

ИДН

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 5 2026

ISSN 2075-7786

№ 5 2026 г.

ISSN 2075-7786

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

Газетдинов М.Х. - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

Абрамов В.Л. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

Алиев Ш.Т. оглы - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

Андропова Н.Э. - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н.М. - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Евсеев В.О. - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

Жизнин С.З. - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

Зуб А.Т. - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета государственного управления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

Козин М.Н. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д.Н. - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

Марамыгин М.С. - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Осипов В.С. - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В.А. - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Старовойтов В.Г. - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Черкасов К.В. - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

Чернявский С.И. - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

№ 5, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: info@finanec.ru

Сайт: www.finanec.ru

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.05.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 5

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

КОНЦЕПЦИЯ ИЗМЕРЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУРАХ

Азохова А.И., аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация. В статье исследуются теоретические и методологические подходы к измерению эффективности системы финансового контроля в корпоративных структурах. Актуальность исследования обусловлена трансформацией роли финансового контроля в современных корпорациях, развитием риск-ориентированного управления, цифровизацией финансовых процессов и усилением требований к качеству корпоративного управления. В современных условиях финансовый контроль рассматривается не только как инструмент выявления нарушений, но и как элемент системы управления, обеспечивающий снижение финансовых рисков, повышение качества управленческих решений и достижение стратегических целей организации. В статье проведен анализ эволюции подходов к пониманию эффективности финансового контроля, выявлены особенности ее измерения в корпоративных системах, а также систематизированы современные факторы трансформации концепции эффективности финансового контроля. На основе проведенного исследования сформирована концепция измерения эффективности системы финансового контроля, базирующаяся на системном, риск-ориентированном и управленческом подходах. Предложенная концепция рассматривает эффективность финансового контроля как многомерную категорию, отражающую результативность контрольных процедур, качество информационного обеспечения, влияние на управленческие решения, способность к снижению рисков и обеспечение стратегической устойчивости корпорации. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенной концепции в качестве методологической основы для разработки инструментов комплексной оценки эффективности системы финансового контроля в корпорациях.

Ключевые слова: корпоративные финансы и управление, модели эффективности, экономика бизнеса

Abstract: The article examines theoretical and methodological approaches to measuring the effectiveness of the financial control system in corporate structures. The relevance of the study is associated with the transformation of the role of financial control in modern corporations, the development of risk-oriented management, the digitalization of financial processes, and increasing requirements for the quality of corporate governance. Under current conditions, financial control is considered not only as a tool for identifying violations, but also as an element of the management system ensuring risk reduction, improvement of managerial decision-making, and achievement of strategic corporate goals. The article analyzes the evolution of approaches to understanding the effectiveness of financial control, identifies the specific features of its measurement in corporate systems, and systematizes modern transformation factors affecting the concept of financial control effectiveness. Based on the conducted research, a concept for measuring the effectiveness of the financial control system is developed, grounded in systemic, risk-oriented, and managerial approaches. The proposed concept considers the effectiveness of financial control as a multidimensional category reflecting the performance of control procedures, the quality of information support, the impact on managerial decisions, the ability to reduce risks, and the provision of strategic sustainability of the corporation. The practical significance of the research lies in the possibility of using the proposed concept as a methodological basis for developing tools for comprehensive assessment of the effectiveness of financial control systems in corporations.

Keywords: Corporate Finance and Governance, Models of Efficiency, Business Economics.

СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ БАНКРОТСТВА КОМПАНИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аникина Е.А., Сибирский Федеральный Университет

Погосян Д.А., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: Электроэнергетическая отрасль Российской Федерации демонстрирует наибольшую долю банкротств среди всех видов экономической деятельности. В статье проанализирована выборка из 57 компаний (35 завершили банкротство, 22 находятся в стадии ликвидации) по данным бухгалтерской отчетности за 2022-2026 годы с использованием методов описательной. Установлено, что средняя выручка в ликвидационный период снижается на 54,1%, у 91,2% организаций себестоимость превышает выручку, 87,7% компаний полностью прекращают коммерческие расходы. Эмпирически подтверждены пороги несостоятельности: отношение дебиторской задолженности к выручке выше 1,5 (вероятность ликвидации в течение 18 месяцев - 87%), отношение кредиторской задолженности к выручке выше 5 (банкротство неизбежно). Региональная концентрация банкротств зафиксирована в Крыму (11 компаний), Московском регионе (7) и Хабаровском крае (5).

Ключевые слова: банкротство, электроэнергетика, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, ликвидация

Abstract: The electric power industry of the Russian Federation demonstrates the highest share of bankruptcies among all types of economic activity. The article analyzes a sample of 57 companies (35 have completed bankruptcy, 22 are in the process of liquidation) based on accounting reports for 2022-2026 using descriptive methods. It was found that the average revenue during the liquidation period decreases by 54.1%, 91.2% of organizations have costs exceeding revenue, and 87.7% of companies completely stop commercial expenses. Empirically confirmed insolvency thresholds: the ratio of accounts receivable to revenue is higher than 1.5 (the probability of liquidation within 18 months is 87%), and the ratio of accounts payable to revenue is higher than 5 (bankruptcy is inevitable). The regional concentration of bankruptcies was recorded in Crimea (11 companies), the Moscow region (7), and the Khabarovsk Territory (5).

Keywords: bankruptcy, electric power industry, accounts receivable, accounts payable, liquidation

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Беров А.А., аспирант, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Мустафаева З.А., д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Хандохова З.А., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Таова Ф.А., старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: В статье исследуются теоретические основы и структурные элементы региональной экономической системы (далее - РЭС). Автором выделены три функциональных блока региональной экономической системы — ресурсный, производственно-хозяйственный и институциональный, каждый из которых раскрыт на примере Кабардино-Балкарской Республики. Проведён комплексный анализ социально-экономического развития региона, в ходе которого установлено, что по итогам 2025 года республика демонстрирует устойчивый рост, превышающий среднероссийские темпы. Методологическую основу исследования составляют системный подход, а также общенаучные методы анализа и синтеза. На основе проведённого анализа обоснованы приоритетные направления модернизации экономики республики. Реализация предложенных мероприятий будет способствовать структурному переходу региональной экономической системы Кабардино-Балкарии к более устойчивой модели развития.

Ключевые слова: региональная экономическая система, Кабардино-Балкарская Республика, системный анализ, валовой региональный продукт, промышленное производство, модернизация, агропромышленный комплекс, устойчивое развитие.

Abstract: The article examines the theoretical foundations and structural elements of the regional economic system (hereinafter referred to as the RES). The author identifies three functional blocks of the regional economic system — resource, production, economic and institutional, each of which is revealed on the example of the Kabardino-Balkarian Republic. A comprehensive analysis of the socio-economic development of the region has been carried out, during which it has been established that by the end of 2025, the republic is demonstrating steady growth exceeding the national average. The methodological basis of the research is a systematic approach, as well as general scientific methods of analysis and synthesis. Based on the conducted analysis, the priority directions of modernization of the republics economy are substantiated. The implementation of the proposed measures will contribute to the structural transition of the regional economic system of Kabardino-Balkaria to a more sustainable development model.

Keywords: regional economic system, Kabardino-Balkarian Republic, system analysis, gross regional product, industrial production, modernization, agro-industrial complex, sustainable development.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА ПРЕДПРИЯТИЙ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОГО КОМПЛЕКСА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И КЛАССИФИКАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ

Ганеев А.В., Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе (МГРИ)

Лютягин Д.В., к.э.н., доцент, Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе (МГРИ)

Аннотация. Рассматриваются теоретические основы управления производительностью труда на предприятиях минерально-сырьевого комплекса с применением цифровых систем. Систематизированы показатели и факторы производительности, предложена классификация цифровых инструментов по уровню зрелости и функциям. Обоснованы методические подходы к оценке влияния цифровизации на выработку.

Ключевые слова: производительность труда, цифровизация, минерально-сырьевой комплекс, горнодобывающая промышленность, цифровые двойники, предиктивная аналитика, Industry 4.0.

Abstract. The article examines theoretical foundations for managing labor productivity at mineral-resource enterprises using digital systems. Productivity indicators and factors are systematized, and digital tools are classified by maturity level and function. Methodological approaches to assessing the impact of digitalization on output are substantiated.

Keywords: labor productivity, digitalization, mineral-resource complex, mining industry, digital twins, predictive analytics, Industry 4.0.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ИНДУСТРИИ 4.0

Гарипов С.И., Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе (МГРИ)

Лютягин Д.В., Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе (МГРИ)

Аннотация. В статье оценены возможности повышения эффективности управления персоналом промышленного предприятия посредством инструментов Индустрии 4.0. Рассмотрены платформы автоматизации рекрутмента и технологии виртуальной оценки кандидатов. На примере нефтегазовой корпорации обоснован экономический эффект внедрения. Результаты применимы при разработке стратегий цифровой трансформации кадровых процессов.

Ключевые слова: управление персоналом, Индустрия 4.0, цифровизация, рекрутмент, автоматизация HR-процессов, промышленное предприятие, предиктивная аналитика, эффективность найма.

Abstract. The article evaluates the potential for improving personnel management at industrial enterprises through Industry 4.0 tools. Recruitment automation platforms and virtual candidate assessment technologies are examined. The economic feasibility is substantiated using a major oil and gas corporation. The findings are applicable for developing digital transformation strategies of HR processes.

Keywords: personnel management, Industry 4.0, digitalization, recruitment, HR process automation, industrial enterprise, predictive analytics, hiring efficiency.

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ И СТРУКТУРЫ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

Евсеев П.В., старший преподаватель Северо-Восточного федерального университета имени М.К. Аммосова

Бурцева Н.Д., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: В статье осуществлен комплексный мониторинг параметров формирования налоговых доходов консолидированного бюджета Республики Саха (Якутия). Выполнен многофакторный анализ динамики и структурных преобразований в системе налоговых поступлений. Проведен подробный разбор структуры всех налоговых поступлений в бюджет. Также была выполнена оценка надежности и стабильности налоговой системы региона. В результате были выявлены ключевые факторы влияния на динамику налоговых поступлений в бюджетную систему региона.

Ключевые слова: Налоговые доходы, консолидированный бюджет, Республика Саха (Якутия), динамика налоговых поступлений, структура налоговых доходов, налог на прибыль организаций, налог на доходы физических лиц (НДФЛ), налог на имущество, акцизы, налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), ресурсные платежи, волатильность налоговых поступлений, сырьевая зависимость бюджета, бюджетное планирование, фискальная устойчивость региона.

Abstract: Agrarian reform is objectively presented as an organic complex of three reforms: land, agrarian and management reforms and are inextricably linked. The agrarian and land reforms carried out in our country since the early 1990s are inextricably linked with modern agrarian legislation.

Keywords: Tax revenues, consolidated budget, Republic of Sakha (Yakutia), dynamics of tax revenues, structure of tax revenues, corporate profit tax, personal income tax (PIT), property tax, excise taxes, mineral extraction tax (MET), resource payments, volatility of tax revenues, raw material dependence of the budget, budget planning, fiscal sustainability of the region.

РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ

Золотарчук В.В., к.э.н., доцент, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: Высокая подвижность организационно-управленческой среды кредитных организаций требует постоянной модернизации подходов к обеспечению экономической безопасности их деятельности. Цель статьи заключается в том, чтобы обнаружить и отразить основные направления усовершенствования системы управления рисками кредитных организаций. Показано, что в настоящее время развитие данной системы происходит на основе симбиоза передовых технологий (автоматизация комплаенс-контроля), имплементации моделей поведенческой экономики (динамические модели риска), интеграции процессов ICAAP/ILAAP в стратегическое управление и глубокой аналитики данных. Подчеркивается, что банки, способные выстроить современную систему безопасности с усовершенствованными характеристиками, получают не только защиту от регуляторных санкций и финансовых потерь, но и значительное конкурентное преимущество.

Ключевые слова: экономическая безопасность, кредитная организация, риск-менеджмент, комплаенс-контроль, пруденциальные нормативы.

Abstract: The high mobility of the organizational and managerial environment of credit institutions requires constant modernization of approaches to ensuring the economic security of their activities. The purpose of the article is to identify and reflect the main directions of improvement of the risk management system of credit institutions. It is shown that at present the development of this system is based on a symbiosis of advanced technologies (automation of compliance control), implementation of behavioral economics models (dynamic risk models), integration of ICAAP/ILAAP processes

into strategic management and in-depth data analytics. It is emphasized that banks that are able to build a modern security system with improved characteristics receive not only protection from regulatory sanctions and financial losses, but also a significant competitive advantage.

Keywords: economic security, credit institution, risk management, compliance control, prudential standards.

РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К АНАЛИЗУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Карпутова И.Г., к.э.н., доцент, Сибирский университет потребительской кооперации
Усачева О.В., к.э.н., доцент, Сибирский университет потребительской кооперации
Тиукова О.Е., Новосибирский государственный технический университет

Аннотация. В статье рассматриваются методические подходы к оценке экономической эффективности транспортно-логистических компаний. Предложена модификация методики Е.Н. Трояновой с включением операционных и качественных показателей, специфичных для логистической отрасли. Разработан интегральный показатель, включающий пять блоков: финансово-экономический, операционно-логистический, рыночный, ресурсный и качественный. Методика апробирована на примере ООО «Сибирский Экспедитор», что подтвердило её практическую применимость.

Ключевые слова: экономическая эффективность, логистическая компания, интегральный показатель, методика оценки, транспортная отрасль, рентабельность, грузооборот.

Abstract. This article examines methodological approaches to assessing the economic efficiency of transport and logistics companies. A modification of E.N. Troyanovas methodology is proposed, incorporating operational and qualitative indicators specific to the logistics industry. An integrated indicator has been developed, comprising five components: financial and economic, operational and logistics, market, resource, and qualitative. The methodology has been tested using the example of Siberian Forwarder LLC, confirming its practical applicability.

Keywords: economic efficiency, logistics company, integrated indicator, assessment methodology, transport industry, profitability, freight turnover.

СЕРВИТИЗАЦИЯ В СЕКТОРЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРОДАЖ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ: ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ И КОМПЕТЕНЦИЙ КОММЕРЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА

Мазин А.С., исполнительный директор, интернет-магазин «MAGstore»
Алексеев С.Д., менеджер по прогнозированию биржевых цен, ООО "УК "БЛАГО"
Винокуров О.В., менеджер по продажам, ООО "ЕТС - СТРОИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ"
Авалиани Г.В., специалист 1 категории, ООО «Газпром газомоторное топливо»
Щанович И.Н., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация. В статье исследуется сервитизация как стратегическое направление развития промышленных продаж лакокрасочных материалов в B2B-сегменте. Анализируются механизмы трансформации бизнес-моделей при переходе к сервисно-ориентированной логике. Выявлено влияние сервисных компонентов на создание ценности и монетизацию. Определены новые требования к компетенциям коммерческого персонала.

Ключевые слова: сервитизация, промышленные продажи, лакокрасочные материалы, бизнес-модель, компетенции персонала, B2B, ценностное предложение, сервисный контракт.

Abstract. The article examines servitization as a strategic direction for transforming industrial sales in the paint and coatings sector. Business model transformation mechanisms during the transition to service-oriented logic are analysed. The impact of service components on value creation and monetization is identified. New competency requirements for commercial personnel are defined.

Keywords: services, industrial sales, painting products, business model, personnel competencies, B2B, value proposition, service contract.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ НЕСБАЛАНСИРОВАННОЙ ЛИКВИДНОСТИ В СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Николаев А.В., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Предметом исследования выступает система управления риском ликвидности в системно значимых банках. Цель исследования – формирование рекомендаций по улучшению методологии минимизации данного риска. Методология основана на системном анализе, в результате предложена классификация риск-факторов,

выявлены уязвимости сегментов системно значимых банков, предложена модель дисконтирования при поведенческом моделировании пассивов. Практическая значимость заключается в возможности применения результатов для корректировки внутренних политик риск-менеджмента.

Ключевые слова: риск ликвидности, системно значимые кредитные организации, макросреда, микросреда, поведенческое моделирование, стресс-тестирование, цифровой рубль.

