

ИДН

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 4 2026

ISSN 2075-7786

№ 4 2026 г.

ISSN 2075-7786

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

Газетдинов М.Х. - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

Абрамов В.Л. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

Алиев Ш.Т. оглы - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

Андропова Н.Э. - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н.М. - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Евсеев В.О. - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

Жизнин С.З. - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

Зуб А.Т. - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета государственного управления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

Козин М.Н. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д.Н. - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

Марамыгин М.С. - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Осипов В.С. - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В.А. - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Старовойтов В.Г. - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Черкасов К.В. - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

Чернявский С.И. - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

№ 4, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: info@finanec.ru

Сайт: www.finanec.ru

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.04.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 4

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

ОПЕРАЦИОННАЯ УЯЗВИМОСТЬ КАК ФАКТОР ИНТЕРПРЕТАЦИИ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ МСП ПО ОБОРОТНЫМ КРЕДИТАМ В КРИЗИСНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Али Х., аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация. В статье рассматривается операционная уязвимость малых и средних предприятий (МСП) в кризисной экономике и её роль в оценке кредитоспособности по оборотным кредитам. Используются концептуально-аналитический обзор литературы, сравнительно-логический анализ и типологизация индикаторов текущего операционного цикла. Предложена рамка уровней операционной уязвимости и систематизированы признаки перехода к операционной устойчивости. Полученные выводы применимы как дополнительное аналитическое основание предварительной оценки кредитного риска МСП.

Ключевые слова: операционная уязвимость; операционная устойчивость; кредитоспособность малых и средних предприятий; оборотный кредит; кризисная экономика; кредитный риск.

Abstract. The article examines the operational vulnerability of small and medium-sized enterprises (SMEs) in a crisis economy and its significance for interpreting creditworthiness in working capital lending. The study uses a conceptual literature review, comparative logical analysis, and a typology of current-cycle indicators. It proposes a framework of operational vulnerability levels and systematizes signs of transition to operational resilience. The results may support the preliminary interpretation of credit risk and require empirical verification.

Keywords: operational vulnerability; operational resilience; creditworthiness of small and medium-sized enterprises; working capital loan; crisis economy; credit risk.

ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ: МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

Беспятых В.И., д.э.н., профессор, Волго-Вятский институт Университета имени О.Е.Кутафина

Докукина С.М., к.э.н., доцент, Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорочкина

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы бюджетирования на конкретных примерах как основа для перехода к стратегическому менеджменту в организации

Ключевые слова: бюджетирование, бюджеты, продажи, стратегический менеджмент.

Abstract: The article discusses budgeting issues using specific examples as a basis for the transition to strategic management in an organization.

Keywords: budgeting, budgets, sales, strategic management.

СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Бубнова О.Ю., к.ф.-м.н., доцент, Нижегородское высшее командное военно-инженерное училище Министерства обороны Российской Федерации

Быков А.А., глава местного самоуправления, Краснобаковский муниципальный округ Нижегородской области; соискатель, Нижегородский институт управления – филиал РАН-ХиГС

Терентьева К.В., Ордена Трудового Красного Знамени Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации

Вишневецкая А.В., Московский университет «Синергия»

Аннотация. В статье представлен комплексный теоретико-методологический обзор современных аспектов инвестиционной деятельности в Российской Федерации. Исследование основывается на анализе элементов нормативно-правового регулирования инвестиционных процессов, материалов, отражающих процессы трансформации институциональной среды и внедрение цифровых инвестиционных платформ как альтернативного механизма финансирования. На основе анализа официальных статистических данных и содержания нормативных актов дана оценка динамики рынка инвестиционных платформ, проведено исследование структуры привлечения капитала и уровня использования инвестиционного потенциала регионов. Установлено, что инвестиционная деятельность характеризуется переходом от традиционных банковских моделей к платформенным решениям, усилением роли институциональных секторов в формировании инвестиционного потенциала и адаптацией регуляторной среды к вызовам цифровизации. Результаты исследования могут быть использованы при формировании региональных инвестиционных программ, совершенствовании законодательства о привлечении инвестиций и разработке стратегий развития альтернативных финансовых инструментов.

