НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ISSN 2075-7786

2026

№ 7

№ 7 2026 г. *ISSN 2075-7786*

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

Газетдинов М.Х. - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

Абрамов В.Л. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

Алиев Ш.Т. оглы - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

Андронова Н.Э. - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н.М. - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Евсеев В.О. - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

Жизнин С.З. - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

Зуб А.Т. – д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

Козин М.Н. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д.Н. - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

Марамыгин М.С. - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

Найденов Н.Д. - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Осипов В.С. - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В.А. - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Старовойтов В.Г. - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Черкасов К.В. - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

Чернявский С.И. - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

№ 7, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: info@finanec.ru

Сайт: www.finanec.ru

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.07.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 7

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ НА ОСНОВЕ МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫХ МЕТОДОВ (AHP И SAW)

Абдулла М., аспирант, Государственный университет управления
Ревзон О.А., к.э.н., доцент, Государственный университет управления
Абдулла Д., аспирант, МФТИ
Хамуд Ж., аспирант, МФТИ

Аннотация: В статье предлагается методологический подход к оценке финансовых рисков на основе методов многокритериального принятия решений (MCDM). Акцент сделан на интеграции метода аналитической иерархии (AHP) и метода простого аддитивного взвешивания (SAW). Этот подход позволяет систематизировать 34 финансовых коэффициента по четырём категориям (структура капитала, ликвидность, доходность, денежные потоки) и определить их относительную значимость. Разработанная иерархическая модель AHP-SAW может быть применена для анализа промышленных компаний.
Ключевые слова: финансовый риск, метод аналитической иерархии, метод простого аддитивного взвешивания, финансовые коэффициенты, многокритериальный анализ, оценка рисков, финансовая эффективность.

Abstract: This paper proposes a methodological approach to financial risk assessment based on Multi-Criteria Decision Making (MCDM) methods. The main focus is on integrating the Analytic Hierarchy Process (AHP) and the Simple Additive Weighting (SAW) method to form a universal risk assessment model based on financial statements. The proposed approach allows for the systematization of financial ratios and the determination of their relative importance.
Keywords: financial risk, AHP, SAW, financial ratios, multi-criteria analysis, risk assessment, MCDM.

ФИНАНСОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК ФОРМА ИНТЕГРАЦИИ В РОЗНИЧНОМ СЕГМЕНТЕ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ: КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ И УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Арсенян А.А., соискатель, Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС
Попова О.В., д.э.н., профессор, Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС

Аннотация. В статье разработана авторская концепция финансовой экосистемы в розничном сегменте финансового рынка как особой формы интеграции второго уровня, предполагающей объединение финансовых продуктов разных компаний на единой цифровой платформе ради создания синергетических эффектов для розничного инвестора. На основе сравнительного анализа трёх форм интеграции (M&A, экосистема, внутренний бандлинг) выделены три дифференцирующих критерия экосистемы: множественность провайдеров, единое пользовательское пространство и разделение ценности. Предложена типология пяти архетипов финансовых экосистем: банкоцентричной, страхово-банковской, финтехцентричной, инвестиционноцентричной и платформенной. Систематизированы пять условий, обеспечивающих эффективность экосистемы для розничного инвестора (технологическая совместимость, прозрачность ценообразования, защита данных, конкурентный доступ и финансовая грамотность), и четыре условия, препятствующих ей (технологическая несовместимость, информационная асимметрия, риски lock-in и регуляторный арбитраж). Верифицирована роль платформенных операторов в трансформации транзакционных издержек розничного инвестора: по данным Банка России, в 2024 г. число платформенных операторов выросло до 119, а объём транзакций - до 114,3 млрд руб. Результаты исследования формируют аналитическую основу для разработки дифференцированной регуляторной политики в отношении экосистем как наиболее динамичной формы интеграции в розничном финансовом рынке.
Ключевые слова: финансовые экосистемы; розничный сегмент финансового рынка; интеграция; цифровые платформы; операторы инвестиционных платформ; типология экосистем; условия эффективности; регуляторная политика; частный инвестор.

Abstract. The article develops an original concept of a financial ecosystem in the retail financial market segment as a specific second-level integration form that combines financial products of multiple companies on a single digital platform to generate synergistic effects for the retail investor. A comparative analysis of three integration forms (M&A, ecosystem, internal bundling) identifies three differentiating ecosystem criteria: multiplicity of providers, unified user space, and value sharing. A typology of five financial ecosystem archetypes is proposed: bank-centric, insurance-banking, fintech-centric, investment-centric, and platform-based. Five enabling conditions for ecosystem effectiveness for the retail investor are systematised (technological compatibility, pricing transparency, data protection, competitive access, and financial literacy), along with four inhibiting conditions (technological incompatibility, information asymmetry, lock-in risks, and regulatory arbitrage). The role of platform operators in transforming retail investors transaction costs is verified: according to the Bank of Russia data, in 2024 the number of platform operators grew to 119 and transaction volume reached 114.3 billion rubles. The results provide an analytical foundation for developing differentiated regulatory policy towards financial ecosystems as the most dynamic integration form in the retail financial market.
Keywords: financial ecosystems; retail financial market segment; financial integration; digital platforms; investment platform operators; ecosystem typology; effectiveness conditions; regulatory policy; retail investor.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА НА УСЛУГИ ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА

Гончаренко Т.В., к.э.н., доцент, ОУП ВО «АТиСО»
Сивулицкий А.О., аспирант, ОУП ВО «АТиСО»
Чахоян Р.А., аспирант, ОУП ВО «АТиСО»

Аннотация. Статья посвящена анализу пассажиропотока по видам транспорта общего пользования в Российской Федерации в 2020–2024 гг. на основе официальных данных Росстата и Министерства транспорта России. Рассмотрена динамика пассажирооборота и перевозок пассажиров, восстановление отрасли после спада, вызванного пандемией COVID-19, а также структурные сдвиги в распределении перевозок между видами транспорта. Установлено, что совокупный пассажирооборот вырос с 348,6 до 577,6 млрд пасс.-км (в 1,66 раза), причём ведущую роль сыграли воздушный и железнодорожный транспорт. Выявлено принципиальное расхождение между структурой пассажирооборота, где доминирует авиация (49,5%), и структурой перевозок пассажиров, где преобладают автобусный транспорт и метрополитен. Показано, что определяющим фактором этого расхождения выступает средняя дальность поездки. Результаты могут быть использованы при планировании развития транспортной системы и обосновании инвестиционных решений.
Ключевые слова: пассажиропоток; виды транспорта; пассажирооборот; перевозки пассажиров; транспортная система России; структура перевозок; средняя дальность поездки; пандемия COVID-19.

Abstract. *Relevance.* Passenger transport is a critical element of the national economy and social infrastructure, and the period 2020–2024 was marked by an unprecedented external shock — the COVID-19 pandemic — followed by recovery under conditions of sanctions pressure and reconfiguration of transport links. Understanding how passenger flows are distributed across transport modes and how this distribution has evolved is essential for evidence-based transport policy. *Problem.* Despite the availability of official statistics, the structure of passenger flows is often interpreted one-dimensionally, without distinguishing between passenger turnover (passenger-kilometres) and the number of passengers carried, which leads to distorted conclusions about the relative importance of individual transport modes. *Research.* The study draws exclusively on official data from Rosstat and the Ministry of Transport of the Russian Federation for 2020–2024. Methods of comparative, structural and dynamic analysis are applied; growth indices, modal shares and average trip distances are computed for nine modes of public transport. *Results.* The aggregate passenger turnover increased 1.66 times, from 348.6 to 577.6 billion passenger-kilometres, driven primarily by air (×1.86) and long-distance rail (×2.04) transport. A fundamental divergence was revealed between the structure of passenger turnover, dominated by aviation (49.5%), and the structure of passengers carried, dominated by bus (58.0%) and metro (20.4%) transport; the average trip distance is shown to be the key explanatory factor. *Conclusions.* The Russian passenger transport system has not only recovered to the pre-pandemic level but substantially exceeded it, while its modal structure reflects a stable functional division of labour between long-distance and urban/suburban modes. The findings can inform transport planning and the justification of investment decisions.
Keywords: passenger flow; transport modes; passenger turnover; passengers carried; Russian transport system; modal structure; average trip distance; COVID-19 pandemic.

АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ, УСЛОВИЙ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

Дзугаева Л.Н., Московский Государственный Университет

Аннотация: Газовый комплекс России в современных условиях является одним из наиболее важных элементов ТЭК страны, выступая в качестве наиболее важной движущей силы ее социально-экономического развития. В связи с высоким уровнем значимости, которым обладает газовая отрасль России для ее последующего социально-экономического развития, существует необходимость в том, чтобы обеспечить ее как можно более стабильное функционирование и развитие. По этой причине постоянно растет значение результатов, которые могут быть получены в ходе оценки основных процессов, при помощи которых происходит развитие текущего состояния и основных перспектив будущего положения газовой отрасли России. Решение основных задач, направленных на повышения уровня эффективности газового комплекса России предполагает проведение анализа основных действующих в настоящее время внутренних механизмов, а также его внешнего окружения.
Ключевые слова: газовый комплекс, развитие, эффективность, механизм, тенденции, позиция, направление, экономика.