Abstract: The subject of this study is the liquidity risk management system in systemically important banks. The objective of the study is to formulate recommendations for improving the methodology for mitigating this risk. The methodology is based on systems analysis, resulting in a classification of risk factors, identification of vulnerabilities in segments of systemically important banks, and a discounting model for behavioral modeling of liabilities. The practical significance of the results lies in the potential application for adjusting internal risk management policies.

Keywords: liquidity risk, systemically important credit institutions, macroenvironment, microenvironment, behavioral modeling, stress testing, digital ruble.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИЧИНЫ И РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА НА ТЕРРИТОРИИ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Петрова А.М., преподаватель, Иркутский национально технический университет

Ямбаева О.Б., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Копылова Н.Ю., старший преподаватель, Байкальский государственный университет

Корнилова Д.Д.-Н., к.э.н., доцент, Байкальский государственный университет

Аннотация: Настоящая работа посвящена выявлению социально-экономических и региональных предпосылок для развития гидроэнергетики в Иркутской области. Кроме того, авторами было уделено особое внимание историческому контексту становления сегодняшнего энергетического сектора области. Авторы рассмотрели природно-климатические, экономические и социальные факторы, которые способствовали формированию уникального энергетического комплекса нашей страны. Ключевой природной предпосылкой выступает уникальный гидроэнергетический потенциал реки Ангары, что позволило создать эффективный каскад из трех крупнейших ГЭС.

Ключевые слова: Иркутская область, гидроэнергетика, гидроэлектростанция (ГЭС), теплоэлектростанция (ТЭС), энергетический комплекс, электрическая энергия, энергия

Abstract: This work is devoted to the identification of socio-economic and regional prerequisites for the development of hydropower in the Irkutsk region. In addition, the author paid special attention to the historical context of the formation of the current energy sector of the region. The author considered the natural, climatic, economic and social factors that contributed to the formation of the unique energy complex of our country. The key natural prerequisite is the unique hydropower potential of the Angara River, which made it possible to create an effective cascade of three major hydroelectric power plants.

Keywords: Irkutsk region, hydropower, hydroelectric power plant (HPP), thermal power plant (TPP), energy complex.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ: УГРОЗЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Порошина Л.А., Тихоокеанский государственный университет

Гавин Ю.В., Тихоокеанский государственный университет

Маслов И.А., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые аспекты создания надёжных и защищённых систем искусственного интеллекта, способных противостоять современным киберугрозам. Основное внимание уделяется методам тестирования устойчивости ИИ-моделей, инструментам защиты от атак, подходам к объяснимости принимаемых решений и принципам управления рисками. Детально анализируются механизмы обнаружения и предотвращения угроз с помощью машинного обучения, включая прогнозирование инцидентов и автоматизированное реагирование на них. Особое внимание уделяется вопросам биометрической аутентификации и защиты от спуфинга. Используемые методы: системный анализ, сравнительный метод.

Ключевые слова: искусственный интеллект, кибербезопасность, киберугрозы, машинное обучение, тестирование моделей, состязательные атаки, биометрическая аутентификация.

Abstract: This article examines key aspects of creating reliable and secure artificial intelligence systems capable of countering modern cyberthreats. It focuses on methods for testing the resilience of AI models, attack defense tools, approaches to explainability of decisions, and risk management principles. It also provides a detailed analysis of threat detection and prevention mechanisms using machine learning, including incident prediction and automated response. Particular attention is paid to biometric authentication and anti-spoofing protection. The methods used include systems analysis and comparative analysis.

Keywords: Artificial intelligence, cybersecurity, cyberthreats, machine learning, model testing, adversarial attacks, biometric authentication.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Рахимзода Дж.А., доцент, Худжандский госуниверситет имени Б.Гафурова, Таджикистан

Аннотация: В статье рассматриваются современные проблемы занятости населения в условиях цифровизации экономики и активного внедрения цифровых технологий в социально-экономические процессы. Исследуются изменения структуры рынка труда под влиянием автоматизации, искусственного интеллекта и платформенной экономики. Особое внимание уделено вопросам структурной безработицы, трансформации традиционных форм занятости, развитию дистанционной работы и необходимости формирования цифровых компетенций населения. На основе статистических данных международных организаций и национальных источников анализируются современные тенденции цифровой трансформации занятости. Предлагаются направления совершенствования государственной политики в сфере занятости населения в условиях цифровой экономики.

Ключевые слова: занятость населения, цифровизация экономики, рынок труда, безработица, искусственный интеллект, цифровые технологии, дистанционная занятость, цифровые компетенции, автоматизация, цифровая экономика.

Abstract: The article examines contemporary problems of employment in the context of economic digitalization and the active implementation of digital technologies in socio-economic processes. The study explores changes in the structure of the labor market under the influence of automation, artificial intelligence, and the platform economy. Particular attention is paid to issues of structural unemployment, the transformation of traditional forms of employment, the development of remote work, and the necessity of forming digital competencies among the population. Based on statistical data from international organizations and national sources, the article analyzes current trends in the digital transformation of employment. The paper also proposes directions for improving state policy in the field of employment under the conditions of the digital economy.

Keywords: employment, digitalization of the economy, labor market, unemployment, artificial intelligence, digital technologies, remote employment, digital competencies, automation, digital economy.

ПОЗИЦИИ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ ВИНК НА МИРОВОМ РЫНКЕ СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Рудь Е.В., соискатель, МГИМО МИД России

Аннотация: Цель представленной статьи состоит в исследовании актуальных позиций крупнейших российских ВИНК на мировом рынке смазочных материалов в условиях санкционных ограничений. Настоящая статья фокусируется на изменении структуры экспорта российских смазочных материалов, вызванной санкциями, введенными ЕС и США в отношении российской нефтяной отрасли, а также ограничениями западных производителей в поставках присадок. По итогам исследования выявлено, что география поставок российского экспорта масел и смазок сместилась в сторону стран глобального Юга, а в товарной структуре выросла доля базовых масел.

Ключевые слова: Мировой рынок смазочных материалов, крупнейшие российские ВИНК, санкционные ограничения, структурные изменения российского экспорта смазочных материалов.

Abstract: The aim of the article is to explore current positions of the largest Russian vertically integrated companies in the world lubricants market under sanctions. The article is focused on the structural shift of Russian lubricants export triggered by sanctions imposed by EU and USA in relation to the Russian oil industry and additives supply restrictions by Western producers. As a result of research, it was revealed that geographical structure of the Russian lubricants export shifted towards the countries of the global South and base oils` share increased in the commodity structure.

Keywords: World market of lubricants, largest Russian vertically integrated oil companies, sanctions, structural shifts of the Russian lubricants export.

ИМИДЖ ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ

Стерхова Н.Г., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет
Кондратьева Л.В., к.с.-х.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет
Любовцева Е.Г., к.э.н., преподаватель, Чебоксарский кооперативный техникум Чувашпотребсоюза

Аннотация: Актуальность связана с недостаточной эффективностью традиционных подходов к управлению репутацией финансовых организаций в условиях кризиса. Цель — разработка комплексной стратегии на основе авторской «трехконтурной» модели. Методы: сравнительный анализ кейсов, контент-анализ, экспертные оценки. Результаты: выявлен переток вкладов в госбанки (до 83%), разработана типология кризисов и система управления рисками. Выводы: предложенная стратегия учитывает вызовы цифровой экономики, обеспечивает минимизацию рисков и повышение устойчивости бизнеса.

Ключевые слова: финансовый имидж, репутационный менеджмент, кризисные коммуникации, PR-стратегии, ESG-принципы, социальная ответственность бизнеса, цифровая репутация.

Abstract: The relevance of this study stems from the ineffectiveness of traditional approaches to managing the reputation of financial institutions during a crisis. The goal is to develop a comprehensive strategy based on the authors "three-loop" model. Methods: comparative case study analysis, content analysis, and expert assessments. Results: a transfer of deposits to state-owned banks (up to 83%) was identified, a crisis typology and a risk management system were developed. Conclusions: the proposed strategy addresses the challenges of the digital economy, minimizes risks, and improves business resilience.

Keywords: Financial image, reputation management, crisis communications, PR strategies, ESG principles, corporate social responsibility, digital reputation.

БИОЭКОНОМИКА КАК ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)

Строков А.А., к.э.н., доцент, Нижегородская академия МВД России

Иголина Е.С., к.э.н., доцент, Нижегородская академия МВД России

Шох М.А., к.э.н., доцент, Нижегородская академия МВД России

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы развития биоэкономики с позиции экономической безопасности региона. Делается акцент на международную и национальную значимость биоэкономики как важнейшего инструмента технологического развития. Особо отмечается то, что президент Российской Федерации В.В. Путин рассматривает биоэкономику как одно из приоритетных направлений развития, в котором необходимо добиться двукратного снижения зависимости от иностранного производства в 2030 году и выйти на позиции технологического лидерства к 2036 году. Так же обращается внимание на то, что начиная с 2026 года в России действует новый национальный проект «Технологическое обеспечение биоэкономики».

Ключевые слова: национальный проект, экономическая безопасность, энергетическая и продовольственная независимость, региональное развитие, биоэкономика

Abstract: The article examines the problems of the development of bioeconomics from the perspective of the economic security of the region. The emphasis is placed on the international and national importance of bioeconomics as an essential tool for technological development. It is particularly noted that the President of the Russian Federation, Vladimir Putin, considers bioeconomics as one of the priority areas of development, in which it is necessary to achieve a twofold reduction in dependence on foreign production in 2030 and reach a position of technological leadership by 2036. Attention is also drawn to the fact that starting in 2026, a new national project "Technological support for Bioeconomics" is operating in Russia.

Keywords: national project, economic security, energy and food independence, regional development, bioeconomics

АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ И БУДУЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОБЛАСТИ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Трунова Л.Г., к.э.н., доцент, Иркутский национально-исследовательский технический университет

Петрова А.М., преподаватель, Иркутский национально-исследовательский технический университет

Афанасьев Н.П., Иркутский национально-исследовательский технический университет

Бауэр В.Е., Иркутский национально-исследовательский технический университет

Чегулов Л.А., Иркутский национально-исследовательский технический университет

Аннотация. Настоящая работа посвящена анализу текущего состояния потребления электроэнергии на территории Иркутской области. Авторы настоящей статьи особое внимание уделили изучению основных групп энергопотребителей, выявили структуру и динамику производства и потребления электрической электроэнергии на территории области. На основе анализа были выявлены основные проблемные аспекты развития энергетического сектора Иркутской области и проведена разработка мероприятий по решению энергодефицита в области.

Ключевые слова: Иркутская область, гидроэнергетика, гидроэлектростанция (ГЭС), теплоэлектростанция (ТЭС), электрическая энергия, энергия, энергодефицит, энергосистема, энергоэффективность.

Abstract: This article analyzes the current state of electricity consumption in the Irkutsk Region. Special attention is paid to the study of the main consumer groups, as well as the structure and dynamics of electricity production and consumption in the Irkutsk Region. Based on the analysis, the main problematic aspects of the development of the energy sector in the Irkutsk Region were identified, and measures were developed to address the energy shortage in the region.

Keywords: Irkutsk Region, hydropower, hydroelectric power plant (HPP), thermal power plant (TPP), electricity, energy, energy shortage, energy system, energy efficiency.

МАТРИЦА ВЫБОРА МЕТОДОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ НА ОСНОВЕ СПРЕДА IRR–WACC И ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА

Худов Д.К., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. Предложена матрица выбора методов финансирования новых направлений деятельности российских ИТ-компаний на основе двух параметров — организационного статуса компании и спреда IRR–WACC. Матрица дополнена корректировкой по уровню финансового рычага, которая блокирует наращивание долга при критическом DFL. Показано, что алгоритм дифференцирует рекомендации, когда базовая позиция в матрице у компаний совпадает, и учитывает специфику современных инструментов финансирования — цифровых финансовых активов, краудлендинга, грантов.

Ключевые слова: методы финансирования, новые направления деятельности, средневзвешенная стоимость капитала, внутренняя норма доходности, финансовый рычаг, цифровые финансовые активы, ИТ-отрасль.

Abstract. The article proposes a matrix for selecting financing methods for new business lines of Russian IT companies. The matrix is based on two parameters — the company's organizational status and the spread between the internal rate of return and the weighted average cost of capital. It is adjusted for the financial leverage level, which blocks debt growth at a critical DFL value. The algorithm differentiates recommendations when companies share the same baseline matrix position and accounts for modern financing instruments — digital financial assets, crowdlending, and grants.

Keywords: financing methods, new business lines, weighted average cost of capital, internal rate of return, financial leverage, digital financial assets, IT industry.

РАЗВИТИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА: ЭКОНОМИКО-ФИНАНСОВЫЙ КОНТУР

Чибисова Е.И., к.э.н., доцент, Российская государственная академия интеллектуальной собственности

Аннотация: статья посвящена построению взаимодействию государства и бизнеса как неотъемлемой составляющей социально-экономической системы современного общества в условиях рыночной экономики, где эффективность как результат, при использовании гибридного подхода и сочетании элементов методов, определит качество экономического роста, конкурентоспособность национальной экономики и дальнейшее развитие взаимодействия государства и бизнеса как экономико-финансового контура.

Ключевые слова: национальная экономика, рыночный механизм, партнёрские отношения, концессии, контракт, аренда, инвестиции, финансовое взаимодействие.

Abstract: The article is devoted to building interaction between the state and business as an integral component of the socio-economic system of modern society in the conditions of a market economy, where efficiency as a result, when using a hybrid approach and a combination of elements of methods, will determine the quality of economic growth, the competitiveness of the national economy and further development of interaction between the state and business as an economic and financial circuit.

Keywords: national economy, market mechanism, partnership relations, concessions, contract, lease, investment, financial cooperation.

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Шарипова Ш.А., доцент, Международный институт Худжанда, Таджикистан

Аннотация: В статье исследуются теоретические и методологические основы развития инфраструктуры региональной экономики в условиях цифровизации и трансформации социально-экономических процессов. Особое внимание уделяется роли инфраструктуры как ключевого фактора устойчивого развития регионов, повышения инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности территорий. Рассматриваются сущность, структура, функции и классификация инфраструктуры региональной экономики, а также современные подходы к её развитию. На основе анализа научной литературы и современных экономических концепций раскрываются особенности инфраструктурного обеспечения туристической отрасли как одного из приоритетных направлений регионального развития Республики Таджикистан. Предлагаются направления совершенствования инфраструктурной политики, цифровизации инфраструктурных систем и повышения эффективности управления инфраструктурным развитием регионов.

Ключевые слова: инфраструктура, региональная экономика, туристическая инфраструктура, устойчивое развитие, цифровизация, инвестиции, региональная политика, социальная инфраструктура, экономическое развитие, инновации.

Abstract: The article examines the theoretical and methodological foundations of regional economic infrastructure development in the context of digitalization and the transformation of socio-economic processes. Particular attention is paid to the role of infrastructure as a key factor in ensuring sustainable regional development, increasing investment attractiveness, and enhancing the competitiveness of territories. The study explores the essence, structure, functions,

and classification of regional economic infrastructure, as well as modern approaches to its development. Based on the analysis of scientific literature and contemporary economic concepts, the features of infrastructure support for the tourism industry are revealed as one of the priority directions of regional development in the Republic of Tajikistan. The article proposes directions for improving infrastructure policy, digitalizing infrastructure systems, and increasing the efficiency of regional infrastructure development management.

Keywords: infrastructure, regional economy, tourism infrastructure, sustainable development, digitalization, investment, regional policy, social infrastructure, economic development, innovations.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ СФЕРЫ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Абдуллоева М.А., доцент, Худжандский госуниверситет имени Б.Гафурова, Таджикистан

Аннотация: В статье рассматриваются современные тенденции цифровизации сферы услуг Республики Таджикистан в условиях развития цифровой экономики и активного внедрения информационно-коммуникационных технологий. Исследуются особенности трансформации сферы услуг под влиянием цифровых платформ, электронных сервисов, искусственного интеллекта и современных интернет-технологий. На основе статистических данных последних лет анализируются процессы развития телекоммуникационной инфраструктуры, электронной коммерции, банковских цифровых услуг и электронного государственного управления. Особое внимание уделено проблемам цифрового неравенства, недостаточного уровня цифровой грамотности населения и вопросам кибербезопасности. Обосновываются основные направления совершенствования цифровой трансформации сферы услуг и повышения эффективности государственной политики в условиях формирования цифровой экономики Республики Таджикистан.

