



НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

# ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 6 2026

ISSN 2075-7786

*№ 6 2026 г.*

*ISSN 2075-7786*

# **ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА**

**ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

## ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

**Газетдинов М.Х.** - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

**Абрамов В.Л.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

**Алиев Ш.Т. оглы** - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

**Андропова Н.Э.** - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н.М.** - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г.Е.** - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Джинджолия Р.С.** - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

**Евсеев В.О.** - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

**Жизнин С.З.** - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

**Зуб А.Т.** - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

**Козин М.Н.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

**Курбонов А.К.** - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д.Н.** - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

**Марамыгин М.С.** - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

**Найденев Н.Д.** - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Осипов В.С.** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Останин В.А.** - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Старовойтов В.Г.** - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

**Хушвахтзода К.Х.** - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

**Черкасов К.В.** - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

**Чернявский С.И.** - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

## № 6, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: [info@finanec.ru](mailto:info@finanec.ru)

Сайт: [www.finanec.ru](http://www.finanec.ru)

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.06.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 6

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

## **ЭВОЛЮЦИЯ СИСТЕМЫ КРЕДИТНОЙ ПОДДЕРЖКИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Абдулвахед Али**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация. В статье исследуется эволюция системы кредитной поддержки агропромышленного комплекса России в условиях структурной трансформации национальной экономики. Рассматриваются основные этапы формирования и развития механизмов кредитного обеспечения аграрного сектора – от нерыночных и квазيبюджетных форм финансирования к институционально оформленной модели банковского льготного кредитования с государственным участием. Проведён анализ современных механизмов банковского кредитования с бонификацией процентных ставок, а также выявлены ключевые проблемы их практической реализации, включая бюджетные ограничения, институциональные диспропорции и отраслевую дифференциацию доступа к кредитным ресурсам. Обоснованы направления дальнейшего совершенствования системы кредитной поддержки агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс; кредитная поддержка; льготное кредитование; банковское кредитование; государственная поддержка АПК; бонификация процентных ставок.

Abstract. This article examines the evolution of the credit support system for Russias agro-industrial complex amid the structural transformation of the national economy. It examines the key stages in the formation and development of credit support mechanisms for the agricultural sector, from non-market and quasi-budgetary forms of financing to an institutionalized model of bank concessional lending with state participation. An analysis of current bank lending mechanisms with interest rate bonification is provided, identifying key challenges in their practical implementation, including budget constraints, institutional imbalances, and sectoral differentiation in access to credit. Directions for further improvement of the credit support system for the agro-industrial complex are substantiated.

Keywords: agro-industrial complex; credit support; concessional lending; bank lending; state support for the agro-industrial complex; interest rate bonification.

## **МЕТОДИКА СКОЛЬЗЯЩЕГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В КОМПАНИЯХ С ВЫСОКОЙ ДОЛЕЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

**Бабкин А.С.**, Академия труда и социальных отношений  
**Кругляк Л.И.**, Академия труда и социальных отношений

Аннотация. В статье рассматривается проблема неэффективности годового бюджетирования в компаниях сферы профессиональных услуг, где основным ресурсом и источником затрат является человеческий капитал. Показано, что статические бюджеты теряют актуальность уже через 2–4 недели из-за высокой волатильности спроса и загрузки сотрудников. Предложена авторская методика скользящего финансового планирования, интегрированная с динамической цифровой ресурсной моделью. Методика включает: недельный цикл обновления, 6-месячный горизонт прогнозирования, алгоритм пересчета выручки, ФОТ, маржинальной прибыли и денежного потока на основе актуальных ресурсов. Виртуальная апробация на данных консалтинговой компании показала снижение ошибки прогноза выручки с 28% до 9% и повышение точности прогноза денежного потока на 41%.

Ключевые слова: скользящее планирование, бюджетирование, человеческий капитал, динамическая ресурсная модель, профессиональные услуги, финансовый прогноз, денежный поток.

Abstract: The article examines the problem of inefficiency of annual budgeting in professional services companies, where human capital is the main resource and source of costs. It has been shown that static budgets lose relevance after 2-4 weeks due to the high volatility of demand and employee workload. The authors method of rolling financial planning, integrated with a dynamic digital resource model, is proposed. The methodology includes: a weekly update cycle, a 6-month forecasting horizon, and an algorithm for recalculating revenue, FOT, marginal profit, and cash flow based on current resources. Virtual testing based on the consulting companys data showed a decrease in the revenue forecast error from 28% to 9% and an increase in the accuracy of the cash flow forecast by 41%.

Keywords: rolling planning, budgeting, human capital, dynamic resource model, professional services, financial forecast, cash flow.

## **СИСТЕМА ИНДИКАТОРОВ РАННЕГО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ВНЕШНЕГО МОШЕННИЧЕСТВА В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ: КЛАССИФИКАЦИЯ И ПОРОГОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ**

**Балабанов М.А.**, аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: Актуальность исследования обусловлена устойчивым ростом объема хищений денежных средств с использованием методов социальной инженерии и иных схем внешнего мошенничества в российском банковском секторе. Несмотря на высокую эффективность современных антифрод-систем в выявлении уже совершенных аномальных операций, их способность к раннему обнаружению подготовительных действий злоумышленников остается ограниченной. Целью работы является разработка и обоснование классификации индикаторов раннего предупреждения внешнего мошенничества с установлением количественных пороговых значений. На основе обобщения экспертных данных и анализа современных схем внешнего мошенничества выделены пять доминиру-

ющих схем атак: социальная инженерия, фишинг, кредитный фрод, использование подставных юридических лиц и скимминг. Предложена трехуровневая классификация индикаторов (транзакционные, документарные, поведенческие) и разработана система из двенадцати конкретных показателей, привязанных к автоматизированным банковским системам. Для каждого индикатора определено пороговое значение срабатывания и дифференцированная мера реагирования в рамках двухуровневой модели (автоматическая блокировка или усиленная верификация). Практическая значимость системы подтверждена на примере кейса выявления мошеннической кредитной заявки, где применение комбинации индикаторов позволило предотвратить финансовые потери. Предложенный подход ориентирован на интеграцию в системы фрод-мониторинга кредитных организаций для повышения проактивности защиты.

Ключевые слова: внешнее мошенничество, антифрод-система, индикаторы раннего предупреждения, транзакционный анализ, поведенческая аналитика, кредитный фрод.

Abstract: The relevance of this study is driven by the steady increase in theft of funds using social engineering and other external fraud schemes in the Russian banking sector. Despite the high effectiveness of modern antifraud systems in identifying already committed anomalous transactions, their ability to early detect preparatory actions by attackers remains limited. The aim of this study is to develop and substantiate a classification of external fraud early warning indicators, establishing quantitative thresholds. Based on a summary of expert data and an analysis of modern external fraud schemes, five dominant attack methods are identified: social engineering, phishing, credit fraud, the use of shell companies, and skimming. A three-tier classification of indicators (transactional, documentary, and behavioral) is proposed, and a system of twelve specific metrics linked to automated banking systems is developed. A trigger threshold and differentiated response measures are defined for each indicator within a two-tier model (automatic blocking or enhanced verification). The practical value of the system was confirmed using a case study identifying a fraudulent loan application, where the use of a combination of indicators prevented financial losses. The proposed approach is designed for integration into credit institutions fraud monitoring systems to enhance proactive protection.

Keywords: External fraud, anti-fraud system, early warning indicators, transaction analysis, behavioral analytics, credit fraud.

## **РАЗВИТИЕ ДАТАЦЕНТРИЧНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ**

**Боев А.А.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

**Жиделев Н.А.**, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация. Статья посвящена анализу становления датацентричных инновационных компаний в России в 2025–2026 гг. Рассматриваются глобальные тенденции роста инвестиций в центры обработки данных на фоне технологического разрыва между Россией и мировыми лидерами. Выявлены структурные особенности российского рынка ЦОД, влияние санкционных ограничений и дефицита вычислительных мощностей. Показана роль суперкомпьютерной инфраструктуры и искусственного интеллекта как ключевых факторов финансовой устойчивости компаний. Сделан вывод о необходимости комплексного государственного и частного стимулирования цифровой инфраструктуры для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности отечественных предприятий.

Ключевые слова: датацентричные компании, центры обработки данных, финансовая стабильность, цифровая экономика, большие данные, искусственный интеллект, инновации, НИОКР, суперкомпьютеры, цифровая трансформация.

Abstract. The article analyzes the development of data-centric innovative companies in Russia in 2025–2026. Global investment trends in data center infrastructure are examined against the backdrop of the technology gap between Russia and world leaders. Structural features of the Russian data center market, the impact of sanctions and computing capacity shortages are identified. The role of supercomputing infrastructure and artificial intelligence as key factors of corporate financial stability is demonstrated. The authors conclude that comprehensive public and private stimulation of digital infrastructure is necessary to ensure the long-term competitiveness of domestic enterprises.

Keywords: data-centric companies, data centers, financial stability, digital economy, big data, artificial intelligence, innovation, R&D, supercomputers, digital transformation.

## **МЕХАНИЗМ ВЗАИМОСВЯЗИ КОНЪЮНКТУРНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ РЫНКА ТРУДА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА: ЭМПИРИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА НА ПРИМЕРЕ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ**

**Бондаренко Н.А.**, к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

**Пошлякова К.А.**, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация. Циклический характер развития регионального рынка труда в условиях демографических и структурных ограничений обуславливает необходимость постоянного совершенствования механизмов обеспечения экономической безопасности региона. Цель статьи заключается в том, чтобы раскрыть механизм взаимосвязи между конъюнктурными особенностями рынка труда и экономической безопасностью региона на примере Хабаровского края за 2020–2024 гг. Показано, что развитие данной взаимосвязи происходит на основе циклического контура: занятость → доходы населения → потребление домохозяйств → валовой региональный продукт → инвестиции в основной капитал → параметры спроса на труд. Подчеркивается, что регионы, способные выстроить современную систему мониторинга рынка труда с учётом прямых и обратных связей (инфляционных, бюджетных, миграцион-

ных), получают не только защиту от социально-экономических угроз, но и устойчивую основу для экономического роста.

Ключевые слова: рынок труда, конъюнктура рынка труда, экономическая безопасность региона, занятость, безработица, доходы населения, потребление домохозяйств, инвестиции, валовой региональный продукт.

Abstract. The cyclical nature of regional labor market development under demographic and structural constraints necessitates the continuous improvement of mechanisms for ensuring regional economic security. The purpose of this article is to explore the relationship between labor market conditions and regional economic security using Khabarovsk Krai as an example for 2020–2024. It is shown that this relationship develops along a cyclical path: employment → household income → household consumption → gross regional product → fixed capital investment → labor demand parameters. It is emphasized that regions capable of building a modern labor market monitoring system that takes into account direct and reverse linkages (inflation, budgetary, and migration) receive not only protection from socioeconomic threats but also a sustainable foundation for economic growth.

Keywords: labor market, labor market conditions, regional economic security, employment, unemployment, household income, household consumption, investment, gross regional product.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕИНТЕГРАЦИЯ ОСВОБОЖДЁННЫХ ТЕРРИТОРИЙ АЗЕРБАЙДЖАНА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НЕНЕФТЯНОГО СЕКТОРА**

**Велиева С.И.**, д.э.н., профессор, Азербайджанский Университет Кооперации

**Мамедова Э.В.**, д.э.н., профессор, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: Цель исследования: Целью исследования является комплексная оценка потенциала освобождённых территорий Азербайджана в контексте развития ненефтяного сектора экономики, выявление основных направлений их экономической реинтеграции и определение стратегических приоритетов устойчивого регионального развития. Особое внимание уделяется анализу роли сельского хозяйства, туризма, энергетики, промышленности и логистики в обеспечении экономической диверсификации страны и повышении конкурентоспособности национальной экономики.

Ключевые слова: освобождённые территории, экономическая реинтеграция, ненефтяной сектор, Карабах, Восточный Зангезур, диверсификация экономики, устойчивое развитие, сельское хозяйство, туризм, логистика, зелёная энергетика, инвестиции, региональное развитие.

Abstract: Study Objective: The purpose of this study is to comprehensively assess the potential of Azerbaijanians liberated territories in the context of developing the non-oil sector, identify key areas for their economic reintegration, and define strategic priorities for sustainable regional development. Particular attention is paid to analyzing the role of agriculture, tourism, energy, industry, and logistics in ensuring the countrys economic diversification and increasing the competitiveness of the national economy.

Keywords: liberated territories, economic reintegration, non-oil sector, Karabakh, Eastern Zangezur, economic diversification, sustainable development, agriculture, tourism, logistics, green energy, investments, regional development.

## **СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ РАЗВИТИЯ БРЕНД-СТРАТЕГИЙ В ЭКОНОМИКЕ**

**Другова Е.С.**, к.ист.н., доцент, преподаватель, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Вайрах Ю.В.**, к.филол.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Гаськова А.М.**, Иркутский национальный исследовательский технический университет

**Немировская Е.П.**, к.социол.н., Московский университет «Синергия»

Аннотация: В статье рассмотрены социально-экономические эффекты развития бренд-стратегий в современной экономике. Бренд проанализирован как нематериальный актив, который формируется и развивается в системе рыночных и социальных норм, влияя на финансовые результаты, устойчивость бизнеса и поведение потребителей. Показана взаимосвязь экономических и социальных эффектов бренд-стратегий и раскрыты механизмы их совместного воздействия на рынок и общество. Особое внимание уделено смысловой основе бренда, его роли в создании добавленной стоимости и формировании доверия. Также рассмотрены ограничения и риски развития бренд-стратегий.

Ключевые слова: бренд, бренд-стратегия, экономика, маркетинг, нематериальные активы, доверие, устойчивость бизнеса, бренд-капитал.

Abstract: This article examines the socioeconomic impact of brand strategy development in the modern economy. A brand is analyzed as an intangible asset that is formed and developed within a system of market and social norms, influencing financial performance, business sustainability, and consumer behavior. The relationship between the economic and social effects of brand strategies is demonstrated, revealing the mechanisms of their combined impact on the market and society. Particular attention is paid to the brands underlying meaning, its role in creating added value, and building trust. The limitations and risks of brand strategy development are also discussed.

Keywords: brand, brand strategy, economics, marketing, intangible assets, trust, business sustainability, brand capital.

## **ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ РЕФОРМЫ КОРПОРАТИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ И ОПЕРАЦИОННУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Ерёмина В.Э.**, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье оценивается влияние реформы корпоративного налогообложения 2024–2025 годов на инвестиционную активность и операционную устойчивость российских предприятий. На панельных данных с помощью системного GMM-моделирования выявлено, что рост эффективной налоговой ставки в среднем на 3,9 процентного пункта сопровождается снижением доли CAPEX в выручке на 1,2 п.п. и ухудшением коэффициента текущей ликвидности и покрытия процентов, особенно при увеличении ETR более чем на 2 п.п. и высокой долговой нагрузке. Обнаружена нелинейная связь, а также рост чувствительности инвестиций к налогам в постреформенный период. При этом отмечено, что обрабатывающая промышленность и строительство оказались наиболее уязвимыми, добывающий сектор – относительно устойчивым.

Ключевые слова: корпоративный налог на прибыль, инвестиционная активность, операционная устойчивость, налоговая реформа, российские предприятия, эффективная ставка налога, инвестиционный вычет.

Abstract: This article assesses the impact of the 2024–2025 corporate tax reform on investment activity and operational resilience of Russian companies. Using panel data and systemic GMM modeling, it was found that an average increase in the effective tax rate of 3.9 percentage points is accompanied by a 1.2 percentage point decrease in the share of CAPEX in revenue and a deterioration in the current liquidity ratio and interest coverage, particularly with an increase in the ETR of more than 2 percentage points and a high debt burden. A nonlinear relationship was found, as well as an increase in investment sensitivity to taxes in the post-reform period. It was noted that the manufacturing and construction industries were the most vulnerable, while the extractive sector was relatively resilient.

Keywords: Corporate income tax, investment activity, operational sustainability, tax reform, Russian enterprises, effective tax rate, investment deduction.

## **ИНТЕГРАЦИЯ ESG-ФАКТОРОВ В ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ: ВЫЗОВЫ И МЕТОДЫ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Жердева О.В.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Костеева В.Ю.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

**Ткаченко Е.А.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

**Тихонова Т.В.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы и методы интеграции ESG-факторов в корпоративную финансовую отчетность в условиях ужесточения регулирования к 2025 году. Вступление в полную силу Директивы ЕС о корпоративной отчетности в области устойчивого развития (CSRD) означает, что нефинансовые показатели теперь раскрываются наравне с финансовыми элементами отчетности. На практике это требование сталкивается с определенными неувязками в отчетности. Целью статьи является идентификация и систематизация ключевых вызовов, возникающих при попытке включения ESG-факторов в финансовую отчетность компаний, а также анализ методов трансформации отчетности.

Ключевые слова: ESG-факторы, финансовая отчетность, МСФО, трансформация, нефинансовые показатели, интеграция.

Abstract: The article discusses the challenges and methods of integrating ESG factors into corporate financial reporting in the context of stricter regulation by 2025. The full implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) means that non-financial indicators are now disclosed alongside financial elements in the reporting. However, this requirement presents certain challenges in practice. The aim of the article is to identify and categorize the key issues that arise when attempting to incorporate ESG factors into companies financial reporting, as well as to analyze the methods of reporting transformation.

Keywords: ESG factors, financial reporting, IFRS, transformation, non-financial indicators, integration.

## **ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ**

**Зульфакарова Л.Ф.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Рудалева И.А.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Заппарова З.Н.**, к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет

**Ибайдуллаев Т.Г.**, д.ф., доцент, филиал Казанского (Приволжского) федерального университета в городе Джизаке, Республика Узбекистан

Аннотация. В статье проанализированы факторы, оказывающие влияние на потребительские предпочтения и ожидания. Основными факторами, определяющими потребительское поведение являются среднедушевой доход домашних хозяйств, качество продукции, наличие сервисного обслуживания, персонализированного предложения и др., что необходимо учитывать товаропроизводителям при формировании своих корпоративных стратегий. Ключевые слова. Потребительское поведение, среднедушевые доходы, потребительские расходы, рынок, потребитель, цифровизация, домашнее хозяйство.

Abstract: This article analyzes the factors influencing consumer preferences and expectations. The key factors determining consumer behavior include per capita household income, product quality, availability of customer service, personalized offers, and other factors, which manufacturers must consider when formulating their corporate strategies. Keywords. Consumer behavior, per capita income, consumer spending, market, consumer, digitalization, household.

## **БАРЬЕРЫ И ПОТЕНЦИАЛ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМУ СУБСИДИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ**

**Колганов А.Д.**, аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Артемova Е.И.**, профессор, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются барьеры и потенциал внедрения искусственного интеллекта (ИИ) в систему субсидирования сельского хозяйства России. Цель работы — систематизировать институциональные ограничения, сдерживающие применение ИИ в субсидийной политике, и оценить направления его результативного использования. Исследование носит обзорно-аналитический характер: проанализированы нормативно-правовые акты, экспертно-аналитические оценки и рецензируемые публикации по применению ИИ в точном земледелии и смежных областях. Показано, что ИИ способен повысить адресность субсидий, выявлять недобросовестные заявки и делать политику поддержки более гибкой за счёт анализа спутниковых снимков, бухгалтерских данных хозяйств и рыночных цен. Вместе с тем выявлены ключевые барьеры: отставание нормативно-правовой базы, отсутствие стандартов сертификации и ответственности, низкая цифровая грамотность и недоверие участников рынка. В качестве условий результативного внедрения обоснованы институциональные меры: разработка стандартов безопасности ИИ, повышение цифровой грамотности и вовлечение заинтересованных сторон. Сделан вывод, что реализация экономического потенциала ИИ в субсидировании АПК возможна только при сочетании нормативных реформ и конструктивного взаимодействия государства с участниками рынка.