Abstract: In todays world, Russias gas industry is one of the most important elements of the countrys fuel and energy sector, serving as the most significant driver of its socio-economic development. Given the significant importance of Russias gas industry for its future socio-economic development, the need to ensure its stable operation and development is long overdue. For this reason, the importance of assessing the key processes driving the current state and key future prospects of the Russian gas industry is constantly growing. Addressing key challenges aimed at improving the efficiency of Russias gas industry requires analyzing the key internal mechanisms currently in place, as well as its external environment.
Keywords: gas complex, development, efficiency, mechanism, trends, position, direction, economics.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ: СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЛЬГОТ И ОЦЕНКА ИХ ВЛИЯНИЯ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА)

Киселева О.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Мокроусов А.С., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный технический университет

Аннотация: В настоящей статье рассмотрена практика регионов ПФО по использованию налоговых льгот для стимулирования инновационного развития. Цель статьи – оценить влияние налоговых льгот на инновационную активность в регионах. Исследование проводилось с использованием методов сравнительного и корреляционного анализа, расчета относительных показателей эффективности. Результаты проведенного анализа выявили дифференциацию региональных подходов и различную степень влияния налоговых льгот на инновационную активность в регионах. Выводы содержат рекомендации по совершенствованию механизма налоговых льгот в части повышения адресности льгот.
Ключевые слова: налоговые льготы, инновационная активность, инновационное развитие регионов.

Abstract: This article examines the practices of Volga Federal District regions in using tax incentives to stimulate innovative development. The purpose of the article is to assess the impact of tax incentives on regional innovation. The study was conducted using comparative and correlation analysis, as well as calculation of relative performance indicators. The results of the analysis revealed differences in regional approaches and the varying degrees of impact of tax incentives on innovation across the regions. The conclusions include recommendations for improving the tax incentive mechanism by increasing the targeting of incentives.
Keywords: tax incentives, innovative activity, innovative development of regions.

ИССЛЕДОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ АСПЕКТОВ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Кохан А.Н., к.э.н., доцент, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: В представленной научной статье рассматриваются финансовые аспекты стратегического развития Калининградской области на 2022-2024 годы. Анализируется социально-экономическое положение региона, демографические тенденции, рынок труда, уровень жизни населения, доходы и расходы консолидированного бюджета, сбалансированность бюджета и инвестиционная активность. Особое внимание в исследовании уделяется укреплению доходной базы региона, повышении финансовой независимости и устойчивости бюджета в 2024 году.
Ключевые слова: стратегическое развитие, финансовый потенциал, бюджетная устойчивость, консолидированный бюджет, инвестиционная активность, финансовая политика, социально-экономическое развитие.

Abstract: This research article examines the financial aspects of the Kaliningrad Regions strategic development for 2022-2024. It analyzes the regions socioeconomic status, demographic trends, labor market, standard of living, consolidated budget revenues and expenditures, budget balance, and investment activity. The study places particular emphasis on strengthening the regions revenue base, increasing financial independence, and budget sustainability in 2024.
Keywords: strategic development, financial potential, budgetary stability, consolidated budget, investment activity, financial policy, socio-economic development.

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ БУДУЩИМИ ВОЕННЫМИ КОНФЛИКТАМИ

Ларин С.Н., к.тех.н., ведущий научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН
Хрусталев О.Е., к.э.н., старший научный сотрудник, Центральный экономико-математический институт РАН

Аннотация: Определяющими факторами ведения современных войн станут массовые характеристики новейших вооружений и инновационные технологии. Для достижения критической выживаемости в современных условиях вооруженные силы европейских стран НАТО намерены перейти к ведению боевых действий при помощи высоко диверсифицированных, устойчивых сетевых информационных систем (стеков). В статье раскрыто понятие термина технологический стек. Их совокупность стала основой для формирования и разработки будущего «мультидоменного» стека оборонных технологий европейских стран, входящих в блок НАТО. Необходимость его создания обоснована при помощи модульной пятиуровневой структуры. Проанализированы технологические и структурные риски этого процесса. Полученные результаты могут быть полезны при проведении инновационных преобразований в ВС России, разработке новых методов ведения боевых действий и подходов к управлению и обеспечению войск всеми видами ресурсов.
Ключевые слова: Военные конфликты, управление, блок НАТО, инновационные технологии, европейские страны.

Abstract: The defining factors in waging modern warfare will be the mass characteristics of cutting-edge weapons and innovative technologies. To achieve critical survivability in todays environment, the armed forces of European NATO countries intend to transition to combat operations using highly diversified, resilient networked information systems (stacks). This article explores the concept of a technology stack. This combined approach has become the foundation for the formation and development of a future "multi-domain" defense technology stack for European NATO countries. The need for this development is justified using a modular five-tier structure. The technological and structural risks of

this process are analyzed. The findings may be useful in implementing innovative reforms in the Russian Armed Forces, developing new methods of warfare, and approaches to command and supplying troops with all types of resources.
Keywords: Military conflicts, governance, NATO, innovative technologies, European countries.

МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ В ОЦЕНКЕ РИСКОВ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ К СОВРЕМЕННЫМ ПОДХОДАМ

Мавричева Ю.А., к.ф.-м.н., доцент, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
Гришин А.О., Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
Ушаков И.И., преподаватель, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: Работа сравнивает классические факторные модели и градиентный бустинг на задаче оценки риска российского рынка акций в период повышенной волатильности. Источник данных: Московская биржа, горизонт 2015–2025 годы. Построена модель CatBoost; вклад факторов измерен методом SHAP. По результатам доминируют ключевая ставка Банка России, внутридневная волатильность и общерыночный импульс.
Ключевые слова: риск инвестирования, факторные модели, волатильность, value-at-risk, портфельная оптимизация, машинное обучение, российский рынок акций.

Abstract: We compare classical factor models with gradient boosting for risk assessment on the Russian equity market under elevated volatility. The sample covers Moscow Exchange data for 2015–2025. A CatBoost model is estimated, and SHAP values are used to rank risk drivers. The key rate of the Bank of Russia, intraday volatility, and market-wide momentum emerge as the leading factors.
Keywords: investment risk, factor models, volatility, value-at-risk, portfolio optimization, machine learning, Russian stock market.

ПРОБЛЕМА СОХРАНЕНИЯ БАЛАНСА МЕЖДУ УПРАВЛЕНЧЕСКИМ КОНТРОЛЕМ И ВНУТРЕННЕЙ МОТИВАЦИЕЙ СОТРУДНИКОВ

Никонова И.Ю., доцент, Читинский институт Байкальского государственного университета
Никонов А.Е., Читинский институт Байкальского государственного университета

Аннотация: В условиях цифровой трансформации бизнеса внедрение современных систем учета рабочего времени и контроля производительности труда в крупных компаниях все чаще сталкивается с активным сопротивлением персонала. Данная работа посвящена анализу природы, форм и последствий этого сопротивления, а также поиску баланса между управленческим контролем и сохранением мотивации сотрудников. Сопротивление сотрудников имеет глубокие психологические и рациональные основания. Негативная реакция на контроль – это естественный защитный механизм: персонал воспринимает нововведения как вторжение в личное пространство, жесткую директиву, а не как оптимизацию процессов. Ключевым выводом работы является необходимость преодоления разрыва между технологическими возможностями и готовностью людей их использовать. Эксперты сходятся во мнении, что эффективное внедрение систем контроля требует не директивного навязывания, а прозрачной коммуникации, разъяснения целей, учета интересов всех ролей и сохранения баланса между контролем и доверием. Только компании, находящие разумный компромисс, могут создать рабочую среду, в которой сотрудники чувствуют себя комфортно и одновременно понимают важность выполнения своих задач.
Ключевые слова: цифровой контроль, системы автоматического учета, управление персоналом, приватность и автономия работников, организация трудового доверия

Abstract: In the context of the digital transformation of business, the introduction of modern time management and productivity monitoring systems in large companies is increasingly facing active resistance from staff. This work is devoted to the analysis of the nature, forms and consequences of this resistance, as well as the search for a balance between managerial control and maintaining employee motivation. The resistance of employees has deep psychological and rational grounds. A negative reaction to control is a natural defense mechanism: staff perceive innovations as an invasion of personal space, a strict directive, and not as an optimization of processes. The key conclusion of the work is the need to bridge the gap between technological capabilities and peoples willingness to use them. Experts agree that effective implementation of control systems requires not prescriptive imposition, but transparent communication, clarification of goals, consideration of the interests of all roles, and maintaining a balance between control and trust. Only companies that find a reasonable compromise can create a work environment in which employees feel comfortable and at the same time understand the importance of completing their tasks.
Keywords: digital control, automatic accounting systems, personnel management, privacy and autonomy of employees, organization of labor trust

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ И КОРПОРАЦИЙ

Окорочков Е.П., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье исследуются современные подходы к применению технологий искусственного интеллекта в системах управления финансовыми рисками российских банков и корпораций. На основе сравнительного анализа практик ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ», АО «ТБанк», АО «Альфа-Банк» и АО «Газпромбанк» выявлены ключевые направления применения ML/AI-инструментов: кредитный скоринг, мониторинг рыночных рисков и противодействие мошенничеству. Определены основные барьеры внедрения — регуляторная неопределённость, проблема объяснимости моделей, качество данных и кадровый дефицит. Сформулированы перспективы развития отечественного рынка ИИ-решений для риск-менеджмента в условиях санкционных ограничений.
Ключевые слова: искусственный интеллект, машинное обучение, управление финансовыми рисками, кредитный риск, операционный риск, кредитный скоринг, объяснимый ИИ (XAI), нейронные сети, российские банки, RegTech.