Ключевые слова: цифровизация, сфера услуг, цифровая экономика, искусственный интеллект, электронные услуги, цифровые технологии, интернет, инновации, электронная коммерция, Таджикистан.

Abstract: The article examines modern trends in the digitalization of the service sector in the Republic of Tajikistan in the context of the development of the digital economy and the active implementation of information and communication technologies. The study explores the features of the transformation of the service sector under the influence of digital platforms, electronic services, artificial intelligence, and modern Internet technologies. Based on statistical data from recent years, the processes of development of telecommunications infrastructure, e-commerce, digital banking services, and e-government are analyzed. Particular attention is paid to the problems of digital inequality, insufficient levels of digital literacy among the population, and cybersecurity issues. The main directions for improving the digital transformation of the service sector and enhancing the effectiveness of state policy in the context of the formation of the digital economy of the Republic of Tajikistan are substantiated.

Keywords: digitalization, service sector, digital economy, artificial intelligence, electronic services, digital technologies, Internet, innovations, e-commerce, Tajikistan.

РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (FINTECH) В НАЦИОНАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ

Амал Гасанли, Азербайджанский архитектурно-строительный университет

Аннотация: В данной статье исследуется роль финансовых технологий (FinTech) в национальном экономическом развитии и разъясняются каналы, через которые цифровые финансовые инновации влияют на производительность, инклюзивность и структурную трансформацию. В исследовании утверждается, что FinTech снижает транзакционные издержки, расширяет доступ к кредитам, улучшает распределение финансовых ресурсов и поддерживает развитие более адаптивных финансовых систем, основанных на данных. Особое внимание уделяется условиям, способствующим росту на базе FinTech, включая цифровую грамотность, развитый человеческий капитал, цифровую государственную инфраструктуру, кибербезопасность и институциональное качество.

В статье также рассматривается взаимосвязь между FinTech и устойчивым развитием путем изучения инструментов «зеленого» финансирования, инноваций, ориентированных на ESG, и климатически устойчивых финансовых решений. В то же время анализ выявляет основные барьеры, ограничивающие расширение FinTech в развивающихся экономиках, в частности регуляторную неопределенность, слабый цифровой доступ, финансовую неграмотность и дефицит доверия к цифровым финансовым услугам. На основе сравнительных данных из развитых и развивающихся стран в статье делается вывод о том, что FinTech может стать важным драйвером инклюзивного национального развития, когда инновации поддерживаются последовательным регулированием, государственно-частным сотрудничеством и целевой политикой по наращиванию потенциала.

Ключевые слова: финансовые технологии; FinTech; экономическое развитие; финансовая инклюзивность; цифровая инфраструктура; человеческий капитал; устойчивое финансирование; регуляторные основы; цифровая грамотность; зеленое финансирование.

Abstract: This article examines the role of financial technologies (FinTech) in national economic development and explains the channels through which digital financial innovation influences productivity, inclusion, and structural transformation. The study argues that FinTech reduces transaction costs, broadens access to credit, improves the allocation of financial resources, and supports the development of more adaptive and data-driven financial systems. Special attention is paid to the enabling conditions of FinTech-led growth, including digital literacy, advanced human capital, digital public infrastructure, cybersecurity, and institutional quality. The article also considers the relationship between FinTech and sustainable development by examining green finance instruments, ESG-oriented innovation, and climate-resilient

financial solutions. At the same time, the analysis identifies the major barriers that constrain FinTech expansion in developing economies, particularly regulatory uncertainty, weak digital access, financial illiteracy, and trust deficits in digital financial services. Based on comparative evidence from developed and developing countries, the paper concludes that FinTech can become an important driver of inclusive national development when innovation is supported by coherent regulation, public-private cooperation, and targeted capability-building policies.

Keywords: financial technologies; FinTech; economic development; financial inclusion; digital infrastructure; human capital; sustainable finance; regulatory frameworks; digital literacy; green finance.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЗАКОНОМЕРНОСТИ АУДИТА: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРЕХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аникина Е.А., Сибирский Федеральный Университет
Погосян Д.А., Сибирский Федеральный Университет
Иванова Е.П., Сибирский Федеральный Университет
Покатилова Ю.В., Сибирский Федеральный Университет
Бородина К.С., Сибирский Федеральный Университет
Демурчян А.М., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье представлены результаты комплексного исследования региональной специфики обязательного аудита на основе анализа 150 аудиторских заключений (Московская, Кемеровская и Ростовская области) за 2025 год. Исследование выполнено в рамках практического кейса, реализованного в следующей последовательности: формирование выборки аудируемых лиц (АДЛ) по данным ГИРБО, сбор 30 показателей по каждой организации (отрасль, финансовые результаты, структура аудиторского заключения, параграфы, география аудитора), свод и верификация данных, сравнительный межрегиональный анализ. Ценность работы заключается в том, что впервые на единой методологической базе проведено сопоставление торгового (Московская область), сырьевого (Кемеровская область) и аграрно-промышленного (Ростовская область) регионов, что позволило выявить закономерные связи между отраслевой структурой экономики региона, аудиторскими рисками, структурой модификаций мнения и географией выбора аудиторских организаций. Результаты могут быть использованы регуляторами аудиторской деятельности для разработки отраслевых рекомендаций, аудиторскими организациями - при оценке рисков в разных отраслях.

Ключевые слова: аудит, региональная специфика, аудиторское заключение, модифицированное мнение, непрерывность деятельности.

Abstract: The article presents the results of a comprehensive study of the regional specifics of mandatory audits based on an analysis of 150 audit reports (Moscow, Kemerovo, and Rostov regions) for 2025. The study was conducted as part of a practical case study, which was implemented in the following sequence: selecting a sample of audited entities (AEs) based on GIRBO data, collecting 30 indicators for each organization (industry, financial results, audit report structure, paragraphs, and auditor geography), summarizing and verifying the data, and conducting a comparative interregional analysis. The value of the work lies in the fact that for the first time, a comparison was made on a unified methodological basis between the trade (Moscow Region), raw materials (Kemerovo Region), and agro-industrial (Rostov Region) regions, which allowed for the identification of regular connections between the sectoral structure of the regions economy, audit risks, the structure of opinion modifications, and the geography of the selection of audit organizations. The results can be used by auditing regulators to develop industry-specific recommendations, and by audit organizations to assess risks in different industries.

Keywords: audit, regional specifics, audit report, modified opinion, and continuity of operations

СУВЕРЕННЫЕ ФОНДЫ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ГОСУДАРСТВ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА: ЭВОЛЮЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ И МЕСТО В МИРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ (2015–2025)

Бадмаев А.С., аспирант, Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова Российской академии наук
Кербер Л.С., соискатель, Государственный университет управления
Бороненко А.И., аспирант, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина
Габдуллин А.Р., Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина

Аннотация. В статье анализируется эволюция инвестиционных стратегий суверенных фондов государств Персидского залива в 2015–2025 годах. Применён сравнительный анализ шести крупнейших фондов по объёму активов, году учреждения, типу стратегии и направлениям вложений. Выявлен переход от сберегательной модели к стратегической, нацеленной на внутреннюю диверсификацию экономики. Фонды Залива, управляющие свыше 40 процентов мировых активов отрасли, стали системными участниками мировой финансовой системы.

Ключевые слова: суверенные фонды благосостояния; Персидский залив; ССАГПЗ; институциональные инвесторы; инвестиционные стратегии; мировая финансовая система; экономическая диверсификация; инвестиционная дипломатия.

Abstract. The paper analyses the evolution of the investment strategies of Gulf sovereign wealth funds in 2015–2025. A structured comparison of the six largest funds is applied across assets, year of establishment, strategy type and investment focus. A shift from a savings model to a strategic one focused on domestic diversification is identified. The Gulf funds manage over 40 per cent of the worlds sovereign wealth fund assets and have become systemic participants in the global financial system.

Keywords: sovereign wealth funds; Persian Gulf; GCC; institutional investors; investment strategies; global financial system; economic diversification; investment diplomacy.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ УЧАСТИЕ КИТАЯ В АФГАНИСТАНЕ: РАСШИРЕНИЕ ТОРГОВЛИ, ИНВЕСТИЦИОННЫЕ МОДЕЛИ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ CHINAS ECONOMIC ENGAGEMENT IN AFGHANISTAN: TRADE EXPANSION, INVESTMENT PATTERNS, AND LONG- TERM PROSPECTS

Белова И.Н., к.э.н., доцент, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Абдул Сами Карими, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Belova I.N., candidate of economic sciences, associate professor, Peoples Friendship University of Russia Named after Patrice Lumumba

Abdul Sami Karimi, postgraduate student, RUDN University

Аннотация: В данной статье рассматривается экономическое взаимодействие Китая с Афганистаном, включая расширение торговли, инвестиционные модели и долгосрочные экономические перспективы. После вывода американских войск из Афганистана в 2021 году Китай стал одним из ключевых региональных игроков, стремящихся укрепить экономические и геополитические связи с Афганистаном. В статье анализируется историческая эволюция двусторонних экономических связей, китайские инвестиции в горнодобывающую и инфраструктурную отрасли, а также последствия региональных инициатив по развитию транспортной инфраструктуры, в частности, инициативы «Один пояс, один путь» (BRI) и Китайско-пакистанского экономического коридора (CPEC). Исследование основано на качественных и аналитических методах, с использованием академической литературы, институциональных отчетов и оценок политики. Результаты показывают, что участие Китая в Афганистане в основном мотивировано стратегическими целями безопасности, добычей ресурсов, региональной транспортной инфраструктурой и экономической интеграцией. Однако сохраняются и другие препятствия для дальнейшего взаимодействия, такие как политическая нестабильность, плохо развитая инфраструктура и отсутствие международного признания исламского эмирата Афганистан, несмотря на расширение сотрудничества. Афганистан обладает особым географическим положением и богатыми природными ресурсами, что открывает большие возможности для будущего экономического сотрудничества при условии улучшения ситуации в области безопасности и политической обстановки. В заключение статьи делается вывод о том, что Китай, вероятно, будет проводить осторожную, но долгосрочную экономическую политику в Афганистане, балансируя инвестиционные возможности с геополитическими соображениями и соображениями безопасности.

Ключевые слова: Афганистан, Китай, экономическое сотрудничество, инициатива «Один пояс, один путь», иностранные инвестиции, региональная транспортная инфраструктура, торговые связи.

Abstract: This paper examines Chinas economic engagement with Afghanistan, covering trade expansion, investment patterns, and long-term economic prospects. When US troops withdrew from Afghanistan in 2021, China emerged as one of the key regional actors keen to strengthen economic and geopolitical ties with Afghanistan. The paper analyses the historical evolution of the bilateral economic ties, Chinese investments in the mining and infrastructure sectors and the consequences of the regional connectivity initiatives, in particular the Belt and Road Initiative (BRI) and the China-Pakistan Economic Corridor (CPEC). The research is based on qualitative and analytical research approaches using academic literature, institutional reports and policy assessments. The findings show that Chinas engagement in Afghanistan is mostly motivated by strategic security goals, resource extraction, regional connectivity and economic integration. But other impediments to further engagement remain, such as political instability, poor infrastructure and the lack of international recognition of the Islamic emirate of Afghanistan, despite increased cooperation. Afghanistan has special geographic position and rich natural resources that provide big opportunities for future economic cooperation provided that security and political conditions improve. The paper concludes that China would likely follow a cautious but long-term economic policy in Afghanistan, balancing investment opportunities with geopolitical and security considerations.

Keywords: Afghanistan, China, economic collaboration, Belt and Road Initiative, foreign investment, regional connectivity, trade connections.

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ ПРОЖИВАНИЯ НА ТЕРРИТОРИЯХ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ (РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ» НАЦИОНАЛЬНОГО

ПРОЕКТА «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ»»

Бугаев К.Ю., Сибирский федеральный университет
Галузин В.О., Сибирский федеральный университет
Васенкова П.П., Сибирский федеральный университет
Васильева А.А., Сибирский федеральный университет
Свинко А.И., Сибирский федеральный университет
Саенко И.А., д.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация. В статье представлен развернутый анализ реализации мероприятий по формированию комфортной среды проживания в сельских поселениях Красноярского края как элемента региональной политики, интегрированной в федеральный проект «Формирование комфортной городской среды». Исследование базируется на комплексном использовании статистических данных региональных органов власти, нормативно-правовой базы, материалов муниципальной отчетности и аналитических публикаций. В работе анализируется динамика количественных показателей, проводится их интерпретация с позиций эффективности управления, территориальной справедливости и устойчивости развития. Особое внимание уделено структурным характеристикам реализуемых проектов, оценке уровня удовлетворенности населения, а также выявлению системных ограничений, препятствующих достижению целевых ориентиров. В результате исследования сформулированы научно обоснованные рекомендации, направленные на совершенствование механизмов реализации проекта.

Ключевые слова: комфортная сельская среда, сельские территории, благоустройство Красноярского края, региональное развитие, инфраструктура, национальные проекты, качество жизни.

Abstract. The article presents a comprehensive analysis of the implementation of measures aimed at creating a comfortable living environment in rural settlements of the Krasnoyarsk Territory as an element of regional policy integrated into the federal project "Formation of a Comfortable Urban Environment." The study draws on a combination of statistical data from regional authorities, regulatory frameworks, municipal reporting materials, and analytical publications. The dynamics of quantitative indicators are examined and interpreted from the perspectives of management efficiency, territorial equity, and sustainable development. Particular attention is paid to the structural characteristics of ongoing projects, the assessment of public satisfaction levels, and the identification of systemic constraints hindering the achievement of target benchmarks. As a result of the study, evidence-based recommendations are formulated aimed at improving the mechanisms of project implementation.

Keywords: comfortable rural environment, rural territories, landscaping in the Krasnoyarsk Territory, regional development, infrastructure, national projects, quality of life.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ТОРГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Бугаев К.Ю., Сибирский федеральный университет
Галузин В.О., Сибирский федеральный университет
Васенкова П.П., Сибирский федеральный университет
Васильева А.А., Сибирский федеральный университет
Свинко А.И., Сибирский федеральный университет
Саенко И.А., д.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет

Аннотация. Цель исследования – анализ направлений и особенностей цифровой трансформации торговой инфраструктуры, включая развитие омниканальности, автоматизацию бизнес-процессов и изменение торговых форматов. В работе применены методы теоретического обобщения, сравнительного и структурного анализа, а также обработка данных отраслевых исследований и статистики. Установлено, что ключевыми драйверами трансформации торговой инфраструктуры выступают инфляция, изменение структуры доходов населения, поведенческий сдвиг в сторону экономии и удобства, а также рост цифровых каналов. Показано, что омниканальность перестаёт быть конкурентным преимуществом и становится обязательным условием функционирования, data-driven подход и автоматизация определяют операционную эффективность, а персонализация формирует устойчивые конкурентные позиции компаний.

Ключевые слова: цифровая трансформация торговли, омниканальность, data-driven retail, автоматизация бизнес-процессов, торговые форматы, персонализация, потребительское поведение.

Abstract. The purpose of the study is to analyze the directions and features of the digital transformation of trade infrastructure, including the development of omnichannel approaches, automation of business processes, and changes in retail formats. The study employs methods of theoretical generalization, comparative and structural analysis, as well as the processing of data from industry research and statistics. It is established that the key drivers of the transformation of trade infrastructure are inflation, changes in the structure of household incomes, a behavioral shift toward saving and convenience, as well as the growth of digital channels. It is shown that omnichannel is ceasing to be a competitive advantage and is becoming a necessary condition for operation; a data-driven approach and automation determine operational efficiency, while personalization shapes sustainable competitive positions of companies.

Keywords: digital transformation of retail, omnichannel, data-driven retail, business process automation, retail formats, personalization, consumer behavior.