Ключевые слова: инвестиционная деятельность, инвестиционные платформы, краудлендинг, краудинвестинг, инвестиционный потенциал, институциональные сектора, нормативное регулирование, цифровой финансовый актив, инвестиционный климат.

Abstract. This article presents a comprehensive theoretical and methodological review of current aspects of investment activity in the Russian Federation. The study is based on an analysis of elements of legal regulation of investment processes, materials reflecting the transformation of the institutional environment, and the introduction of digital investment platforms as an alternative financing mechanism. Based on an analysis of official statistical data and regulatory documents, the dynamics of the investment platform market are assessed, the structure of capital raising, and the level of utilization of the investment potential of regions are studied. It is established that investment activity is characterized by a transition from traditional banking models to platform solutions, an increasing role of institutional sectors in shaping investment potential, and the adaptation of the regulatory environment to the challenges of digitalization. The results of the study can be used to formulate regional investment programs, improve legislation on attracting investment, and develop strategies for the development of alternative financial instruments.

Keywords: investment activity, investment platforms, crowdlending, crowdinvesting, investment potential, institutional sectors, legal regulation, digital financial asset, investment climate.

РЕГУЛЯТОРНАЯ ПЕСОЧНИЦА КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕДРЕНИЯ РОССИЙСКИМИ БАНКАМИ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ПРОДУКТОВ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Езангина И.А., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Мартынов И.В., Волгоградский государственный технический университет

Очеретяная Д.В., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Хрысева А.А., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: В материалах исследуется потенциал регуляторных песочниц Банка России как институционального механизма внедрения инновационных финансовых продуктов для МСБ АПК. Идентифицированы ключевые барьеры, ограничивающие доступность банковского кредитования для малых и средних сельскохозяйственных товаропроизводителей. На основе анализа практического опыта АО «Россельхозбанк» (цифровой факторинг), ПАО «Сбербанк» (кредитование на основе спутниковых данных) и ПАО «ВТБ» (блокчейн-аккредитивы) систематизированы количественные эффекты апробации инновационных решений в экспериментальных правовых режимах. Предложена система ключевых показателей эффективности (KPI), структурированная по четырём группам, позволяющая оценить влияние регуляторных песочниц на деятельность малых и средних агропредприятий. Выявлены ограничения действующего механизма и сформулированы перспективные рекомендации по его развитию, адресованных Банку России и Министерству сельского хозяйства РФ.

Ключевые слова: регуляторная песочница; малый и средний бизнес; АПК; цифровой факторинг; спутниковое кредитование; блокчейн-аккредитивы; система KPI.

Abstract: These materials explore the potential of the Bank of Russia's regulatory sandboxes as an institutional mechanism for implementing innovative financial products for SMEs in the agro-industrial complex. Key barriers limiting the availability of bank lending for small and medium-sized agricultural producers are identified. Based on an analysis of the practical experience of JSC Rosselkhozbank (digital factoring), PJSC Sberbank (lending based on satellite data), and PJSC VTB (blockchain letters of credit), the quantitative effects of testing innovative solutions in experimental legal regimes are systematized. A system of key performance indicators (KPIs) structured into four groups is proposed to assess the impact of regulatory sandboxes on the activities of small and medium-sized agricultural enterprises. Limitations of the current mechanism are identified, and promising recommendations for its development are formulated for the Bank of Russia and the Ministry of Agriculture of the Russian Federation.

Keywords: Regulatory sandbox; small and medium businesses; agribusiness; digital factoring; satellite lending; air-conditioning letters of credit; KPI system.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАЛОГОВОГО МЕХАНИЗМА В СИСТЕМЕ КРЕДИТОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ

Зернова Л.Е., к.э.н., доцент, Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

Аннотация. В данной статье представлены и систематизированы основные направления совершенствования залогового механизма в системе кредитования коммерческих банков. Выявлены восемь основных путей повышения эффективности залогово-гарантийного механизма. На основе проведенного анализа даны предложения и рекомендации по совершенствованию залогового механизма, что позволит существенно снизить риски кредитных операций банков.