Ключевые слова: искусственный интеллект; субсидирование сельского хозяйства; агропромышленный комплекс; экономический эффект; государственное регулирование; цифровизация АПК

Abstract: The article examines the barriers and potential of artificial intelligence (AI) adoption in the agricultural subsidy system of Russia. The aim of the study is to systematize the institutional constraints that hinder the use of AI in subsidy policy and to assess the directions of its effective application. The study is of a review and analytical nature: regulatory acts, expert analytical estimates, and peer-reviewed publications on the use of AI in precision agriculture and related fields are analyzed. It is shown that AI can improve the targeting of subsidies, detect fraudulent applications, and make support policy more flexible by analyzing satellite imagery, farm accounting data, and market prices. At the same time, key barriers are identified: the lag of the regulatory framework, the absence of certification and liability standards, low digital literacy, and distrust among market participants. Institutional measures are substantiated as conditions for effective adoption: development of AI safety standards, improvement of digital literacy, and engagement of stakeholders. It is concluded that realizing the economic potential of AI in agricultural subsidies is possible only through a combination of regulatory reforms and constructive interaction between the state and market participants.

Keywords: artificial intelligence; agricultural subsidies; agro-industrial complex; economic effect; state regulation; digitalization of agriculture.

## **ИНФЛЯЦИОННЫЕ И СПРОСОВЫЕ ЭФФЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ СТАВКИ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ 2026 ГОДА**

**Копчугов А.В.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В работе исследуется механизм воздействия повышения базовой ставки налога на добавленную стоимость с двадцати до двадцати двух процентов на динамику потребительских цен и совокупный потребительский спрос в Российской Федерации. Принятие Федерального закона от 28 ноября 2025 года № 425-ФЗ актуализировало вопрос количественной оценки переноса косвенного налога в индекс потребительских цен и сопряжённого с ним сжатия реального спроса домашних хозяйств. Предметом исследования выступают каналы трансмиссии налогового импульса в ценовую динамику и потребительское поведение, рассматриваемые сквозь призму ценовой эластичности спроса и структуры потребительской корзины. Методологическую основу образуют теория переложения косвенных налогов, неоклассическая концепция потребительского выбора и инструментарий оценки переноса налога в цены. Результаты свидетельствуют о том, что перенос повышения ставки в инфляцию локализуется преимущественно на рубеже годов, носит разовый характер и оценивается регулятором в пределах от нуля це-

лых восьми десятых до чуть более одного процентного пункта, тогда как воздействие на спрос реализуется через сокращение реальных располагаемых доходов и смещение потребления к товарам льготных категорий. Научная новизна состоит в формировании авторской аналитической модели декомпозиции инфляционно-спросовых эффектов повышения ставки налога с учётом структуры потребительской корзины и неоднородности эластичности спроса. Практическая значимость определяется применимостью выводов денежно-кредитными и фискальными органами при прогнозировании ценовой динамики и калибровке мер социальной поддержки.

Ключевые слова: налог на добавленную стоимость, инфляция, потребительский спрос, индекс потребительских цен, переложение налога, ценовая эластичность, реальные доходы, косвенное налогообложение, налоговая форма, денежно-кредитная политика.

Abstract: The paper studies the mechanism of the impact of the increase in the standard value added tax rate from twenty to twenty-two percent on the dynamics of consumer prices and aggregate consumer demand in the Russian Federation. The adoption of Federal Law No. 425 of 28 November 2025 raised the question of a quantitative assessment of the pass-through of the indirect tax into the consumer price index and the associated compression of real household demand. The results indicate that the pass-through of the rate increase into inflation is localized mainly at the turn of the years, is one-off in nature, and is estimated by the regulator within the range from zero point eight to slightly more than one percentage point, while the impact on demand is realized through a reduction in real disposable incomes and a shift of consumption towards goods in preferential categories. It is established that the highest sensitivity to the price impulse is demonstrated by low-income households.

Keywords: value added tax, inflation, consumer demand, consumer price index, tax shifting, price elasticity, real incomes, indirect taxation, tax reform, monetary policy.

## **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК КОМПЛЕКСНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ**

**Кудряшов А.Л.**, аспирант, Университет БРИКС (ЮниБРИКС)

Аннотация. Предложен комплексный показатель финансово-экономического результата эффективности (ФЭРЭ) для оценки ESG-инвестиций корпораций реального сектора в условиях санкционных ограничений. Применен дисконтированный анализ приростного денежного потока по четырем источникам с факторной декомпозицией и сценарным анализом чувствительности к ключевой ставке. Апробация на отчетности по МСФО пяти корпораций дала значения ФЭРЭ от 0,340 до 1,264. Показатель применим в финансовом менеджменте, банковской экспертизе устойчивых кредитов и обосновании мер господдержки.

Ключевые слова: ESG-трансформация, финансовая эффективность, устойчивое финансирование, дисконтированный денежный поток, санкционные ограничения

Abstract. A comprehensive indicator of the financial and economic result of efficiency (FERE) is proposed for assessing ESG investments of real-sector corporations under sanctions restrictions. Discounted analysis of incremental cash flow across four sources is applied, with factor decomposition and scenario sensitivity analysis to the key rate. Testing on the IFRS statements of five corporations yielded FERE values from 0.340 to 1.264. The indicator is applicable in financial management, bank assessment of sustainable loans and justification of state support measures.

Keywords: ESG transformation, financial efficiency, sustainable finance, discounted cash flow, sanctions restrictions

## **ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ БАНКАМИ РАЗВИТИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В ГОСУДАРСТВАХ АЗИИ И АФРИКИ**

**Матвеевский С.С.**, к.тех.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Автор осуществил статистическое исследование, подтвердившее влияние банков развития (БР) в странах АТР на экономику, использовал иерархическую кластеризацию для агрегирования частных показателей инклюзивного экономического роста (ИЭ). Анализ данных БР позволил автору выделить три канала воздействия БР на ИЭР. Методика – это цикл из четырёх этапов: индикативное прогнозирование, формирование сбалансированного портфеля проектов, оценка его влияния на ИЭР и корректировка портфеля. Возможна имплементация методики в деятельность ВЭБ.РФ и Евразийского БР.

Ключевые слова: банк развития, проект, оценка проекта, инклюзивный экономический рост, регрессия, иерархическая кластеризация, государства Азии и Африки.

Abstract: The author conducted a statistical study confirming the economic impact of development banks (DBs) in Asia-Pacific countries, using hierarchical clustering to aggregate specific indicators of inclusive economic growth (IE). Analysis of DB data allowed the author to identify three channels of DB impact on IE. The methodology consists of a four-stage cycle: indicative forecasting, formation of a balanced project portfolio, assessment of its impact on IE, and portfolio adjustment. The methodology can be implemented in the activities of VEB.RF and the Eurasian DB.

Keywords: development bank, project, project evaluation, inclusive economic growth, regression, hierarchical clustering, Asian and African countries.

## **ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ВНЕШНЕТОРГОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТВЕРДОТОПЛИВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ**

**Мухаева К.А.**, Ярославский Государственный Университет им. П. Г. Демидова

Аннотация: В статье рассматривается влияние геополитических факторов на внешнеторговую деятельность предприятий твердотопливного оборудования на примере ООО «Волга». Исследование основано на анализе экспорта, импорта, географической структуры поставок, коэффициентов структурных сдвигов и PEST-анализа. Показана перестройка внешнеторговых связей, снижение импортной зависимости и усиление роли рынков ЕАЭС. Материалы статьи могут быть использованы при оценке устойчивости промышленных предприятий в условиях внешних ограничений.

Ключевые слова: геополитические факторы, внешнеторговая деятельность, твердотопливное оборудование, импортозамещение, экспорт, импорт, структурные сдвиги, ООО «Волга».

Abstract: This article examines the influence of geopolitical factors on the foreign trade activities of solid fuel equipment companies using Volga LLC as an example. The study is based on an analysis of exports, imports, the geographic structure of supplies, structural shift coefficients, and a PEST analysis. It demonstrates the restructuring of foreign trade relations, a reduction in import dependence, and the increasing role of EAEU markets. The article's findings can be used to assess the resilience of industrial enterprises in the face of external constraints.

Keywords: geopolitical factors, foreign trade activities, solid fuel equipment, import substitution, export, import, structural shifts, Volga LLC.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИРОВОГО ЭКСПОРТА ТЕХНИЧЕСКОГО УГЛЕРОДА**

**Роднова С.А.**, Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

**Сапир Е.В.**, д.э.н., профессор, Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

Аннотация: Технический углерод имеет большое значение для мировой экономики, которое определяется его физико-химическими свойствами и критической ролью в ряде базовых отраслей промышленности. В исследовании рассматривается мировой экспорт технического углерода и его трансформация под воздействием внешних факторов. Авторами выявлены современные тенденции изменения экспортных потоков, влияние геополитических и санкционных ограничений на ведущих стран-экспортеров, а также проанализирована роль технологических инноваций и экологических требований в формировании новой конкурентной среды на мировом рынке технического углерода. Методологическая основа исследования включает статистический анализ данных платформы Trade Map за период 2009-2023 годов, а также сравнительный и графический методы для анализа и визуализации динамики долей. Авторы пришли к выводу, что современное состояние мирового экспорта технического углерода характеризуется глубокой перестройкой, сочетающей географическое перераспределение торговых потоков и переход к более экологичным продуктам.

Ключевые слова: мировой экспорт, технический углерод, трансформации, торговые потоки, страны-экспортеры, структурные изменения.

Abstract: Technical carbon is of great importance for the global economy, which is determined by its physical and chemical properties and its critical role in a number of basic industries. This study examines the global export of technical carbon and its transformation under the influence of external factors. The authors identify current trends in the change of export flows, the impact of geopolitical and sanctions restrictions on leading exporting countries, and analyze the role of technological innovations and environmental requirements in shaping a new competitive environment in the global technical carbon market. The methodological framework of the study includes statistical analysis of Trade Map data for the period 2009-2023, as well as comparative and graphical methods for analyzing and visualizing the dynamics of shares. The authors concluded that the current state of global technical carbon exports is characterized by a profound restructuring that combines geographical redistribution.

Keywords: global exports, technical carbon, transformations, trade flows, exporting countries, and structural changes.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФИНАНСОВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И СТРУКТУРЕ ПРОЕКТОВ**

**Томилов А.В.**, аспирант, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Шепелева Е.О.**, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**Разумовская Е.А.**, д.э.н., профессор, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

Аннотация: В данной статье подробно рассматривается инициация проекта как базовая фаза жизненного цикла проекта, зачастую недостаточно оцененная в научных работах. Авторами доказывается, что управление проектом имеет двойственную природу: с одной стороны, последовательную, основанную на фазах, и, с другой стороны,

непрерывную волновую, охватывающую жизненный цикл. Отмечается важность как детального поэтапного планирования, так и целостного представления о полном жизненном цикле продукта (изготовление, эксплуатация / использование / изменение и вывод из эксплуатации), при этом инструменты, такие как оценка жизненного цикла, расширяют возможности принятия решений и подчеркивают долгосрочные экологические издержки и затраты. Инициация рассматривается как структурированный процесс получения знаний, в результате которого разрабатываются и впоследствии дорабатываются такие основные документы как устав проекта, описание сферы применения и бизнес-кейс, устанавливаются результаты планирования (структура работ, организационная структура, пакеты работ и матрица распределения ответственности). Отдельное внимание уделяется взаимодействию с заинтересованными сторонами (включая конечных пользователей и регулирующие органы), активному определению потребительской ценности и важности раннего выявления неизвестных факторов. Авторы приходят к выводу о важности заблаговременного и конкретного формулирования критериев успеха и на основе обзора и анализа литературы разрабатывают практические рекомендации для руководителей проектов.

Ключевые слова: управление проектами, жизненный цикл проекта, инициация проекта, планирование проекта, устав проекта, масштаб проекта.

Abstract: The article under consideration examines in detail the initiation of a project as a basic phase of the project life cycle, which is often insufficiently evaluated in scientific papers. The authors prove that project management has a dual nature: on the one hand, sequential, based on phases, and, on the other hand, continuous wave, covering the life cycle. The importance of both detailed step-by-step planning and a holistic view of the full product lifecycle (manufacture, operation/use/change and decommissioning) is highlighted, with tools such as LCA enhancing decision-making capabilities and highlighting long-term environmental costs and expenses. Initiation is considered as a structured process of gaining knowledge, as a result of which such basic documents as the project charter, a description of the scope of application and a business case are developed and subsequently finalized, planning results are established (work structure, organizational structure, work packages and responsibility allocation matrix). Special attention is paid to interaction with stakeholders (including end users and regulators), active identification of consumer value and the importance of early detection of unknown factors. The authors conclude that it is important to formulate success criteria in advance and specifically, and develop practical recommendations for project managers based on a review and analysis of the literature.

Keywords: project management, project lifecycle, project initiation, project planning, project charter, project scope.

## **ПРОБЛЕМЫ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В РОССИИ**

**Цокиева А.М.,** Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена проблемам налогового администрирования электронной коммерции в России в условиях налоговой реформы, проведенной в 2026 году. Актуальность исследования обусловлена изменениями налогового законодательства: снижением порога дохода для освобождения от НДС при УСН, введением дифференцированных ставок НДС с обязательством применения выбранной ставки в течение 12 кварталов, а также принятием Федерального закона № 289-ФЗ, вовлекающего маркетплейсы в налоговый контроль. Цель работы – это выявление проблем налогового администрирования электронной коммерции и выявление путей их решения. В результате анализа выявлены ключевые проблемы: массовый переход селлеров в категорию плательщиков НДС без инфраструктурной и своевременной подготовки, методологический разрыв между правилами признания дохода для УСН и НДС, правовая неопределенность статуса маркетплейсов, налоговый арбитраж и искусственное дробление бизнеса. В качестве мер по совершенствованию налогового администрирования предложены: унификация момента признания дохода для УСН и НДС, создание единого реестра продавцов на цифровых платформах, установление критериев применения региональных льгот по УСН.

Ключевые слова: электронная коммерция, маркетплейсы, налоговое администрирование, налог на добавленную стоимость (НДС), упрощенная система налогообложения (УСН), налоговая реформа 2026, дробление бизнеса, налоговый арбитраж, налоговая нагрузка

Abstract: The article is devoted to problems of tax administration of e-commerce in Russia under the conditions of tax reform carried out in 2026. The relevance of the study is due to changes in tax legislation: the reduction of the income threshold for VAT exemption at the National Revenue Service, the introduction of differentiated VAT rates with the obligation to apply the chosen rate within 12 quarters, as well as the adoption of Federal Law 289-FZ, which involves marketing platforms in tax control. The aim of the work is to identify problems of tax administration of e-commerce and identify ways of solving them. The analysis has revealed key problems: the massive transition of sellers into the category of VAT payers without infrastructure and timely preparation, methodological gap between income recognition rules for STS and VAT, legal uncertainty of marketing status, Tax arbitration and artificial business fragmentation. As measures to improve tax administration, the following are proposed: legislative consolidation of the status of marketing agents as tax agents, unification of the point of recognition of income for STS and VAT, creation of a unified register of sellers on digital platforms, establish criteria for the application of regional benefits under the SCN.

Keywords: e-commerce, marketplaces, tax administration, value-added tax (VAT), simplified tax system (STS), tax reform 2026, business fragmentation, tax arbitration, tax burden

## **ДИНАМИЧЕСКОЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В РОЗНИЧНОМ БАНКОВСКОМ БИЗНЕСЕ: ОТ СЕГМЕНТАЦИИ К ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫМ СТАВКАМ**

**Шилов И.С.,** Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена анализу эволюции и современного состояния динамического ценообразования в розничном банковском секторе. В статье рассматривается трансформация подходов от традиционной сегментации клиентов к персонализированному формированию процентных ставок и тарифов на основе технологий машинного обучения и анализа больших данных. Исследуются теоретические основы и методология персонализированного ценообразования, включая концепции пожизненной ценности клиента (CLV) и готовности платить (WTP). Предложены рекомендации по поэтапному внедрению с балансировкой коммерческой эффективности и принципов прозрачности.

Ключевые слова: динамическое ценообразование, персонализация банковских услуг, машинное обучение, пожизненная ценность клиента, большие данные в финансах, справедливое кредитование, регуляторные риски, цифровая трансформация банков.

Abstract: The article examines the evolution and current state of dynamic pricing in the retail banking sector. It explores the transformation from traditional customer segmentation to personalized interest rate formation based on machine learning technologies and big data analytics. The theoretical foundations and methodology of personalized pricing are investigated, including the concepts of customer lifetime value (CLV) and willingness to pay (WTP). Recommendations for phased implementation balancing commercial efficiency and transparency principles are proposed.

Keywords: dynamic pricing, personalization of banking services, machine learning, customer lifetime value, Big Data in finance, fair lending, regulatory risks, digital transformation of banks.

## **ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Ямбаева О.Б.**, к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

**Копылова Н.Ю.**, старший преподаватель, Байкальский государственный университет

**Соболева Е.А.**, Байкальский государственный университет

Аннотация. Цель исследования — определить, как инвестиции в цифровые компетенции персонала влияют на инвестиционную привлекательность строительных компаний Иркутской области в период обязательного внедрения ТИМ/БИМ. Методическую основу составили положения теории человеческого капитала, подходы к оценке инвестиционной привлекательности предприятия и концепция динамических способностей. Эмпирическая база включает данные Росстата и Иркутскстата, материалы Минстроя России, публичные сведения о деятельности крупнейших застройщиков региона, а также публикации из российских и зарубежных научных изданий за 2019–2024 гг. В работе использованы сравнительный, корреляционный и качественный анализ. Сопоставление компаний показало, что при систематических расходах на обучение ТИМ/БИМ и развитие цифровых навыков выше дисциплина по срокам сдачи объектов, ниже доля ошибок в проектно-сметной документации и заметно лучше позиции в конкурсных закупках. На этой основе предложена матрица оценки инвестиционной привлекательности строительной компании с дополнительным блоком «цифровая зрелость персонала». Сделан вывод о том, что вложения в человеческий капитал в условиях цифровой трансформации следует рассматривать не как сопутствующие издержки, а как фактор устойчивости, операционной результативности и инвестиционной оценки бизнеса. Практический вывод состоит в том, что для регионального рынка строительства приоритетными становятся долгосрочные программы подготовки и переподготовки специалистов, способные снизить кадровые ограничения и повысить качество управления проектами.

Ключевые слова: человеческий капитал; инвестиционная привлекательность; строительные компании; цифровая трансформация; ТИМ/БИМ; Иркутская область; цифровые компетенции

Abstract. The study examines how investment in employees digital competencies affects the investment attractiveness of construction companies in the Irkutsk Region under mandatory BIM adoption. The methodological framework combines human capital theory, approaches to corporate investment attractiveness, and the dynamic capabilities concept. The empirical base includes data from Rosstat and Irkutskstat, materials of the Russian Ministry of Construction, information on major regional developers, and Russian and international academic publications for 2019–2024. Comparative, correlation, and qualitative analysis methods were applied. The comparison of companies shows that regular spending on BIM training and digital skills development is associated with better schedule discipline, a lower share of errors in design and estimate documentation, and stronger performance in competitive public procurement. Based on these results, the paper proposes a matrix for assessing the investment attractiveness of a construction company with an additional block labelled "personnel digital maturity". The findings suggest that, in the context of digital transformation, investment in human capital should be treated not as an auxiliary expense but as a factor of business resilience, operating performance, and investment assessment. For regional construction markets, this implies the need for long-term training and retraining programs that can ease labour shortages and improve project management quality.