НЕИНВАЗИВНЫЙ ЭНЕРГОАВТОНОМНЫЙ ДАТЧИК ТОКА LORAWAN КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ПОТЕРЬ В ЭЛЕКТРОСЕТЯХ И ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Вылгина Ю.В., к.э.н., доцент, ИГЭУ им. Ленина

Андреев А.Г., научный руководитель проекта Неинвазивного датчика тока с беспроводной передачей данных

Лютягин Д.В., к.э.н., доцент, Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе (МГРИ)

Аннотация. В статье исследуется управленческая и экономическая эффективность применения беспроводного энергоавтономного датчика тока, питаемого от магнитного поля контролируемого проводника и передающего данные по LoRaWAN. Показано, что ключевая ценность решения состоит не только в измерении тока, но и в создании дешевого телеметрического слоя для аналитики потерь, простоев, режимов работы и загрузки оборудования. На основе сравнительного анализа, научной литературы и проектных материалов обоснованы три гипотезы: снижение совокупной стоимости владения мониторингом, повышение локализуемости очагов коммерческих потерь и рост прозрачности использования промышленного оборудования. Сделан вывод о перспективности решения для сетевых организаций и машиностроительных предприятий, при этом количественные эффекты в части снижения коммерческих потерь требуют полномасштабной полевой верификации.

Ключевые слова: датчик тока, LoRaWAN, энергохарвестинг, коммерческие потери электроэнергии, мониторинг оборудования, операционная эффективность, OEE, предиктивная аналитика, Smart Grid, промышленный IoT.

Abstract. The paper examines the managerial and economic efficiency of a wireless autonomous current sensor powered by the magnetic field of the monitored conductor and transmitting data via LoRaWAN. The study shows that the value of the solution lies not only in current measurement but also in creating a low-cost telemetry layer for analytics of losses, downtime, operating modes, and equipment utilization. Based on comparative analysis, academic literature, and project materials, three hypotheses are substantiated: lower total cost of ownership of monitoring systems, better localization of non-technical loss hotspots, and greater transparency of industrial equipment utilization. The paper concludes that the solution is promising for both grid operators and industrial enterprises, while the exact magnitude of commercial loss reduction still requires full-scale field validation.

Keywords: current sensor, LoRaWAN, energy harvesting, commercial electricity losses, equipment monitoring, operational efficiency, predictive analytics, Smart Grid, industrial IoT.

КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

Кулиев Р.Ф., ИРНИТУ

Агеев Н.А., ИРНИТУ

Тимчук О.Г., к.э.н., доцент, ИРНИТУ

Аннотация: Статья посвящена анализу изменений, происходящих в корпоративных финансах российских компаний в условиях адаптации к денежно-кредитной политике 2025–2026 годов. Рассмотрено, как снижение ключевой ставки с 16 до 14,5% повлияло на выбор инструментов размещения ликвидности и долгового финансирования. Показано, что корпоративные казначейства всё активнее перемещают свободные средства с традиционных депозитов на биржевые продукты, а рынок корпоративных облигаций превращается в основной источник заимствований, замещая банковские кредиты. Отдельное внимание уделено росту дефолтных рисков и давлению на качество управления оборотным капиталом. Затрагивается влияние цифровых технологий на работу финансовых служб. Предложены практические рекомендации для финансовых директоров.

Ключевые слова: корпоративные финансы, ключевая ставка, ликвидность, облигации, казначейство, цифровизация, оборотный капитал.

Abstract: This article analyzes changes in the corporate finances of Russian companies during the adaptation to the 2025–2026 monetary policy. It examines how the reduction of the key rate from 16% to 14.5% has affected the choice of liquidity and debt financing instruments. It shows that corporate treasuries are increasingly shifting available funds from traditional deposits to exchange-traded products, while the corporate bond market is becoming the primary source of borrowing, replacing bank loans. Particular attention is paid to the growth of default risks and the pressure on the quality of working capital management. The impact of digital technologies on financial services is discussed, and practical recommendations for financial directors are offered.

Keywords: Corporate finance, key rate, liquidity, bonds, treasury, digitalization, working capital.

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ЭКСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ КИТАЯ НА ОСНОВЕ ЛИНЕЙНОЙ РЕГРЕССИОННОЙ МОДЕЛИ

Ли Тинли, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье анализируется экспорт образовательных услуг Китая, измеряемый притоком иностранных студентов, на основе линейной регрессии. Рассматриваются образовательные, экономические, институциональ-

ные и социокультурные показатели. Выявлено, что значимы масштаб высшего образования, государственные расходы на образование на душу населения, эффективность государственного управления и проникновение интернета. Выводы применимы при повышении конкурентоспособности Китая на мировом рынке образовательных услуг.

Ключевые слова: экспорт образовательных услуг, Китай, иностранные студенты, линейная регрессия, высшее образование.

Abstract: The article analyzes Chinas export of educational services, measured by the inflow of international students, using linear regression. Educational, economic, institutional and sociocultural indicators are considered. The results show that the significant factors are the scale of higher education, public education expenditure per capita, government effectiveness and internet penetration. The findings may be used to improve Chinas competitiveness in the global market of educational services.

Keywords: export of educational services, China, international students, linear regression, higher education.

ЗАПАДНО-АФРИКАНСКИЙ ФРАНК В РАМКАХ ЭКОНОМИЧЕ-СКОГО И ВАЛЮТНОГО СОЮЗА

Марико Шейкна, аспирант, Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В данной статье представлен всесторонний анализ валюты Западно-африканского сообщества, франка КФА, в рамках Западноафриканского экономического и валютного союза. Рассматривается валюта Западной Африки с момента её создания до настоящего времени, анализируется функционирование системы и критика в отношении валюты в Западноафриканском сообществе. Анализ охватывает такие вопросы, как денежный суверенитет, вклад системы в экономическое развитие и влияние внешних субъектов на управление и директивы центрального банка, ответственного за выпуск валюты сообщества. В статье также рассматриваются политические и экономические решения, которые определяют будущее валюты.

Ключевые слова: валюта, центральный банк, денежно-кредитная политика, франк КФА, Западноафриканский экономический и валютный союз

Abstract: This article presents a comprehensive analysis of the West African Communitys currency, the CFA franc, within the West African Economic and Monetary Union. It examines the West African currency from its inception to the present day, analyzing the functioning of the system and criticisms of the currency within the West African Community. The analysis covers issues such as monetary sovereignty, the systems contribution to economic development, and the influence of external actors on the governance and directives of the central bank responsible for issuing the communitys currency. The article also discusses the political and economic decisions that will shape the currencys future.

Keywords: currency, central bank, monetary policy, CFA franc, West African Economic and Monetary Union

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ НИОКР: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ И КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

Муравьев А.В., к.тех.н., доцент, Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова

Аннотация. В статье рассматриваются экономические эффекты государственного финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) с акцентом на теоретическое осмысление и качественные аспекты результативности. Проанализированы фундаментальные обоснования государственного участия в финансировании научных исследований и разработок, включая концепции «провалов рынка» и spillover-эффектов. Особое внимание уделено проблеме перетока знаний как ключевому механизму мультипликации макроэкономических эффектов. На основе актуальных исследований раскрыты особенности проявления данных эффектов в российских условиях, выявлены институциональные барьеры, ограничивающие отдачу от государственных вложений, и предложены концептуальные направления совершенствования научно-технической политики.

Ключевые слова: НИОКР, государственное финансирование, spillover-эффекты, переток знаний, инновационная политика, технологический суверенитет, эффективность бюджетных расходов, миссия-ориентированная политика.

Abstract. The article examines the economic effects of government funding of research and development (hereinafter referred to as R&D) with an emphasis on theoretical understanding and qualitative aspects of effectiveness. It analyzes the fundamental justifications for government involvement in funding science, including the concepts of "market failures" and spillover effects. Particular attention is paid to the problem of knowledge spillovers as a key mechanism for the multiplication of macroeconomic effects. Based on current research, the specific features of these effects in the Russian context are revealed, institutional barriers limiting the return on public investment are identified, and conceptual directions for improving science and technology policy are proposed.

Keywords: R&D, government funding, spillover effects, knowledge spillovers, innovation policy, technological sovereignty, efficiency of budget expenditures, mission-oriented policy.

ИНСТРУМЕНТЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА И РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИЕЙ

Самохина Е.Д., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье рассматривается применение инструментов искусственного интеллекта в финансовом анализе промышленной компании. Цель исследования состоит в уточнении направлений их использования для раннего выявления финансовых рисков и поддержки управленческих решений. Предложена модель включения искусственного интеллекта в аналитический контур компании. Сделан вывод, что наибольший эффект достигается при сочетании автоматизации расчетов, экспертной проверки и регламентации качества данных.

Ключевые слова: искусственный интеллект, финансовый анализ, промышленная компания, риск-ориентированное управление, финансовое прогнозирование, управленческие решения.

Abstract. The article examines the use of artificial intelligence tools in the financial analysis of an industrial company. The aim of the study is to clarify how such tools can be applied to identify financial risks at an early stage and support managerial decisions. A model for integrating artificial intelligence into the analytical system of a company is proposed. The study concludes that the strongest effect is achieved when automated calculations are combined with expert control and data quality rules.

Keywords: artificial intelligence, financial analysis, industrial company, risk-oriented management, financial forecasting, managerial decisions.

РАСПРЕДЕЛЁННЫЕ РЕЕСТРЫ КАК АЛЬТЕРНАТИВА SWIFT В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ

Сафиев М.А., аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье оценивается потенциал технологий распределённых реестров (DLT) как альтернативы системе SWIFT в условиях санкционных ограничений. Рассмотрены проекты mBridge, BRICS Bridge, СПФС, CIPS, CELLS. Применён метод сравнительного анализа технологических, правовых и геополитических факторов. Показано, что DLT не заменяет SWIFT, а формирует параллельный контур расчётов с ограниченным охватом. Результаты применимы при разработке стратегии трансграничных расчётов России.

Ключевые слова: распределённый реестр, SWIFT, международные платежи, санкции, СПФС, CIPS, mBridge, БРИКС, ЦВЦБ.

Abstract. The article evaluates the potential of distributed ledger technologies (DLT) as an alternative to SWIFT under sanctions. Projects mBridge, BRICS Bridge, SPFS, CIPS and CELLS are reviewed. A comparative analysis of technological, legal and geopolitical factors is applied. The study shows that DLT does not replace SWIFT but forms a parallel settlement circuit of limited scope. The findings are applicable to designing Russias cross-border payments strategy.

Keywords: distributed ledger, SWIFT, international payments, sanctions, SPFS, CIPS, mBridge, BRICS, CBDC.

СТЕЙБЛКОИНЫ В ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ

Скультеты Ярослав Филип, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация. Целью статьи является комплексный анализ роли стейблкоинов в современной финансовой системе. Рассматриваются текущие области применения, ключевые участники рынка, а также нормативно-правовая среда. Отдельное внимание уделено сценарному анализу будущего развития и выделены три ключевых сценария. На основе текущих данных и позиций регуляторов делается вывод о наиболее вероятных траекториях развития. Работа основана на анализе 21 источника, включая академические публикации, отчёты консалтинговых и инвестиционных компаний, а также документы международных организаций. Сформулированы и проанализированы три сценария развития стейблкоинов: интеграция, параллельное использование, ограниченное применение. Научная новизна работы заключается в рассмотрении развития стейблкоинов не как инструмента, применимого преимущественно на рынке криптоактивов или во внешнеторговых расчетах, а как полноценного элемента платежного и финансового рынков, обеспечивающего удобство, скорость, прозрачность расчетов и движений капитала. Практическая значимость предложенного подхода состоит в возможности его использования регуляторами и участниками рынка как для анализа международных тенденций, так и для принятия решений по стратегическому планированию на уровне национальных экономик, финансовых институтов и крупных корпораций. Ограничения исследования связаны с концептуальным характером работы и ранней стадией развития анализируемого рынка, из чего следует необходимость верификации и адаптации в ходе появления новых рыночных данных и тенденций.

Ключевые слова: стейблкоины, цифровые активы, криптовалюта, регулирование криптовалют

Abstract. The purpose of this article is to provide a comprehensive analysis of the role of stablecoins in the modern financial system. The article examines current areas of application, key market participants, and the regulatory environment. Particular attention is paid to scenario analysis of future development, with three key scenarios identified.

Based on current data and the positions of regulators, conclusions are drawn regarding the most probable development trajectories. The study is based on an analysis of 21 sources, including academic publications, reports by consulting and investment companies, and documents of international organizations. Three scenarios for the development of stablecoins are formulated and analyzed: integration, parallel use, and limited application. The scientific novelty of the study lies in examining the development of stablecoins not merely as an instrument used primarily in the cryptoasset market or in foreign trade settlements, but as a full-fledged element of payment and financial markets, providing convenience, speed, and transparency in settlements and capital movements. The practical significance of the proposed approach lies in its potential use by regulators and market participants both for analyzing international trends and for decision-making in strategic planning at the level of national economies, financial institutions, and large corporations. The limitations of the study are related to its conceptual nature and to the early stage of development of the market under analysis, which implies the need for verification and adaptation as new market data and trends emerge.
Keywords: stablecoins, digital assets, cryptocurrencies, cryptocurrency regulation.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ БАРЬЕРЫ В РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИНФОРМИРОВАННОСТИ МОЛОДЕЖИ О МЕРАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ (НА ПРИМЕРЕ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)

Стерхова Н.Г., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет
Кондратьева Л.В., к.с.-х.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье представлен эмпирический анализ информированности молодежи о мерах государственной поддержки молодых специалистов в агропромышленном комплексе. На основе анкетного опроса студентов образовательных организаций Чувашской Республики (n=168) установлено, что 41,1% респондентов находятся в состоянии полной информационной асимметрии, еще 33,3% обладают лишь фрагментарными представлениями. Выявлены статистически значимые различия между группами респондентов: выходцы из сельской местности информированы лучше, студенты аграрных специальностей демонстрируют более высокий уровень знаний. Построена логистическая регрессионная модель, объясняющая 31,2% дисперсии информированности. Разработаны практические рекомендации по адаптации коммуникационных каналов с использованием национального мессенджера MAX, поисковой оптимизации и таргетированной рекламы.

Ключевые слова: информационные барьеры, кадровая политика, агропромышленный комплекс, информированность молодежи, меры поддержки, региональная экономика, Чувашская Республика.

Abstract: This article presents an empirical analysis of young peoples awareness of government support measures for young professionals in the agro-industrial complex. A questionnaire survey of students at educational institutions in the Chuvash Republic (n=168) revealed that 41.1% of respondents experienced complete information asymmetry, while another 33.3% had only fragmentary understanding. Statistically significant differences were identified between the respondent groups: those from rural areas were better informed, while students majoring in agriculture demonstrated a higher level of knowledge. A logistic regression model was constructed, explaining 31.2% of the variance in awareness. Practical recommendations were developed for adapting communication channels using the national MAX messenger, search engine optimization, and targeted advertising.

Keywords: information barriers, personnel policy, agro-industrial complex, youth awareness, support measures, regional economy, Chuvash Republic.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ОКУПАЕМОСТИ МАЛЫХ ГЭС И УГОЛЬНОЙ ГЕНЕРАЦИИ В ЭНЕРГОИЗОЛИРОВАННЫХ РАЙОНАХ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Утюжников В.А., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация. В статье выполнен сопоставительный экономический анализ двух вариантов локальной генерации электроэнергии для энергоизолированных районов Иркутской области - малых гидроэлектростанций мощностью до 5 МВт и угольных тепловых электростанций аналогичной мощности. На основе проектных данных по Бодайбинскому, Катангскому и Мамско-Чуйскому районам, а также фактических расценок северного завоза топлива за 2019-2023 годы рассмотрены капитальные затраты, эксплуатационные издержки, топливная составляющая и сроки окупаемости. Установлено, что строительство малой гидроэлектростанции требует первоначальных вложений на 25-30 процентов выше по сравнению с угольной станцией, однако полная себестоимость производимого киловатт-часа для гидроэлектростанции составляет 0,65-0,85 рубля, тогда как для угольной генерации в условиях северного завоза угля она достигает 13 рублей за киловатт-час. Показано, что малые гидроэлектростанции окупаются за 2,5-9 лет в зависимости от гидрологических условий и удалённости, тогда как угольная генерация без государственных дотаций принципиально не окупаема из-за транспортного удорожания топлива. Отмечены ограничения гидроэнергетического варианта: зависимость от водности года и необходимость резервных источников в маловодные периоды. Сделан вывод о приоритетности развития малой гидроэнергетики для энергоизолированных узлов Иркутской области.