Abstract. The article examines modern approaches to the application of artificial intelligence technologies in financial risk management systems of Russian banks and corporations. A comparative analysis of practices at Sberbank, VTB, T-Bank, Alfa-Bank, and Gazprombank identifies key areas of ML/AI tool application: credit scoring, market risk monitoring, and anti-fraud systems. Major barriers to AI implementation are identified — regulatory uncertainty, model explainability challenges, data quality issues, and talent shortages. Promising directions for the development of the domestic AI risk management market are outlined under current sanctions constraints.
Keywords: artificial intelligence, machine learning, financial risk management, credit risk, operational risk, credit scoring, explainable AI (XAI), neural networks, Russian banks, RegTech.

НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА: ФИЛОСОФСКО-ЭТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Останин В.А., д.э.н., профессор, Владивостокский филиал Российской таможенной академии

Аннотация: в статье рассмотрены теоретические проблемы формирования налоговой системы государства, которая в большей мере соответствовала бы основным требованиям к налоговым системам, сформулированных в своё время А. Смитом. Делается вывод, что налоговая нагрузка получает своё более адекватное отражение тогда, когда в анализ в качестве эндогенных факторов вводятся определенные экстенсивные количества и определенные интенсивные количества налоговой нагрузки. Более адекватное отражение в теории налогов может получить утонение тяжести налоговой нагрузки с введением мв модель психологических факторов, например, депривации. Достижение большей справедливости и её восстановление будет одновременно преследовать цель снижения тяжести налоговой нагрузки, перенося уже эту проблему в сферу «аффектов души».
Ключевые слова: налоговая нагрузка, налоговая тяжесть, экстенсивное количество, интенсивное количество, депривация, «аффекты души», справедливость налоговой системы.

Abstract: The article examines the theoretical problems of forming a state tax system that would better meet the basic requirements for tax systems formulated by A. Smith at the time. It is concluded that the tax burden gets its more adequate reflection when certain extensive amounts and certain intensive amounts of the tax burden are introduced into the analysis as endogenous factors. A more adequate reflection in the theory of taxes can be obtained by reducing the severity of the tax burden with the introduction of psychological factors into the model, for example, deprivation. Achieving greater justice and restoring it will simultaneously pursue the goal of reducing the severity of the tax burden, transferring this problem to the sphere of «passions of the soul. »
Keywords: tax burden, tax burden, extensive quantity, intensive quantity, deprivation, «affects of the soul», fairness of the tax system.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Платонова А.Д., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье проводится комплексный экономический анализ цифровых логистических платформ как ключевого элемента цифровой трансформации транспортной отрасли России. Автор исследует макроэкономические эффекты внедрения платформенных решений, включая снижение транзакционных издержек, повышение эффективности грузоперевозок и рост производительности логистических операторов. На основе статистических данных и отраслевых исследований количественно оценивается влияние цифровизации на логистические издержки в структуре ВВП, обосновывается макроэкономическая значимость платформизации для повышения конкурентоспособности национальной экономики. Рассматриваются правовые аспекты функционирования платформ в контексте Федерального закона № 289-ФЗ «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в Российской Федерации» и государственной инициативы по созданию национальной цифровой транспортно-логистической платформы «ГосЛог». Формулируются выводы о стратегической роли цифровых платформ в достижении целей национального развития и необходимости сбалансированного правового регулирования.
Ключевые слова: цифровая платформа, логистика, цифровая экономика, транзакционные издержки, экономическая эффективность, правовое регулирование, национальная платформа «ГосЛог», ВВП.

Abstract: The article provides a comprehensive economic analysis of digital logistics platforms as a key element of the digital transformation of the Russian transport industry. The author examines the macroeconomic effects of introducing platform solutions, including reduction of transaction costs, increasing the efficiency of freight transportation and growth of productivity of logistics operators. Based on statistical data and industry research, the impact of digitalization on logistics costs in the GDP structure is quantitatively assessed, the macroeconomic significance of platformization for increasing the competitiveness of the national economy is substantiated. The legal aspects of the functioning of platforms in the context of Federal Law No. 289-FZ "On Certain Issues of Regulation of the Platform Economy in the Russian Federation" and the state initiative to create the national digital transport and logistics platform "GosLog" are considered. Conclusions are formulated about the strategic role of digital platforms in achieving national development goals and the need for balanced legal regulation.
Keywords: digital platform, logistics, digital economy, transaction costs, economic efficiency, legal regulation, national platform "GosLog", GDP.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Селюгина С.В., Международный банковский институт имени Анатолия Собчака

Аннотация. Статья посвящена комплексному анализу процессов цифровой трансформации розничного банковского сектора Российской Федерации в период 2022–2026 гг. Актуальность исследования обусловлена переходом от экстенсивной фазы цифровизации к интенсивной, характеризующейся импортозамещением технологического стека, внедрением технологий искусственного интеллекта и формированием экосистемной модели бизнеса. В работе рассматриваются ключевые драйверы (регуляторные инициативы, изменение потребительского поведения) и барьеры (санкционное давление, кадровый голод, киберугрозы) цифровой трансформации. Особое внимание уделено эволюции дистанционного банковского обслуживания, развитию системы быстрых платежей (далее - СБП), внедрению биометрии и цифрового рубля. На основе статистических данных и контент-анализа стратегий системно значимых банков автором выявлены основные тренды: «гиперперсонализация» сервисов, цифровизация нефинансовых услуг и формирование технологического суверенитета.
Ключевые слова: цифровизация, розничный банкинг, финтех, экосистема, система быстрых платежей, цифровой рубль, искусственный интеллект, импортозамещение, банковские услуги.

Abstract. The article is devoted to a comprehensive analysis of the digital transformation processes in the retail banking sector of the Russian Federation in the period 2022–2026. The relevance of the study is determined by the transition from the extensive phase of digitalization to an intensive one, characterized by import substitution of the technology stack, the introduction of artificial intelligence technologies, and the formation of an ecosystem business model. The paper examines the key drivers (regulatory initiatives, changes in consumer behavior) and barriers (sanctions pressure, staff shortages, cyber threats) of digital transformation. Special attention is paid to the evolution of remote banking services, the development of the Faster Payments System (FPS), the introduction of biometrics, and the digital ruble. Based on statistical data and content analysis of systemically important banks strategies, the author identifies the main trends: hyper-personalization of services, digitalization of non-financial services, and the formation of technological sovereignty.
Keywords: digitalization, retail banking, fintech, ecosystem, Faster Payments System, digital ruble, artificial intelligence, import substitution, banking services.

WEB 3.0 И ТОКЕНОМИКА: ОТКАЗ ОТ ПОСРЕДНИКОВ ИЛИ НОВАЯ УТОПИЯ

Пащенко С.Н., к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий
Стрельцов М.А., к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий

Аннотация: в статье исследуется природа Web 3.0 и экономики токенов как явлений, сталкивающихся с вызовами и рисками рецентрализации. Актуальность темы обусловлена ростом рынка цифровых активов, токенизацией реальных активов, а также дискуссиями о перспективах и ограничениях децентрализованных финансовых систем. Выделяются проблемы понимания сущности Web 3.0 и экономики токенов, возникновения новых форм централизации. При написании статьи используются системный, сравнительный, институциональный методы. В результате разработана классификация моделей токенизации, систематизированы аргументы «за» и «против» децентрализации, обоснована вероятность создания Web 3.0 рисков появления разработчиков протоколов и владельцев инфраструктуры. Такие инструменты способствуют взвешенной оценке потенциала Web 3.0 и разработке моделей токен-экономики.
Ключевые слова: Web 3.0, токеномика, токенизация активов, смарт-контракты, блокчейн, функциональные токены, долевые токены, устранение посредников.

Abstract: The article explores the nature of Web 3.0 and the token economy as phenomena that face challenges and risks of decentralization. The relevance of the topic is driven by the growth of the digital asset market, the tokenization of real assets, and discussions about the prospects and limitations of decentralized financial systems. The article highlights the challenges of understanding the essence of Web 3.0 and the token economy, as well as the emergence of new forms of centralization. The article uses a systematic, comparative, and institutional approach to analyze these phenomena. As a result, a classification of tokenization models has been developed, the arguments for and against decentralization have been systematized, and the likelihood of creating Web 3.0 risks for protocol developers and infra-

structure owners has been justified. These tools contribute to a balanced assessment of the potential of Web 3.0 and the development of token economy models.
Keywords: Web 3.0, tokenomics, asset tokenization, smart contracts, blockchain, functional tokens, equity tokens, elimination of intermediaries.

ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ГОРНОМ МАШИНОСТРОЕНИИ – ИТОГИ

Трапезникова И.С., д.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет
Анцупова А.С., Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье проведен анализ процесса импортозамещения в секторе горного машиностроения России. Систематизированы основные текущие проблемы, с учетом отраслевой специфики и задач, поставленных перед индустрией горного машиностроения государством, предложен алгоритм внедрения дополнительной верификации поставщиков учитывая сложности с подбором постоянных контрагентов. В качестве базы исследования взяты материалы ООО «ТЕМП», российского производителя оборудования и комплексных технологических решений для горнодобывающих и металлургических предприятий.
Ключевые слова: импортозамещение, горное машиностроение, критически важные комплектующие, санкционные ограничения, критически важные комплектующие.

Abstract: The article analyzes the process of import substitution in the Russian mining engineering sector. The main current problems are systematized, taking into account industry specifics and the tasks set for the mining engineering industry by the state, an algorithm for introducing additional verification of suppliers is proposed, taking into account the difficulties with selecting permanent contractors. The materials of TEMP LLC, a Russian manufacturer of equipment and integrated technological solutions for mining and metallurgical enterprises, were taken as the basis for the study.
Keywords: import substitution, mining machinery, critical components, sanctions restrictions, critical components.