Keywords: human capital; investment attractiveness; construction companies; digital transformation; BIM/TIM; Irkutsk Region; digital competencies

## **ПРОДВИЖЕНИЕ СОБЫТИЙНЫХ ПРОЕКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА (НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Абросимова А.А.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского

Аннотация: В статье рассматривается роль информационного сопровождения и продвижения событийных проектов в формировании туристической привлекательности региона. На основе анализа пяти крупных проектов Нижнего Новгорода («Столица закатов», INTERVALS, «Осень в Швейцарии», «Беги, герой!», РУТС) выявлены ключевые инструменты и каналы продвижения, доказавшие свою эффективность. Особое внимание уделено социальным сетям, работе с блогерами и формированию уникального позиционирования событий. Результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегий продвижения массовых мероприятий в целях развития внутреннего туризма в российских регионах.

Ключевые слова: информационное сопровождение, продвижение событийных проектов, внутренний туризм, Нижний Новгород, PR-инструменты, социальные сети, событийный маркетинг, территориальный брендинг.

Abstract: This article examines the role of information support and promotion of event projects in shaping the regions tourism appeal. Based on an analysis of five major Nizhny Novgorod projects ("Capital of Sunsets," INTERVALS, "Autumn in Switzerland," "Run, Hero!", and ROTS), key promotion tools and channels proven effective are identified. Particular attention is paid to social media, working with bloggers, and developing unique event positioning. The study's findings can be used in developing strategies for promoting mass events to develop domestic tourism in Russian regions.

Keywords: Information support, promotion of event projects, domestic tourism, Nizhny Novgorod, PR tools, social media, event marketing, territorial branding.

## **МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АРМЕНИИ**

**Аветисян А.М.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье исследуются актуальные модели и инструменты повышения инвестиционной привлекательности Республики Армения в условиях трансформации национальной экономики и усиления конкуренции за международный капитал. На основе анализа данных Всемирного банка, UNCTAD, Национального статистического комитета Республики Армения и рейтингов Doing Business / Business Ready рассматриваются ключевые факторы, определяющие инвестиционный климат страны. Систематизированы существующие теоретические подходы к оценке инвестиционной привлекательности — эклектическая парадигма OLI Дж. Даннинга, концепция «ромба конкурентоспособности» М. Портера, — модель детерминант прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Выявлены основные структурные барьеры: ограниченность внутреннего рынка, высокая концентрация экспорта, технологическое отставание, риски геополитической нестабильности. Предложен комплекс практических инструментов — специальные экономические зоны, инвестиционные гарантии, цифровизация регуляторных процедур, кластерная политика — обеспечивающих синергетический эффект при целенаправленном государственном применении. Результаты исследования могут служить основой для разработки стратегических документов по привлечению ПИИ в Армению.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, прямые иностранные инвестиции, Армения, инвестиционный климат, специальные экономические зоны, парадигма OLI, кластерная политика, цифровизация.

Abstract. This article examines current models and tools for enhancing the investment attractiveness of the Republic of Armenia amid the transformation of the national economy and intensifying competition for international capital. Drawing on data from the World Bank, UNCTAD, the National Statistical Committee of the Republic of Armenia, and Doing Business / Business Ready rankings, the study identifies key factors shaping the countrys investment climate. The main theoretical frameworks for assessing investment attractiveness are systematised — Dunning's OLI eclectic paradigm, Porters "diamond" model, and the determinants-of-FDI model. Core structural barriers are identified: a limited domestic market, high export concentration, technological lag, and geopolitical instability risks. A comprehensive set of practical instruments is proposed — special economic zones, investment guarantees, digitalisation of regulatory procedures, and cluster policy — which yield a synergistic effect when applied systematically by the state. The findings may serve as a basis for developing strategic documents aimed at attracting FDI to Armenia.

Keywords: investment attractiveness, foreign direct investment, Armenia, investment climate, special economic zones, OLI paradigm, cluster policy, digitalisation.

## **НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ ДЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНО-РОССИЙСКОГО ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ**

**Амиров Теймур Азад оглы**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: в статье рассматриваются возможности трансформации и перспектив торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Азербайджанской Республикой в контексте фундаментальной перестройки глобальных логистических цепочек и санкционного давления. Работа направлена на выявление конкретных структурных сдвигов в двусторонней торговле, оценку роли Азербайджана как логистического хаба, а также системных рисков, возникающих в новых условиях. Основные выводы: Выявлено формирование новой модели сотрудничества, характеризующейся тремя ключевыми трендами: 1) взрывной рост несырьевого, прежде всего

агропродовольственного, экспорта из Азербайджана в РФ; 2) стратегическое усиление транзитной функции Азербайджана в рамках Международного транспортного коридора (МТК) «Север–Юг»; 3) глубокая диверсификация российского экспорта в Азербайджан. Установлено, что основными вызовами являются хронические сложности с платежами и банковскими расчётами, инфраструктурные ограничения логистических коридоров, а также риски вторичных санкций. Для устойчивого развития сотрудничества необходима ускоренная цифровизация таможенных и транспортных процедур, развитие альтернативных финансовых механизмов и реализация совместных импортозамещающих проектов в промышленности и АПК.

Ключевые слова: Азербайджан, Россия, торгово-экономическое сотрудничество, логистика, МТК «Север–Юг», санкции, агроэкспорт, диверсификация.

Abstract: the article discusses the possibilities of the transformation and prospects of trade and economic cooperation between the Russian Federation and the Republic of Azerbaijan in the context of a fundamental restructuring of global supply chains and sanctions pressure. The work aims to identify specific structural shifts in bilateral trade, assess Azerbaijan's role as a logistics hub, and identify systemic risks arising from the new conditions. Key findings: The formation of a new cooperation model characterized by three key trends has been identified: 1) explosive growth of non-resource, primarily agri-food, exports from Azerbaijan to the Russian Federation; 2) strategic strengthening of Azerbaijan's transit function within the International North–South Transport Corridor (INSTC); 3) deep diversification of Russian exports to Azerbaijan. It has been established that the main challenges are chronic difficulties with payments and banking settlements, infrastructure limitations of logistics corridors, and risks of secondary sanctions. For the sustainable development of cooperation, accelerated digitalization of customs and transport procedures, the development of alternative financial mechanisms, and the implementation of joint import substitution projects in industry and agriculture are necessary.

Keywords: Azerbaijan, Russia, trade and economic cooperation, logistics, International North–South Transport Corridor (INSTC), sanctions, agricultural export, diversification.

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ - КРИТЕРИИ, БАРЬЕРЫ И МЕТОДЫ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ**

**Арсеньева Н.В.**, к.э.н., профессор, ОУП ВО «АТиСО»

**Гончаренко Т.В.**, к.э.н., доцент, ОУП ВО «АТиСО»

**Данилкин М.О.**, аспирант, ОУП ВО «АТиСО»

**Костин Л.С.**, аспирант, ОУП ВО «АТиСО»

Аннотация: Статья посвящена анализу эффективности предпринимательской деятельности в сфере услуг. Рассматривается многомерная природа эффективности, включающая экономические, операционные, клиентские и кадровые аспекты. Выявляются специфические барьеры, такие как неосвязаемость услуги, неразрывность производства и потребления, неоднородность качества и кадровый дефицит. Предлагаются практические методы повышения эффективности: стандартизация сервисных процессов, внедрение CRM-систем и ERP, динамическое ценообразование, управление показателями LTV и NPS, а также реформа системы мотивации персонала. В заключении обосновывается переход от экстенсивной модели роста к интенсивной, ориентированной на долгосрочную ценность клиента и лояльность сотрудников.

Ключевые слова: эффективность предпринимательства, сфера услуг, LTV, NPS, CRM, динамическое ценообразование, кадровая эффективность, стандартизация сервиса, производительность труда.

Abstract: This article analyzes the effectiveness of business operations in the service sector. It examines the multidimensional nature of effectiveness, encompassing economic, operational, customer, and personnel aspects. Specific barriers are identified, such as the intangibility of services, the inseparability of production and consumption, quality inconsistencies, and personnel shortages. Practical methods for improving effectiveness are proposed: standardization of service processes, implementation of CRM and ERP systems, dynamic pricing, managing LTV and NPS metrics, and reform of the employee incentive system. The article concludes by substantiating the transition from an extensive growth model to an intensive one focused on long-term customer value and employee loyalty.

Keywords: Business efficiency, service sector, LTV, NPS, CRM, dynamic pricing, HR efficiency, service standardization, labor productivity.

## **ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНЫХ ПОЗИЦИЙ АГРАРНОГО ВУЗА НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ: ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД**

**Баймаков А.А.**, ассистент, Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

**Бендик Н.В.**, к.тех.н., доцент, Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

**Труфанова С.В.**, к.э.н., доцент, Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

Аннотация: Целью настоящего исследования является оценка конкурентных позиций аграрного вуза на региональном рынке образовательных услуг. Методологической основой работы выступает экономико-статистический

анализ данных о приёме 2020 и 2025 годов, реализованный с помощью разработанного алгоритмического и программного обеспечения в виде модуля электронной информационно-образовательной среды Иркутского ГАУ. Область применения полученных результатов охватывает мониторинг регионального рынка образовательных услуг и стратегическое планирование деятельности аграрных вузов.

Ключевые слова: Региональный рынок образовательных услуг, аграрный вуз, программное и алгоритмическое обеспечение.

Abstract: The purpose of this study is to assess the competitive position of an agricultural university in the regional educational services market. The methodological basis of the work is an economic and statistical analysis of admissions data for 2020 and 2025, implemented using the developed algorithms and software as a module of the Irkutsk State Agrarian University's electronic information and educational environment. The scope of application of the obtained results includes monitoring the regional educational services market and strategic planning for agricultural universities.

Keywords: Regional educational services market, agricultural university, software and algorithmic support.

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДВИГАТЕЛЕЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АВИАЦИИ АИ-24Т, ТВ7-117СТ-01, АЕ 2100А И PW127 (СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОПЛИВНОГО АСПЕКТА)**

**Вахромеев Б.А.**, ассистент, аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Аннотация: в статье приводится сравнительный анализ ряда двигателей гражданской региональной авиации на примере советского АИ-24Т, применяющегося на самолётах Ан-24 и в модифицированных версиях на Ан-26, российского ТВ7-117СТ-01 – установки, применяемой на Ил-114-300, англо-американского АЕ 2100А, использующегося в военно-транспортной авиации, в частности на самолётах C-130J Super Hercules, и канадского PW127 – представителя двигателей серии PW100 широко распространённой на моделях судов ATR и Dash. Анализ включает в себя составление сводной сравнительной характеристики двигателей по ряду параметров, рассмотрению вопроса логистической доступности, трудозатратам и стоимости обслуживания двигательных установок, а также построения сравнительных моделей расходов топлива двигателями в режимах взлёта, крейсерской скорости и смешанном режиме (10% взлет / 90% крейсер) на 1000 самолёто-часов.

Ключевые слова: Россия, импортозамещение, транспортная инфраструктура, гражданская авиация, экономика транспорта.

Abstract: The article provides a comparative analysis of several engines of civil regional aviation on the example of the Soviet AI-24T, used in aircraft An-24 and in modified versions on An-26, the Russian TW7-117ST-01 - installation used on Il-114-300, Anglo-American AE 2100A, used in military transport aviation, particularly on C-130J Super Hercules aircraft, and the Canadian PW127 - a representative of the PW100 series engines widely distributed on models of ships ATR and Dash. The analysis includes compiling a summary of the comparative characteristics of engines according to several parameters, considering the issue of logistical accessibility, labor costs and maintenance costs of engine installations, and the construction of comparative models of fuel expenditure by engines in take-off, cruising speed and mixed mode (10% take-off / 90% cruiser) per 1000 flight-hours.

Keywords: Russia, import substitution, transport infrastructure, civil aviation, transport economics.

## **СОЦИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ В БЮДЖЕТЕ РЕГИОНА (НА МАТЕРИАЛАХ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Генералова П.Н.**, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
**Денисова Е.Д.**, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
**Ренкова Ю.А.**, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
**Крутиков В.К.**, д.э.н., профессор, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: в статье, на материалах Калужской области, исследуются тенденции выполнения обязательств по социальным расходам, реализуемым за счет локализации в промышленности и обеспечения стабильности цепочек производства и поставок. Выявляются слабые финансовые и производственные звенья, разрабатываются опережающие меры по нейтрализации проблем.

Ключевые слова: кластерная политика; Калужская область; производство и поставки; выполнение социальных обязательств перед бюджетом.

Abstract: This article, using data from the Kaluga Region, examines trends in meeting social spending commitments through industrial localization and ensuring the stability of production and supply chains. Weak financial and production links are identified, and proactive measures to address these issues are developed.

Keywords: Cluster policy; Kaluga Region; production and supplies; fulfillment of social obligations to the budget.

## **БЮДЖЕТНЫЕ ЭФФЕКТЫ УТРАТЫ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ЦЕПОЧКИ: НА ПРИМЕРЕ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Доромонова Ж.И.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова  
**Евсеев П.В.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: В статье оценены бюджетные эффекты утраты перерабатывающей цепочки в рыбном хозяйстве Республики Саха (Якутия). Показано, что вывоз сырья формирует добавленную стоимость за пределами региона добычи. На примере Булунского улуса рассчитаны потери бюджета по налогу на прибыль, НДФЛ и налогу на имущество. Сделан вывод о возможности восстановления доходной базы за счёт локализации переработки в узле Найба.

Ключевые слова: бюджетные доходы, добавленная стоимость, рыбоперерабатывающий комплекс, рыбное хозяйство, Арктика, Республика Саха (Якутия), налоговые поступления.

Abstract: The article examines the problem of the budget revenue shortfall of the Republic of Sakha (Yakutia) caused by the absence of a full-fledged fish-processing chain in the region. It is shown that the predominance of exporting raw materials and products of a low degree of processing leads to the formation of added value outside the region of extraction. Using the example of the Arctic Bulunsky district, the budget effects of the loss of processing are quantified through the channels of profit tax, personal income tax, and property tax. A conclusion is drawn on the possibility of restoring the revenue base by localizing processing in the Naiba port and logistics hub.

Keywords: budget revenues, added value, fish-processing complex, fishing industry, Arctic, Republic of Sakha (Yakutia), tax revenues.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТАРТАПОВ: МЕТОДОЛОГИЯ, АРХИТЕКТУРА СИСТЕМ И АДАПТАЦИЯ К УСЛОВИЯМ РАЗВИВАЮЩЕГОСЯ РЫНКА**

**Думова Ю.В.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Венчурная индустрия исторически опиралась на эвристические методы принятия решений, что в условиях экспоненциального роста объема данных и усложнения технологических ландшафтов приводит к высокой доле когнитивных искажений и субоптимальной аллокации капитала. Эмпирические данные свидетельствуют, что лишь около 5% активных венчурных фондов стабильно превосходят по доходности публичные рынки, что актуализирует необходимость перехода к data-driven парадигме. В статье исследуется роль искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения (МО) в трансформации процессов поиска, оценки и мониторинга венчурных проектов. На основе синтеза теоретических положений теории информационной асимметрии и многолетнего практического опыта автора в сфере управления портфелями венчурных инвестиционных проектов предлагается концепция сквозной (end-to-end) системы оценки инвестиционной привлекательности стартапов. Архитектура системы строится на четырех ключевых блоках: автоматизированный скрининг на базе обработки естественного языка (NLP), предиктивный скоринг, поведенческий ИИ для оценки команд и алгоритмы обнаружения аномалий для риск-менеджмента. Особое внимание уделяется специфике адаптации ИИ-моделей к условиям развивающегося рынка (на примере российской венчурной экосистемы), где наблюдается дефицит структурированных исторических данных. Обсуждаются проблемы объяснимости алгоритмов (Explainable AI), этические риски и необходимость концепции «человек в контуре» (human-in-the-loop). Результаты исследования могут быть использованы венчурными фондами, институтами развития и аналитическими центрами для построения собственных систем алгоритмического due diligence.

Ключевые слова: венчурный капитал, венчурное инвестирование, оценка инвестиционной привлекательности стартапа, искусственный интеллект, машинное обучение, предиктивный скоринг, обработка естественного языка (NLP), оценка стартапов, информационная асимметрия, поведенческий ИИ, альтернативные инвестиции, институциональные инвесторы.

Abstract: The venture capital industry has historically relied on heuristic decision-making methods, which, in the face of exponential data growth and increasingly complex technological landscapes, leads to a high degree of cognitive bias and suboptimal capital allocation. Empirical data shows that only approximately 5% of active venture funds consistently outperform public markets, highlighting the need to transition to a data-driven paradigm. This article explores the role of artificial intelligence (AI) and machine learning (ML) in transforming the processes of identifying, evaluating, and monitoring venture projects. Based on a synthesis of theoretical principles of information asymmetry theory and the authors' extensive practical experience in managing venture investment project portfolios, the concept of an end-to-end system for assessing the investment attractiveness of startups is proposed. The systems architecture is built on four key blocks: automated screening based on natural language processing (NLP), predictive scoring, behavioral AI for team evaluation, and anomaly detection algorithms for risk management. Particular attention is paid to the specifics of adapting AI models to emerging market conditions (using the Russian venture ecosystem as an example), where there is a shortage of structured historical data. The problems of explainable AI, ethical risks, and the need for a human-in-the-loop approach are discussed. The research results can be used by venture capital funds, development institutions, and think tanks to build their own algorithmic due diligence systems.

Keywords: Venture capital, venture investing, startup investment assessment, artificial intelligence, machine learning, predictive scoring, natural language processing (NLP), startup valuation, information asymmetry, behavioral AI, alternative investments, institutional investors.

## **РИСКИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ И МОДЕЛИ КУЛЬТУРНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

**Ершова Н.А.**, к.э.н., доцент, Дипломатическая академия МГИМО МИД России

Аннотация: В статье рассмотрены различные классификации рисков управления персоналом в международной деятельности корпораций. а также методы борьбы с ними. Был сделан вывод о необходимости использования комплексного подхода для минимизации рисков, а также рассмотрен зарубежный опыт управленческих инструментов для обеспечения стабильной работы персонала и управления рисками на примере моделей культурной интеграции в международной деятельности. В настоящее время развитие получил глокализационный подход, который предполагает сочетание единых корпоративных стандартов и локальных подходов в управлении персоналом в структурных подразделениях ТНК, что, с одной стороны, предоставляет свободу действий местным HR-менеджерам, а, с другой стороны, позволяет транслировать общую философию бизнеса и ценности корпорации среди сотрудников, достигая оптимального сочетания при реализации HR-практик. Ключевые слова: классификации рисков управления персоналом, модели культурной интеграции, ценности корпорации.

Abstract: The article discusses various classifications of personnel management risks in the international activities of corporations. as well as methods of dealing with them. It was concluded that it is necessary to use an integrated approach to minimize risks, and also reviewed the foreign experience of management tools to ensure stable staff performance and risk management using the example of models of cultural integration in international activities. Currently, the globalization approach has been developed, which involves a combination of unified corporate standards and local approaches to personnel management in the structural units of a TNC, which, on the one hand, provides local HR managers with freedom of action, and, on the other hand, allows for the dissemination of the company's business philosophy and values among employees, achieving an optimal combination of HR practices.