Ключевые слова: коммерческий банк, залог, залоговый механизм, система кредитования

Abstract: This article presents and systematizes the main directions for improving the collateral mechanism in the lending system of commercial banks. Eight main ways to increase the effectiveness of the collateral and guarantee mecha-

nism have been identified. Based on the analysis, proposals are made to improve the collateral mechanism, which will significantly reduce the risks of banks credit operations.

Keywords: commercial bank, collateral, collateral mechanism, the credit system.

ПОРТРЕТЫ КУЛЬТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ИСТОРИЧЕСКОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Капутьцевич И.К., аспирант, МГУ имени М.В. Ломоносова

Аннотация. Статья трактует культурную трансформацию как целенаправленное изменение норм, установок и ценностей, влияющее на институциональную среду экономического взаимодействия. На основе институционального подхода обосновывается «портрет культурной трансформации» как инструмент сравнительного анализа исторических случаев. Показано, что для экономического развития решающее значение имеют способ закрепления новых правил и их совместимость с формальными институтами. На историческом материале предложена типология результатов культурной трансформации.

Ключевые слова: культурная трансформация, культура, неформальные институты, экономическое развитие, институциональные реформы.

Abstract. The article interprets cultural transformation as a purposeful change in norms, attitudes and values affecting the institutional environment of economic interaction. The paper substantiates the portrait of cultural transformation as a tool for comparative historical analysis. It shows that the key determinants for economic development are the mode of consolidation of new rules and their compatibility with formal institutions. A typology of the results of cultural transformation is proposed on the basis of historical cases.

Keywords: cultural transformation, culture, informal institutions, economic development, institutional reforms.

ЭВОЛЮЦИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ: ОТ СЛОЖНОГО К ПРОСТОМУ?

Лавров С.Н., д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов
Неклюдов С.В., аспирант, Российский университет дружбы народов

Аннотация. Предметом работы является анализ эволюции бизнес-моделей цифровых маркетплейсов в течение последних 30 лет и их влияния на «традиционный» корпоративный бизнес. Особое внимание уделено таким факторам, как типичные характеристики различных бизнес-моделей маркетплейсов. Проведена классификация маркетплейсов на основе выявленных их типовых характеристик. Цель исследования - выявить основные виды маркетплейсов, возникших в результате эволюции этого нового направления в течение последних 30 лет, сформировать перечень объединяющих разные бизнес-модели маркетплейсов типичных характеристик и на основе этого предложить классификацию бизнес-моделей цифровых площадок. С точки зрения практической значимости проведенный анализ дает возможность адаптации современной системы управления «традиционных корпораций» и их бизнес-моделей к реалиям цифровой экономики, что позволяет им успешно конкурировать с новыми цифровыми бизнесами и адаптировать свою стратегию, принципы управления и ведения бизнеса к новым реалиям деятельности компаний в мировой экономике.

Ключевые слова: цифровая площадка, маркетплейсы, бизнес-модель, цифровая экономика, универсальные маркетплейсы, сегмента-ориентированные и продукта-ориентированные модели, корпоративные хранилища данных, клиентоцентричность, клиентский путь, трансформация, ИТ системы.

Abstract. The subject of the work is the analysis of the evolution of digital marketplace business models over the past 30 years and their impact on "traditional" corporate business. Special attention is paid to such factors as the typical characteristics of various marketplace business models. The classification of marketplaces is based on the identified typical characteristics. The purpose of the study is to identify the main types of marketplaces that have emerged as a result of the evolution of this new field over the past 30 years, to create a list of typical characteristics that unite different marketplace business models, and to propose a classification of digital marketplace business models based on this list. From the point of view of practical significance, the analysis provides an opportunity to adapt the modern management system of "traditional corporations" and their business models to the new realities of the digital economy, which will allow them to successfully compete with new digital businesses and adapt their strategy and management principles to the new realities of company operations in the global economy.

Keywords: digital marketplace, marketplaces, business model, digital economy, universal marketplaces, segment-oriented and product-oriented models, corporate data lake, customer centricity, customer journey, transformation, IT systems.

СРАВНЕНИЕ МОДЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ВЕРОЯТНОСТИ НАСТУПЛЕНИЯ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА)

Лазарева О.С., к.э.н., доцент, Оренбургский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова
Советов И.Н., к.э.н., доцент, Казанский филиал ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»

Аннотация: В статье рассмотрены основные модели оценки вероятности банкротства. Сравнение результатов расчетов в предбанкротный период и последующее наступление стадии банкротства на примере группы предприятий позволило оценить выбранные методики оценки.