ПЛАН НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ

Цымбалюк М.В., Московский государственный институт международных отношений МИД Российской Федерации, Акционерное общество "Страховое общество газовой промышленности"

Аннотация: В статье рассматривается эволюция, современное состояние и практика применения Планов обеспечения непрерывности деятельности (ПОНД) в российской промышленности. Анализируется исторический путь развития ПОНД от ИТ-ориентированного аварийного восстановления до системы управления разнохарактерными рисками. Исследуются нормативные основания, структура и этапы разработки ПОНД, выявляются системные проблемы внедрения, включая формальный подход, фрагментарность планов и отсутствие интеграции со стратегией предприятия. Особое внимание уделяется роли страхового рынка и Российской Национальной Перестраховочной Компании (РНПК) как ключевых драйверов внедрения ПОНД, а также влиянию санкционных ограничений и необходимости импортозамещения. На основе анализа отраслевой практики и экспертных оценок обосновывается вывод о трансформации ПОНД из рекомендательного документа в ключевой фактор устойчивости и конкурентоспособности промышленных предприятий.
Ключевые слова: план непрерывности деятельности, управление рисками, промышленные предприятия, страхование перерывов в производстве, импортозамещение, РНПК, ISO 22301, бизнес-непрерывность.

Abstract: The article examines the evolution, current state, and practical application of Business Continuity Plans (BCP) in Russian industry. It analyzes the historical development of BCP from IT-oriented disaster recovery to a system for managing diverse risks. The regulatory framework, structure, and stages of BCP development are investigated, and systemic implementation problems are identified, including formal approach, fragmentation of plans, and lack of integration with enterprise strategy. The article also highlights the role of the insurance market and the Russian National Reinsurance Company (RNRC) as key drivers of BCP implementation, as well as the impact of sanctions restrictions and the need for import substitution. Based on the analysis of industry practice and expert assessments, the conclusion is substantiated that BCP is being transformed from a recommendatory document into a key factor in the sustainability and competitiveness of industrial enterprises.
Keywords: business continuity plan, risk management, industrial enterprises, business interruption insurance, import substitution, RNRC, ISO 22301, business continuity.

О РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «КАДРЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ» НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ»

Чернова Л.Г., старший преподаватель, Петрозаводский государственный университет

Аннотация. Статья посвящена анализу мероприятий федерального проекта «Кадры в агропромышленного комплекса». Обозначена актуальность реализации данного проекта в условиях необходимости обеспечения национальной безопасности России. Отмечены итоги реализации проекта в 2025 году, планы по реализации проекта на последующие годы, проблемы реализации проекта и пути их решения.
Ключевые слова: национальный проект, федеральный проект, агротехнологический класс, кадровый дефицит, государственная поддержка, субсидирование.

Abstract. The article is devoted to the analysis of the activities of the federal project "Personnel in the Agro-Industrial Complex". The relevance of the implementation of this project in the context of the need to ensure Russias national security is highlighted. The results of the projects implementation in 2025, plans for its implementation in the following years, and the challenges and solutions associated with its implementation are discussed.
Keywords: national project, federal project, agrotechnological class, staff shortage, state support, and subsidies.

РАЗРАБОТКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Швец К.И., Российский университет транспорта

Аннотация: В статье предложена интегральная модель оценки экономической эффективности бизнес-процессов предприятий малого и среднего бизнеса. Проведен анализ существующих подходов к оценке эффективности, выявлены ограничения их применения в деятельности субъектов МСП. Разработан методический подход, основанный на комплексной оценке финансовых, процессных, ресурсных, качественных и организационных показателей. Практическое применение модели позволяет повысить обоснованность управленческих решений и определить направления совершенствования бизнес-процессов.
Ключевые слова: экономическая эффективность; бизнес-процессы; малое и среднее предпринимательство; интегральная модель; оценка эффективности; процессный подход; управление бизнес-процессами; управленческие решения.

Abstract: The article proposes an integrated model for assessing the economic efficiency of business processes in small and medium-sized enterprises. Existing approaches are analyzed, their limitations are identified, and a methodological approach based on the integrated assessment of financial, process, resource, quality and organizational indicators is developed. The proposed model improves the validity of managerial decision-making.
Keywords: economic efficiency; business processes; small and medium-sized enterprises; integrated model; performance assessment; process approach; business process management; managerial decisions.

КОНТРОЛИРУЕМОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ДИАГНОСТИКЕ РИСКОВ СУЩЕСТВЕННОГО ИСКАЖЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Шеварев К.С., Южный федеральный университет

Аннотация: В статье предложена авторская модель контролируемого применения искусственного интеллекта при предварительной диагностике рисков существенного искажения бухгалтерской отчетности. Методика разграничивает ИИ-сигнал, аудиторскую процедуру и аудиторский вывод. Практическая ценность модели показана на примере анализа ОСВ и формирования проверяемого аудиторского следа.
Ключевые слова: искусственный интеллект; аудит; аудиторские процедуры; риски существенного искажения; бухгалтерская отчетность; ОСВ; аналитические процедуры; аудиторские доказательства; профессиональное суждение; контроль качества.

Abstract: The article proposes an authors model for controlled use of artificial intelligence in the preliminary diagnosis of risks of material misstatement of financial statements. The approach separates an AI signal, an audit procedure and an auditors conclusion. The practical value is demonstrated through trial balance analysis and the formation of a verifiable audit trail.
Keywords: artificial intelligence; audit; audit procedures; risks of material misstatement; financial statements; trial balance; analytical procedures; audit evidence; professional judgment; quality control.

КОЛЛЕКТИВНО-ДОГОВОРНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В РАЙОНАХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА И ПРИРАВНЕННЫХ К НИМ МЕСТНОСТЯХ

Шишулина Т.П., к.ю.н., доцент, Уральский государственный педагогический университет

Аннотация. В статье проведен анализ процесса становления и развития коллективно-договорного регулирования заработной платы, систем оплаты труда; применения районных коэффициентов и северных надбавок, механизмов рыночного регулирования заработной платы в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.
Ключевые слова: Крайний Север, законодательные меры, оплата труда, коллективные соглашения, коэффициенты, надбавки, тарифные соглашения, дифференциация оплаты труда, рыночное регулирование оплаты труда.

Abstract. The article analyzes the development and evolution of collective bargaining regarding wages and remuneration systems, as well as the application of regional coefficients, northern allowances, and market-based wage regulation mechanisms in the Far North and equivalent areas.
Keywords: Far North, legislative measures, remuneration, collective agreements, coefficients, allowances, tariff agreements, wage differentiation, market-based wage regulation.

ПЕРСПЕКТИВЫ КИТАЙСКОГО РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА КАК АЛЬТЕРНАТИВЫ СЕВЕРОЕВРОПЕЙСКОМУ НАПРАВЛЕНИЮ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Абрамова А.А., Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации
Чекалина А.Н., РУДН им. Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье рассматриваются перспективы китайского рынка природного газа как альтернативы утраченному европейскому направлению российского трубопроводного экспорта. На основе количественного анализа проектных мощностей, прогнозных цен и инвестиционных затрат сопоставляется экономическая эффективность восточного и гипотетически восстановленного западного маршрутов. Результаты показывают, что полная компенсация доходов от европейского рынка за счёт Китая в текущих условиях недостижима. Обосновывается необходимость формирования двухвекторной экспортной модели как стратегического приоритета России.
Ключевые слова: Экспорт трубопроводного газа, Китай, Европейский союз, трубопроводная инфраструктура, экономическая эффективность, инвестиционные затраты, ценообразование, диверсификация поставок.

Abstract: The article considers the prospects of the Chinese natural gas market as an alternative to the defunct European route of Russian pipeline exports. Based on a quantitative analysis of design capacities, forecast prices, and investment costs, the economic efficiency of the eastern route is compared with that of a hypothetically restored western route. The results reveal that, under the current conditions, full compensation of revenues from the European market through China is unattainable. The study substantiates the need to develop a two-vector export model as a strategic priority for Russia.
Keywords: Pipeline gas exports, China, European Union, pipeline infrastructure, economic efficiency, investment costs, pricing, supply diversification.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАТРУЛЬНО-ПОСТОВОЙ СЛУЖБЫ ПОЛИЦИИ В СИСТЕМЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПРАВОНАРУШЕНИЯМ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ РЫНКЕ

Богачёва М.В., старший преподаватель, Белгородский юридический институт МВД России имени И.Д. Путилина
Темников А.Ю., к.э.н., к.ю.н., доцент, Санкт-Петербургский университет МВД России

Аннотация: статья анализирует управленческие проблемы патрульно-постовой службы, снижающие защиту потребительского рынка. Предложены меры по реформированию планирования, контролю, кадровой политике и взаимодействию с бизнесом для повышения экономической безопасности торговых объектов.
Ключевые слова: патрульно-постовая служба, потребительский рынок, экономическая безопасность, планирование маршрутов, управление нарядами, кадровый дефицит, противодействие правонарушениям, торговые объекты.

Abstract: The article analyzes the management problems of the patrol and guard service that reduce the protection of the consumer market. The authors propose measures to reform planning, control, personnel policy, and interaction with business to improve the economic security of retail facilities.
Keywords: patrol and guard service, consumer market, economic security, route planning, patrol management, staff shortage, counteraction to offenses, and retail facilities.

ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

Будадина Д.А., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация. Предмет исследования – методы оценки инвестиционной привлекательности российских строительных компаний. Цель исследования – систематизация инструментов, применяемых в практике для оценки инвестиционной привлекательности строительных компаний, выявление их достоинств и ограничений. В исследовании были систематизированы метод DCF, финансовый анализ, мультипликаторы, отраслевые рейтинговые инструменты. Каждый из инструментов требует существенной адаптации к механизму проектного финансирования.
Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, методики оценки, строительство, девелопмент, рейтинг застройщиков, проектное финансирование, эскроу счета, мультипликаторы.