Keywords: personnel management risk classification, cultural integration models, and values

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА С РСБУ НА МСФО В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**Жердева О. В.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Скрыльник Е.В.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Скрыпникова А.А.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Архипова П.И.**, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

Аннотация. Статья исследует проблему адаптации и развития российской системы бухгалтерского учета по отношению к международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Цель исследования заключается в анализе трудностей, с которыми сталкиваются предприятия при переходе с российских стандартов бухгалтерского учета (РСБУ) на МСФО. Используются методы сравнительного и структурно-логического анализа. Выявлены ключевые барьеры интеграции: ограничение доступа к зарубежному программному обеспечению, и прочее. Сделан вывод о необходимости выработки сбалансированного подхода.

Ключевые слова: РСБУ, МСФО, финансовая отчетность, санкционные ограничения, справедливая стоимость, конвергенция стандартов.

Abstract: The article explores the issue of adapting and developing the Russian accounting system in relation to International Financial Reporting Standards (IFRS). The purpose of the study is to analyze the difficulties faced by enterprises when transitioning from Russian Accounting Standards (RAS) to IFRS. Comparative and structural-logical analysis methods were used. Key barriers to integration were identified, including limited access to foreign software and others. The article concludes that a balanced approach is necessary.

Keywords: RAS, IFRS, financial reporting, sanctions restrictions, fair value, standards convergence.

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ПРОЦЕНТНУЮ ПОЛИТИКУ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ**

**Казанцева Л.С.**, к.э.н., доцент, Дальневосточный государственный университет путей сообщения

Аннотация. Исследовано влияние цифрового рубля на работу и финансовую устойчивость коммерческих банков. На основе анализа нормативов Н2, Н3, Н4, ННKL оценены риски оттока остатков на расчетных счетах, служащих источником наиболее дешевых ресурсов, на платформу Центрального банка. Вынужденное замещение пассивов вызовет рост процентных расходов системы на 320–640 млрд рублей в год и падение прибыльности сектора на 9–18%. В условиях неизменности требований регулятора обоснован переход банков к сервисной модели бизнеса.

Показано, что инструментами удержания клиентов в новых условиях становится интеграция автоплатежей для граждан, безопасных сделок на базе смарт-контрактов и развитие партнерских экосистем.

Ключевые слова: цифровой рубль; ликвидность коммерческого банка; ресурсная база банка; платформа Центрального банка; смарт-контракты; отток пассивов.

Abstract. The impact of the digital ruble on the performance and financial stability of commercial banks is investigated. Based on the analysis of N2, N3, N4, and NSLR ratios, the study assesses the risks of funds outflow from settlement accounts, which serve as the source of the cheapest resources, to the Central Banks platform. Forced replacement of liabilities will cause an increase in interest expenses of the system by 320–640 billion rubles per year and a 9–18% drop in the sectors profitability. Given the unchanged regulatory requirements, the transition of banks to a service-oriented business model is justified. It is shown that the tools for retaining customers under the new conditions are the integration of automated payments for individuals, secure transaction algorithms based on smart contracts, and the development of partner ecosystems.

Keywords: digital ruble; commercial bank liquidity; bank resource base; Central Bank platform; smart contracts; out-flow of liabilities.

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА БИОЛОГИЗАЦИИ ЗЕМЛЕДЕЛИЯ В РОССИИ: ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ОПЫТ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

**Колганов А.Д.**, аспирант, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация. В статье рассматриваются федеральные инструменты государственной поддержки биологизации земледелия в России в условиях необходимости повышения устойчивости агропромышленного комплекса, снижения экологической нагрузки и преодоления зависимости от импортных средств защиты растений. Раскрывается содержание биологизации земледелия как направления постепенного замещения синтетических средств производства биологическими технологиями, биопрепаратами, микробиологическими удобрениями и агроэкологическими практиками. В исследовании особое внимание уделено нормативно-правовой базе поддержки, включая развитие органического производства, федеральные программы, меры субсидирования и перспективы погектарной поддержки перехода к биологизированным технологиям. На примере Краснодарского края показана роль региональной научно-производственной базы, представленной ВНИИБЗР, Кубанским государственным аграрным университетом и практикой сертифицированных органических хозяйств. В результате анализа выделены ключевые барьеры развития биологизации, а также обоснованы приоритетные направления совершенствования государственной поддержки.

Ключевые слова: биологизация земледелия; государственная поддержка АПК; биопрепараты; органическое земледелие; Краснодарский край; ВНИИБЗР; стратегия MIDORI; устойчивые агросистемы.

Abstract: The article examines federal instruments of state support for the biologization of agriculture in Russia in the context of the need to increase the sustainability of the agro-industrial complex, reduce environmental pressure, and overcome dependence on imported plant protection products. The content of agricultural biologization is revealed as a direction involving the gradual replacement of synthetic production inputs with biological technologies, biopreparations, microbiological fertilizers, and agroecological practices. The study pays particular attention to the legal and regulatory framework of support, including the development of organic production, federal programs, subsidy measures, and prospects for per-hectare support for the transition to biologized technologies. Using Krasnodar Krai as an example, the article demonstrates the role of the regional scientific and production base represented by the All-Russian Research Institute of Biological Plant Protection, Kuban State Agrarian University, and the practices of certified organic farms. As a result of the analysis, the key barriers to the development of biologization are identified, and priority directions for improving state support are substantiated.

Keywords: agricultural biologization; state support for the agro-industrial complex; biopreparations; organic farming; Krasnodar Krai; All-Russian Research Institute of Biological Plant Protection; MIDORI Strategy; sustainable agro-ecosystems.

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ ПРИ ВЫБОРЕ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ НА ПРИМЕРЕ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДОВ ПЕРМСКОГО КРАЯ**

**Корляков В.А.**, аспирант, Университет «Синергия»

Аннотация. Предметом анализа в представленном исследовании является «финансовая грамотность» - фундаментальная компетенция гражданина и одно из приоритетных направлений политики государства. В статье рассмотрены различные подходы к определению понятия «финансовая грамотность» в российской и зарубежной литературе, на примере физических лиц, проживающих в городах Пермского края, оценивается уровень финансовой грамотности населения и предпочтения физических лиц при выборе финансовых продуктов. Основные методы исследования – анкетный опрос, контент-анализ научной литературы и нормативных актов. В результате проведенного исследования установлено, что принятие решений о выборе финансовых инструментов находится в прямой зависимости от оценки гражданами своей финансовой грамотности. Выводы исследования демонстрируют важность развития финансовой грамотности населения как составляющей финансового благополучия.

Ключевые слова: финансовая грамотность, финансовые инструменты, анкетный опрос.

**Abstract.** The subject of the research is "financial literacy", which is a fundamental competence of a citizen and one of the priorities of the states policy. The article examines various approaches to measuring the concept of "financial literacy" in Russian and international documents, for example, for individuals living in cities in the Perm Krai. It measures the level of financial literacy of the population and peoples preferences when choosing financial products. The main research methods are a questionnaire survey, content analysis of scientific literature and regulations. As a result of the conducted research, it was found that decision-making on the choice of financial instruments is directly dependent on citizens assessment of their financial literacy. The findings of the study demonstrate the importance of developing financial literacy of the population as a factor of financial well-being.

**Keywords:** financial literacy, financial instruments, questionnaire.

## **УПРАВЛЕНИЕ ВАЛЮТНЫМИ РИСКАМИ ЭКСПОРТЁРОВ ПОДСОЛНЕЧНОГО МАСЛА — ВЫБОР СТРАТЕГИИ ХЕДЖИРОВАНИЯ**

**Мазин А.С.,** исполнительный директор, интернет-магазин «MAGstore»

**Алексеев С.Д.,** менеджер по прогнозированию биржевых цен, ООО "УК "БЛАГО"

**Винокуров О.В.,** менеджер по продажам, ООО "ЕТС - СТРОИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ"

**Авалиани Г.В.,** специалист 1 категории, ООО «Газпром газомоторное топливо»

**Хутиев Г.Р.,** пиар-менеджер, ООО «МЕДСКЛАД НЕВА»

**Аннотация.** В работе исследуются особенности страхования валютных рисков, возникающих при экспорте подсолнечного масла из Российской Федерации, и анализируется применимость производных финансовых инструментов для целей хеджирования. Сопоставляются валютные расчёты в долларах США и китайских юанях, оценивается характер волатильности соответствующих валютных пар и её влияние на финансовые результаты экспортёров, осуществляющих поставки на рынки Европейского союза и Китая. Систематизированы методы управления валютной экспозицией, в том числе форвардные и фьючерсные контракты, опционы, валютные свопы и операционные методы хеджирования, адаптированные к специфике масложирового сектора. Установлено, что фиксация обменного курса посредством форвардных контрактов и применение опционных стратегий обеспечивают стабилизацию рублёвой выручки и ограничивают потери, обусловленные неблагоприятной курсовой динамикой. Практическая значимость исследования состоит в разработке рекомендаций по выбору и комбинированию хеджирующих инструментов для экспортёров подсолнечного масла, что способствует повышению предсказуемости доходов и финансовой устойчивости предприятий.

**Ключевые слова:** валютный риск, экспорт подсолнечного масла, хеджирование, волатильность валютных курсов, производные финансовые инструменты, финансовая устойчивость.

**Abstract.** The paper examines the features of currency risk insurance arising from the export of sunflower oil from the Russian Federation and analyses the applicability of derivative financial instruments for hedging purposes. Currency settlements in US dollars and Chinese yuan are compared, and the volatility of the corresponding currency pairs and its impact on the financial results of exporters supplying the markets of the European Union and China are assessed. Methods of managing currency exposure are systematised, including forward and futures contracts, options, currency swaps and operational hedging methods adapted to the specifics of the oil-and-fat sector. It is established that fixing the exchange rate through forward contracts and applying option strategies ensure the stabilisation of rouble revenue and limit losses caused by adverse exchange-rate dynamics. The practical significance of the study lies in developing recommendations for selecting and combining hedging instruments for sunflower oil exporters, which contributes to greater income predictability and financial sustainability of enterprises.

**Keywords:** currency risk, sunflower oil export, hedging, exchange-rate volatility, derivative financial instruments, financial sustainability.

## **ПЛАТФОРМЕННАЯ ЭКОНОМИКА КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТРЕНДОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ**

**Муравьева Н.А.,** к.э.н., доцент, Тамбовский филиал АНО ВО «Российский новый университет»

**Аннотация:** в исследовании определен принцип работы и построение бизнес-модели экономики. Рассмотрена эволюция платформенной экономики в России, обусловленная технологическим и социально-экономическим развитием. Проведен анализ российских платформенных моделей. Выявлены основные преимущества и недостатки платформенных моделей. Определено, что для минимизации имеющихся проблем в развитии платформенной экономики требуются дальнейшие разработки в области российского законодательства.

**Ключевые слова:** платформенная экономика, социально-экономическое развитие, платформенные модели.

**Abstract:** the study defines the principle of operation and the construction of a business model of the economy. The evolution of the platform economy in Russia, due to technological and socio-economic development, is considered. The analysis of Russian platform models is carried out. The main advantages and disadvantages of platform models are revealed. It is determined that in order to minimize the existing problems in the development of the platform economy, further developments in the field of Russian legislation are required.

**Keywords:** platform economy, socio-economic development, platform models.

## **СУЩНОСТЬ, СТРУКТУРА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ**

**Табеева М.Р.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Основным и наиболее важным показателем, при помощи которого можно дать самую детальную характеристику степени эффективности, с которой в отдельной компании организуется ее финансово-хозяйственная деятельность, является так называемый финансовый результат. Данный результат, имеющий позитивный характер – это прибыль, получаемая организацией. В том случае, когда деятельность компании не эффективна, речь идет об убытке. Прибыль не просто является показателем, отражающие эффективность и рациональность организации всех видов работы компании, но и представляет собой главный собственный источник, средства которого в свою очередь могут пойти на дальнейшее развитие компании или выступать в качестве вознаграждения собственников компании, ее руководства или сотрудников. Налог на прибыль организаций является одной из наиболее важных составляющих доходной части бюджета. Чем выше прибыль, тем выше налог, тем лучше для бюджета. Высокий уровень значимости финансового результата – прибыли, как для отдельных организаций, так и для бюджетной страны определяет высокий уровень значимости исследуемой темы. В ходе данной статьи был проведен анализ основных подходов, используемых для описания, оценки структуры и эффективности получения финансового результата. Такое исследование необходимо для того, чтобы можно было понять, что такое финансовый результат, с которого взимается один из основных налогов с организаций, из чего он складывается и каким образом его можно оценить.

Ключевые слова: финансовый результат, прибыль, организация, эффективность, налоги, рентабельность.

Abstract: The primary and most important indicator that can be used to provide a detailed characterization of the efficiency with which a company organizes its financial and economic activities is the so-called financial result. This positive result is the profit earned by the organization. When a company's operations are ineffective, it incurs a loss. Profit is not simply an indicator reflecting the efficiency and rationality of all aspects of a company's operations; it also represents the company's primary source of income, funds from which can be used for further development or as compensation for the company's owners, management, or employees. Corporate income tax is one of the most important components of the budget's revenue side. The higher the profit, the higher the tax, and the better for the budget. The high significance of the financial result—profit—both for individual organizations and for the entire budgetary system determines the high significance of the topic under study. This article analyzes the main approaches used to describe, evaluate the structure, and achieve financial results. This research is necessary to understand the financial result, which is the basis for one of the main taxes levied on organizations, its components, and how it can be assessed.

Keywords: financial result, profit, organization, efficiency, taxes, profitability.

## **УРОВЕНЬ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ПРОБЛЕМЫ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ КРЕДИТАМ**

**Тропникова Н.Л.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

**Беспалова С.В.**, к.э.н., доцент, Мурманский арктический университет

Аннотация: В статье обосновывается необходимость взвешенного и глубокого анализа развития финансовой грамотности населения с учётом разных факторов и оценивающих показателей. В качестве примера, рассматривается один из возможных критериев оценивания уровня финансовой грамотности населения, как показатель просроченной задолженности по кредитам физических лиц. С этой целью построена эконометрическая модель, что позволило утверждать, о существовании умеренной обратной зависимости между долей просроченной задолженности и индексом финансовой грамотности.

Ключевые слова: задолженность по кредитам, индекс финансовой грамотности, потребительский кредит, просроченные кредиты, финансовая грамотность.

Abstract: The article substantiates the need for a balanced and in-depth analysis of the development of financial literacy among the population, taking into account various factors and evaluation indicators. As an example, one of the possible criteria for assessing the level of financial literacy among the population is considered, which is the indicator of overdue debt on personal loans. To this end, an econometric model was constructed, which allowed us to conclude that there is a moderate inverse relationship between the share of overdue debt and the financial literacy index.

Keywords: loan debt, financial literacy index, consumer loan, overdue loans, financial literacy.

## **ВЛИЯНИЕ БЮДЖЕТНОГО ДЕФИЦИТА НА ДИНАМИКУ КРЕДИТОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИИ**

**Хлестунов К.А.**, аспирант, Российский новый университет

Аннотация: В статье исследуются факторы динамики кредитования юридических лиц в российской банковской системе. На основе данных за 2016–2026 гг. проводится эконометрический анализ. Особое внимание уделяется оценке влияния бюджетного дефицита на корпоративное кредитование. Полученные результаты свидетельствуют о статистически значимом отрицательном влиянии бюджетного дефицита на кредитную активность, а также о

высокой роли инерционности и сезонности динамики кредитования. Результаты могут быть использованы при анализе взаимосвязи бюджетной и банковской политики.

Ключевые слова: кредитование юридических лиц, банковский сектор, бюджетный дефицит, банковское кредитование, банковская ликвидность, фискальная политика.

Abstract: This article examines the factors influencing the dynamics of corporate lending in the Russian banking system. An econometric analysis is conducted using data for the period 2016–2026. Particular attention is paid to assessing the impact of the budget deficit on corporate lending activity. The results indicate a statistically significant negative effect of the budget deficit on credit growth, as well as the important role of inertia and seasonality in lending dynamics. The findings may be useful for analyzing the interaction between fiscal policy and banking sector development.

Keywords: corporate lending, banking sector, budget deficit, bank lending, bank liquidity, fiscal policy.

## **ПРИМЕНЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В ОТРАСЛИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Холявицкая В.Н.,** Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты применения альтернативных инструментов финансирования в российском ИТ-секторе в условиях трансформации финансового рынка и санкционных ограничений. Целью настоящей статьи является комплексный анализ применения альтернативных инструментов финансирования бизнеса в российской отрасли информационных технологий, выявление их преимуществ и ограничений, а также определение перспективных направлений развития. Методология основана на анализе эмпирических данных Банка России, отраслевой статистики и законодательных актов РФ. Результаты показали устойчивые тренды трансформации рынка альтернативного финансирования. Полученные выводы имеют практическую значимость для разработки стратегий финансирования ИТ-компаний и мер господдержки, так как альтернативные инструменты стали структурным элементом финансовой системы отрасли, требующим совершенствования риск-менеджмента и законодательства.

Ключевые слова: альтернативное финансирование, венчурный капитал, краудлендинг, краудинвестинг, цифровые финансовые активы, гибридные цифровые права, ИТ-отрасль

Abstract. This article examines the theoretical and practical aspects of using alternative financing instruments in the Russian IT sector amid financial market transformation and sanctions restrictions. The purpose of this article is to comprehensively analyze the use of alternative business financing instruments in the Russian IT industry, identify their advantages and limitations, and identify promising areas for development. The methodology is based on an analysis of empirical data from the Bank of Russia, industry statistics, and Russian legislation. The results revealed sustainable trends in the transformation of the alternative financing market. These findings have practical implications for developing IT company financing strategies and government support measures, as alternative instruments have become a structural element of the industry's financial system, requiring improved risk management and legislation.

Keywords: alternative financing, venture capital, crowdfunding, crowdinvesting, digital financial assets, hybrid digital rights, IT industry.

## **ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – УЧАСТНИКОВ ВЭД**

**Аверкина Е.В.,** к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова - филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Аннотация: В представленной статье рассматриваются основные аспекты построения системы внутрифирменного контроля (СВК) на предприятиях, ведущих внешнеэкономическую деятельность (ВЭД). Акцент сделан на интеграции общих требований Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» со специальными нормами валютного, экспортного и таможенного контроля. Автором выявлена двойственная природа СВК для участников ВЭД: как инструмента обеспечения достоверности отчетности и как механизма комплаенс-контроля. Акцент сделан на организации системы учета товаров уполномоченного экономического оператора (УЭО), рассмотрены требования к раздельному учету и предоставлению доступа таможенным органам к информационным системам предприятия. В статье представлены методологические рекомендации по адаптации контрольных процедур к специфике внешнеторговых операций.

Ключевые слова: внутренний контроль, участники ВЭД, 402-ФЗ, экспортный контроль, бухгалтерский учет, комплаенс, валютные операции, уполномоченный экономический оператор, раздельный учет, таможенный контроль.

Abstract: The article examines the theoretical and practical aspects of building an internal control system (ICS) at enterprises engaged in foreign economic activity (FEA). The emphasis is placed on integrating the general requirements of Federal Law No. 402-FZ "On Accounting" with special regulations of currency, export, and customs control. The author identifies the dual nature of ICS for FEA participants: as a tool for ensuring the reliability of reporting and as a compliance control mechanism. Special attention is paid to the organization of the goods accounting system for Authorized Economic Operators (AEO), including requirements for separate accounting and providing customs authorities with access to the enterprises information systems. The article proposes a classification of risk zones and offers practical recommendations for adapting control procedures to the specifics of foreign trade operations.