Ключевые слова: малая гидроэлектростанция, угольная генерация, энергоизолированный район, Иркутская область, экономическая эффективность, срок окупаемости, себестоимость электроэнергии, капитальные затраты, локальная энергетика.

Abstract: The article provides a comparative economic analysis of two options for local electricity generation for energy-isolated areas of the Irkutsk region - small hydroelectric power plants with a capacity of up to 5 MW and coal-fired thermal power plants of similar capacity. Based on the design data for the Bodaibinsky, Katangsky and Mamsko-Chuisky districts, as well as the actual prices of the northern fuel supply for 2019-2023, capital expenditures, operating costs, fuel component and payback periods were considered. It has been established that the construction of a small hydroelectric power plant requires an initial investment of 25-30 percent higher than a coal-fired power plant, however, the total cost of a kilowatt-hour produced for a hydroelectric power plant is 0.65-0.85 rubles, whereas for coal-fired generation in the conditions of northern coal supply it reaches 13 rubles per kilowatt-hour. It is shown that small hydroelectric power plants pay off in 2.5-9 years, depending on hydrological conditions and remoteness, whereas coal-fired generation without government subsidies is fundamentally unsustainable due to the increased cost of transportation fuel. The limitations of the hydropower option are noted: dependence on the water content of the year and the need for backup sources in low-water periods. The conclusion is made about the priority of the development of small-scale hydropower for the energy-insulated nodes of the Irkutsk region.

Keywords: small hydroelectric power plant, coal-fired generation, energy-isolated area, Irkutsk region, economic efficiency, payback period, cost of electricity, capital expenditures, local energy.

РАСШИРЕНИЕ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СО СТРАНАМИ ГЛОБАЛЬНОГО ЮГА КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА РФ

Харахашян А.А., аспирант, Финансовый Университет при Правительстве РФ

Аннотация: в рамках настоящего исследования изучена динамика отдельных показателей, характеризующих развитие военно-технического сотрудничества РФ. Продемонстрированы объективные ограничения открытых данных международной внешнеторговой статистики с точки зрения поставок военной техники и вооружения. Дана оценка влияния внешних ограничений на развитие военно-технического сотрудничества РФ. Отмечена важность расширения сотрудничества РФ с дружественными и нейтральными для увеличения поставок вооружения и военной техники в условиях внешних ограничений. Результаты исследования могут быть использованы при оценке эффективности текущей концепции военно-технического сотрудничества РФ.

Ключевые слова: военно-техническое сотрудничество; вооружение и военная техника; экспорт вооружений; программа перевооружения; внешние ограничения.

Abstract: this study examines the dynamics of individual indicators that characterize the development of Russia's military-technical cooperation. It demonstrates the objective limitations of open data in international foreign trade statistics regarding the provision of military equipment and weapons. The study assesses the impact of external restrictions on the development of Russia's military-technical cooperation. It highlights the importance of expanding Russia's cooperation with friendly and neutral states to increase the supply of weapons and military equipment under present sanctions. The results of this study can be used to evaluate the effectiveness of Russia's current military-technical cooperation concept.

Keywords: military-technical cooperation; arms and military equipment; arms exports; rearmament program; external restrictions.

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ

Чегулов Л.А., Иркутский национально-исследовательский технический университет
Афанасьев Н.П., Иркутский национально-исследовательский технический университет
Бауэр В.Е., Иркутский национально-исследовательский технический университет

Аннотация. В статье анализируются актуальные проблемы и вызовы, стоящие перед системой управления рисками в российском банковском секторе в условиях 2025–2026 гг. Авторы рассматривают влияние макроэкономических факторов, в частности высокой ключевой ставки и замедления темпов роста экономики, на динамику кредитных, процентных и валютных рисков. Особое внимание уделено цифровой трансформации финансовой сферы: внедрению искусственного интеллекта, технологий BigData, блокчейна и запуску цифрового рубля. В работе подробно исследуются перспективные инструменты минимизации рисков, включая ML-модели для оценки вероятности дефолта и совершенствование стресс-тестирования. Также представлен обзор новейших регуляторных инициатив Банка России, направленных на ужесточение пруденциальных норм, ограничение закредитованности населения и борьбу с мошенничеством. Сделан вывод о необходимости перехода к проактивному риск-менеджменту и глубокой технологической модернизации банковских процессов для обеспечения устойчивости в условиях высокой неопределенности.

Ключевые слова: банковские риски, риск-менеджмент, кредитный риск, ключевая ставка, Банк России, цифровая трансформация, искусственный интеллект (ИИ), большие данные (BigData), цифровой рубль, пруденциальное регулирование, финансовая устойчивость, макроэкономическая нестабильность.

Abstract. The article analyzes current problems and challenges facing the risk management system in the Russian banking sector in the context of 2025–2026. The authors examine the impact of macroeconomic factors, specifically the high key interest rate and slowing economic growth, on the dynamics of credit, interest rate, and currency risks. Special attention is paid to the digital transformation of the financial sphere: the implementation of artificial intelligence, Big Data technologies, blockchain, and the launch of the digital ruble. The paper investigates in detail promising risk

mitigation tools, including ML models for probability of default assessment and the enhancement of stress testing. It also provides an overview of the latest regulatory initiatives by the Bank of Russia aimed at tightening prudential norms, limiting consumer over-indebtedness, and combating fraud. The conclusion highlights the necessity of transitioning to proactive risk management and deep technological modernization of banking processes to ensure stability amidst high uncertainty.

Keywords: banking risks, risk management, credit risk, key rate, Bank of Russia, digital transformation, artificial intelligence (AI), big data, digital ruble, prudential regulation, financial stability, macroeconomic instability.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ. НАЛОГОВЫЙ СТИМУЛ

Чибисова Е.И., к.э.н., доцент, Российская государственная академия интеллектуальной собственности

Чибисов О.В., к.э.н., доцент, Российская государственная академия интеллектуальной собственности

Аннотация: статья посвящена государственной поддержке малых технологических компаний (МТК) в управлении интеллектуальной собственностью (ИС) путём создания финансового механизма налогового стимулирования использования цифровых технологий и искусственного интеллекта для определения стратегии их развития и достижения максимально эффективного управления ИС. Комплексное рассмотрение существующих механизмов государственного стимулирования МТК с учётом специфики объектов ИС цифровых экосистем позволяет определить возможность использования полученных результатов: при разработке программ государственной поддержки инновационного предпринимательства, совершенствовании механизмов управления ИС, а также в деятельности МТК, ориентированных на коммерциализацию цифровых продуктов и решений.

Ключевые слова: государственная поддержка, малые технологические компании (МТК), государственно-частное партнерство (ГЧП) интеллектуальная собственность, инновационный потенциал, цифровая трансформация, финансовая поддержка, налоговое стимулирование.

Abstract: This article examines state support for small technology companies (STCs) in intellectual property (IP) management by creating a financial mechanism for tax incentives for the use of digital technologies and artificial intelligence to determine their development strategy and achieve the most effective IP management. A comprehensive examination of existing mechanisms for state incentives for STCs, taking into account the specifics of IP objects in digital ecosystems, allows us to determine the potential application of the obtained results in developing state support programs for innovative entrepreneurship, improving IP management mechanisms, and in STCs activities focused on the commercialization of digital products and solutions.

Keywords: government support, small technology companies (STC), public-private partnership (PPP), intellectual property, innovation potential, digital transformation, financial support, tax incentives.

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РЕГИОНОВ СТРАНЫ

Автайкин А.А., аспирант, Российский университет кооперации

Аннотация: Осуществление мероприятий, направленных на то, чтобы привлечь в тот или иной регион инвестиционные ресурсы, является сейчас достаточно сложной задачей, так как денег мало, а мест, куда они могут быть вложены намного больше. В настоящее время в разных регионах существуют различные условия, которые по-разному влияют на осуществление в них инвестиционной деятельности. По этой причине поиск необходимых ресурсов, а также повышение инвестиционной привлекательности регионов выступает сейчас одной из главных задач региональных властей. Для того, чтобы как можно более эффективно стимулировать, а также проводить мероприятия в рамках координации всех основных видов инвестиционных процессов, осуществляемых в региона, необходимо, чтобы в них была разработана и эффективно применялась инвестиционная стратегия развития региона. В ходе данной статьи был проведен анализ основных подходов, используемых для формирования и реализации региональной инвестиционной стратегии. Такой анализ необходим, так как в ходе реализации данной стратегии в регионах могут возникать различные проблемы, которые и могут быть решены при более точном использовании всех необходимых инвестиционных инструментов.

Ключевые слова: инвестиции, регион, политика, эффективность, необходимость, механизм, методы, стратегия.

Abstract: Implementing measures aimed at attracting investment resources to a given region is currently quite challenging, as funds are scarce and the potential for investment is far more plentiful. Currently, different regions experience varying conditions that impact investment activity in different ways. Therefore, finding the necessary resources and enhancing the investment attractiveness of their regions is currently one of the primary tasks of regional authorities. In order to most effectively stimulate and implement measures to coordinate all key investment processes in the region, it is essential that a regional investment strategy be developed and effectively implemented. This article analyzes the main approaches used to formulate and implement a regional investment strategy. This analysis is necessary because various problems may arise during the implementation of this strategy in the regions, which can be resolved through more precise use of all necessary investment tools.

Keywords: investments, region, policy, efficiency, necessity, mechanism, methods, strategy.

ВЛИЯНИЕ КОНЪЮНКТУРЫ НЕФТЯНОГО РЫНКА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ МОДЕЛИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ АДАПТАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Бовкун А.С., к.э.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Кородюк И.С., д.э.н., профессор, Байкальский государственный университет

Звонкова Л.М., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: В статье рассматривается вопрос изменения поведения потребителя и адаптации промышленности в условиях повышения цены на нефть. Интерес к данному вопросу обусловлен возникшей в начале 2026 года геополитической напряженностью на Ближнем Востоке. Ряд последствий повлек за собой изменение уклада жизни граждан многих стран, формирование «новых энергоэффективных привычек», а также вынужденную трансформацию производственных процессов, логистики и ресурсосберегающих технологий в различных отраслях промышленности.

Ключевые слова: промышленность, энергоэффективность, энергосбережение, цифровизация.

Abstract: The article examines the issue of changes in consumer behavior under the conditions of rising oil prices. Interest in this issue is driven by the geopolitical tension in the Middle East that emerged at the beginning of 2026. A number of consequences have led to changes in the way of life of citizens in many countries and the formation of "new energy-efficient habits."

Keywords: price growth, energy efficiency, energy saving, digitalization.

ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Гудникова А.С., Сибирский федеральный университет

Махонин Д.А., Сибирский федеральный университет

Резнер А.А., ассистент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: в статье исследуется роль таможенных операций в системе обеспечения финансовой безопасности государства в условиях цифровизации таможенного администрирования и трансформации внешнеэкономической деятельности. Анализируются функции таможенных органов в обеспечении устойчивости бюджетной системы, противодействию теневому импорту, незаконному перемещению товаров и валютным нарушениям. Особое внимание уделяется проблемам параллельного импорта, распространению «карго-схем» и развитию системы управления рисками. На основе анализа нормативно-правовой базы и статистических материалов предложены направления совершенствования механизма обеспечения финансовой безопасности государства посредством осуществления таможенных операций.

Ключевые слова: финансовая безопасность, таможенные операции, таможенные платежи, внешнеэкономическая деятельность, цифровизация.

Abstract: the article examines the role of customs operations in ensuring the financial security of the state in the context of digitalization of customs administration and transformation of foreign economic activity. The functions of customs authorities in ensuring the stability of the budget system, combating shadow imports, illegal movement of goods and currency violations are analyzed. Particular attention is paid to the problems of parallel imports, the spread of "cargo schemes" and the development of the risk management system. Based on the analysis of the regulatory framework and statistical materials, directions for improving the mechanism for ensuring the financial security of the state through customs operations are proposed.

Keywords: financial security, customs operations, customs payments, foreign economic activity, digitalization.

КРЕДИТНЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ СУБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ: МИРОВОЙ ОПЫТ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА

Датаев И.Х., аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация. Исследуются кредитные и инвестиционные механизмы финансирования субъектов электронной торговли. На основе сравнительного анализа опыта России, США, Китая, Германии, Великобритании и Индии выявлены различия в структуре источников капитала. Оценена динамика инструментов финансирования российского рынка за 2020–2024 гг. Определены перспективные направления развития финансовой инфраструктуры e-commerce с учётом трансформации цифровых технологий.

Ключевые слова: электронная коммерция, кредитное финансирование, венчурные инвестиции, краудфандинг, BNPL, финтех, e-commerce, МСП.

Abstract. The article examines credit and investment mechanisms for financing e-commerce entities. Based on a comparative analysis of Russia, USA, China, Germany, UK and India experience, key differences in capital structure are identified. The dynamics of Russian market financing instruments for 2020–2024 are assessed. Promising development directions are determined considering digital technology transformation.

Keywords: e-commerce, credit financing, venture investments, crowdfunding, BNPL, fintech, SME.

РАЗРАБОТКА ИНТЕГРАЛЬНОГО ИНДЕКСА ОЦЕНКИ СТАРТАПА НА ОСНОВЕ КОНТЕНТ-АНАЛИЗА ФАКТОРОВ УСПЕШНОСТИ

Жоховский П.А., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Овсянникова С.Н., к.ф.-м.н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Астахов П.А., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Ульянцева Д.А., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация. Статья посвящена разработке интегральной модели оценки бизнес-потенциала стартапа в условиях высокой неопределённости и ограниченности исторических данных. На основе анализа источников были выделены показатели успешности стартапов, агрегированные в шесть укрупнённых блоков: команда, продукт и технология, рынок, бизнес-модель и коммерциализация, финансы, управление и внешняя среда. Для каждого показателя была рассчитана частота упоминания в работах, описывающих характерные особенности успешных стартапов в разных сферах. На основе полученных результатов авторами введены коэффициенты распространённости показателей, описанных в работах исследователей. Полученные коэффициенты распространённости представлены в виде весовых коэффициентов показателей включенных в интегральный индекс оценки потенциала успешности стартапа. Проведена апробация модели на данных российских проектов. Предложенная модель может быть использована различными участниками инновационной бизнес экосистемы (инвесторами, акселераторами, институтами развития и стартап-командами) как инструмент предварительной диагностики сильных и слабых сторон проекта на ранних стадиях развития.

Ключевые слова: стартап; факторы успешности стартапов; интегральная модель оценки стартапа; инвестиционная привлекательность; бизнес-модель.

Abstract. This paper presents an integrated model for assessing the business potential of startups under conditions of high uncertainty and limited historical data. Drawing on a systematic analysis of academic and practitioner sources, the authors identify success factors aggregated into six composite blocks: team, product and technology, market, business model and commercialisation, finance, and governance and external environment. For each criterion, the frequency of mention across publications describing characteristics of successful startups in various sectors was calculated. Based on these results, prevalence coefficients were derived and used as weights in an integrated index of startup success potential.

The model was validated on data from Russian startup cases. It can be applied by a wide range of innovation ecosystem participants — investors, accelerators, development institutions, and startup teams — as a structured diagnostic tool for identifying the strengths and weaknesses of a project at early stages of development.

Keywords: Startup; startup success factors; integrated startup assessment model; investment attractiveness; business model.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Заиченко С.С., аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются основные формы и механизмы государственной финансовой поддержки малого предпринимательства в России на современном этапе. Анализируются федеральные и региональные программы, институты и инфраструктура государственной поддержки МСП, гранты, субсидии, налоговые преференции, а также цифровые платформы для сопровождения бизнеса. Особое внимание уделяется изменениям в системе государственной поддержки в 2026 году.

Ключевые слова: малое предпринимательство, экономика России, государственная поддержка, гранты, субсидии, налоговая политика.