Abstract: The subject of the research is methods for assessing the investment attractiveness of Russian construction companies. The purpose of the study is to systematize the tools used in practice to assess the investment attractiveness of construction companies, to identify their advantages and limitations. The study systematized the DCF, financial analysis, multipliers, and industry rating tools. Each of the tools requires significant adaptation to the project financing mechanism.
Keywords: investment attractiveness, assessment methods, construction, development, developer rating, project financing, escrow accounts, multipliers.

ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА

Будадина Д.А., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: в статье систематизированы методические подходы к оценке инвестиционной привлекательности компаний и рассмотрена возможность их применения к строительному бизнесу. На основе сравнительного анализа коэффициентных, стоимостных, рейтинговых и авторских методик выявлены их ограничения в условиях проектного характера деятельности застройщиков. Обоснована необходимость комбинирования стоимостного подхода с отраслевыми рейтинговыми критериями. Результаты могут применяться инвесторами и аналитиками при отборе объектов вложений в девелопменте.
Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, строительная отрасль, девелопмент, оценка стоимости бизнеса, стоимостной подход, EVA, рейтинговая оценка, финансовый анализ.

Abstract: the article systematizes methodological approaches to assessing the investment attractiveness of companies and examines their applicability to the construction business. A comparative analysis of ratio-based, value-based, rating and proprietary methods reveals their limitations given the project-driven nature of developers operations. The need to combine the value-based approach with industry rating criteria is substantiated. The results can be used by investors and analysts when selecting investment targets in real estate development.
Keywords: investment attractiveness, construction industry, real estate development, business valuation, value-based approach, EVA, rating assessment, financial analysis.

ФАКТОРЫ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, ВОЗДЕЙСТВУЮЩИЕ НА КОМПАНИЮ-АВТОДИЛЕРА В РОССИИ

Герзелиева Ж.И., к.э.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
Орешников А.Б., Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация. Актуальность исследования определяется объективным возрастанием уровня неопределенности как доминантной характеристики современной экономической конъюнктуры Уточнена классификация факторов неопределенности применительно к деятельности автодилерской компании. Выделены три группы факторов: макроэкономические (ключевая ставка, валютные курсы, инфляция, налоговое регулирование), отраслевые и рыночные (структурная трансформация авторынка, уход западных брендов, санкционные риски) и внутренние (структура долга, негибкость затрат, низкая ликвидность). Обосновано, что наиболее существенное влияние на финансовые показатели компании оказывают динамика ключевой ставки и обусловленный ею рост процентных расходов.
Ключевые слова: риск, неопределенность, автодилер, санкции, компания, риск-менеджмент.

Abstract. The relevance of the study is determined by the objective age level of certainty as the dominant characteristic of the current economic environment. The classification of uncertainty factors applicable to the activities of a car dealership is clarified. Three groups of factors are identified: macroeconomic (key rate, exchange rates, inflation, tax regulations), industry and market factors (structural transformation of the auto market, the departure of Western brands, sanctions risks), and internal factors (debt structure, cost rigidity, low liquidity). It is substantiated that the key rate dynamics and the resulting increase in interest expenses have the greatest impact on the companys financial performance.
Keywords: risk, uncertainty, car dealer, sanctions, company, risk management.

ОЦЕНКА ПАТЕНТНОЙ АКТИВНОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Гоменюк А.Н., аспирант, младший научный сотрудник, Дальневосточный институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: в статье рассматривается роль патентной активности как ключевого индикатора инновационного развития в контексте стратегического приоритета России на XXI век — развития Дальнего Востока. Подчеркивается, что в условиях экономики, основанной на знаниях, способность региона генерировать и коммерциализировать новые технологии становится основным фактором его конкурентоспособности. На X Восточном экономическом форуме президент России Владимир Путин акцентировал внимание на необходимости превращения Дальнего Востока в передовой регион по цифровому развитию. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект и беспилотники, рассматривается как способ повышения эффективности и обеспечения безопасности в условиях глобальной технологической конкуренции. Анализ патентной статистики показывает, что, несмотря на рост числа патентных заявок в России, Дальний Восток демонстрирует низкие показатели патентной активности, что связано с исторически сырьевой направленностью экономики и недостаточной интеграцией научных исследований с производственными предприятиями. В статье также представлены данные о распределении патентных заявок по регионам и выявлена значительная концентрация патентной активности в Приморском крае, Республике Саха (Якутия) и Хабаровском крае. Подчеркивается необходимость создания условий для кооперации между научными институтами и бизнесом, что может способствовать переходу экономики региона от сырьевой модели к экономике высоких технологий.
Ключевые слова: Дальний Восток, инновационное развитие, научные разработки, патент.

Abstract: the article examines the role of patent activity as a key indicator of innovative development in the context of Russias strategic priority for the 21st century — the development of the Far East. It is emphasized that in a knowledge-based economy, the regions ability to generate and commercialize new technologies is becoming a major factor in its competitiveness. At the 10th Eastern Economic Forum, Russian President Vladimir Putin emphasized the need to transform the Far East into an advanced region for digital development. The introduction of new technologies such as artificial intelligence and drones is seen as a way to increase efficiency and ensure safety in the face of global technological competition. The analysis of patent statistics shows that, despite the growing number of patent applications in Russia, the Far East demonstrates low rates of patent activity, which is associated with the historically resource-based economy and insufficient integration of scientific research with manufacturing enterprises. The article also presents data on the distribution of patent applications by region and reveals a significant concentration of patent activity in the Primorsky Territory, the Republic of Sakha (Yakutia) and the Khabarovsk Territory. The need to create conditions for cooperation between scientific institutions and business is emphasized, which can contribute to the transition of the regions economy from a raw material model to a high-tech economy.
Keywords: Far East, innovative development, scientific developments, patent.

РАЗРАБОТКА ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ФАКТОРНОЙ ДЕКОМПОЗИЦИИ ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ

Данилов В.А., РЭУ им. Плеханова

Аннотация. В статье разработана эконометрическая модель краткосрочного прогнозирования и декомпозиции устойчивой инфляции в России. Она учитывает бюджетный импульс, курс рубля, ключевую ставку, кредитование и ожидания населения. Параметры модели оценены МНК, а R^2 составил 0,79. Декомпозиция выявила основной проинфляционный вклад кредитования и ожиданий населения. Статистическая диагностика и соответствие параметров модели экономической логике позволяют использовать модель для прогнозирования, сценарного анализа и факторной декомпозиции инфляции.
Ключевые слова. Инфляция, прогнозирование, факторная декомпозиция, денежно-кредитная политика, ключевая ставка, кредитование, валютный курс, инфляционные ожидания.

Abstract. The paper develops an econometric model for short-term forecasting and decomposition of underlying inflation in Russia. It incorporates the fiscal impulse, the ruble exchange rate, the key policy rate, lending, and household inflation expectations. The model is estimated using ordinary least squares, with an R^2 of 0.79. The decomposition identifies lending and household expectations as the main proinflationary factors. Statistical diagnostics and the consistency of the estimated parameters with economic theory support the models use for inflation forecasting, scenario analysis, and factor decomposition.
Keywords: Inflation, forecasting, factor decomposition, monetary policy, key rate, lending, exchange rate, inflation expectations.

ВЛИЯНИЕ МСФО НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ

Жердева О.В., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Очнева К.А., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Васильева А.А., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Савкина В.В., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматривается, как применение международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) влияет на инвестиционную привлекательность компании. Рассматриваются преимущества МСФО, такие как повышение доверия инвесторов, уменьшение информационной асимметрии и повышение ясности финансовой отчетности. Приводится сравнение финансовых показателей предприятий, использующих и не использующих отчетность по МСФО, а также основные модели преобразования бухгалтерского учета из РСБУ в МСФО. Методам инвестиционного учета и оценки активов, таким как участие в акционерном капитале и справедливая стоимость, уделяется особое внимание, поскольку они позволяют получить более полное представление об экономическом характере сделок. Утверждается, что внедрение МСФО укрепляет конкурентные позиции бизнеса за счет улучшения кредитных и инвестиционных рейтингов, повышения ликвидности акций и расширения доступа к капиталу.
Ключевые слова: МСФО, инвестиционная привлекательность, финансовая отчетность, прозрачность, учет инвестиций, РСБУ.

Abstract: The article examines how the application of international Financial reporting Standards (IFRS) affects the investment attractiveness of a company. The advantages of IFRS are considered, such as increasing investor confidence, reducing information asymmetry and increasing the clarity of financial statements. The financial indicators of enterprises using and not using IFRS reporting are compared, as well as the main models for converting accounting from RAS to IFRS. Special attention is paid to methods of investment accounting and asset valuation, such as equity participation and fair value, as they provide a more complete understanding of the economic nature of transactions. It is argued that the introduction of IFRS strengthens the competitive position of businesses by improving credit and investment ratings, increasing equity liquidity and expanding access to capital.
Keywords: IFRS, investment attractiveness, financial reporting, transparency, investment accounting, RAS.

ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ДЕТСКОЙ ПАРФЮМЕРНОЙ ПРОДУКЦИИ, РЕАЛИЗУЕМОЙ В ДИСТАНЦИОННОЙ ТОРГОВЛЕ

Кротова И.В., к.хим.н., д.пед.н., доцент, Сибирский федеральный университет
Паршикова В.Н., д.тех.н., профессор, Сибирский федеральный университет
Петренко Е.В., старший преподаватель, Сибирский федеральный университет
Шотт О.И., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация. В статье сделана попытка комплексной оценки ассортимента детской парфюмерной продукции на мировом и отечественном потребительском рынке. Проанализированы различные подходы к необходимости существования этого сегмента рынка с психологической, медицинской и экспертной точки зрения. Приведён краткий обзор мирового рынка парфюмерных изделий для детей и тенденций его развития в историческом аспекте. Охарактеризован брендовый ассортимент отечественной детской парфюмерной продукции по основным классификационным признакам. В качестве объекта исследования качества и безопасности был рассмотрен ассортимент восточноазиатской парфюмерной продукции, поставки которой в последние четыре года существенно увеличились. На примере случайно отобранных для экспертизы образцов детских парфюмерных товаров показаны существенные нарушения в обеспечении требований к маркировке, упаковке и некоторым показателям качества.
Ключевые слова: ассортимент, качество, безопасность, детские парфюмерные товары, дистанционная торговля, идентификация товаров

Abstract: This article attempts to comprehensively assess the range of childrens perfume products in the global and domestic consumer markets.Various approaches to the necessity of the existence of this market segment are analyzed from a psychological, medical and expert point of view.A brief overview of the global market for childrens perfumes and its development trends in historical perspective is provided.The brand range of domestic childrens perfumery products is characterized according to the main classification features.The range of East Asian perfume products, the supply of which has increased significantly over the past four years, was examined as the object of quality and safety research.Using randomly selected samples of childrens perfumes for examination, significant violations in the implementation of requirements for labeling, packaging, and certain quality indicators were demonstrated.
Keywords: assortment, quality, safety, childrens perfumes, distance selling, product identification.

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ МЕХАНИЗМОВ В НЕНЕФТЕГАЗОВЫХ СЕКТОРАХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА

Магеррамов Эмин Назим оглы, докторант, Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы применения цифровых механизмов в ненефтегазовом секторе Азербайджана. Объясняются и систематизируются проблемы развития ненефтегазового сектора. Анализируется стратегическая роль ненефтегазового сектора в расширении экономики страны. Рассматривается преимущества цифровых механизмов в современную эпоху и их влияние на развитие различных секторов экономики. Разработаны рекомендации и предложены способы интенсивного применения цифровых механизмов для эффективного использования ресурсов в ненефтегазовом секторе Азербайджана в контексте глобальных цифровых преобразований.
Ключевые слова: Азербайджан, ненефтегазовый сектор, цифровые механизмы, преимущества цифровых механизмов, проблемы внедрения цифровых механизмов, цифровые инструменты.

Abstract. The article examines the problems of applying digital mechanisms in the non-oil and gas industry in Azerbaijan. The development problems of the non-oil and gas industry are ex-plained and systematized. The strategic role of the non-oil and gas sector in expanding the countrys economy is analyzed. The advantages of digital mechanisms in the modern era and their impact on the development of various sectors of the economy are analyzed. Recommendations have been de¬veloped and proposals have been made on the intensive application of digital mechanisms in the efficient use of resources in the non-oil and gas sector in Azerbaijan in the context of global digital transformations.
Keywords: Azerbaijan, non-oil and gas sector, digital mechanisms, advantages of digital mechanisms, problems of implementing digital mechanisms, digital tools.

ВЛИЯНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ШОКОВ НА ФИНАНСОВУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В 2022-2025 ГГ.

Мишин А.А., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Департамент секторов экономики Минэкономразвития России

Аннотация: Статья посвящена оценке влияния макроэкономических шоков 2022-2025 гг. на финансовую эффективность трёх крупнейших российских металлургических компаний (НЛМК, Северсталь, ММК). На основе данных финансовой отчётности и ценовых котировок методом регрессионного анализа построена трехфакторная логарифмическая модель зависимости EBITDA от внутренних и экспортных цен и инфляции. Предложена модифицированная десятифакторная модель Дюпон для декомпозиции рентабельности собственного капитала. Сделан вывод о системном сжатии рентабельности и общем снижении эффективности производства, в связи с чем предложены к реализации меры государственной поддержки и рекомендации для менеджмента компаний.
Ключевые слова: металлургическая отрасль, финансовая эффективность, макроэкономические шоки, эконометрическое моделирование, модель Дюпон.

Abstract: The article assesses the impact of macroeconomic shocks of 2022-2025 on the financial performance of the three largest Russian steel companies (NLMK, Severstal, MMK). Based on financial statements and price quotations, a three-factor logarithmic regression model of EBITDA dependence on domestic and export prices and inflation is constructed. A modified ten-factor DuPont model is proposed for decomposing return on equity. The conclusion is made about the systemic compression of profitability and a general decline in production efficiency, in connection with which measures of state support and recommendations for company management are proposed to be implemented.
Keywords: steel industry, financial performance, macroeconomic shocks, econometric modeling, DuPont model.

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ АРКТИКИ И МЕРЫ ПО ЕГО УКРЕПЛЕНИЮ

Наумова Д.Н., Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
Ноева Е.Е., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация. Актуальность исследования финансового потенциала муниципальных образований Арктической зоны и возможностей его укрепления обусловлена стратегическим значением и необходимостью обеспечения устойчивого социально-экономического развития удаленных территорий. По итогам проведенного исследования выявлено, что собственные ресурсы такого района скудны, и основным источником формирования финансового потенциала является бюджет. В работе определены приоритетные направления и комплекс мер, призванных способствовать развитию финансового потенциала арктического муниципального района.
Ключевые слова: финансовый потенциал, финансовые ресурсы, Арктика, муниципальный район, бюджет, собственные доходы.

Abstract: The relevance of studying the financial potential of municipalities in the Arctic zone and the possibilities for strengthening it stems from their strategic importance and the need to ensure sustainable socioeconomic development in remote areas. The study revealed that the regions own resources are meager, and the budget is the primary source of financial potential. The study identifies priority areas and a set of measures designed to promote the development of the Arctic municipal regions financial potential.
Keywords: financial potential, financial resources, Arctic, municipal region, budget, own income.

ВЛИЯНИЕ СПОСОБА НОРМАЛИЗАЦИИ ДАННЫХ НА РАНЖИРОВАНИЕ СТРАН В ИНДЕКСЕ СЕТЕВОЙ ГОТОВНОСТИ

Овсянникова С.Н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Шалимов С.С., Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В работе проведен анализ способов нормирования данных в Индексе сетевой готовности. Дана оценка влияние способа нормирования на ранжирование стран. Произведен отбор факторов одной размерности, входящих в состав итогового индекса, и на их основе построен субиндекс (без нормирования количественных показателей факторов). По значениям субиндекса построен рейтинг стран. Полученный рейтинг сопоставлен с рейтингами, в которых данные предварительно нормированы. Установлено, что логарифмирование, применяемое разработчиками, наиболее существенно искажает порядок стран. При использовании метода нормирования - деление на максимум сохраняется порядок стран. Рекомендована использование нормирование данных делением на максимум. Доказано, что выбор процедуры нормализации является самостоятельным фактором достоверности составных индексов, а не второстепенной технической операцией.
Ключевые слова: Индекс сетевой готовности, нормализация данных, составной индекс, ранжирование стран, рейтинг.

Abstract: The study examines data normalization techniques employed in the Networked Readiness Index and evaluates their influence on country rankings. A sub-index is constructed using selected same-dimensional factors from the overall index, with no normalization applied to the quantitative factor indicators, and a corresponding country ranking is generated. This ranking is then compared against those derived from pre-normalized data. The findings reveal that the logarithmic transformation used by the index developers produces the most pronounced distortion in country ordering. In contrast, max-ratio normalization (division by the maximum) preserves the natural-scale ordering of countries. The use of max-ratio normalization is therefore recommended**.** It has been demonstrated that the choice of normalization procedure constitutes a factor in its own right with regard to the credibility of composite indices, and not merely a minor technical operation.
Keywords: Network Readiness Index, data normalization, composite index, country ranking, rating.

СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ

Сатторзода Эрадж Ибодулло, к.э.н., доцент, Академия государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

Аннотация: В статье исследованы современные концепции и методологические подходы к изучению финансовых рынков в условиях глобализации и цифровой трансформации экономики. Проведен анализ эволюции научных взглядов на сущность, функции и закономерности развития финансовых рынков, а также рассмотрены основные направления современных исследований отечественных и зарубежных ученых. Особое внимание уделено сравнительной характеристике традиционных экономических, институциональных, поведенческих и цифровых подходов к исследованию финансовых рынков. Выявлены современные тенденции совершенствования методологии исследования, обусловленные развитием финансовых технологий, цифровизации и использованием интеллектуальных методов анализа данных. Обоснована необходимость комплексного применения современных методологических подходов для более глубокого изучения процессов функционирования финансовых рынков и повышения эффективности принятия финансово-инвестиционных решений.
Ключевые слова: финансовый рынок, денежно-кредитная политика, искусственный интеллект, машинное обучение, глубокое обучение, гибридные модели, прогнозирование финансовых рынков, цифровая трансформация, эконометрическое моделирование, большие данные; фондовый рынок, валютный рынок, энергетический рынок, инвестиционные решения, Республика Таджикистан.