Keywords: internal control, foreign economic activity participants, 402-FZ, export control, accounting, compliance, currency transactions, Authorized Economic Operator, separate accounting, customs control.

## **ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ: ОПЫТ ИНДОНЕЗИИ**

**Артюхин М.А.**, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова; АО Аривай X5 Import

Аннотация. Трансформация международной кооперации в автомобильной промышленности России и поиск эффективных моделей стимулирования локализации производства определяют актуальность обращения к зарубежному опыту. Настоящее исследование направлено на анализ индонезийской модели таможенно-тарифного регулирования в автомобильном секторе в качестве примера для выработки рекомендаций применительно к российским условиям. Методологическую основу составляют сравнительный анализ национальных политик тарифного регулирования, обзор нормативно-правовых актов. В результате исследования выявлены ключевые механизмы индонезийской модели: временная тарифная либерализация в сочетании с требованиями к локализации производства, институциональный контроль через систему одобрений инвестиционного координационного центра, а также взаимосвязь ресурсной политики по отношению к ферроникелю с привлечением прямых иностранных инвестиций в цепочку создания стоимости аккумуляторов. Установлены риски модели: угроза монополизации рынка китайскими производителями и экологическая нагрузка угольной энергетики. Сформулированы выводы об адаптируемости ключевых элементов индонезийской модели к условиям России с учётом специфики рынка ЕАЭС, областью применения которых может являться таможенно-тарифная и инвестиционная политика Российской Федерации.

Ключевые слова: международная кооперация, автомобильная промышленность, Индонезия, Россия, локализация производства, электромобилей

Abstract: The transformation of international cooperation in the Russian automotive industry and the search for effective models to stimulate production localization determine the relevance of using foreign experience. This study aims to analyze the Indonesian model of customs and tariff regulation in the automotive sector as an example for developing recommendations in relation to Russian conditions. The methodological basis consists of a comparative analysis of national tariff regulation policies and a review of regulatory legal acts. The study revealed the key mechanisms of the Indonesian model: temporary tariff liberalization combined with the requirements for localization of production, institutional control through the approval system of the investment coordination center, as well as the relationship of resource policy in relation to ferronickel with the attraction of foreign direct investment in the value chain of batteries. The risks of the model have been identified: the threat of monopolization of the market by Chinese manufacturers and the environmental burden of coal-fired power. Conclusions are drawn about the adaptability of the key elements of the Indonesian model to the conditions of Russia, taking into account the specifics of the EAEU market, the scope of which may be the customs, tariff and investment policy of the Russian Federation.

Keywords: international cooperation, automotive industry, Indonesia, Russia, localization of production, electric vehicles

## **КЛАССИФИКАЦИЯ МОШЕННИЧЕСКИХ СХЕМ В ЭКВАЙРИНГЕ И ИНДИКАТИВНАЯ СИСТЕМА ИХ РАННЕГО ВЫЯВЛЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ**

**Балабанов М.А.**, аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы противодействия мошенничеству в сфере эквайринга коммерческих банков. Актуальность исследования обусловлена ростом объёмов безналичных платежей и увеличением числа мошеннических операций с использованием платёжных карт и терминалов. На основе анализа данных Банка России и судебной практики за 2023–2025 годы выделены основные типы мошеннических схем в эквайринге: кардинг, фишинг, скимминг, мошенничество с возвратами и схемы с подставными торгово-сервисными предприятиями. Для каждого типа схемы сформулированы измеримые индикаторы, фиксируемые в автоматизированных банковских системах на этапе совершения операции. Предложена система из десяти индикаторов раннего предупреждения с количественными пороговыми значениями, а также двухуровневая модель реагирования банка на подозрительные эквайринговые операции. Разработанная система может быть внедрена в антифрод-процедуры банков для снижения потерь от мошенничества в эквайринге.

Ключевые слова: Эквайринг, банковское мошенничество, кардинг, индикаторы раннего предупреждения, антифрод-система, экономическая безопасность банка.

Abstract: This article examines the challenges of combating fraud in the acquiring sector of commercial banks. The relevance of the study is driven by the growth in non-cash payments and the increasing number of fraudulent transactions using payment cards and terminals. Based on an analysis of Bank of Russia data and judicial practice for 2023–2025, the main types of fraudulent schemes in acquiring are identified: carding, phishing, skimming, refund fraud, and schemes involving fake merchants and service providers. Measurable indicators are defined for each type of scheme, recorded in automated banking systems at the transaction stage. A system of ten early warning indicators with quantitative thresholds is proposed, as well as a two-tier model for bank response to suspicious acquiring transactions. The developed system can be implemented in banks anti-fraud procedures to reduce losses from fraud in acquiring.

Keywords: Acquiring, banking fraud, carding, early warning indicators, anti-fraud systems, bank economic security

## ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ КРЕДИТНЫМИ РИСКАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ

**Бурланков С.П.**, д.э.н., профессор, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

**Галактионова Е.В.**, аспирант, Научно-исследовательский институт гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия

**Бурланков П.С.**, к.э.н., доцент, Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского

**Акимов Н.А.**, к.тех.н., доцент, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

**Аннотация:** Введение. Целью настоящей статьи выступает системный анализ трансформации подходов к управлению кредитными рисками в коммерческих банках под влиянием регуляторных изменений, финансовых кризисов и технологического развития. В работе использованы общенаучные методы: дедукция, индукция, сравнительный анализ, синтез и теоретическое обобщение. Рассмотрены эволюционные этапы развития риск-менеджмента, начиная от простых экспертных оценок и заканчивая сложными математическими моделями. Показана взаимосвязь между уровнем управления кредитными рисками, конкурентоустойчивостью банка. Обосновано, что конкурентоспособность банка выступает неотъемлемым элементом экономической безопасности как самого финансового института, так и национальной экономической системы в целом. Результаты исследования могут быть использованы при разработке и совершенствовании внутренних политик управления рисками коммерческих банков. Материалы и методы. При проведении анализа оценки кредитного риска использовались подходы как зарубежных банковских систем, так и методики разработанные аналитическими службами самих банков. Для оценки возможности достижения поставленной цели был проведен системный анализ трансформации подходов к управлению кредитными рисками в коммерческих банках под влиянием регуляторных изменений, финансовых кризисов и технологического развития. В работе использованы общенаучные методы: дедукция, индукция, сравнительный анализ, синтез и теоретическое обобщение. Результаты исследования и их обсуждение. В процессе исследования рассмотрены эволюционные этапы развития риск-менеджмента, начиная от простых экспертных оценок и заканчивая сложными математическими моделями. Показана взаимосвязь между уровнем управления кредитными рисками, конкурентоустойчивостью банка. Обосновано, что конкурентоспособность банка выступает неотъемлемым элементом экономической безопасности, как самого финансового института, так и национальной экономической системы в целом. Заключение. Регуляторные нововведения Базельского комитета во многом определили вектор изменений в подходах к кредитному риск-менеджменту. Последовательно сменявшие друг друга стандарты Базель I, II и III ужесточали требования как к точности оценки рисков, так и к достаточности капитала. Таким образом, анализ показал, что без стабильной и конкурентоспособной банковской системы невозможно говорить ни об экономическом росте, ни о долгосрочной финансовой стабильности государства. Перспективными направлениями дальнейших исследований представляются вопросы интеграции поведенческих факторов в модели оценки кредитного риска, анализ эффективности кредитных деривативов в условиях санкционных ограничений, а также разработка методик стресс-тестирования, учитывающих специфику российской экономики. Ключевые слова: кредитный риск, управление рисками, коммерческий банк, дефолт, кредитные деривативы, финансовая устойчивость, экономическая безопасность.

**Abstract:** Introduction. The purpose of this article is a systematic analysis of the transformation of approaches to managing credit risks in commercial banks under the influence of regulatory changes, financial crises and technological development. The work uses general scientific methods: deduction, induction, comparative analysis, synthesis and theoretical generalization. The evolutionary stages of the development of risk management are considered, ranging from simple expert assessments to complex mathematical models. The article shows the relationship between the level of credit risk management and the competitiveness of a bank. It substantiates that the competitiveness of a bank is an integral element of the economic security of both the financial institution itself and the national economic system as a whole. The results of the study can be used in the development and improvement of internal risk management policies for commercial banks. Materials and methods. When analyzing credit risk assessment, the authors used approaches from both foreign banking systems and methods developed by the analytical departments of the banks themselves. To assess the possibility of achieving the set goal, a systematic analysis of the transformation of approaches to managing credit risks in commercial banks under the influence of regulatory changes, financial crises, and technological development was conducted. The study used general scientific methods, including deduction, induction, comparative analysis, synthesis, and theoretical generalization. Research results and their discussion. In the course of the study, the evolutionary stages of the development of risk management are considered, ranging from simple expert assessments to complex mathematical models. The relationship between the level of credit risk management and the competitiveness of the bank is shown. It is substantiated that the competitiveness of a bank is an integral element of the economic security of both the financial institution itself and the national economic system as a whole. Conclusion. The regulatory innovations of the Basel Committee have largely determined the direction of changes in approaches to credit risk management. The successive Basel I, II, and III standards tightened the requirements for both the accuracy of risk assessment and the adequacy of capital. Thus, the analysis showed that without a stable and competitive banking system, it is impossible to talk about either economic growth or long-term financial stability of the state. Promising areas for further research include the integration of behavioral factors into credit risk assessment models, the analysis of the effectiveness of credit derivatives in the context of sanctions restrictions, and the development of stress testing methods that take into account the specifics of the Russian economy.

**Keywords:** credit risk, risk management, commercial bank, default, credit derivatives, financial stability, economic security.

## РАЗВИТИЕ ТРАНСГРАНИЧНОГО ЦИФРОВОГО ОБРАЗОВАНИЯ КНР КАК ФАКТОР УСИЛЕНИЯ ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЛИЯНИЯ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Ван Икэ**, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: В условиях стремительной цифровизации мировой экономики трансграничное цифровое образование становится не только инструментом международного академического обмена, но и значимым фактором экономического влияния. В данной статье рассматривается развитие трансграничного цифрового образования КНР как стратегического ресурса усиления её позиций в глобальной экономике. Анализируются современные тенденции, движущие силы и ключевые форматы реализации китайских образовательных инициатив за рубежом, включая онлайн-платформы, Massive Open Online Courses (MOOC) и интеграцию образовательных технологий (EdTech) в рамках инициативы «Цифровой Шёлковый путь». Особое внимание уделяется механизмам, посредством которых экспорт образовательного контента и стандартов способствует формированию лояльности к китайским технологическим продуктам, наращиванию «мягкой силы» и, как следствие, укреплению экономического влияния КНР. Автор приходит к выводу, что цифровое образование становится для Китая эффективным каналом трансляции своих стандартов и углубления долгосрочного экономического сотрудничества с другими странами.

Ключевые слова: трансграничное цифровое образование, экономическое влияние Китая, цифровая экономика, экспорт образовательных услуг, мягкая сила, Цифровой Шёлковый путь, образовательные технологии (EdTech), глобальная конкурентоспособность.

Abstract: In the context of the rapid digitalization of the global economy, cross-border digital education is becoming not only a tool for international academic exchange but also a significant factor in economic influence. This article examines the development of cross-border digital education in China as a strategic resource for strengthening its position in the global economy. It analyzes current trends, drivers, and key formats for implementing Chinese educational initiatives abroad, including online platforms, Massive Open Online Courses (MOOCs), and the integration of educational technologies (EdTech) within the framework of the Digital Silk Road initiative. Particular attention is paid to the mechanisms through which the export of educational content and standards fosters loyalty to Chinese technological products, increases soft power, and, consequently, strengthens China's economic influence. The author concludes that digital education is becoming an effective channel for China to communicate its standards and deepen long-term economic cooperation with other countries.

Keywords: cross-border digital education, China's economic influence, digital economy, educational services export, soft power, Digital Silk Road, educational technologies (EdTech), global competitiveness.

## СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПРИ РЕШЕНИИ ЗАДАЧ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ

**Гераськина А.Р.**, аспирант, Российская таможенная академия

**Шафиев Р.М.**, д.э.н., профессор, Российская таможенная академия

Аннотация. Предметом исследования является механизм разработки стратегии экономической интеграции в условиях изменения геополитической и экономической обстановки на мировом уровне. Цель исследования — определить параметрические альтернативы выбора стратегии экономической интеграции при решении задач международной трудовой миграции. К методам проведения научной работы относятся информационно-поисковый, логический, апперцепирования и аспектного анализа. На основании проведенного исследования выявлены проблемы, поставлены задачи и определены основные стратегии экономической интеграции при решении задач международной трудовой миграции: интеграционной адаптивности, многоуровневой домиграционной подготовки по странам-донорам, коллаборации бизнес-систем и локальных групп в странах-реципиентах, интеграционного взаимодействия регионов и национальных институтов по альянсам и союзам, двухуровневого регулирования на основе форсайт-разработок в системе международных связей. Областью применения результатов исследования являются формализованные и неформальные объединения, структуры и альянсы в рамках проектов международного сотрудничества (ЕАЭС, СНГ, БРИКС, ШОС), государственные законодательные и экономические комиссии по регулированию процессов эффективной интеграции, уменьшению рисков пространственной сегрегации, маргинализации, оптимизации рынка труда и нагрузки на социальные службы. Эффективность стратегии проявляется в решении задач оптимального и сбалансированного заполнения рынка труда, интеграционном закреплении трудовых мигрантов, повышении производительности и значимости их труда для экономики страны.

Ключевые слова: трудовая миграция, интеграция, стратегии, каналы движения, эффективность, дилемма реализации, сотрудничество.

Abstract. The subject of the study is the mechanism of developing an economic integration strategy in the context of changing geopolitical and economic conditions at the global level. The purpose of the study is to determine the parametric alternatives for choosing an economic integration strategy when solving the problems of international labor migration. The methods of conducting scientific research include information retrieval, logical, apperception, and aspect analysis. Based on the conducted research, the authors identified problems, set objectives, and determined the main strategies for economic integration in addressing the challenges of international labor migration: integration adaptability, multi-level pre-migration training in donor countries, collaboration between business systems and local groups in recipient countries, integration cooperation between regions and national institutions through alliances and unions, and two-level regulation based on foresight development in the system of international relations. The results of the study can be applied to formalized and informal associations, structures, and alliances within the framework of international cooperation projects (EAEU, CIS, BRICS, SCO), as well as to state legislative and economic commissions responsible for regulating effective integration processes, reducing the risks of spatial segregation and marginalization, optimizing the

labor market, and reducing the burden on social services. The effectiveness of the strategy can be seen in the optimal and balanced filling of the labor market, the integration of migrant workers, and the increased productivity and significance of their labor for the country's economy.

Keywords: labor migration, integration, strategies, channels of movement, efficiency, implementation dilemma, and cooperation.

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ**

**Гончаренко Т.В.**, к.э.н., доцент, ОУП ВО «АТИСО»

**Сивулицкий А.О.**, аспирант, ОУП ВО «АТИСО»

Аннотация. Транспортная отрасль является системообразующим сегментом сферы услуг России, формируя около 6,8% валового внутреннего продукта и обеспечивая пространственную связанность страны. Цель статьи — раскрыть роль и значение государственного регулирования сферы услуг на примере транспортной отрасли и обосновать структурно-функциональную модель регуляторного воздействия. Исследование выполнено на основе реальных статистических данных Росстата, Минтранса России, ФАС России, Росавиации и Госавтоинспекции МВД России за 2020–2024 гг. с применением методов сравнительного и структурного анализа. Установлено, что государственное регулирование выступает ключевым фактором устойчивости и развития отрасли: объём перевозок грузов достиг 9,4 млрд т, пассажиропоток авиатранспорта вырос до 111,7 млн человек, а доля автомобильных дорог городских агломераций в нормативном состоянии увеличилась с 44% до 85,7%. Систематизированы субъекты, методы и объекты регулирования; предложена модель регуляторной системы с замкнутым контуром обратной связи. Показан переход от преимущественно административных к цифровым инструментам регулирования (ГИС ЭПД, система «Платон», интеллектуальные транспортные системы). Обоснован вывод о возрастающем значении государственного регулирования для обеспечения безопасности, доступности и качества транспортных услуг.

Ключевые слова: государственное регулирование; сфера услуг; транспортная отрасль; транспортные услуги; тарифное регулирование; безопасность дорожного движения; национальные проекты; цифровизация транспорта; система «Платон»; конкурентоспособность.

Abstract. The transport industry is a backbone segment of the Russian service sector, generating about 6.8% of GDP and ensuring the spatial connectivity of the country. The aim of the article is to reveal the role and significance of state regulation of the service sector on the example of the transport industry and to substantiate a structural-functional model of regulatory influence. The study is based on real statistical data from Rosstat, the Ministry of Transport, the Federal Antimonopoly Service, the Federal Air Transport Agency and the State Road Safety Inspectorate of the Ministry of Internal Affairs for 2020–2024, using comparative and structural analysis. It is established that state regulation is a key factor of the industry's stability and development: freight volume reached 9.4 billion tonnes, air passenger traffic grew to 111.7 million people, and the share of urban-agglomeration roads in normative condition increased from 44% to 85.7%. The subjects, methods and objects of regulation are systematised, and a model of the regulatory system with a closed feedback loop is proposed. A transition from predominantly administrative to digital regulatory instruments (the State Information System of Electronic Transport Documents, the Platon system, intelligent transport systems) is demonstrated. The conclusion is substantiated about the growing importance of state regulation for ensuring the safety, accessibility and quality of transport services.

Keywords: state regulation; service sector; transport industry; transport services; tariff regulation; road safety; national projects; transport digitalisation; Platon system; competitiveness.

## **МЕТОДЫ АНАЛИЗА РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ТУРИСТИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ**

**Джавадов Т.А.**, к.э.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Шильцова А.В.**, к.э.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Клеван В.И.**, к.т.н., старший преподаватель, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

**Шарпар Н.М.**, к.т.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Михайлова И.М.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Семенова Ю.А.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Гончарова С.С.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Сомков А.Е.**, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассмотрены методы анализа рисков инвестиционных проектов туристической направленности. Исследованы подходы к оценке эффективности инвестиций и классификации рисков. На примере проектов ЭКО-глэмпинга и парка мобильных домов проведен сравнительный анализ инвестиционной привлекательности. Выявлены ключевые факторы риска, влияющие на результаты реализации проектов, и обоснована необходимость комплексного применения методов оценки и управления рисками для повышения эффективности инвестиционных решений.

Ключевые слова: неопределенность; инвестиционная привлекательность; чувствительность; дисконтирование; доходность; окупаемость; мобильные дома; диверсификация.

Abstract: The article considers the methods of risk analysis of investment projects of tourist orientation. The approaches to assessing the effectiveness of investments and risk classification are investigated. Using the example of ECO-glamping projects and a mobile home park, a comparative analysis of investment attractiveness was carried out. The key risk factors affecting the results of project implementation are identified, and the need for a comprehensive application of risk assessment and management methods to improve the effectiveness of investment decisions is substantiated.