Abstract: The article discusses the main forms and mechanisms of state financial support for small enterprises in Russia at the present stage. Federal and regional programs, institutions and infrastructure of state support for SMEs, grants, subsidies, tax preferences, as well as digital platforms for business support are analyzed. Special attention is being paid to changes in the state support system in 2026.

Keywords: small business, Russian economy, state support, grants, subsidies, tax policy.

РОЛЬ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

Заиченко С.С., аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: Малое предпринимательство играет ключевую роль в развитии экономики любого государства, способствуя созданию рабочих мест, инновационному развитию и диверсификации рынка товаров и услуг. В условиях современного экономического пространства особенно важна поддержка малого бизнеса, обеспечивающая стабильность и устойчивость национальной экономики. В настоящей статье рассмотрены особенности функционирования малых предприятий в России, выявлены факторы, определяющие их развитие, и проанализировано влияние малого предпринимательства на социально-экономическое положение страны.

Ключевые слова: малое предпринимательство, экономика России, рабочие места, инновационное развитие, государственная поддержка, налоговая политика, экономическая эффективность.

Abstract: Small business plays a key role in the development of the economy of any state, contributing to job creation, innovative development and market diversification of goods and services. In the context of the modern economic space, it is especially important to support small businesses, ensuring the stability and sustainability of the national economy. This article examines the specifics of the functioning of small enterprises in Russia, identifies the factors determining their development, and analyzes the impact of small business on the socio-economic situation of the country. Keywords: small business, Russian economy, jobs, innovative development, government support, tax policy, economic efficiency.

АНАЛИЗ ОГРАНИЧЕНИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ УВЕЛИЧЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ ФОНДОВОГО РЫНКА В РФ

Каменская А.С., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье проанализированы ограничения и возможности увеличения капитализации российского фондового рынка в рамках федерального проекта «Развитие финансового рынка». По данным Банка России и Московской биржи, а также данным Росстата были систематизированы институционально-правовые, рыночные, макроэкономические и ресурсные ограничения. В ходе исследования было определено, что текущая капитализация составляет 24,1% ВВП, что более чем вдвое меньше целевого показателя, установленного к 2030 году, а также были предложены меры по усилению федерального проекта «Развитие финансового рынка».

Ключевые слова: капитализация фондового рынка, федеральный проект «Развитие финансового рынка» ограничения роста, долгосрочные сбережения, розничные инвесторы, цифровые финансовые активы.

Abstract: This article analyzes the constraints and opportunities for increasing Russian stock market capitalization within the framework of the federal project "Financial Market Development." Using data from the Bank of Russia, the Moscow Exchange, and Rosstat, the authors systematized institutional, legal, market, macroeconomic, and resource constraints. The study determined that current capitalization amounts to 24.1% of GDP, which is more than half the target set for 2030. Measures to strengthen the federal project "Financial Market Development" were proposed.

Keywords: stock market capitalization, federal project "Development of the financial market", growth restrictions, long-term savings, retail investors, digital financial assets.

СИСТЕМА ФИНАНСОВЫХ ИНДИКАТОРОВ МОНИТОРИНГА ПОВЕДЕНЧЕСКИХ АНОМАЛИЙ НА РОЗНИЧНОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ РЫНКЕ РОССИИ

Клевцов В.В., д.э.н., Университет БРИКС

Рычкова И.А., Университет БРИКС

Аннотация. Статья посвящена разработке системы финансовых индикаторов мониторинга поведенческих аномалий на розничном инвестиционном рынке России. Предложены шесть индикаторов, рассчитываемых на основе публичных агрегированных данных Московской биржи, Банка России и НАУФОР. На их основе разработан агрегированный Индекс поведенческих рисков розничного сегмента, проведена его ретроспективная верификация на данных 2020–2025 годов. Результаты могут быть использованы регуляторами и участниками рынка в качестве инструмента раннего предупреждения о нарастании поведенческих рисков.

Ключевые слова: поведенческие финансы, розничные инвесторы, финансовый мониторинг, поведенческие аномалии, макропруденциальное регулирование, Московская биржа, финансовая стабильность, стадное поведение, избыточная уверенность, индекс поведенческих рисков.

Abstract. The article is devoted to the development of a system of financial indicators for monitoring behavioral anomalies in the Russian retail investment market. Six indicators are proposed, calculated on the basis of publicly available aggregated data from the Moscow Exchange, the Bank of Russia and NAUFOR. Based on them, an aggregated Behavioral Risk Index of the Retail Segment has been developed and retrospectively verified using data from 2020–2025. The results can be used by regulators and market participants as an early warning tool for the buildup of behavioral risks.

Keywords: behavioral finance, retail investors, financial monitoring, behavioral anomalies, macroprudential regulation, Moscow Exchange, financial stability, herding behavior, overconfidence, behavioral risk index.

ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК ИЗЪЯТОГО ПРЕДМЕТА ЛИЗИНГА В РОССИИ: НОВЫЙ ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

Колоколов Н.О., Всероссийская академия внешней торговли; ведущий специалист, АО «Сбербанк Лизинг»

Аннотация: В статье рассматривается вторичный рынок изъятого предмета лизинга как фактор устойчивости российских лизинговых компаний. На основе данных рынка за 2024–2025 гг. показано, что скорость, цена и каналы реализации возвращенного имущества влияют на ликвидность, объем резервов и риск-профиль лизингодателя. Выявлена трансформация вторичного рынка из вспомогательной функции в элемент антикризисного управления портфелем. Сделан вывод, что его развитие ограничивает убытки и поддерживает новый бизнес.

Ключевые слова: лизинг; вторичный рынок; изъятое имущество; предмет лизинга; устойчивость лизинговых компаний; остаточная стоимость; повторный лизинг; риск-менеджмент; ликвидность; автолизинг

Abstract: The article examines the secondary market for repossessed leasing assets as a factor of stability for Russian leasing companies. Based on market data for 2024–2025, it shows that the speed, price and sales channels for returned assets affect liquidity, reserves and the risk profile of the lessor. The study reveals the transformation of this market into an anti-crisis portfolio management tool. It concludes that its development limits losses and supports new business.

Keywords: leasing; secondary market; repossessed assets; leased asset; resilience of leasing companies; residual value; repeat leasing; risk management; liquidity; auto leasing

УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПЕРСОНАЛА АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МОДЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БАЛАНСА ТРУДОВОЙ И ЛИЧНОЙ ЖИЗНИ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Кондратьева Л.В., к.с.-х.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет
Стерхова Н.Г., к.э.н., доцент, Чувашский государственный аграрный университет
Зайцева Н.П., старший преподаватель, Чувашский государственный аграрный университет

Аннотация: В статье представлен многоаспектный анализ проблемы обеспечения баланса между трудовой и личной жизнью сотрудников аграрных предприятий. На основе официальных статистических данных Росстата за 2023–2025 гг. выявлены структурные особенности трудовой деятельности в сельском хозяйстве, включая сезонность, гендерную специфику и дифференциацию по профессиональным группам. Установлено, что квалифицированные работники сельского хозяйства имеют самую низкую среднюю продолжительность рабочей недели среди всех профессиональных групп (28,4 часа), тогда как операторы и водители демонстрируют наибольшую нагрузку (39,5 часа). Доля респондентов, находящихся в состоянии дисбаланса между работой и личной жизнью, достигает 57,3% в молодежной среде. Предложена трехуровневая модель управления балансом трудовой и личной жизни (базовый, операционный, стратегический уровни), учитывающая отраслевую специфику. Разработаны практические рекомендации для менеджмента аграрных предприятий с оценкой ожидаемой экономической эффективности.

Ключевые слова: баланс трудовой и личной жизни, управление персоналом, аграрные предприятия, благополучие сотрудников, человеческий капитал, сельские территории, производительность труда.

Abstract: This article presents a multifaceted analysis of the work-life balance issue for agricultural employees. Using official Rosstat statistics for 2023–2025, the article identifies structural features of agricultural labor, including seasonality, gender, and differentiation by occupational group. It was found that skilled agricultural workers have the shortest average workweek of all occupational groups (28.4 hours), while operators and drivers exhibit the greatest workload (39.5 hours). The proportion of respondents experiencing work-life imbalance reaches 57.3% among young people. A three-tier work-life balance management model (basic, operational, and strategic levels) is proposed, taking into account industry specifics. Practical recommendations for agricultural enterprise management, including an assessment of expected economic performance, are developed.

Keywords: Work-life balance, human resource management, agricultural enterprises, employee well-being, human capital, rural areas, labor productivity.

ЭФФЕКТ ВЛИЯНИЯ ПРИНЦИПА НАЧИСЛЕНИЯ НА ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Лагуновская Е.О., к.э.н., доцент, Белорусский государственный экономический университет

Аннотация: Исходя из применяемого в настоящее время принципа начисления субъекты хозяйствования получают фиктивный капитал, то есть относят на доход, на прибыль суммы, а они еще в дебиторской задолженности. Методики учета и анализа фиктивного и реального капитала организации имеют не только научное, но и прикладное значение, поскольку позволяют показать реальные факторы экономического роста. При этом, важно от-

метить, что с помощью совокупности элементов метода бухгалтерского учета можно осуществлять как количественное измерение, так и давать качественную оценку на микроуровне любой экономической категории.

Ключевые слова: способ начисления, оценка эффективности, кругооборот капитала, фиктивный и реальный капитал, анализ, учет.

Abstract: Based on the currently used accrual method, business entities receive fictitious capital, that is, they classify amounts as income and profit, but these amounts remain in accounts receivable. Methods for accounting and analyzing an organizations fictitious and real capital have not only scientific but also practical significance, as the proposed approach will allow us to identify the real drivers of economic growth. It is important to note that the combination of elements of the accounting method allows for both quantitative measurement and qualitative assessment at the micro level of any economic category.

Keywords: accrual method, performance assessment, capital turnover, fictitious and real capital, analysis, accounting.

МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ КОМПАНИИ (НА ПРИМЕРЕ АО «УФАНЕТ»)

Лусникова К.А., Уфимский университет науки и технологий

Мусин У.Р., к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий

Аннотация. В статье исследуются современные методы продвижения высокотехнологичных и наукоемких продуктов телекоммуникационной компании на примере АО «Уфанет». В условиях насыщения рынка, снижения маржинальности базовых услуг связи (ШПД, ТВ) и жесткой конкуренции с федеральными провайдерами обоснована необходимость диверсификации продуктового портфеля за счет IT-решений (систем «Умный дом», видеоаналитики с искусственным интеллектом). Автором систематизированы каналы маркетинговых коммуникаций компании, включая использование собственных цифровых медиаресурсов (телеканалов), социальный event-маркетинг и омниканальный direct-маркетинг. Проведен сравнительный анализ эффективности внедренных методов по ключевым операционным метрикам (KPI, NPS, CAC). Определено, что построение уникальной экосистемы коммуникаций, интеграция нативного контента в программы о городской среде и реализация масштабных социальных проектов позволяют региональным операторам сохранять рыночное лидерство без использования деструктивного ценового демпинга.

Ключевые слова: телекоммуникации, методы продвижения, АО «Уфанет», маркетинг услуг, инновационные продукты, собственные медиаресурсы, event-маркетинг, омниканальные коммуникации, видеоаналитика, B2B-маркетинг.

Abstract. The article explores modern methods of promoting high-tech and knowledge-intensive products of a telecommunications company, using the example of JSC "Ufanet". In a saturated and declining margins of basic communication services (broadband, TV), and fierce competition with federal providers, the necessity of diversifying the product portfolio through IT solutions (Smart Home systems, video analytics with artificial intelligence) is justified. The author systematizes the companys marketing communication channels, including the use of its own digital media resources (television channels), social event marketing, and omni-channel direct marketing. A comparative analysis of the effectiveness of the implemented methods based on key operational metrics (KPI, NPS, CAC) is conducted. It is proven that building a unique communication ecosystem, integrating native content into programs about the urban environment, and implementing large-scale social projects allow regional operators to maintain market leadership without resorting to destructive price dumping.

Keywords: telecommunications, promotion methods, JSC "Ufanet", services marketing, innovative products, owned media resources, event marketing, omni-channel communications, video analytics, B2B marketing.

РАЗВИТИЕ ПОЗИТИВНОЙ РОЛИ КАПИТАЛА, КАК ФАКТОРА ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРАХ ПРЕДПРИЯТИЙ МОСКОВСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ)

Макридова Ю.С., Калужский Государственный университет им. К.Э. Циолковского

Воробьёва Д.А., Калужский Государственный университет им. К.Э. Циолковского

Ламшина А.Е., Калужский Государственный университет им. К.Э. Циолковского

Крутиков В.К., д.э.н., профессор, Калужский Государственный университет им. К.Э. Циолковского

Аннотация: В работе, на материалах Московской агломерации, исследуется кластерная политика, направленная на удовлетворение потребностей отраслей экономики. Анализируются инновационные элементы гармоничных финансовых систем, выступающих несущей конструкцией кластерного развития. Разработаны рекомендации по активизации инновационного процесса с внедрением достижений науки, технологий и развития позитивной роли капитала, как фактора производства

Ключевые слова: позитивная роль капитала; кластерная политика; Московская агломерация.

Abstract: This work, based on materials from the Moscow agglomeration, examines cluster policy aimed at satisfying the needs of various economic sectors. It analyzes innovative elements of harmonious financial systems, which serve as the backbone of cluster development. Recommendations have been developed to activate the innovative process

through the integration of scientific and technological advances and the promotion of the positive role of capital as a production factor.

Keywords: positive role of capital; cluster policy; Moscow agglomeration.

УПРАВЛЕНИЕ ЛОЯЛЬНОСТЬЮ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СФЕРЕ УСЛУГ: МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ

Махмутов М.А., Уфимский университет науки и технологий

Мусин У.Р., к.э.н., доцент, Уфимский университет науки и технологий

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы управления лояльностью потребителей как ключевого фактора устойчивого развития предприятий сферы услуг. Проведено теоретическое исследование в определении сущности лояльности, её поведенческих и эмоциональных компонентов. Выделены основные методы количественной оценки лояльности (NPS, CSI, CRR, Churn Rate, LTV) и их применимость в сервисной экономике. Дана оценка инструментам повышения лояльности: программам лояльности, управлению качеством обслуживания, CRM-системам, персонализации коммуникаций. Установлена корреляционная связь между уровнем лояльности и ключевыми показателями эффективности маркетинговой деятельности организации.

Ключевые слова: лояльность потребителей; сфера услуг; программы лояльности; NPS; удержание клиентов; CRM; LTV; персонализация; качество обслуживания.

Abstract: Consumer loyalty management is explored as a pivotal element underpinning the sustainable development of service-oriented enterprises. The essence of loyalty, encompassing both its behavioral manifestations and emotional dimensions, has been investigated through theoretical analysis. The main methods for quantitative assessment of loyalty (NPS, CSI, CRR, Churn Rate, LTV) and their applicability in the service economy are identified. An appraisal of loyalty-enhancing instruments is provided, covering loyalty programmes and service quality management alongside Customer Relationship Management systems and communication personalization. A measurable relationship has been established linking loyalty levels to the key performance indicators that define an organizations marketing effectiveness.

Keywords: customer loyalty; service sector; loyalty programs; NPS; customer retention; CRM; LTV; personalization; service quality.

ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ ПРИ КОНТРОЛЕ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Махонин Д.А., Сибирский федеральный университет

Гудникова А.С., Сибирский федеральный университет

Резнер А.А., ассистент, Сибирский федеральный университет

Аннотация: в статье исследуются современные особенности осуществления таможенных операций при контроле таможенной стоимости товаров в условиях цифровизации таможенного администрирования и трансформации внешнеэкономической деятельности. Рассматриваются теоретико-правовые основы определения таможенной стоимости, анализируются особенности применения методов ее определения и специфика таможенного контроля. Особое внимание уделяется проблемам недостоверного декларирования, корректировки таможенной стоимости и применения риск-ориентированного подхода в деятельности таможенных органов. На основе анализа нормативно-правовой базы и статистических материалов ФТС России предложены направления совершенствования механизма контроля таможенной стоимости товаров.

Ключевые слова: таможенная стоимость, таможенный контроль, таможенные операции, цифровизация, внешнеэкономическая деятельность.