Abstract: This article explores modern concepts and methodological approaches to studying financial markets in the context of globalization and digital transformation of the economy. It analyzes the evolution of scientific views on the nature, functions, and patterns of development of financial markets and examines the main areas of contemporary research by Russian and international scholars. Particular attention is paid to the comparative analysis of traditional economic, institutional, behavioral, and digital approaches to financial market research. It identifies current trends in improving research methodology driven by the development of financial technologies, digitalization, and the use of intelligent data analysis methods. The need for a comprehensive application of modern methodological approaches for a more in-depth study of financial market functioning and improved financial and investment decision-making is substantiated.
Keywords: financial market, monetary policy, artificial intelligence, machine learning, deep learning, hybrid models, financial market forecasting, digital transformation, econometric modeling, big data; stock market, foreign exchange market, energy market, investment decisions, Republic of Tajikistan.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

Хайбрахманов А.Д., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. Статья посвящена исследованию ликвидности и финансовой устойчивости как взаимосвязанных критериев оценки эффективности финансового управления организацией. Рассматриваются теоретические подходы к определению содержания указанных экономических категорий, анализируется их место в системе показателей финансового состояния хозяйствующего субъекта. На основе сравнительного анализа научных взглядов уточнено содержание исследуемой категории и сформулировано авторское определение финансовой устойчивости.

Ключевые слова: финансовое управление; ликвидность; финансовая устойчивость; финансовое состояние; платежеспособность.

Abstract. The article is devoted to the study of liquidity and financial stability as interrelated criteria for assessing the effectiveness of financial management in an organization. The article examines theoretical approaches to defining the content of these economic categories and analyzes their place in the system of indicators of an economic entitys financial condition. Based on a comparative analysis of scientific views, the article clarifies the content of the studied category and formulates the authors definition of financial stability.
Keywords: financial management; liquidity; financial stability; financial condition; solvency.

ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ

Худов Д.К., Финансовый университет при Правительстве РФ
Будадина Д.А., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Представлен подход к оценке инвестиционной привлекательности новых направлений деятельности российских ИТ-компаний, построенный на показателях WACC, IRR и финансового рычага. Проверка подхода проведена на примере четырёх крупных ИТ-компаний за период 2023–2025 гг. Показано, что превышение IRR над WACC говорит о создании стоимости, а рост финансового рычага - о повышении риска. Прогнозные расчёты на 2026–2028 гг. показывают, что при оптимизации структуры финансирования рассматриваемые направления переходят в зону устойчивого создания стоимости.
Ключевые слова: инвестиционная привлекательность; ИТ-компании; новые направления деятельности; WACC; IRR; финансовый рычаг; структура капитала; облачные сервисы.

Abstract The article presents an approach to assessing the investment attractiveness of new business directions of Russian IT companies, based on WACC, IRR and financial leverage. The approach is tested using data from four large IT companies over 2023–2025. It is shown that IRR exceeding WACC indicates value creation, while a rise in financial leverage reflects growing risk. Forecast calculations for 2026–2028 indicate that optimising the financing structure moves these directions into a zone of sustainable value creation.
Keywords: investment attractiveness; IT companies; new business directions; WACC; IRR; financial leverage; capital structure; cloud services.

МЕТОДЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ: СУЩНОСТЬ, КЛАССИФИКАЦИЯ И СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ В УСЛОВИЯХ РОССИЙСКОГО РЫНКА

Худов Д.К., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье рассматриваются сущность и роль методов финансирования в деятельности компаний при запуске новых направлений. Цель работы - систематизация подходов к определению и классификации методов финансирования и их сравнительный анализ. Использованы методы сравнительного анализа, систематизации и обобщения. Уточнено понятие метода финансирования нового направления, проведено сопоставление методов по стоимости, риску и доступности, сопоставлен российский и международный опыт. Результаты применимы при выборе структуры капитала российскими компаниями. Сделан вывод о смещении к смешанным моделям и цифровым инструментам финансирования.
Ключевые слова: методы финансирования, структура капитала, новые направления деятельности, цифровые финансовые активы, краудлендинг, WACC, IRR, финансовый леверидж, IT-отрасль.

Abstract: This article examines the nature and role of financing methods in companies launching new businesses. The aim of the study is to systematize approaches to defining and classifying financing methods and conduct a comparative analysis. Methods of comparative analysis, systematization, and generalization are used. The concept of a new business financing method is clarified, methods are compared by cost, risk, and availability, and Russian and international experience is compared. The results are applicable to Russian companies capital structure selection. A shift toward hybrid models and digital financing instruments is concluded.
Keywords: financing methods, capital structure, new areas of activity, digital financial assets, crowdlending, WACC, IRR, financial leverage, IT industry.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ВЫЕЗДНЫХ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ В УСЛОВИЯХ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ РАСПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ ГАЗОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Шевченко М.А., Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Цибульникова В.Ю., к.э.н., доцент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Аннотация: В статье рассматривается проблема доступности профилактической медицинской помощи для сотрудников газотранспортных предприятий, чьи производственные объекты территориально распределены и нередко расположены в удалённых районах со слабой инфраструктурой. Предложена организационная модель «Мобильная поликлиника» – выездная форма работы штатными врачами предприятия, обеспечивающая скрининг и раннее выявление заболеваний непосредственно на рабочих местах. Обоснованы условия эффективности модели, представлен расчёт экономической эффективности на основе показателя QALY и инкрементального коэффициента ICER.
Ключевые слова: здравоохранение, профилактика здоровья, сотрудники, газотранспортное предприятие, экономика, экономика, эффективность.

Abstract: The article addresses the challenge of ensuring access to preventive medical care for employees of gas transmission enterprises with geographically distributed production facilities often located in remote areas with poor healthcare infrastructure. An organizational model called “Mobile Polyclinic” is proposed – a mobile outreach service delivered by enterprise-employed physicians, enabling screening and early disease detection directly at workplaces. The conditions for the models effectiveness are substantiated, and an economic efficiency assessment is presented using the QALY indicator and the incremental ICER ratio.
Keywords: healthcare, health prevention, employees, gas transmission enterprise, economics, efficiency.

Содержание

МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ НА ОСНОВЕ МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫХ МЕТОДОВ (АНР И SAW) 3
Абдулла М., Ревзон О.А., Абдулла Д., Хамуд Ж.
ФИНАНСОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК ФОРМА ИНТЕГРАЦИИ В РОЗНИЧНОМ СЕГМЕНТЕ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИИ: КОНЦЕПТУАЛИЗАЦИЯ И УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ 9
Арсенян А.А., Попова О.В.
ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА НА УСЛУГИ ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА 16
Гончаренко Т.В., Сивулицкий А.О., Чахоян Р.А.
АНАЛИЗ МЕХАНИЗМОВ, УСЛОВИЙ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА 23
Дзугаева Л.Н.
РЕГИОНАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ: СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЛЬГОТ И ОЦЕНКА ИХ ВЛИЯНИЯ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА) 26
Киселева О.В., Мокроусов А.С.
ИССЛЕДОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ АСПЕКТОВ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА 34
Кохан А.Н.
ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ БУДУЩИМИ ВОЕННЫМИ КОНФЛИКТАМИ 38
Ларин С.Н., Хрусталев О.Е.
МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ В ОЦЕНКЕ РИСКОВ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ К СОВРЕМЕННЫМ ПОДХОДАМ 45
Мавричева Ю.А., Гришин А.О., Ушаков И.И.
ПРОБЛЕМА СОХРАНЕНИЯ БАЛАНСА МЕЖДУ УПРАВЛЕНЧЕСКИМ КОНТРОЛЕМ И ВНУТРЕННЕЙ МОТИВАЦИЕЙ СОТРУДНИКОВ 50
Никонова И.Ю., Никонов А.Е.
ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ И КОРПОРАЦИЙ 55
Окорочков Е.П.
НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА: ФИЛОСОФСКО-ЭТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ 60
Останин В.А.
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 64
Платонова А.Д.
ЦИФРОВИЗАЦИЯ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 67
Селюгина С.В.
WEB 3.0 И ТОКЕНОМИКА: ОТКАЗ ОТ ПОСРЕДНИКОВ ИЛИ НОВАЯ УТОПИЯ 70
Пащенко С.Н., Стрельцов М.А.
ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ГОРНОМ МАШИНОСТРОЕНИИ – ИТОГИ 74
Трапезникова И.С., Анцупова А.С.
ПЛАН НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ 81
Цымбалюк М.В.
О РЕАЛИЗАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «КАДРЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ» НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ» 86
Чернова Л.Г.
РАЗРАБОТКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА 89
Швец К.И.
КОНТРОЛИРУЕМОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ДИАГНОСТИКЕ РИСКОВ СУЩЕСТВЕННОГО ИСКАЖЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ 93
Шеварев К.С.
КОЛЛЕКТИВНО-ДОГОВОРНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В РАЙОНАХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА И ПРИРАВНЕННЫХ К НИМ МЕСТНОСТЯХ 98
Шишулина Т.П.
ПЕРСПЕКТИВЫ КИТАЙСКОГО РЫНКА ПРИРОДНОГО ГАЗА КАК АЛЬТЕРНАТИВЫ СЕВЕРОЕВРОПЕЙСКОМУ НАПРАВЛЕНИЮ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ 103
Абрамова А.А., Чекалина А.Н.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАТРУЛЬНО-ПОСТОВОЙ СЛУЖБЫ ПОЛИЦИИ В СИСТЕМЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПРАВОНАРУШЕНИЯМ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ РЫНКЕ 107
Богачёва М.В., Темников А.Ю.
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ 110
Будадина Д.А.
ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА 114
Будадина Д.А.
ФАКТОРЫ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ, ВОЗДЕЙСТВУЮЩИЕ НА КОМПАНИЮ-АВТОДИЛЕРА В РОССИИ 118
Герзелиева Ж.И., Орешников А.Б.