Keywords: uncertainty; investment attractiveness; sensitivity; discounting; profitability; payback; mobile homes; diversification.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МОСКОВСКОМ СТОЛИЧНОМ РЕГИОНЕ

**Джавадов Т.А.**, к.э.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Шильцова А.В.**, к.э.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Шарпар Н.М.**, к.т.н., доцент, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Калинин А.В.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Пятаев Н.Д.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Самарина В.А.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Егорова А.М.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**Арутюнян Д.С.**, Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

Аннотация: В статье исследуются направления совершенствования комплексной оценки инвестиционных проектов в Московском столичном регионе в условиях структурных дисбалансов и внешнеэкономических вызовов. Проанализированы основные факторы, влияющие на инвестиционный климат региона, включая инфраструктурные ограничения, кадровый дефицит и институциональные риски. Предложена многоуровневая система оценки, объединяющая финансово-экономические, социальные, экологические и стратегические критерии.

Ключевые слова: территориальная дифференциация, инвестиционная привлекательность, социально-экономическая эффективность, урбанизированные территории, риск-ориентированный подход, пространственная экономика, устойчивое развитие, региональная политика, стратегическое планирование.

Abstract: The article explores ways to improve the comprehensive assessment of investment projects in the Moscow Metropolitan region in the context of structural imbalances and foreign economic challenges. The main factors influencing the investment climate of the region, including infrastructural constraints, personnel shortages and institutional risks, are analyzed. A multilevel assessment system is proposed that combines financial, economic, social, environmental and strategic criteria.

Keywords: territorial differentiation, investment attractiveness, socio-economic efficiency, urbanized territories, risk-based approach, spatial economics, sustainable development, regional policy, strategic planning.

## СЫРЬЕВАЯ БАЗА И СЕЗОННОСТЬ ПРОМЫСЛА КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЫБОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА В АРКТИКЕ

**Доромонова Ж.И.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Евсеев П.В.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: сырьевая база и сезонность промысла рассмотрены как ключевые факторы экономической устойчивости рыбоперерабатывающего комплекса в Арктике. На материалах Республики Саха (Якутия) показано, что концентрация вылова и сжатый период заготовки определяют мощность, режим загрузки и издержки предприятия.

тия. Предложена модель компактного комплекса с холодильным буфером, сглаживающим сезонные колебания. Обоснованы условия устойчивости проекта.

Ключевые слова: сырьевая база, сезонность промысла, экономическая устойчивость, рыбопереработка, Арктика, добавленная стоимость, холодильный буфер, Республика Саха (Якутия).

Abstract: the article considers the raw material base and the seasonality of fishing as key factors of the economic sustainability of a fish processing complex in the Arctic zone. Based on the data of the Republic of Sakha (Yakutia), it is shown that the concentration of catch in remote areas and a compressed harvesting period determine the choice of capacity, the loading mode and the cost structure of the enterprise. A model of a compact processing complex with a cold storage buffer that smooths seasonal supply fluctuations is proposed. Calculations of raw material scenarios, revenue and capital costs are made, and the conditions for the sustainability of the project are substantiated.

Keywords: raw material base, fishing seasonality, economic sustainability, fish processing, Arctic, added value, cold storage buffer, Republic of Sakha (Yakutia).

## **ВАЛЮТНО-ПЛАТЁЖНАЯ И ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА БРИКС КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ВЗАИМНОЙ ТОРГОВЛИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Дорофеев М.М.**, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Аннотация: В статье рассматривается валютно-платёжная и цифровая инфраструктура БРИКС как фактор развития взаимной торговли. Цель исследования состоит в оценке влияния расчётов в национальных валютах, альтернативных платёжных механизмов и цифровой инфраструктуры на устойчивость торгово-экономических связей стран объединения. Методология включает сравнительно-сопоставительный и статистический анализ. Практическая значимость заключается в выявлении условий снижения транзакционных рисков и повышения устойчивости взаимной торговли БРИКС.

Ключевые слова: БРИКС, взаимная торговля, национальные валюты, платёжная инфраструктура, цифровая экономика, цифровая инфраструктура, дедолларизация.

Abstract: The article examines the monetary, payment and digital infrastructure of BRICS as a factor in the development of mutual trade. The purpose of the study is to assess the impact of settlements in national currencies, alternative payment mechanisms and digital infrastructure on the sustainability of trade and economic relations among the member states. The methodology includes comparative and statistical analysis. The practical significance of the study lies in identifying conditions for reducing transaction risks and improving the sustainability of mutual trade within BRICS.

Keywords: BRICS, world economy, mutual trade, national currencies, payment infrastructure, digital economy, digital infrastructure, de-dollarization.

## **ФИНАНСОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ И ОТНОШЕНИЕ К РИСКУ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СТУДЕНТОВ И РАБОТАЮЩИХ ЛЮДЕЙ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ))**

**Евсеев П.В.**, старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

**Бурцева Н.Д.**, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: Проведён сравнительный анализ финансового поведения и отношения к риску студентов и работающих граждан Республики Саха (Якутия). С помощью многофакторного анализа выявлены структурные различия в сберегательном кредитном и инвестиционном поведении двух групп, изучена структура использования финансовых инструментов и оценены факторы принятия финансовых решений. Установлено, что социальный статус выступает значимым предиктором финансового поведения, а стратегии студентов и работающих граждан существенно различаются.

Ключевые слова: Финансовое поведение, отношение к риску, студенты, работающие люди, сберегательное поведение, кредитное поведение, финансовые инструменты, финансовая дисциплина, финансовые тревоги, Республика Саха (Якутия).

Abstract: A comparative analysis of the financial behavior and attitude to risk of students and working citizens of the Republic of Sakha (Yakutia) is carried out. Using multifactorial analysis, structural differences in the savings, credit and investment behavior of the two groups were identified, the structure of the use of financial instruments was studied and the factors of financial decision-making were evaluated. It has been established that social status is a significant predictor of financial behavior, and the strategies of students and working citizens differ significantly.

Keywords: Financial behavior, attitude to risk, students, working people, savings behavior, credit behavior, financial instruments, financial discipline, financial anxiety, Republic of Sakha (Yakutia).

## **РОЛЬ КУЛЬТУРНОГО ЛИДЕРСТВА И КОММУНИКАЦИЙ В УПРАВЛЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ КОМПАНИИ**

**Ершова Н.А.**, к.э.н., доцент, Дипломатическая академия МГИМО МИД России

Аннотация: В статье рассмотрена роль концепция культурного лидерства и коммуникаций в управлении персоналом в процессе стратегических изменений компании. Был сделан вывод о необходимости их комплексного использования, а также рассмотрен зарубежный опыт управленческих инструментов для обеспечения стабильной работы персонала на примере моделей культурной и коммуникативной интеграции в международной деятельности. В настоящее время выявлена многоуровневая природа трансформации организационной культуры при слияниях и поглощениях компаний. При систематизации культурного многообразия предлагается диагностический инструментарий для оценки совместимости объединяемых организаций и прогнозирования интеграционных рисков. Также в статье определены факторы, усиливающие эффективность культурного лидерства в управлении изменениями.

Ключевые слова: культурное лидерство, инструменты культурного лидерства, коммуникативные модели, управление изменениями.

Abstract: The article examines the role of the concept of cultural leadership and communication in personnel management in the process of strategic changes in the company. It concludes that they should be used in combination, and also examines the foreign experience of management tools for ensuring stable work of personnel on the example of models of cultural and communicative integration in international activities. Currently, the multilevel nature of the transformation of organizational culture in mergers and acquisitions of companies has been identified. When systematizing cultural diversity, a diagnostic toolkit is proposed to assess the compatibility of the organizations being merged and to predict integration risks. The article also identifies factors that enhance the effectiveness of cultural leadership in managing changes.

Keywords: cultural leadership, cultural leadership tools

## **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ**

**Козлова А.Ю.**, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы  
**Трухачева М.Д.**, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье исследована трансформация финансовых стратегий коммерческих банков под воздействием технологий искусственного интеллекта. Эмпирическую базу составили данные ПАО «Сбербанк» и АО «Т-Банк» за 2020-2025 гг. Показано, что ИИ перестает быть вспомогательным средством автоматизации и становится самостоятельным активом, влияющим на рентабельность капитала, структуру доходов и дивидендную политику [2; 3; 8]. Авторами предложена четырехэтапная периодизация эволюции финансовой стратегии в условиях цифровизации, а также выделены пять сфер, через которые ИИ воздействует на ключевые финансовые показатели банков [2; 4; 17].

Ключевые слова: финансовая стратегия, искусственный интеллект, цифровая трансформация, коммерческий банк, экосистема, Сбербанк, Т-Банк, рентабельность капитала.

Abstract: This article examines the transformation of commercial banks financial strategies under the influence of artificial intelligence technologies. The empirical base consists of data from Sberbank PJSC and T-Bank JSC for 2020-2025. It is shown that AI is ceasing to be an auxiliary means of automation and is becoming an independent asset influencing return on capital, income structure, and dividend policy [2; 3; 8]. The authors propose a four-stage periodization of the evolution of financial strategy in the context of digitalization and also identify five areas through which AI influences banks key financial indicators [2; 4; 17].

Keywords: Financial strategy, artificial intelligence, digital transformation, commercial bank, ecosystem, Sberbank, T-Bank, return on equity.

## **КАДРЫ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ЭКСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**Машукова Е.М.**, к.ю.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

**Бекшоков Т.В.**, к.э.н., доцент Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

**Абаноква Э.Б.**, старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

**Шибзухова Р.А.**, к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация. Цель данной статьи подвести итоги реализации сотрудничества власти, образования и науки в рамках реализации регионального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта Кабардино-Балкарской республики» и представить успешную практику внедрения инструментов Регионального экспортного стандарта 2.0. с привлечение академического образовательного учреждения. Начало сотрудничеству госу-

дарственного органа власти, регионального университета и Школы экспорта РЭЦ положено в 2022 году. По предложению Министерства экономического развития КБР, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова принял участие в отборе и получил статус вуза - академического партнера по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности Школы экспорта АО «Российский экспортный центр» (далее - Школа экспорта) в числе 9 победителей. Одной из стратегических целей КБГУ является укрепление позиций вуза в международном научно-образовательном сообществе и проведение активной деятельности по экспорту образовательных услуг в страны ближнего и дальнего зарубежья. Развитие экспорта российских образовательных услуг способно привлечь дополнительные средства, а также существенно поднять уровень конкурентоспособности университета, что может дать мультипликативный эффект, повлияв, в том числе на развитие научных исследований, уровень профессорско-преподавательского состава, качество подготовки выпускников, что в конечном итоге предоставит серьезные бонусы российской экономике. Проведение активной деятельности по экспорту образовательных услуг, а также улучшение позиций вуза в международном научно образовательном сообществе является одной из стратегических целей КБГУ.

Ключевые слова: предпринимательство, экспорт, образование, услуги, кадры.

Abstract. The purpose of this article is to summarize the results of the implementation of cooperation between the government, education, and science within the framework of the regional project "Systemic Measures for the Development of International Cooperation and Exports in the Kabardino-Balkarian Republic" and to present a successful practice of implementing the tools of the Regional Export Standard 2.0. with the involvement of an academic educational institution. The collaboration between the state authority, the regional university, and the REC School of Export began in 2022. At the suggestion of the Ministry of Economic Development of the Kabardino-Balkarian Republic, Kabardino-Balkarian State University named after Kh.M. Berbekov took part in the selection and was among nine winners who received the status of a university - academic partner for the development of the system of training personnel in the field of foreign economic activity of the School of Export of JSC "Russian Export Center" (hereinafter - the School of Export). One of the strategic goals of KBSU is to strengthen the university's position in the international scientific and educational community and to actively export educational services to neighboring and distant countries. Developing exports of Russian educational services can attract additional funds and significantly enhance the university's competitiveness. This could have a multiplier effect, influencing, among other things, the development of scientific research, the quality of faculty, and the quality of graduate training, ultimately providing significant benefits to the Russian economy. Actively promoting the export of educational services and improving the university's standing in the international scientific and educational community is one of KBSU's strategic goals.

Keywords: entrepreneurship, export, education, services, personnel.

## **СЦЕНАРНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ НЕСЫРЬЕВОГО НЕЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭКСПОРТА РОССИИ В ДРУЖЕСТВЕННЫЕ СТРАНЫ ДО 2030 ГОДА**

**Меньков Н.Д.,** Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия»

Аннотация: В статье представлен сценарный прогноз несырьевого неэнергетического экспорта Российской Федерации в дружественные страны до 2030 г. Целью исследования является построение и сопоставление оптимистического, пессимистического и вероятностного сценариев развития экспорта в страновом и отраслевом разрезе. Методология основана на статистическом анализе данных за 2015–2024 гг., расчете средних темпов роста и прироста и сценарном прогнозировании. Практическая значимость заключается в использовании результатов для поддержки экспортной политики и диверсификации внешнеторговых связей.

Ключевые слова: несырьевой неэнергетический экспорт; дружественные страны; сценарное прогнозирование; оптимистический сценарий; пессимистический сценарий; вероятностный сценарий; экспортная диверсификация

Abstract: This article presents a scenario forecast of the Russian Federation's non-resource non-energy exports to friendly countries through 2030. The aim of the study is to develop and compare optimistic, pessimistic, and baseline scenarios for export development across countries and sectors. The methodology is based on a statistical analysis of data for 2015–2024, the calculation of average growth rates and increment rates, and scenario forecasting techniques. The practical significance of the study lies in the potential application of its results to support export policy development and the diversification of foreign trade relations.

Keywords: non-resource non-energy exports; friendly countries; scenario forecasting; optimistic scenario; pessimistic scenario; probabilistic scenario; export diversification.

## **МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ И ИХ РОЛЬ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Олейник Г.В.,** Министерство промышленности и торговли Российской Федерации

Аннотация. В статье фиксируются ключевые функциональные положения МФИР, рассматриваемых в качестве значимых субъектов международных экономических отношений. В качестве предмета исследования выступили институциональные конфигурации и управленческие практики МФИР. Целью исследования определяется выявление базовых инструментов, применяемых МФИР при реализации мандата по содействию обеспечению мировой финансовой устойчивости. По итогам проведенного анализа подтверждена системообразующая значимость МФИР

в контексте достижения глобальных финансовых ориентиров и поддержания долгосрочной макроэкономической стабильности.

Ключевые слова: международные финансовые институты развития, финансовая стабильность, международная финансовая устойчивость, цели устойчивого развития, макроэкономическая стабильность, инвестиционные проекты.

Abstract. The article delineates the principal functional mandates of IFIs, conceptualised as pivotal actors within international economic relations. The institutional architecture and governance parameters of IFIs constituted the object of analysis. The principal research objective was to identify and systematise the core policy instruments currently deployed by IFIs with a view to fostering global financial stability. The findings corroborate the crucial role of IFIs in achieving global financial targets and safeguarding economic stability.

Keywords: international financial development institutions, financial stability, international financial sustainability, sustainable development goals, macroeconomic stability, investment projects.

## **ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: НА ПРИМЕРЕ ОАО «РЖД»**

**Пастрама Э.А.**, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы  
**Муталлиева А.И.**, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: Цель статьи - выявить и обосновать влияние демографического кризиса на кадровую безопасность ОАО «РЖД» и определить финансовые последствия этого влияния на основе анализа показателей за 2020–2025 гг. Авторы отмечают, что демографический кризис переходит из социальной плоскости в производственную и финансовую: кадровая «разреженность» приводит к нарушениям сроков осмотров; рост расходов на оплату труда (+42% за 5 лет) создаёт давление на операционный денежный поток; долговая нагрузка компании приближается к 4 трлн руб., процентные расходы превышают операционную прибыль (коэффициент покрытия 0,94х). Сформирован «порочный круг»: дефицит кадров → рост фонда оплаты труда → сокращение свободного денежного потока → вынужденное сокращение инвестиционной программы (с 1,5 до 0,7 трлн руб.), что дополнительно усугубляет кадровый дефицит. Комплексные меры компании (целевое обучение 25 тыс. студентов, наставничество, привлечение иностранных работников из Индии) повысили укомплектованность до 99,2%, однако финансовые ограничения и глубина структурного дефицита трудовых ресурсов ставят под вопрос полное преодоление кризиса без государственной поддержки и технологической модернизации. Демографический кризис перестал быть абстрактной социальной проблемой и превратился в реальный фактор, определяющий кадровую безопасность предприятия.

Ключевые слова: демографический кризис, кадровая безопасность, ОАО «РЖД», дефицит персонала, денежные потоки, долговая нагрузка.

Abstract: Relevance. The demographic crisis in the Russian Federation, manifested in a reduction of the working-age population, creates systemic threats to the personnel security of large enterprises. Russian Railways (JSC RZD), as one of the largest employers (approx. 685 thousand employees), faces an acute shortage of blue-collar professions, which affects transportation safety and financial stability. Objective. To identify and substantiate the impact of the demographic crisis on the personnel security of JSC RZD and to determine the financial consequences of this impact based on an analysis of production, personnel and financial indicators for 2020–2025. Methods. Synthesis and generalization of empirical data, tabular and graphical analysis of dynamics of indicators (net profit, cash flows, labor costs), cause-and-effect analysis. Results. The demographic crisis is shifting from the social sphere to the production and financial spheres: personnel "rarefaction" leads to inspection delays and speed restrictions; the growth of labor costs (+42% over 5 years) puts pressure on operating cash flow; the company's debt burden approaches 4 trillion rubles, and interest expenses exceed operating profit (coverage ratio 0.94x). A "vicious circle" has been formed: staff shortage → payroll growth → free cash flow reduction → forced reduction of the investment program (from 1.5 to 0.7 trillion rubles), which further exacerbates the staff shortage. Conclusions. The company's comprehensive measures (targeted training of 25 thousand students, mentoring, attraction of foreign workers from India) increased staffing levels to 99.2%, but financial constraints and the depth of the structural labor shortage call into question the complete overcoming of the crisis without government support and technological modernization.

Keywords: demographic crisis, personnel security, Russian Railways, staff shortage, cash flows, debt burden.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА КОНТРОЛЯ ДОСТОВЕРНОСТИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ В СЕКТОРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Черняев А.А.**, старший преподаватель, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена вопросам совершенствования механизма контроля достоверности консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности в секторе государственного управления. Результатом исследования является разработка единого подхода к процессу определения существенности ошибки в данной отчетности, который может использоваться органами государственного (муниципального) финансового контроля при проведении соответствующих экспертно-аналитических мероприятий.

Ключевые слова: сектор государственного управления, консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность, государственный (муниципальный) финансовый контроль, достоверность, риск, оценка.

Abstract: The article is devoted to the issues of improving the mechanism for controlling the reliability of consolidated accounting (financial) statements in the public administration sector. The result of the research is the development of a unified approach to the process of determining the materiality of errors in these statements, which can be used by state (municipal) financial control authorities when conducting appropriate expert and analytical activities.

Keywords: public administration sector, consolidated accounting (financial) statements, state (municipal) financial control, reliability, risk, assessment.

## **ЭКВАДОР. ДОЛЛАРИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С ЕВРОПЕЙСКИМ СОЮЗОМ**

**Янча Туаса Сегундо Элиас**, аспирант, Российский университет дружбы народов им.Патриса Лумумбы

Аннотация. Эквадор присоединился к Многостороннему торговому соглашению с ЕС в 2014 г., после урегулирования значительного количества разногласий. Ратификация соглашения эквадорским парламентом произошла лишь в 2016 г., когда истек срок тарифных льгот, предоставленных ЕС. До подписания соглашения с ЕС отношения Эквадора с европейским партнером определялись Всеобщей системой преференций (ВСП) – односторонним режимом тарифных льгот, предоставляемых ЕС развивающимся странам и странам с переходной экономикой, чтобы способствовать их экономическому развитию и интеграции в мировую экономику. Подчеркивалось, что соглашение не является договором о свободной торговле, подобным тому, которое предполагалось подписать с США в 2004 г., а является взаимовыгодной торговой ассоциацией, созданной для развития эквадорской экономики путем наращивания экспорта в Европу. Торговля с Евросоюзом стала надежным источником валютных поступлений, благодаря чему торговое сальдо Эквадора с Евроблоком в основном оставалось положительным, хотя и претерпевало значительные спады.