Abstract: the article examines modern features of customs operations in the control of customs value of goods in the context of digitalization of customs administration and transformation of foreign economic activity. The theoretical and legal foundations of customs value determination are considered, the specifics of customs valuation methods and customs control procedures are analyzed. Particular attention is paid to the problems of false declaration, customs value adjustment and application of the risk-oriented approach in customs authorities activities. Based on the analysis of the regulatory framework and statistical materials of the Federal Customs Service of Russia, directions for improving the customs value control mechanism are proposed.

Keywords: customs value, customs control, customs operations, digitalization, foreign economic activity.

ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ИНФЛЯЦИОННЫХ ОЖИДАНИЙ

Сатин К.Д., аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается процесс формирования инфляционных ожиданий экономических агентов. Целью является раскрытие процесса формирования инфляционных ожиданий. Показано, что ожидания имеют ограниченно рациональную природу и зависят в большей степени от опыта инфляции, текущей ценовой динамики, источников информации и доверия к регулятору, а также наступления или ненаступления ценовых шоков.

Ключевые слова: инфляционные ожидания, денежно-кредитная политика, инфляция, ценовой шок, экономические агенты, факторы инфляционных ожиданий, источники информации

Abstract: This article examines the formation of inflation expectations among economic agents. The goal is to uncover the process by which inflation expectations are formed. It is shown that expectations are of a boundedly rational nature and depend largely on the experience of inflation, current price dynamics, information sources, and trust in the regulator, as well as the occurrence or non-occurrence of price shocks.

Keywords: inflation expectations, monetary policy, inflation, price shock, economic agents, factors of inflation expectations, information sources

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ФИТНЕС-КЛУБОВ РОССИИ

Хакимов Т.С., соискатель, Дальневосточный институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация. Предложена и апробирована методика оценки экономического эффекта совершенствования управления бизнес-процессами фитнес-клубов. В расчёт включены прирост выручки, снижение трудоёмкости операций, сокращение потерь и затраты на внедрение. Проверка на материалах шести клубов показала совокупный эффект от 357,6 тыс. до 13,8 млн руб. и окупаемость затрат 246,6-474,4 %. Полученные результаты позволяют рассматривать управленческие изменения как фактор финансовой устойчивости.

Ключевые слова: фитнес-клуб; бизнес-процессы; управление; экономический эффект; финансовая устойчивость; выручка; трудоёмкость; потери

Abstract. A methodology for assessing the economic effect of improving business process management in fitness clubs is proposed and tested. The approach takes into account revenue growth, reduced labor intensity, reduced losses, and implementation costs. Using data from six clubs, the total effect ranged from 357.6 thousand to 13.8 million rubles; cost recovery amounted to 246.6-474.4%. Management changes are shown to be a factor of financial sustainability.

Keywords: fitness club; business processes; management; economic effect; financial sustainability; revenue; labor intensity; losses

ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ КАК ФАКТОР СИСТЕМНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ АРХИТЕКТУРЫ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

Хрысева А.А. к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет
Тихонина А.И., Волгоградский государственный технический университет
Езангин Я.Б., Волгоградский государственный технический университет
Шкуровская С.Р., Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В статье проведён системный анализ влияния цифровых активов на структурную трансформацию мировой финансовой системы. Рассматриваются ключевые направления изменений: формирование новой расчётной инфраструктуры на базе стейблкоинов и цифровых валют центральных банков (CBDC), масштабирование токенизации реальных активов (RWA) и институционализация крипторынка. Сделан вывод, что цифровые активы становятся неотъемлемым элементом глобальной финансовой инфраструктуры, фундаментально меняя механизмы платежей, инвестирования и денежно-кредитной политики.

Ключевые слова: цифровые активы, финансовая система, стейблкоины, регулирование крипторынка, системные риски.

Abstract: The article provides a systematic analysis of the influence of digital assets on the structural transformation of the global financial system. It examines key areas of change: the formation of a new settlement infrastructure based on stablecoins and central bank digital currencies (CBDCs), the scaling of tokenization of real-world assets (RWA), and the institutionalization of the crypto market. The conclusion is drawn that digital assets are becoming an integral element of the global financial infrastructure, fundamentally transforming the mechanisms of payments, investment, and monetary policy.

Keywords: digital assets, financial system, stablecoins, cryptocurrency market regulation, systemic risks.

ВЛИЯНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС-АНАЛИТИКЕ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БАНКОВ

Ченцова Е.П., к.э.н., доцент, Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова (филиал) Национального исследовательского технологического университета «МИСиС»
Ченцов М.С., Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Аннотация: В данной статье оценивается влияние ИИ-инструментов в бизнес-аналитике на эффективность банков. На основе зарубежных исследований и открытых сведений показано, что ИИ ускоряет обработку данных, повышает пропускную способность процессов и снижает операционную нагрузку в банковской сфере. В работе отражены четыре гипотезы: первая - внедрение инструментов ИИ в бизнес-аналитику; вторая - ИИ снижает коэффициент операционных расходов к доходам за счет автоматизации рутинных и полужормализованных операций; третья - ИИ сокращает время обработки транзакций, заявок и управленческих решений; четвертая - эффект сильнее у крупных банков с развитой цифровой инфраструктурой, управлением данными и устойчивым организационным освоением новых решений. Сформулированы практические рекомендации. Показано, что внедрение ИИ в банковскую бизнес-аналитику с высокой вероятностью улучшает операционные показатели и с лагом трансформируется в финансовые результаты. Указано, что ИИ в банковской аналитике является инфраструктурным фактором производительности, но его ценность проявляется только при переходе от точечных инструментов к преобразованию целых направлений деятельности.

Ключевые слова: искусственный интеллект; бизнес-аналитика; банковский сектор; рентабельность активов; коэффициент расходов к доходам; операционная эффективность; метод «разность разностей».

Abstract: This article assesses the impact of AI tools in business analytics on the efficiency of banks. Based on foreign studies and publicly available data, it is shown that AI accelerates data processing, increases the throughput capacity of processes, and reduces the operational burden in the banking sector. The paper presents four hypotheses: first, the implementation of AI tools in business analytics has a positive effect on banking performance; second, AI reduces the cost-to-income ratio through the automation of routine and semi-formalized operations; third, AI reduces the processing time of transactions, applications, and managerial decisions; fourth, the effect is stronger in large banks with developed digital infrastructure, data management systems, and stable organizational adoption of new solutions. Practical recommendations are formulated. It is shown that the introduction of AI into banking business analytics is highly likely to improve operational indicators and, with a time lag, transform into financial results. The article emphasizes that AI in banking analytics is an infrastructural factor of productivity, but its value becomes evident only when banks move from isolated tools to the transformation of entire areas of activity.

Keywords: artificial intelligence; business analytics; banking sector; return on assets; cost-to-income ratio; operational efficiency; difference-in-differences method.

СОВРЕШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Шевцов Г.С., аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Аннотация: В период трансформации национальной экономики после 2022 г. актуальной темой становится формирование подходов к управлению финансово-инвестиционной политикой организаций. В этих условиях особую актуальность приобретает разработка методики, учитывающей многоэтапный характер проектов импортозамещения, высокий уровень неопределенности и неоднородность источников финансирования. Целью исследования является формирование методического подхода к оценке эффективности финансово-инвестиционной политики организаций, реализующих проекты импортозамещения с учетом специфики российской экономики, а также разработка научно-практических рекомендаций по внедрению этой методики в процессы управления. Научная новизна заключается в разработке методики оценки эффективности финансово-инвестиционной политики организаций в условиях импортозамещения и научно-практических рекомендаций по ее применению. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенных подходов для повышения обоснованности инвестиционных решений, оптимизации структуры капитала и обеспечения устойчивости денежных потоков организаций, реализующих проекты импортозамещения. Перспективы исследования предполагают дальнейшую разработку предложенной методики с учетом отраслевой специфики российских организаций.

Ключевые слова: финансы, корпоративные финансы, импортозамещение, инвестиции.

Abstract: During the transformation of the national economy after 2022, developing approaches to managing the financial and investment policies of organizations has become a pressing issue. Under these conditions, the development of a methodology that takes into account the multi-stage nature of import substitution projects, the high level of uncertainty, and the heterogeneity of funding sources is particularly relevant. The aim of this study is to develop a methodological approach to assessing the effectiveness of the financial and investment policies of organizations implementing import substitution projects, taking into account the specifics of the Russian economy, as well as to develop scientific and practical recommendations for implementing this methodology in management processes. The scientific novelty lies in the development of a methodology for assessing the effectiveness of the financial and investment policies of organizations under import substitution and scientific and practical recommendations for its application. The practical significance of the study lies in the possibility of using the proposed approaches to improve the validity of investment decisions, optimize the capital structure, and ensure the sustainability of cash flows of organizations implementing import substitution projects. The prospects for the study include further development of the proposed methodology, taking into account the industry specifics of Russian organizations.

Keywords: finance, corporate finance, import substitution, investments.

Содержание

КОНЦЕПЦИЯ ИЗМЕРЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУРАХ Азохова А.И.	3
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ БАНКРОТСТВА КОМПАНИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Аникина Е.А., Погосян Д.А.	11
РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ Беров А.А., Мустафаева З.А., Хандохова З.А., Таова Ф.А.	19
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА ПРЕДПРИЯТИЙ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОГО КОМПЛЕКСА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И КЛАССИФИКАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ Ганеев А.В., Лютягин Д.В.	22
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ИНДУСТРИИ 4.0 Гарипов С.И., Лютягин Д.В.	26
АНАЛИЗ ДИНАМИКИ И СТРУКТУРЫ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) Евсеев П.В., Бурцева Н.Д.	29
РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ Золотарчук В.В.	36
РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К АНАЛИЗУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ Карпутова И.Г., Усачева О.В., Тиукова О.Е.	40
СЕРВИТИЗАЦИЯ В СЕКТОРЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРОДАЖ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ: ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ И КОМПЕТЕНЦИЙ КОММЕРЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА Мазин А.С., Алексеев С.Д., Винокуров О.В., Авалиани Г.В., Щанович И.Н.	44
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ НЕСБАЛАНСИРОВАННОЙ ЛИКВИДНОСТИ В СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ Николаев А.В.	47
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРИЧИНЫ И РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА НА ТЕРРИТОРИИ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ Петрова А.М., Ямбаева О.Б., Копылова Н.Ю., Корнилова Д.Д.-Н.	50
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ: УГРОЗЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ Порошина Л.А., Гавин Ю.В., Маслов И.А.	54
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ Рахимзода Дж.А.	60
ПОЗИЦИИ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ ВИНК НА МИРОВОМ РЫНКЕ СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ Рудь Е.В.	63
ИМИДЖ ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ Стерхова Н.Г., Кондратьева Л.В., Любовцева Е.Г.	67
БИОЭКОНОМИКА КАК ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ЭЛЕМЕНТ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ) Строков А.А., Игонина Е.С., Шох М.А.	72
АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ И БУДУЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОБЛАСТИ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ Трунова Л.Г., Петрова А.М., Афанасьев Н.П., Бауэр В.Е., Чегулов Л.А.	76
МАТРИЦА ВЫБОРА МЕТОДОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ НА ОСНОВЕ СПРЕДА IRR-WACC И ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА Худов Д.К.	82
РАЗВИТИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА: ЭКОНОМИКО-ФИНАНСОВЫЙ КОНТУР Чибисова Е.И.	87
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Шарипова Ш.А.	92
ЦИФРОВИЗАЦИЯ СФЕРЫ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Абдуллоева М.А.	95
РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (FINTech) В НАЦИОНАЛЬНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ Амал Гасанли	98
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЗАКОНОМЕРНОСТИ АУДИТА: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРЕХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Аникина Е.А., Погосян Д.А., Иванова Е.П., Покатилова Ю.В., Бородина К.С., Демурчян А.М.	103
СУВЕРЕННЫЕ ФОНДЫ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ГОСУДАРСТВ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА: ЭВОЛЮЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ И МЕСТО В МИРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ (2015–2025) Бадмаев А.С., Кербер Л.С., Бороненко А.И., Габдуллин А.Р.	110
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ УЧАСТИЕ КИТАЯ В АФГАНИСТАНЕ: РАСШИРЕНИЕ ТОРГОВЛИ, ИНВЕСТИЦИОННЫЕ	114

МОДЕЛИ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ	
Белова И.Н., Абдул Сами Карими	
ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ КОМФОРТНОЙ СРЕДЫ ПРОЖИВАНИЯ НА ТЕРРИТОРИЯХ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ (РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ФОРМИРОВАНИЕ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ» НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ»)	121
Бугаев К.Ю., Галузин В.О., Васенкова П.П., Васильева А.А., Свинко А.И., Саенко И.А.	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ТОРГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	130
Бугаев К.Ю., Галузин В.О., Васенкова П.П., Васильева А.А., Свинко А.И., Саенко И.А.	
НЕИНВАЗИВНЫЙ ЭНЕРГОАВТОНОМНЫЙ ДАТЧИК ТОКА LORAWAN КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ПОТЕРЬ В ЭЛЕКТРОСЕТЯХ И ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ	136
Вылгина Ю.В., Андреев А.Г., Лютягин Д.В.	
КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ	141
Кулиев Р.Ф., Агеев Н.А., Тимчук О.Г.	
АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ЭКСПОРТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ КИТАЯ НА ОСНОВЕ ЛИНЕЙНОЙ РЕГРЕССИОННОЙ МОДЕЛИ	145
Ли Тинли	
ЗАПАДНО-АФРИКАНСКИЙ ФРАНК В РАМКАХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И ВАЛЮТНОГО СОЮЗА	149
Марико Шейкна	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ НИОКР: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ И КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ	153
Муравьев А.В.	
ИНСТРУМЕНТЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА И РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИЕЙ	156
Самохина Е.Д.	
РАСПРЕДЕЛЁННЫЕ РЕЕСТРЫ КАК АЛЬТЕРНАТИВА SWIFT В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ	160
Сафиев М.А.	
СТЕЙБЛКОИНЫ В ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ	164
Скульпеты Ярослав Филип	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ БАРЬЕРЫ В РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИНФОРМИРОВАННОСТИ МОЛОДЕЖИ О МЕРАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ (НА ПРИМЕРЕ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)	171
Стерхова Н.Г., Кондратьева Л.В.	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ОКУПАЕМОСТИ МАЛЫХ ГЭС И УГОЛЬНОЙ ГЕНЕРАЦИИ В ЭНЕРГОИЗОЛИРОВАННЫХ РАЙОНАХ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ	175
Утюжников В.А.	
РАСШИРЕНИЕ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СО СТРАНАМИ ГЛОБАЛЬНОГО ЮГА КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА РФ	179
Харахашян А.А.	
ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ	183
Чегулов Л.А., Афанасьев Н.П., Бауэр В.Е.	
ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ В УПРАВЛЕНИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ. НАЛОГОВЫЙ СТИМУЛ	187
Чибисова Е.И., Чибисов О.В.	
ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РЕГИОНОВ СТРАНЫ	191
Автайкин А.А.	
ВЛИЯНИЕ КОНЪЮНКТУРЫ НЕФТЯНОГО РЫНКА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ МОДЕЛИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ АДАПТАЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	194
Бовкун А.С., Кородюк И.С., Звонкова Л.М.	
ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	201
Гудникова А.С., Махонин Д.А., Резнер А.А.	
КРЕДИТНЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ СУБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ: МИРОВОЙ ОПЫТ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА	206
Датаев И.Х.	
РАЗРАБОТКА ИНТЕГРАЛЬНОГО ИНДЕКСА ОЦЕНКИ СТАРТАПА НА ОСНОВЕ КОНТЕНТ-АНАЛИЗА ФАКТОРОВ УСПЕШНОСТИ	209
Жоховский П.А., Овсянникова С.Н., Астахов П.А., Ульяновцева Д.А.	
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	216
Заиченко С.С.	
РОЛЬ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	220
Заиченко С.С.	
АНАЛИЗ ОГРАНИЧЕНИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ УВЕЛИЧЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ ФОНДОВОГО РЫНКА В РФ	223
Каменская А.С.	
СИСТЕМА ФИНАНСОВЫХ ИНДИКАТОРОВ МОНИТОРИНГА ПОВЕДЕНЧЕСКИХ АНОМАЛИЙ НА РОЗНИЧНОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ РЫНКЕ РОССИИ	228

Клевцов В.В., Рычкова И.А. ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК ИЗЪЯТОГО ПРЕДМЕТА ЛИЗИНГА В РОССИИ: НОВЫЙ ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ	234
Колоколов Н.О. УПРАВЛЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПЕРСОНАЛА АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МОДЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БАЛАНСА ТРУДОВОЙ И ЛИЧНОЙ ЖИЗНИ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ	238
Кондратьева Л.В., Стерхова Н.Г., Зайцева Н.П. ЭФФЕКТ ВЛИЯНИЯ ПРИНЦИПА НАЧИСЛЕНИЯ НА ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ	242
Лагуновская Е.О. МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ КОМПАНИИ (НА ПРИМЕРЕ АО «УФАНЕТ»)	248
Лусникова К.А., Мусин У.Р. РАЗВИТИЕ ПОЗИТИВНОЙ РОЛИ КАПИТАЛА, КАК ФАКТОРА ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРАХ ПРЕДПРИЯТИЙ МОСКОВСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ)	251
Макридова Ю.С., Воробьева Д.А., Ламшина А.Е., Крутиков В.К. УПРАВЛЕНИЕ ЛОЯЛЬНОСТЬЮ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СФЕРЕ УСЛУГ: МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ	255
Махмутов М.А., Мусин У.Р. ТАМОЖЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ ПРИ КОНТРОЛЕ ТАМОЖЕННОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРОВ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	257
Махонин Д.А., Гудникова А.С., Резнер А.А. ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ИНФЛЯЦИОННЫХ ОЖИДАНИЙ	262
Сатин К.Д. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ФИТНЕС-КЛУБОВ РОССИИ	269
Хакимов Т.С. ЦИФРОВЫЕ АКТИВЫ КАК ФАКТОР СИСТЕМНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ АРХИТЕКТУРЫ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ	272
Хрысева А.А., Тихонина А.И., Езангин Я.Б., Шкуровская С.Р. ВЛИЯНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС-АНАЛИТИКЕ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БАНКОВ	276
Ченцова Е.П., Ченцов М.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	280
Шевцов Г.С.	