ОЦЕНКА ПАТЕНТНОЙ АКТИВНОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА 123
Гоменюк А.Н.
РАЗРАБОТКА ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ФАКТОРНОЙ ДЕКОМПОЗИЦИИ ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ 129
Данилов В.А.
ВЛИЯНИЕ МСФО НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИЙ 134
Жердева О.В., Очнева К.А., Васильева А.А., Савкина В.В.
ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ДЕТСКОЙ ПАРФЮМЕРНОЙ ПРОДУКЦИИ, РЕАЛИЗУЕМОЙ В ДИСТАНЦИОННОЙ ТОРГОВЛЕ 139
Кротова И.В., Паршикова В.Н., Петренко Е.В., Шотт О.И.
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ МЕХАНИЗМОВ В НЕНЕФТЕГАЗОВЫХ СЕКТОРАХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА 145
Магеррамов Эмин Назим оглы
ВЛИЯНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ШОКОВ НА ФИНАНСОВУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В 2022-2025 ГГ. 150
Мишин А.А.
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ АРКТИКИ И МЕРЫ ПО ЕГО УКРЕПЛЕНИЮ 155
Наумова Д.Н., Ноева Е.Е.
ВЛИЯНИЕ СПОСОБА НОРМАЛИЗАЦИИ ДАННЫХ НА РАНЖИРОВАНИЕ СТРАН В ИНДЕКСЕ СЕТЕВОЙ ГОТОВНОСТИ 159
Овсянникова С.Н., Шалимов С.С.
СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ 164
Сатторзода Эрадж Ибодулло
ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ ЭФФЕКТИВНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ 171
Хайбрахманов А.Д.
ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ 175
Худов Д.К., Будадина Д.А.
МЕТОДЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ: СУЩНОСТЬ, КЛАССИФИКАЦИЯ И СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ В УСЛОВИЯХ РОССИЙСКОГО РЫНКА 179
Худов Д.К.
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ВЫЕЗДНЫХ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ В УСЛОВИЯХ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ РАСПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ ГАЗОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ 183
Шевченко М.А., Цибульникова В.Ю.

Contents

METHODOLOGY FOR FINANCIAL RISK ASSESSMENT BASED ON MULTI-CRITERIA METHODS (AHP AND SAW) 3
Abdulla M., Revzon O.A., Abdulla D., Hamoud J.
FINANCIAL ECOSYSTEMS AS AN INTEGRATION FORM IN THE RETAIL FINANCIAL MARKET SEGMENT OF RUSSIA: CONCEPTUALISATION AND EFFECTIVENESS CONDITIONS 9
Arsenyan A.A., Popova O.V.
ANALYSIS OF PASSENGER FLOWS BY TRANSPORT MODE IN THE RUSSIAN FEDERATION IN 2020–2024 16
Goncharenko T.V., Sivulitsky A.O., Chakhoyan R.A.
ANALYSIS OF MECHANISMS, CONDITIONS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN GAS COMPLEX 23
Dzugaeva L.N.
REGIONAL TAX INCENTIVES FOR INNOVATIVE COMPANIES: A COMPARATIVE CHARACTERISTIC OF INCENTIVES AND ASSESSMENT OF THEIR IMPACT ON REGIONAL INNOVATION DEVELOPMENT (USING THE EXAMPLE OF REGIONS OF THE VOLGA FEDERAL DISTRICT) 26
Kiseleva O.V., Mokrousov A.S.
STUDY OF FINANCIAL ASPECTS OF REGIONAL DEVELOPMENT 34
Kokhan A.N.
INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR MANAGING FUTURE MILITARY CONFLICTS 38
Larin S.N., Khrustalev O.E.
MACHINE LEARNING IN ASSESSING RUSSIAN STOCK MARKET RISKS: FROM CLASSICAL MODELS TO MODERN APPROACHES 45
Mavricheva Yu.A., Grishin A.O., Ushakov I.I.
THE PROBLEM OF MAINTAINING A BALANCE BETWEEN MANAGERIAL CONTROL AND INTERNAL MOTIVATION OF EMPLOYEES 50
Nikonova I.Yu., Nikonov A.E.
APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES IN FINANCIAL RISK MANAGEMENT OF RUSSIAN BANKS AND CORPORATIONS 55
Okorochkov E.P.
TAX BURDEN: PHILOSOPHICAL AND ETHICAL ASPECT 60
Ostanin V.A.
ECONOMIC SIGNIFICANCE OF DIGITAL LOGISTICS PLATFORMS IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFOR- 64

MATION OF THE RUSSIAN ECONOMY
Platonova A.D.
DIGITALIZATION OF RETAIL BANKING SERVICES IN THE RUSSIAN FEDERATION AT THE PRESENT STAGE 67
Selyugina S.V.
WEB 3.0 AND TOKENOMICS: REJECTION OF INTERMEDIARIES OR A NEW UTOPIA 70
Pashchenko S.N., Streltsov M.A.
IMPORT SUBSTITUTION POLICY IN MINING ENGINEERING – RESULTS 74
Trapeznikova I.S., Antsupova A.S.
BUSINESS CONTINUITY PLAN AS A RISK MANAGEMENT TOOL AND A FACTOR OF COMPETITIVENESS IN RUSSIAS INDUSTRY 81
Tsymbalyuk M.V.
ON THE IMPLEMENTATION OF THE FEDERAL PROJECT «PERSONNEL IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX» OF THE NATIONAL PROJECT «TECHNOLOGICAL SUPPORT OF FOOD SECURITY» 86
Chernova L.G.
DEVELOPMENT OF AN INTEGRATED MODEL FOR ASSESSING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF BUSINESS PROCESSES IN SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES 89
Shvets K.I.
CONTROLLED USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PRELIMINARY DIAGNOSIS OF RISKS OF MATERIAL MISSTATEMENT OF FINANCIAL STATEMENTS 93
Shevarev K.S.
COLLECTIVE BARGAINING REGULATION OF WAGES IN THE FAR NORTH AND SIMILAR AREAS 98
Shishulina T.P.
PROSPECTS OF THE CHINESE NATURAL GAS MARKET AS AN ALTERNATIVE TO NORTHERN EUROPEAN DIRECTION OF RUSSIAN EXPORTS: ECONOMIC EFFICIENCY ANALYSIS 103
Abramova A.A., Chekalina A.N.
IMPROVING THE ACTIVITIES OF POLICE PATROL AND POST SERVICE IN THE SYSTEM OF COUNTERING ECONOMIC CRIMES IN THE CONSUMER MARKET 107
Bogacheva M.V., Temnikov A.Yu.
FEATURES OF ASSESSING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF RUSSIAN CONSTRUCTION COMPANIES 110
Budadina D.A.
ASSESSING THE INVESTMENT APPEAL OF CONSTRUCTION COMPANIES: A COMPARATIVE ANALYSIS OF METHODOLOGICAL APPROACHES AND INDUSTRY SPECIFICITIES 114
Budadina D.A.
UNCERTAINTY FACTORS AFFECTING A CAR DEALERSHIP COMPANY IN RUSSIA 118
Gerzelieva Zh.I., Oreshnikov A.B.
ASSESSMENT OF PATENT ACTIVITY IN THE FAR EAST 123
Gomenyuk A.N.
DEVELOPMENT OF AN ECONOMETRIC FORECASTING MODEL AND FACTOR DECOMPOSITION OF INFLATION IN RUSSIA 129
Danilov V.A.
THE IMPACT OF IFRS ON THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF COMPANIES 134
Zherdeva O.V., Ochneva K.A., Vasilyeva A.A., Savkina V.V.
IDENTIFICATION PROBLEMS OF CHILDRENS PERFUMERY PRODUCTS SOLD IN DISTANCE SELLING 139
Krotova I.V., Parshkova V.N., Petrenko E.V., Shott O.I.
TOPICAL ISSUES OF APPLICATION OF DIGITAL MECHANISMS IN NON-OIL AND GAS SECTORS OF AZERBAIJANS INDUSTRY 145
Magerramov Emin Nazim
THE IMPACT OF MACROECONOMIC SHOCKS ON THE FINANCIAL PERFORMANCE OF RUSSIAN STEEL COMPANIES IN 2022-2025 150
Mishin A.A.
FEATURES OF THE FORMATION OF THE FINANCIAL POTENTIAL OF A MUNICIPAL DISTRICT IN THE ARCTIC CONDITIONS AND MEASURES TO STRENGTHEN IT 155
Naumova D.N., Noeva E.E.
THE IMPACT OF DATA NORMALIZATION METHOD ON COUNTRY RANKING IN THE NETWORK READINESS INDEX 159
Ovsyannikova S.N., Shalimov S.S.
MODERN CONCEPT AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF FINANCIAL MARKET RESEARCH 164
Sattorzoda Eraj Ibodullo
FINANCIAL STABILITY AS CRITERION FOR EFFECTIVE FINANCIAL MANAGEMENT 171
Khaybrakhmanov A.D.
ASSESSMENT OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF NEW BUSINESS AREAS FOR RUSSIAN IT COMPANIES 175
Khudov D.K., Budadina D.A.
METHODS OF FINANCING NEW COMPANY BUSINESS LINES: ESSENCE, CLASSIFICATION, AND COMPARATIVE ANALYSIS IN THE RUSSIAN MARKET 179
Khudov D.K.
ORGANIZATIONAL MODEL OF MOBILE PREVENTIVE MEDICAL EXAMINATIONS UNDER THE CONDITIONS OF TERRITORIAL DISTRIBUTION OF PRODUCTION FACILITIES OF A GAS TRANSMISSION ENTERPRISE 183
Shevchenko M.A., Tsybulnikova V.Yu.