Ключевые слова: Торговые отношения, экспорт, импорт, торговый баланс, Европейский Союз.

Abstract. Ecuador joined the Multilateral Trade Agreement with the EU in 2014, after resolving a significant number of disagreements. The ratification of the agreement by the Ecuadorian Parliament took place only in 2016, when the tariff benefits provided by the EU expired. Prior to signing the agreement with the EU, Ecuador's relations with its European partner were determined by the Universal System of Preferences (GSP), a unilateral regime of tariff benefits provided by the EU to developing countries and countries with economies in transition in order to promote their economic development and integration into the global economy. It was emphasized that the agreement is not a free trade agreement, like the one that was supposed to be signed with the United States in 2004, but is a mutually beneficial trade association created to develop the Ecuadorian economy by increasing exports to Europe. Trade with the European Union has become a reliable source of foreign exchange earnings, allowing Ecuador's trade balance with the bloc to remain generally positive, although it has experienced significant declines.

Keywords: Trade relations, exports, imports, trade balance, European Union.

## **СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН БРИКС+ В НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Грызлова Е.Г.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье проанализированы проекты низкоуглеродной энергетики, которые реализуются в БРИКС+. Ключевыми инвесторами являются Китай, Россия, ОАЭ и Индия. Определены проблемы взаимодействия: высокая конкуренция и передел рынка, а также недостаток финансирования и невозврат заемных средств. Выработаны рекомендации по наращению сотрудничества: создать экспертно-технологические платформы, развить механизм картирования финансирования, реализовать совместные проекты, использовать схемы ВОО при реализации проектов АЭС за рубежом. Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, табличный метод.

Ключевые слова: атомная электростанция, солнечная генерация, ветровая энергетика, гидроэлектростанции, конкуренция, Россия, Китай

Abstract. The article analyzes low-carbon energy projects that are being implemented in BRICS+. The key investors are China, Russia, the UAE and India. The problems of interaction include high competition and market redistribution, as well as lack of financing and non-repayment of borrowed funds. In order to cope with them one should create expert and technological platforms, develop a mechanism for mapping financing, implement joint projects, and use BOO schemes when building nuclear power plant projects abroad. Research methods embrace analysis, synthesis, comparison, tabular method.

Keywords: nuclear power plant, solar generation, wind energy, hydroelectric power plants, competition, Russia, China.

## **ОЦЕНКА РОЛИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В**

## **АЗЕРБАЙДЖАНЕ**

**Дашполадов Гусейн Эльчин оглы**, докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: В статье рассматривается оценка роли малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве Азербайджана. Анализируется роль и значение сельского хозяйства в экономике страны. Обосновывается важность повышения роли малого и среднего бизнеса в развитии сельского хозяйства. Рассматривается влияние механизмов государственной поддержки на достижение интенсификации развития сельского хозяйства. Объясняются проблемы задержки активности малого и среднего бизнеса в связи с внедрением новых технологий и более эффективных механизмов, а также предлагаются пути их решения. С учетом стратегической важности сельскохозяйственного сектора в Азербайджане разработаны рекомендации и предложены направления усиления роли малого и среднего бизнеса в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: Азербайджан, сельское хозяйство, проблемы развития сельского хозяйства, предпринимательство, малый и средний бизнес, оценка предпринимательской активности, проблемы развития предпринимательства, направления развития малого и среднего бизнеса.

Abstract: The article examines the assessment of the role of small and medium-sized businesses in the agriculture of Azerbaijan. The role and importance of agriculture in the country's economy are analyzed. The importance of increasing the role of small and medium-sized businesses in the development of agriculture is substantiated. The impact of state support mechanisms to achieve intensification in the development of agriculture is examined. The problems of delaying the activities of small and medium-sized businesses due to the introduction of new technologies and more effective mechanisms are explained and ways to solve them are shown. Taking into account the strategic importance of the agricultural sector in Azerbaijan, recommendations have been developed and proposals have been made on the directions of strengthening the role of small and medium-sized businesses in the near and long term.

Keywords: Azerbaijan, agriculture, agricultural development problems, entrepreneurship, small and medium businesses, assessment of entrepreneurial activity, entrepreneurship development problems, development directions of small and medium businesses.

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ-АЛАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Кочиева З.Р.**, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Статья посвящена рассмотрению тенденций развития государственного регулирования занятости населения в современных условиях цифровой трансформации экономики. Проанализировано состояние рынка труда Республики Северная Осетия-Алания, установлены существующие проблемы функционирования системы занятости региона. Предложены направления совершенствования государственного регулирования занятости населения на основе внедрения цифровых инструментов прогнозирования потребности в кадрах, интеллектуального подбора вакансий и развития системы цифрового обучения.

Ключевые слова: занятость населения, цифровая трансформация, государственное регулирование, рынок труда, цифровизация, Республика Северная Осетия-Алания

Abstract: The article examines current trends in the development of state regulation of employment under conditions of the digital transformation of the economy. The labor market of the Republic of North Ossetia–Alania is analyzed, and the existing problems in the functioning of the regional employment system are identified. The study proposes directions for improving state employment regulation through the introduction of digital tools for workforce demand forecasting, intelligent job matching systems, and the development of digital education and training programs.

Keywords: employment, digital transformation, state regulation, labor market, digitalization, Republic of North Ossetia–Alania.

## **ДОЛГОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ КАК ИНСТРУМЕНТ АЛЬТЕРНАТИВНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ**

**Фокин В.С.**, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена оценке долговых цифровых финансовых активов как инструмента привлечения заемного капитала для инфраструктурных и технологических проектов в России. Методологическую основу составляют сравнительный анализ облигаций и ЦФА, анализ регулирования и кейс-анализ рыночных выпусков. Выявлены преимущества ЦФА по скорости и гибкости выпуска, а также ограничения, связанные с ликвидностью, раскрытием информации и кредитным риском. Сделан вывод, что долговые ЦФА на текущем этапе дополняют, но не заменяют облигации.

Ключевые слова: цифровые финансовые активы, долговые ЦФА, облигации, инфраструктурное финансирование, технологическое развитие, рынок капитала, проектное финансирование, смарт-контракты, финансовое регулирование, альтернативное финансирование.

Abstract: The article examines debt digital financial assets as a debt financing instrument for infrastructure and technology projects in Russia. The methodology combines a comparative analysis of bonds and DFAs, regulatory analysis and case studies of market issues. The study identifies the advantages of DFAs in issuance speed and flexibility, as well as limitations related to liquidity, disclosure and credit risk. It concludes that debt DFAs currently complement rather than replace bonds.

Keywords: digital financial assets, debt DFAs, bonds, infrastructure finance, technological development, capital market, project finance, smart contracts, financial regulation, alternative finance.

## **ОСНОВНЫЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ В РЕГИОНЕ РОССИИ**

**Цыдыпова А.В.**, начальник Управления по координации деятельности, ГНЦ РФ ФГБНУ «ВНИРО»

Аннотация: В статье систематизированы основные теоретические подходы к исследованию конкурентоустойчивости энергетических предприятий и методы ее оценки. Рассмотрены количественные и качественные методы оценки конкурентоустойчивости энергетических компаний, включая финансово-экономические показатели, интегральные индексы, многофакторные модели и экспертные методики. Особое внимание уделено отраслевой специфике оценки устойчивости предприятий электроэнергетики. Представлена авторская классификация факторов конкурентоустойчивости энергетических предприятий с выделением производственно-технической, финансовой, инновационной, экологической и социальной составляющих.

Ключевые слова: региональная экономика, конкурентоустойчивость энергетических предприятий, топливно-энергетический комплекс, методы оценки устойчивости, интегральный показатель конкурентоспособности, факторы конкурентных преимуществ, системная экономическая теория.

Abstract. The article systematizes the main theoretical approaches to the study of competitive sustainability of energy enterprises and methods for its assessment. Quantitative and qualitative methods for assessing the competitive sustainability of energy companies are considered, including financial and economic indicators, integrated indices, multi-factorial models and expert techniques. Particular attention is paid to the industry specifics of assessing the sustainability of electric power, oil and gas sector and heat supply enterprises. The authors classification of factors of competitive sustainability of energy enterprises is presented with the allocation of production and technical, financial, innovative, environmental and social components.

Keywords: regional economy, competitive sustainability of energy enterprises, fuel and energy complex, sustainability assessment methods, integral competitiveness indicator, competitive advantage factors, systemic economic theory.

## **ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ УИС**

**Чернышов В.В.**, к.ю.н., доцент, Академия ФСИН России

Аннотация. Организационные изменения в учреждениях УИС усиливают и меняют значимость и состав факторов риска и неопределенности управления. Предложен подход к учету дополнительных рисков, вносимых организационными изменениями, основанный на оценке вероятности исправления осужденных. Статья является продолжением ранее опубликованных работ авторов.

Ключевые слова. Организационные изменения в УИС. Классификация и основное содержание, влияние на вероятность исправления и ресоциализации, проектное управление.

Abstract: Organizational changes in the institutions of the management system enhance and change the importance and composition of risk factors and uncertainty of management. An approach to taking into account the additional risks introduced by organizational changes is proposed, based on an assessment of the likelihood of convicts being reformed. The article is a continuation of the previously published works of the authors.

Keywords. Organizational changes in the management system. Classification and main content, impact on the probability of correction and re-socialization, project management.

## Содержание

|                                                                                                                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ЭВОЛЮЦИЯ СИСТЕМЫ КРЕДИТНОЙ ПОДДЕРЖКИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ<br>Абдулвахед Али                                                                                     | 3   |
| МЕТОДИКА СКОЛЬЗЯЩЕГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В КОМПАНИЯХ С ВЫСОКОЙ ДОЛЕЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА<br>Бабкин А.С., Кругляк Л.И.                                                                                                | 8   |
| СИСТЕМА ИНДИКАТОРОВ РАННЕГО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ ВНЕШНЕГО МОШЕННИЧЕСТВА В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ: КЛАССИФИКАЦИЯ И ПОРОГОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ<br>Балабанов М.А.                                                                                 | 12  |
| РАЗВИТИЕ ДАТАЦЕНТРИЧНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КОМПАНИЙ В РОССИИ<br>Боев А.А., Жиделев Н.А.                                                                                                                                           | 17  |
| МЕХАНИЗМ ВЗАИМОСВЯЗИ КОНЪЮНКТУРНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ РЫНКА ТРУДА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА: ЭМПИРИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА НА ПРИМЕРЕ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ<br>Бондаренко Н.А., Пошлякова К.А.                                        | 22  |
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕИНТЕГРАЦИЯ ОСВОБОЖДЁННЫХ ТЕРРИТОРИЙ АЗЕРБАЙДЖАНА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НЕНЕФТЯНОГО СЕКТОРА<br>Велиева С.И., Мамедова Э.В.                                                                    | 28  |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ РАЗВИТИЯ БРЕНД-СТРАТЕГИЙ В ЭКОНОМИКЕ<br>Другова Е.С., Вайрах Ю.В., Гаськова А.М., Немировская Е.П.                                                                                           | 35  |
| ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ РЕФОРМЫ КОРПОРАТИВНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ И ОПЕРАЦИОННУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>Ерёмина В.Э.                                                                        | 38  |
| ИНТЕГРАЦИЯ ESG-ФАКТОРОВ В ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ: ВЫЗОВЫ И МЕТОДЫ ТРАНСФОРМАЦИИ<br>Жердева О.В., Костеева В.Ю., Ткаченко Е.А., Тихонова Т.В.                                                                                  | 42  |
| ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ<br>Зульфакарова Л.Ф., Рудалева И.А., Заппарова З.Н., Ибайдуллаев Т.Г.                                                                                          | 45  |
| БАРЬЕРЫ И ПОТЕНЦИАЛ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМУ СУБСИДИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ<br>Колганов А.Д., Артемова Е.И.                                                                                  | 48  |
| ИНФЛЯЦИОННЫЕ И СПРОСОВЫЕ ЭФФЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ СТАВКИ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ НАЛОГОВОЙ РЕФОРМЫ 2026 ГОДА<br>Копчугов А.В.                                                             | 52  |
| ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК КОМПЛЕКСНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ<br>Кудряшов А.Л.                                                                                   | 57  |
| ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ БАНКАМИ РАЗВИТИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В ГОСУДАРСТВАХ АЗИИ И АФРИКИ<br>Матвеевский С.С.                                                                                          | 62  |
| ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА ВНЕШНЕТОРГОВУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТВЕРДОТОПЛИВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ<br>Мухаева К.А.                                                                                    | 66  |
| СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МИРОВОГО ЭКСПОРТА ТЕХНИЧЕСКОГО УГЛЕРОДА<br>Роднова С.А., Сапир Е.В.                                                                                                                                    | 71  |
| СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФИНАНСОВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И СТРУКТУРЕ ПРОЕКТОВ<br>Томилов А.В., Шепелева Е.О., Разумовская Е.А.                                                                                                         | 77  |
| ПРОБЛЕМЫ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В РОССИИ<br>Цокиева А.М.                                                                                                                                         | 87  |
| ДИНАМИЧЕСКОЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В РОЗНИЧНОМ БАНКОВСКОМ БИЗНЕСЕ: ОТ СЕГМЕНТАЦИИ К ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫМ СТАВКАМ<br>Шилов И.С.                                                                                                      | 90  |
| ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ)<br>Ямбаева О.Б., Копылова Н.Ю., Соболева Е.А. | 96  |
| ПРОДВИЖЕНИЕ СОБЫТИЙНЫХ ПРОЕКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА (НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)<br>Абросимова А.А.                                                                                                     | 101 |
| МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АРМЕНИИ<br>Аветисян А.М.                                                                                                                                     | 105 |
| НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ ДЛЯ АЗЕРБАЙДЖАНО-РОССИЙСКОГО ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ<br>Амиров Теймур Азад оглы                                                      | 110 |
| ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ - КРИТЕРИИ, БАРЬЕРЫ И МЕТОДЫ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ<br>Арсеньева Н.В., Гончаренко Т.В., Данилкин М.О., Костин Л.С.                                                                     | 114 |
| ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНЫХ ПОЗИЦИЙ АГРАРНОГО ВУЗА НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ: ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД<br>Баймаков А.А., Бендик Н.В., Труфанова С.В.                                                        | 119 |

|                                                                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДВИГАТЕЛЕЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ АВИАЦИИ АИ-24Т, ТВ7-117СТ-01, АЕ 2100А И РW127 (СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТОПЛИВНОГО АСПЕКТА)<br>Вахромеев Б.А.                                                       | 124 |
| СОЦИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ В БЮДЖЕТЕ РЕГИОНА (НА МАТЕРИАЛАХ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ)<br>Генералова П.Н., Денисова Е.Д., Ренкова Ю.А., Крутиков В.К.                                                                                | 128 |
| БЮДЖЕТНЫЕ ЭФФЕКТЫ УТРАТЫ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ЦЕПОЧКИ: НА ПРИМЕРЕ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)<br>Доромонова Ж.И., Евсеев П.В.                                                                             | 133 |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТАРТАПОВ: МЕТОДОЛОГИЯ, АРХИТЕКТУРА СИСТЕМ И АДАПТАЦИЯ К УСЛОВИЯМ РАЗВИВАЮЩЕГОСЯ РЫНКА<br>Думова Ю.В.                            | 136 |
| РИСКИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ И МОДЕЛИ КУЛЬТУРНОЙ ИНТЕГРАЦИИ<br>Ершова Н.А.                                                                                                    | 141 |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА С РСБУ НА МСФО В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ<br>Жердева О. В., Скрыльник Е.В., Скрипникова А.А., Архипова П.И.                                           | 147 |
| ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ПРОЦЕНТНУЮ ПОЛИТИКУ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ<br>Казанцева Л.С.                                                                                                        | 150 |
| ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА БИОЛОГИЗАЦИИ ЗЕМЛЕДЕЛИЯ В РОССИИ: ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ОПЫТ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ<br>Колганов А.Д.                                                                                      | 154 |
| ОЦЕНКА УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ ПРИ ВЫБОРЕ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ НА ПРИМЕРЕ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДОВ ПЕРМСКОГО КРАЯ<br>Корляков В.А.                                                  | 158 |
| УПРАВЛЕНИЕ ВАЛЮТНЫМИ РИСКАМИ ЭКСПОРТЁРОВ ПОДСОЛНЕЧНОГО МАСЛА — ВЫБОР СТРАТЕГИИ ХЕДЖИРОВАНИЯ<br>Мазин А.С., Алексеев С.Д., Винокуров О.В., Авалиани Г.В., Хутиев Г.Р.                                                 | 163 |
| ПЛАТФОРМЕННАЯ ЭКОНОМИКА КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТРЕНДОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ<br>Муравьева Н.А.                                                                                                    | 167 |
| СУЩНОСТЬ, СТРУКТУРА И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ<br>Табеева М.Р.                                                                                                                                                  | 170 |
| УРОВЕНЬ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ И ПРОБЛЕМЫ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ КРЕДИТАМ<br>Тропникова Н.Л., Беспалова С.В.                                                                                     | 173 |
| ВЛИЯНИЕ БЮДЖЕТНОГО ДЕФИЦИТА НА ДИНАМИКУ КРЕДИТОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ В РОССИИ<br>Хлестунов К.А.                                                                                                                      | 177 |
| ПРИМЕНЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕСА В ОТРАСЛИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ<br>Холявицкая В.Н.                                                                                                 | 181 |
| ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРИФИРМЕННОГО КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – УЧАСТНИКОВ ВЭД<br>Аверкина Е.В.                                                                                                              | 187 |
| ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ: ОПЫТ ИНДОНЕЗИИ<br>Артюхин М.А.                                                                                                            | 192 |
| КЛАССИФИКАЦИЯ МОШЕННИЧЕСКИХ СХЕМ В ЭКВАЙРИНГЕ И ИНДИКАТИВНАЯ СИСТЕМА ИХ РАННЕГО ВЫЯВЛЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ<br>Балабанов М.А.                                                                                     | 199 |
| ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ КРЕДИТНЫМИ РИСКАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ<br>Бурланков С.П., Галактионова Е.В., Бурланков П.С., Акимова Н.А.                                                                           | 204 |
| РАЗВИТИЕ ТРАНСГРАНИЧНОГО ЦИФРОВОГО ОБРАЗОВАНИЯ КНР КАК ФАКТОР УСИЛЕНИЯ ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЛИЯНИЯ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ<br>Ван Икэ                                                                                      | 209 |
| СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПРИ РЕШЕНИИ ЗАДАЧ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ<br>Гераськина А.Р., Шафиев Р.М.                                                                                                 | 213 |
| РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ<br>Гончаренко Т.В., Сивулицкий А.О.                                                                                                              | 219 |
| МЕТОДЫ АНАЛИЗА РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ТУРИСТИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ<br>Джавадов Т.А., Шильцова А.В., Клеван В.И., Шарпар Н.М., Михайлова И.М., Семенова Ю.А., Гончарова С.С., Сомков А.Е.                     | 225 |
| МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МОСКОВСКОМ СТОЛИЧНОМ РЕГИОНЕ<br>Джавадов Т.А., Шильцова А.В., Шарпар Н.М., Калинин А.В., Пятаев Н.Д., Самарина В.А., Егорова А.М., Арутюнян Д.С. | 231 |
| СЫРЬЕВАЯ БАЗА И СЕЗОННОСТЬ ПРОМЫСЛА КАК ФАКТОРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЫБОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА В АРКТИКЕ                                                                                                 | 236 |