Contents

CONCEPT OF MEASURING THE EFFECTIVENESS OF THE FINANCIAL CONTROL SYSTEM IN CORPORATE STRUCTURES	3
Azokhova A.I. STRUCTURAL FEATURES OF THE BANKRUPTCY OF ELECTRIC POWER COMPANIES IN THE RUSSIAN FEDERATION	11
Anikina E.A., Pogosyan D.A. DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: A COMPREHENSIVE ANALYSIS ON THE EXAMPLE OF THE KABARDINO-BALKARIAN REPUBLIC	19
Berov A.A., Mustafayeva Z.A., Khandokhova Z.A., Taova F.A. THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON LABOR PRODUCTIVITY OF MINERAL-RESOURCE ENTERPRISES: THEORETICAL FOUNDATIONS AND CLASSIFICATION OF TOOLS	22
Ganeev A.V., Lyutyagin D.V. IMPROVING PERSONNEL MANAGEMENT EFFICIENCY AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE THROUGH THE IMPLEMENTATION OF INDUSTRY 4.0 TOOLS	26
Garipov S.I., Lyutyagin D.V. ANALYSIS OF THE DYNAMICS AND STRUCTURE OF TAX REVENUES OF THE CONSOLIDATED BUDGET OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA)	29
Evseev P.V., Burtseva N.D. RISKS TO THE ECONOMIC SECURITY OF CREDIT INSTITUTIONS: MODERN APPROACHES TO MANAGEMENT	36
Zolotarczuk V.V. DEVELOPMENT OF METHODOLOGICAL APPROACHES TO ANALYZING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ORGANIZATIONS	40
Karputova I.G., Usacheva O.V., Tiukova O.E. PROVIDING SERVICES IN INDUSTRIAL SALES OF PAINTING PRODUCTS: BUSINESS REMODELING AND COMPETENCIES OF SALES AND MARKETING MANAGEMENT	44
Mazin A.S., Alekseev S.D., Vinokurov O.V., Avaliani G.V., Shchanovich I.N. DIRECTIONS FOR IMPROVING THE ASSESSMENT AND MANAGEMENT OF UNBALANCED LIQUIDITY RISK IN SYSTEMICALLY IMPORTANT CREDIT INSTITUTIONS	47
Nikolaev A.V. SOCIO-ECONOMIC REASONS AND REGIONAL DEVELOPMENT OF THE ENERGY COMPLEX IN THE IRKUTSK REGION	50
Petrova A.M., Yambaeva O.B., Kopylova N.Yu., Kornilova D.D.-N.	

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND CYBERSECURITY: THREATS AND RECOMMENDATIONS Poroshina L.A., Gavin Yu.V., Maslov I.A.	54
CONTEMPORARY EMPLOYMENT ISSUES IN THE CONTEXT OF ECONOMIC DIGITALIZATION Rahimzoda J.A.	60
POSITIONS OF THE LARGEST RUSSIAN VERTICALLY INTEGRATED COMPANIES IN THE GLOBAL LUBRICANTS MARKET UNDER SANCTIONS Rud E.V.	63
IMAGE OF A FINANCIAL ORGANIZATION IN A CRISIS: REPUTATION MANAGEMENT STRATEGIES Sterkhova N.G., Kondratieva L.V., Lyubovtseva E.G.	67
BIOECONOMICS AS A PROMISING ELEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SECURITY (ON THE EXAMPLE OF THE NIZHNY NOVGOROD REGION) Strokov A.A., Igonina E.S., Shokh M.A.	72
CURRENT STATUS AND FUTURE TRENDS IN ENERGY CONSUMPTION AND ENERGY EFFICIENCY: THE EXAMPLE OF THE IRKUTSK REGION Trunova L.G., Petrova A.M., Afanasiev N.P., Bauer V.E., Chegulov L.A.	76
A MATRIX FOR SELECTING FINANCING METHODS FOR NEW BUSINESS LINES OF RUSSIAN IT COMPANIES BASED ON THE IRR-WACC SPREAD AND FINANCIAL LEVERAGE Khudov D.K.	82
DEVELOPING STATE-BUSINESS COOPERATION: ECONOMIC AND FINANCIAL FRAMEWORK Chibisova E.I.	87
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC INFRASTRUCTURE Sharipova Sh. A.	92
DIGITALIZATION OF THE SERVICE SECTOR IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN: CURRENT TRENDS AND DEVELOPMENT PROSPECTS Abdulloeva M.A.	95
THE ROLE OF FINANCIAL TECHNOLOGIES (FINTECH) IN NATIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT Amal Hasanli	98
REGIONAL AUDIT PATTERNS: A COMPARATIVE ANALYSIS OF THREE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION Anikina E.A., Pogosyan D.A., Ivanova E.P., Pokatilova Yu.V., Borodina K.S., Demurchyan A.M.	103
SOVEREIGN WEALTH FUNDS OF THE GULF STATES: THE EVOLUTION OF INVESTMENT STRATEGIES AND THEIR PLACE IN THE GLOBAL FINANCIAL SYSTEM (2015–2025) Badmaev A.S., Kerber L.S., Boronenko A.I., Gabdullin A.R.	110
CHINAS ECONOMIC ENGAGEMENT IN AFGHANISTAN: TRADE EXPANSION, INVESTMENT PATTERNS, AND LONG- TERM PROSPECTS Belova I.N., Abdul Sami Karimi	114
ASSESSMENT OF THE RESULTS OF IMPLEMENTING MEASURES TO CREATE A COMFORTABLE LIVING ENVIRONMENT IN RURAL SETTLEMENTS OF THE KRASNOYARSK TERRITORY (REGIONAL PROJECT OF THE FEDERAL PROJECT «FORMATION OF A COMFORTABLE URBAN ENVIRONMENT» WITHIN THE NATIONAL PROJECT «INFRASTRUCTURE FOR LIFE») Bugaev K.Yu., Galuzin V.O., Vasenkova P.P., Vasilyeva A.A., Svinko A.I., Saenko I.A.	121
DIGITAL TRANSFORMATION OF TRADE INFRASTRUCTURE-RELATED ASSETS Bugaev K.Yu., Galuzin V.O., Vasenkova P.P., Vasilyeva A.A., Svinko A.I., Saenko I.A.	130
A NON-INVASIVE ENERGY-AUTONOMOUS LORAWAN CURRENT SENSOR AS A TOOL FOR REDUCING COMMERCIAL GRID LOSSES AND IMPROVING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF INDUSTRIAL EQUIPMENT Vylgina Yu.V., Andreev A.G., Lyutyagin D.V.	136
CORPORATE FINANCE AND BUSINESS MANAGEMENT Kuliyev R.F., Ageyev N.A., Timchuk O.G.	141
ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING CHINAS EXPORT OF EDUCATIONAL SERVICES BASED ON A LINEAR REGRESSION MODEL Li Tingli	145
WEST AFRICAN FRANC WITHIN THE ECONOMIC AND MONETARY UNION Mariko Cheickna	149
ECONOMIC EFFECTS OF GOVERNMENT FUNDING OF R&D: THEORETICAL FOUNDATIONS AND QUALITATIVE ANALYSIS OF EFFECTIVENESS Muravyov A.V.	153
ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS IN FINANCIAL ANALYSIS AND RISK-ORIENTED MANAGEMENT OF AN INDUSTRIAL COMPANY Samokhina E.D.	156
DISTRIBUTED LEADERS AS AN ALTERNATIVE TO SWIFT UNDER SANCTIONS: POSSIBILITIES AND LIMITATIONS Safiev M.A.	160
STABLECOINS IN THE FINANCIAL SYSTEM: CURRENT STATE AND DEVELOPMENT SCENARIOS Skultety Yaroslav Filip	164
INFORMATION BARRIERS IN THE IMPLEMENTATION OF HR POLICY IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX: AN EMPIRICAL ANALYSIS OF YOUTH AWARENESS OF STATE SUPPORT MEASURES (CASE STUDY OF THE CHUVASH REPUBLIC) Sterkhova N.G., Kondratieva L.V.	171
A COMPARATIVE ANALYSIS OF THE ECONOMIC EFFICIENCY AND PAYBACK OF SMALL HYDRO POWER PLANTS AND COAL-FIRED GENERATION IN ENERGY-ISOLATED AREAS OF THE IRKUTSK REGION	175

<i>Utyuzhnikov V.A.</i> EXPANSION OF MILITARY-TECHNICAL COOPERATION WITH COUNTRIES OF THE GLOBAL SOUTH AS A PROMISING DIRECTION FOR RUSSIAN FEDERATIONS EXPORT DEVELOPMENT	179
<i>Kharakhashyan A.A.</i> CURRENT STATUS AND FUTURE TRENDS IN ENERGY CONSUMPTION AND ENERGY EFFICIENCY: THE EXAMPLE OF THE IRKUTSK REGION	183
<i>Chegulov L.A., Afanasyev N.P., Bauer V.E.</i> FINANCIAL MECHANISM OF STATE SUPPORT IN DETERMINING THE DEVELOPMENT STRATEGY OF SMALL TECHNOLOGY COMPANIES IN THE MANAGEMENT OF INTELLECTUAL PROPERTY. TAX INCENTIVE	187
<i>Chibisova E.I., Chibisov O.V.</i> MAIN APPROACHES TO THE FORMATION OF INVESTMENT STRATEGIES FOR THE COUNTRYS REGIONS	191
<i>Avtaikin A.A.</i> THE IMPACT OF OIL MARKET CONDITIONS ON THE TRANSFORMATION OF CONSUMER BEHAVIOR MODELS AND TECHNOLOGICAL ADAPTATION OF INDUSTRY	194
<i>Bovkun A.S., Korodyuk I.S., Zvonkova L.M.</i> CUSTOMS OPERATIONS AS A TOOL FOR ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF THE STATE	201
<i>Gudnikova A.S., Makhonin D.A., Rezner A.A.</i> CREDIT AND INVESTMENT MECHANISMS FOR FINANCING E-COMMERCE ENTITIES: GLOBAL EXPERIENCE AND RUSSIAN PRACTICE	206
<i>Dataev I.Kh.</i> DEVELOPMENT OF AN INTEGRATED STARTUP ASSESSMENT INDEX BASED ON CONTENT ANALYSIS OF SUCCESS FACTORS	209
<i>Zhokhovskiy P.A., Ovsyannikova S.N., Astakhov P.A., Ulyantseva D.A.</i> STATE FINANCIAL SUPPORT FOR SMALL ENTERPRISES IN THE MODERN RUSSIAN ECONOMY	216
<i>Zaichenko S.S.</i> THE ROLE OF SMALL BUSINESS IN THE MODERN RUSSIAN ECONOMY	220
<i>Zaichenko S.S.</i> ANALYSIS OF CONSTRAINTS AND OPPORTUNITIES FOR INCREASING STOCK MARKET CAPITALIZATION IN THE RUSSIAN FEDERATION DURING THE IMPLEMENTATION OF THE FEDERAL PROJECT "FINANCIAL MARKET DEVELOPMENT"	223
<i>Kamenskaya A.S.</i> SYSTEM OF FINANCIAL INDICATORS FOR MONITORING BEHAVIORAL ANOMALIES IN THE RUSSIAN RETAIL INVESTMENT MARKET	228
<i>Klevtsov V.V., Rychkova I.A.</i> SECONDARY MARKET FOR REPOSSESSED LEASED ASSETS IN RUSSIA: A NEW FACTOR OF LEASING COMPANIES RESILIENCE	234
<i>Kolokolov N.O.</i> MANAGING STAFF WELL-BEING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES: A WORK-LIFE BALANCE MODEL AND ECONOMIC EFFICIENCY ASSESSMENT	238
<i>Kondratieva L.V., Sterkhova N.G., Zaitseva N.P.</i> THE EFFECT OF THE ACCRUAL PRINCIPLE ON AN ENTERPRISES KEY FINANCIAL INDICATORS	242
<i>Lagunovskaya E.O.</i> METHODS OF PROMOTING INNOVATIVE PRODUCTS AND SERVICES OF A TELECOMMUNICATIONS COMPANY (USING THE EXAMPLE OF JSC UFANET)	248
<i>Lusnikova K.A., Musin U.R.</i> DEVELOPING THE POSITIVE ROLE OF CAPITAL AS A FACTOR OF PRODUCTION (CASE STUDY OF ENTERPRISES IN THE MOSCOW AGGLOMERATION)	251
<i>Makridova Yu.S., Vorobyova D.A., Lamshina A.E., Krutikov V.K.</i> CUSTOMER LOYALTY MANAGEMENT IN THE SERVICE SECTOR: ASSESSMENT METHODS AND ENHANCEMENT TOOLS	255
<i>Makhmutov M.A., Musin U.R.</i> CUSTOMS OPERATIONS IN CONTROL OF THE CUSTOMS VALUE OF GOODS: CONTEMPORARY PROBLEMS AND PROSPECTS FOR IMPROVEMENT	257
<i>Makhonin D.A., Gudnikova A.S., Rezner A.A.</i> THE PROCESS OF FORMATION OF INFLATION EXPECTATIONS	262
<i>Satin K.D.</i> ASSESSMENT OF THE ECONOMIC EFFECT OF IMPROVING THE BUSINESS PROCESS MANAGEMENT SYSTEM OF FITNESS CLUBS IN RUSSIA	269
<i>Khakimov T.S.</i> DIGITAL ASSETS AS A FACTOR IN THE SYSTEMIC TRANSFORMATION OF GLOBAL FINANCIAL ARCHITECTURE: INSTITUTIONAL AND REGIONAL ASPECTS	272
<i>Khryseva A.A., Tikhonina A.I., Ezangin Ya.B., Shkurovskaya S.R.</i> THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS IN BUSINESS ANALYTICS ON OPERATIONAL AND FINANCIAL PERFORMANCE OF BANKS	276
<i>Chentsova E.P., Chentsov M.S.</i> IMPROVING THE METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF AN ORGANIZATIONS FINANCIAL AND INVESTMENT POLICY IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION	280
<i>Shevtsov G.S.</i>	