICTIVE LEVEL OF CRIMINALITY OF THE SHADOW ECONOMY 65

Milyaeva L.G.

THE SIGNIFICANCE OF INTEGRATED FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN A MANUFACTURING COMPANY 69

Naumov M.V.

EFFICIENCY OF SMALL ENTERPRISES DEVELOPMENT IN THE BAKING INDUSTRY IN THE REGIONS COMPETITIVE ENVIRONMENT (CASE STUDY OF LLC «KHLEBNAYA KARUSEL» IN THE ORENBURG REGION) 74

Nikiforova Yu.A., Chmyshenko E.G.

THE IMPACT OF GEOPOLITICAL DISCOUNTS AND SANCTIONS RESTRICTIONS ON THE EXPORT POTENTIAL INDEX OF RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES 78

Savin F.G.

THE PROBLEM OF ACCESSIBILITY OF EDUCATION DUE TO THE INEQUALITY OF SOCIAL GROUPS OF THE 82

<i>POPULATION OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	
<i>Sargsyan A.D., Borisova V.A., Skolubovich A.Yu., Kasaev T.T.</i>	
<i>NATIVE ADVERTISING AS A FACTOR INFLUENCING CONSUMER PURCHASING DECISIONS</i>	87
<i>Shakhova I.A.</i>	
<i>EVOLUTION OF BANKING PRODUCTS AND SERVICES TO DIGITAL ECOSYSTEMS: TRENDS, ECONOMICS AND REGULATION</i>	91
<i>Shurdumova E.G., Nagoev A.B., Bischekova F.R.</i>	
<i>GLOBAL AQUACULTURE MARKET: STATUS, PROBLEMS AND DEVELOPMENT PROSPECTS</i>	97
<i>Yakimovich A.O.</i>	
<i>FINANCIAL AND ECONOMIC ASSESSMENT OF IMPORT SUBSTITUTION POTENTIAL IN FOREIGN ECONOMIC RELATIONS OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX</i>	103
<i>Aksyonov I.A., Trunin G.A., Nazvanova K.V.</i>	
<i>TOPICAL ISSUES OF COMMERCIALIZATION OF SCIENTIFIC RESEARCH RESULTS IN AZERBAIJAN IN MODERN CONDITIONS</i>	106
<i>Akhmedova Leyla Fakhraddin</i>	
<i>FINANCIAL DIAGNOSTICS OF STRUCTURAL IMBALANCES OF INDEPENDENT FUEL STATION OPERATORS: AN INTEGRAL ASSESSMENT METHODOLOGY</i>	111
<i>Baranenko A.E.</i>	
<i>PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN TOURISM DEVELOPMENT</i>	115
<i>Zaseev M.T.</i>	
<i>A DIFFERENTIATED APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF VOLUNTARY HEALTH INSURANCE IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION</i>	119
<i>Isaev D.V.</i>	
<i>MODERN ASPECTS OF THE EFFECTIVE USE OF HUMAN CAPITAL AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE</i>	123
<i>Isayeva Narmin Vuqar</i>	
<i>HIDDEN AND OVERT DONORS TO UKRAINE: BETWEEN ECONOMIC RATIONALITY AND POLITICAL IMAGE</i>	130
<i>Kazaryan G.I., Kurilkina E.A.</i>	
<i>ADAPTATION POTENTIAL OF THE NEP MODEL IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES OF GLOBALIZATION, DIGITALIZATION AND STRUCTURAL SHOCKS</i>	137
<i>Rybchenko D.A.</i>	
<i>FINANCING THE CIRCULAR ECONOMY: CONCEPTUAL FRAMEWORK, MECHANISMS, AND DIRECTIONS OF TRANSITION TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT</i>	141
<i>Shatalov M.A., Shaposhnik A.I., Taratuta S.B., Ovsyannikov A.A.</i>	
<i>DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN BANKING SECTOR: RESILIENCE, INNOVATION, AND RISK MANAGEMENT IN THE IMPLEMENTATION OF DIGITAL PRODUCTS</i>	145
<i>Shurdumova E.G., Unagasov I.Z., Pachev T.A.</i>	
<i>LABOR PRODUCTIVITY IN CULTURAL AND LEISURE SERVICES: CONCEPTS, FACTORS AND MANAGEMENT PRACTICES</i>	150
<i>Yambaeva O.B., Kopylova N.Yu., Bisikalo E.E., Kornilova D.D.-N.</i>	