|                                                                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Доромонова Ж.И., Евсеев П.В.<br>ВАЛЮТНО-ПЛАТЁЖНАЯ И ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА БРИКС КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ВЗАИМНОЙ<br>ТОРГОВЛИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ                                          | 239 |
| Дорофеев М.М.<br>ФИНАНСОВОЕ ПОВЕДЕНИЕ И ОТНОШЕНИЕ К РИСКУ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СТУДЕНТОВ И РАБО-<br>ТАЮЩИХ ЛЮДЕЙ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ))                                 | 244 |
| Евсеев П.В., Бурцева Н.Д.<br>РОЛЬ КУЛЬТУРНОГО ЛИДЕРСТВА И КОММУНИКАЦИЙ В УПРАВЛЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИ-<br>ЯМИ КОМПАНИИ                                                           | 247 |
| Ершова Н.А.<br>ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ                                                                                                       | 251 |
| Козлова А.Ю., Трухачева М.Д.<br>КАДРЫ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ЭКСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В<br>КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ                                       | 255 |
| Машукова Е.М., Бекшоков Т.В., Абанокова Э.Б., Шибзухова Р.А.<br>СЦЕНАРНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ НЕСЫРЬЕВОГО НЕЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭКСПОРТА РОССИИ В ДРУЖЕ-<br>СТВЕННЫЕ СТРАНЫ ДО 2030 ГОДА        | 259 |
| Меньков Н.Д.<br>МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ И ИХ РОЛЬ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ                                                                                               | 263 |
| Олейник Г.В.<br>ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ВЫЗОВ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: НА ПРИМЕРЕ ОАО «РЖД»                                                                                           | 266 |
| Пастрама Э.А., Муталлиева А.И.<br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА КОНТРОЛЯ ДОСТОВЕРНОСТИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ БУХГАЛТЕР-<br>СКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ В СЕКТОРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ | 271 |
| Черняев А.А.<br>ЭКВАДОР. ДОЛЛАРИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С ЕВРОПЕЙСКИМ СОЮЗОМ                                                                                                    | 275 |
| Янча Туаса Сегундо Элиас<br>СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН БРИКС+ В НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ, ПРО-<br>БЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                                    | 281 |
| Грызлова Е.Г.<br>ОЦЕНКА РОЛИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ                                                                                                | 287 |
| Дашполадов Гусейн Эльчин оглы<br>ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В<br>РЕСПУБЛИКЕ СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ-АЛАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ    | 292 |
| Кочиева З.Р.<br>ДОЛГОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ КАК ИНСТРУМЕНТ АЛЬТЕРНАТИВНОГО ФИНАНСИРОВА-<br>НИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОГО И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ                             | 295 |
| Фокин В.С.<br>ОСНОВНЫЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИ-<br>ЧЕСКОЙ КОМПАНИИ В РЕГИОНЕ РОССИИ                                                      | 302 |
| Цыдыпова А.В.<br>ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В УПРАВЛЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ УИС                                                                                                           | 308 |
| Чернышов В.В.                                                                                                                                                                           |     |

## Contents

|                                                                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| THE EVOLUTION OF THE CREDIT SUPPORT SYSTEM FOR THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE<br>CONTEXT OF THE STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN ECONOMY                                           | 3  |
| Abdulwahed Ali<br>THE METHODOLOGY OF ROLLING FINANCIAL PLANNING IN COMPANIES WITH A HIGH PROPORTION OF<br>HUMAN CAPITAL                                                                        | 8  |
| Babkin A.S., Kruglyak L.I.<br>EARLY WARNING INDICATOR SYSTEM FOR EXTERNAL FRAUD IN COMMERCIAL BANKING: CLASSIFICATION<br>AND THRESHOLD VALUES                                                  | 12 |
| Balabanov M.A.<br>DEVELOPMENT OF DATA-CENTRIC INNOVATIVE COMPANIES IN RUSSIA                                                                                                                   | 17 |
| Boev A.A., Zhidelev N.A.<br>THE MECHANISM OF THE RELATIONSHIP BETWEEN LABOR MARKET CONDITIONS AND REGIONAL ECO-<br>NOMIC SECURITY: AN EMPIRICAL ASSESSMENT USING KHABAROVSK KRAI AS AN EXAMPLE | 22 |
| Bondarenko N.A., Poshlyakova K.A.<br>ECONOMIC REINTEGRATION OF THE LIBERATED TERRITORIES OF AZERBAI-JAN AND STRATEGIC DIREC-<br>TIONS FOR THE DEVELOPMENT OF THE NON-OIL SECTOR                | 28 |
| Velieva S.I., Mamedova E.V.<br>SOCIO-ECONOMIC EFFECTS OF BRAND STRATEGY DEVELOPMENT IN THE ECONOMY                                                                                             | 35 |
| Drugova E.S., Vayrakh Yu.V., Gaskova A.M., Nemirovskaya E.P.<br>ASSESSING THE IMPACT OF CORPORATE TAX REFORM ON INVESTMENT ACTIVITY AND OPERATIONAL<br>STABILITY OF RUSSIAN ENTERPRISES        | 38 |
| Eremina V.E.<br>INTEGRATION OF ESG FACTORS INTO FINANCIAL REPORTING: CHALLENGES AND TRANSFORMATION                                                                                             | 42 |

METHODS

|                                                                                                                                                                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Zherdeva O.V., Kosteeva V.Yu., Tkachenko E.A., Tikhonova T.V.<br>FACTOR ANALYSIS OF HOUSEHOLD CONSUMER BEHAVIOR                                                                                                   | 45  |
| Zulfakarova L.F., Rudaleva I.A., Zapparova Z.N., Ibaydullaev T.G.<br>BARRIERS AND POTENTIAL OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ADOPTION IN THE AGRICULTURAL SUBSIDY<br>SYSTEM OF RUSSIA                                   | 48  |
| Kolganov A.D., Artemova E.I.<br>INFLATIONARY AND DEMAND EFFECTS OF THE VALUE ADDED TAX RATE INCREASE IN THE RUSSIAN FED-<br>ERATION UNDER THE 2026 TAX REFORM                                                     | 52  |
| Kopchugov A.V.<br>FINANCIAL AND ECONOMIC RESULT OF EFFICIENCY AS A COMPREHENSIVE INDICATOR FOR ASSESSING<br>THE ESG TRANSFORMATION OF RUSSIAN CORPORATIONS                                                        | 57  |
| Kudryashov A.L.<br>TARGETED STIMULATION OF INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH BY DEVELOPMENT BANKS IN ASIAN AND<br>AFRICAN STATES                                                                                          | 62  |
| Matveevsky S.S.<br>THE INFLUENCE OF GEOPOLITICAL FACTORS ON THE FOREIGN TRADE ACTIVITIES OF SOLID PROPELLANT<br>EQUIPMENT MANUFACTURING COMPANIES                                                                 | 66  |
| Mukhaeva K.A.<br>CURRENT TRENDS IN GLOBAL EXPORT OF TECHNICAL CARBON                                                                                                                                              | 71  |
| Rodnova S.A., Sapir E.V.<br>CURRENT TRENDS IN PROJECT INITIATION, PLANNING AND STRUCTURE                                                                                                                          | 77  |
| Tomilov A.V., Shepeleva E.O., Razumovskaya E.A.<br>PROBLEMS OF TAX ADMINISTRATION OF E-COMMERCE IN RUSSIA                                                                                                         | 87  |
| Tsokieva A.M.<br>DYNAMIC PRICING IN RETAIL BANKING: FROM SEGMENTATION TO PERSONALIZED RATES                                                                                                                       | 90  |
| Shilov I.S.<br>HUMAN CAPITAL INVESTMENT AS A FACTOR OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF CONSTRUCTION COM-<br>PANIES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION (THE CASE OF THE IRKUTSK REGION)                         | 96  |
| Yambayeva O.B., Kopylova N.Y., Soboleva E.A.<br>PROMOTION OF EVENT PROJECTS AS A TOOL FOR DOMESTIC TOURISM (CASE STUDY: THE NIZHNY NOV-<br>GOROD REGION)                                                          | 101 |
| Abrosimova A.A.<br>MODELS AND TOOLS FOR ENHANCING THE INVESTMENT AT-TRACTIVENESS OF ARMENIA                                                                                                                       | 105 |
| Avetisyan A.M.<br>NEW OPPORTUNITIES AND RISKS FOR AZERBAIJANI-RUSSIAN TRADE AND ECONOMIC COOPERATION IN<br>THE CONTEXT OF THE REORIENTATION OF LOGISTICS FLOWS                                                    | 110 |
| Amirov Teymur Azad<br>ENTREPRENEURSHIP EFFICIENCY IN THE SERVICE SECTOR: CRITERIA, BARRIERS, AND METHODS OF ITS<br>IMPROVEMENT                                                                                    | 114 |
| Arsenyeva N.V., Goncharenko T.V., Danilkin M.O., Kostin L.S.<br>ASSESSING THE COMPETITIVE POSITION OF AN AGRARIAN UNIVERSITY IN THE REGIONAL EDUCATIONAL<br>SERVICES MARKET: AN ECONOMIC AND STATISTICAL APPROACH | 119 |
| Baimakov A.A., Bendik N.V., Trufanova S.V.<br>ECONOMIC PERFORMANCE OF THE REGIONAL AVIATION ENGINES AI-24T, TV7-117ST-01, AE 2100A AND<br>PW127 (COMPARATIVE FUEL ANALYSIS)                                       | 124 |
| Vakhromeev B.A.<br>SOCIAL EXPENDITURES IN THE REGIONAL BUDGET (BASED ON THE KALUGA REGION)                                                                                                                        | 128 |
| Generalova P.N., Denisova E.D., Renkova Yu.A., Krutikov V.K.<br>BUDGETARY EFFECTS OF VALUE CHAIN DISCONNECTION: A CASE STUDY OF THE FISHERIES INDUSTRY<br>IN THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)                      | 133 |
| Doromonova Zh.I., Evseev P.V.<br>USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ASSESSING THE INVESTMENT APPEAL OF STARTUPS: METHODOLO-<br>GY, SYSTEM ARCHITECTURE, AND ADAPTATION TO EMERGING MARKET CONDITIONS                | 136 |
| Dumova Yu. V.<br>RISKS OF HUMAN RESOURCES MANAGEMENT IN THE INTERNATIONAL ACTIVITIES OF CORPORATIONS<br>AND MODELS OF CULTURAL INTEGRATION                                                                        | 141 |
| Ershova N.A.<br>TRANSFORMATION OF RUSSIAN REPORTING: PROBLEMS OF TRANSITION FROM RAS TO IFRS UNDER THE<br>CONDITIONS OF SANCTIONS RESTRICTIONS                                                                    | 147 |
| Zherdeva O. V., Skrylnik E. V., Skrypnikova A. A., Arkhipova P. I.<br>THE IMPACT OF THE DIGITAL RUBLE ON LIQUIDITY INDICATORS AND INTEREST RATE POLICIES OF COM-<br>MERCIAL BANKS                                 | 150 |
| Kazantseva L.S.<br>STATE SUPPORT FOR THE BIOLOGIZATION OF AGRICULTURE IN RUSSIA: FEDERAL INSTRUMENTS AND<br>THE EXPERIENCE OF KRASNODAR KRAI                                                                      | 154 |
| Kolganov A.D.<br>ASSESSING THE LEVEL OF FINANCIAL LITERACY OF RESIDENTS OF THE PERM REGION AND THEIR CON-<br>SUMER PREFERENCES WHEN CHOOSING FINANCIAL INSTRUMENTS                                                | 158 |
| Korlyakov V.A.<br>CURRENCY RISK MANAGEMENT FOR SUNFLOWER OIL EXPORTERS — SELECTING A HEDGING STRATEGY                                                                                                             | 163 |

|                                                                                                                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mazin A.S., Alekseev S.D., Vinokurov O.V., Avaliani G.V., Khutiev G.R.<br>THE PLATFORM ECONOMY AS ONE OF THE KEY TRENDS IN SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT IN RUSSIA                                                                               | 167 |
| Muravyova N.A.<br>NATURE, STRUCTURE, AND ASSESSMENT OF FINANCIAL RESULTS                                                                                                                                                                      | 170 |
| Tabeeva M.R.<br>LEVEL OF FINANCIAL LITERACY OF THE POPULATION AND PROBLEMS OF CONSUMER LOAN DEBT                                                                                                                                              | 173 |
| Tropnikova N.L., Besspalova S.V.<br>THE IMPACT OF BUDGET DEFICIT ON THE DYNAMICS OF CORPORATE LENDING IN RUSSIA                                                                                                                               | 177 |
| Khlestunov K.A.<br>APPLICATION OF ALTERNATIVE BUSINESS FINANCING INSTRUMENTS IN THE INFORMATION TECHNOLOGY INDUSTRY                                                                                                                           | 181 |
| Kholyavitskaya V.N.<br>FEATURES OF THE ORGANIZATION OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR FOREIGN TRADE ENTERPRISES                                                                                                                              | 187 |
| Averkina E.V.<br>CUSTOMS AND TARIFF INCENTIVES FOR LOCALIZATION OF ELECTRIC VEHICLE PRODUCTION: INDONESIA EXPERIENCE                                                                                                                          | 192 |
| Artyukhin M.A.<br>CLASSIFICATION OF FRAUDULENT ACQUIRING SCHEMES AND AN INDICATIVE SYSTEM FOR THEIR EARLY DETECTION IN A COMMERCIAL BANK                                                                                                      | 199 |
| Balabanov M.A.<br>EVOLUTION OF APPROACHES TO CREDIT RISK MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS                                                                                                                                                       | 204 |
| Burlankov S.P., Galaktionova E.V., Burlankov P.S., Akimova N.A.<br>THE DEVELOPMENT OF CROSS-BORDER DIGITAL EDUCATION IN CHINA AS A FACTOR IN STRENGTHENING ITS ECONOMIC INFLUENCE IN THE GLOBAL ECONOMY                                       | 209 |
| Wang Yike<br>ECONOMIC INTEGRATION STRATEGIES IN ADDRESSING INTERNATIONAL LABOR MIGRATION PROBLEMS                                                                                                                                             | 213 |
| Geraskina A.R., Shafiev R.M.<br>THE ROLE AND SIGNIFICANCE OF STATE REGULATION OF THE TRANSPORT INDUSTRY REGULATION                                                                                                                            | 219 |
| Goncharenko T.V., Sivulitsky A.O.<br>METHODS OF RISK ANALYSIS OF INVESTMENT PROJECTS OF TOURISM DESTINATION                                                                                                                                   | 225 |
| Javadov T.A., Shiltsova A.V., Klevan V.I., Sharpar N.M., Mikhailova I.M., Semenova Yu.A., Goncharova S.S., Somkov A.E.<br>METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE INTEGRATED ASSESSMENT OF INVESTMENT PROJECTS IN THE MOSCOW METROPOLITAN REGION     | 231 |
| Dzhavadov T.A., Shiltsova A.V., Sharpar N.M., Kalinin A.V., Pyataev N.D., Samarina V.A., Egorova A.M., Arutyunyan D.S.<br>RESOURCE SUPPLY AND FISHERY SEASONALITY AS FACTORS OF ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE ARCTIC FISH PROCESSING COMPLEX | 236 |
| Doromonova Zh.I., Evseev P.V.<br>MONETARY, PAYMENT AND DIGITAL INFRASTRUCTURE OF BRICS AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF MUTUAL TRADE IN THE WORLD ECONOMY                                                                                    | 239 |
| Dorofeev M.M.<br>FINANCIAL BEHAVIOR AND RISK ATTITUDES: A COMPARATIVE ANALYSIS OF STUDENTS AND EMPLOYEES (USING THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA))                                                                               | 244 |
| Evseev P.V., Burtseva N.D.<br>THE ROLE OF CULTURAL LEADERSHIP AND COMMUNICATION IN MANAGING STRATEGIC CHANGES IN THE COMPANY                                                                                                                  | 247 |
| Ershova N.A.<br>ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE FINANCIAL STRATEGY OF COMMERCIAL BANKS                                                                                                                                                         | 251 |
| Kozlova A.Yu., Trukhacheva M.D.<br>PERSONNEL FOR INTERNATIONAL ENTREPRENEURSHIP AND EXPORT OF EDUCATIONAL SERVICES IN THE KABARDINO-BALKAR REPUBLIC                                                                                           | 255 |
| Mashukova E.M., Bekshokov T.V., Abanokova E.B., Shibzukhova R.A.<br>SCENARIO FORECASTING OF RUSSIA'S NON-RESOURCE, NON-ENERGY EXPORTS TO FRIENDLY COUNTRIES THROUGH 2030                                                                      | 259 |
| Menkov N.D.<br>INTERNATIONAL FINANCIAL DEVELOPMENT INSTITUTIONS AND THEIR ROLE IN THE GLOBAL ECONOMY                                                                                                                                          | 263 |
| Oleynik G.V.<br>THE DEMOGRAPHIC CHALLENGE TO ENTERPRISE STAFF SECURITY: A CASE STUDY OF JSC "Russian Railways"                                                                                                                                | 266 |
| Pastrama E.A., Mutallieva A.I.<br>IMPROVING THE MECHANISM FOR CONTROLLING THE RELIABILITY OF CONSOLIDATED ACCOUNTING (FINANCIAL) REPORTING IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SECTOR                                                                | 271 |
| Chernyaev A.A.<br>ECUADOR. DOLLARIZATION AND ECONOMIC RELATIONS WITH THE EUROPEAN UNION                                                                                                                                                       | 275 |
| Yancha Tuasa Segundo Elías<br>BRICS+ LOW-CARBON ENERGY COOPERATION: THE CURRENT STATE, CHALLENGES AND PERSPECTIVES                                                                                                                            | 281 |
| Gryzlova E.G.<br>ASSESSMENT OF THE ROLE OF SMALL AND MEDIUM BUSINESSES IN AGRICULTURE IN AZERBAIJAN                                                                                                                                           | 287 |
| Dashpoladov Huseyn Elchin                                                                                                                                                                                                                     |     |

|                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>IMPROVING THE EFFICIENCY OF STATE REGULATION OF EMPLOYMENT IN THE REPUBLIC OF NORTH OS-<br/>SETIA-ALANIA IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION</i><br><i>Kochieva Z.R.</i> | 292 |
| <i>DEBT DIGITAL FINANCIAL ASSETS AS AN ALTERNATIVE FINANCING INSTRUMENT FOR INFRASTRUCTURE<br/>AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT IN RUSSIA</i><br><i>Fokin V.S.</i>                  | 295 |
| <i>MAIN THEORETICAL APPROACHES AND PRACTICE OF ASSESSING THE COMPETITIVE SUSTAINABILITY OF<br/>ENERGY ENTERPRISES</i><br><i>Tsydypova A.V.</i>                                   | 302 |
| <i>THEORY OF CHANGE USED IN THE MANAGEMENT OF PENALTIES</i><br><i>Chernyshov V.V.</i>                                                                                            | 308 |