Ключевые слова: Банкротство, модели оценки вероятности банкротства, показатели.

Abstract: This article examines the main models for assessing the probability of bankruptcy. A comparison of calculation results during the pre-bankruptcy period and subsequent bankruptcy using a group of companies as a case study allowed us to evaluate the selected assessment methods.

Keywords: Bankruptcy, bankruptcy probability assessment models, indicators.

ПОСТРОЕНИЕ ИНТЕГРАЛЬНОГО ИНДЕКСА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРАНЫ

Ли Тинли, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация. В статье рассматривается построение интегрального индекса образовательной привлекательности страны. Методика основана на стандартизации показателей методом Min–Max, их агрегировании внутри четырёх блоков и синтезе итогового индекса на основе геометрического среднего. Индекс учитывает образовательные, экономические, институциональные и социокультурные характеристики стран. Результаты расчёта и внешней проверки подтверждают его применимость для межстрановых сопоставлений и оценки конкурентных позиций стран на мировом рынке образовательных услуг.

Ключевые слова: образовательная привлекательность страны, интегральный индекс, образовательные услуги, международная студенческая мобильность, образовательная миграция, мировой рынок образовательных услуг.

Abstract. This article examines the construction of an integral index of a countrys educational attractiveness. The methodology is based on the standardization of indicators using the Min–Max method, their aggregation within four blocks, and the synthesis of the final index based on the geometric mean. The index considers the educational, economic, institutional, and sociocultural characteristics of countries. The calculation results and external validation confirm its applicability for cross-country comparisons and for assessing the competitive positions of countries in the global market for educational services.

Keywords: country educational attractiveness, integral index, educational services, international student mobility, educational migration, global market for educational services.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ РАБОТЫ ООО «ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ СИБИРЬ»

Мирошникова Д.Д., Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР)

Васильковская Н.Б., к.э.н., доцент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР)

Аннотация: Целью исследования является проведение анализа цифровой трансформации финансово-экономических процессов газораспределительной организации на примере ООО «Газпром газораспределение Сибирь». Методология основана на оценке действующих информационных систем (1С:Предприятие, Cash Pooling, Контур, TMG) и выявлении их недостатков. Результатом стало определение направлений модернизации с акцентом на импортозамещение и информационную безопасность. Предложенные отечественные решения позволяют повысить производительность труда и сократить операционные издержки. Выводы могут быть применены при автоматизации казначейства в регулируемых отраслях промышленности.

Ключевые слова: цифровая трансформация, импортозамещение, информационная безопасность, газораспределение, 1С:Предприятие, кэш-пулинг, Контур, TMG, автоматизация казначейства, электронный документооборот.

Abstract: The aim of the study is to conduct an analysis of the digital transformation of financial and economic processes in a gas distribution organization using the example of LLC «Gazprom Gas Distribution Siberia». The methodology is based on evaluating existing information systems (1С:Enterprise, Cash Pooling, Kontur, TMG) and identifying their shortcomings. The result is the identification of modernization directions with an emphasis on import substitution and information security. The proposed domestic solutions increase labor productivity and reduce operating costs. The findings can be applied in treasury automation in regulated industries.

Keywords: digital transformation, import substitution, information security, gas distribution, 1С:Enterprise, cash pooling, Kontur, TMG, treasury automation, electronic document flow.

РАБОЧАЯ СИЛА И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ЕЁ ВОСПРОИЗВОДСТВА

Мурадлы Ниджат Рашад, докторант, Институт Экономики Министерства Науки и Образования Азербайджанской Республики

Аннотация: В условиях современного экономического развития рабочая сила выступает как основная производительная сила общества, а её формирование, развитие и воспроизводство имеют важное значение для устойчивости экономических систем. Цифровизация экономики, быстрое распространение технологий искусственного интеллекта и внедрение инновационно ориентированных моделей развития ещё больше усилили роль человеческого фактора в экономической системе. В этом контексте исследование социально-экономической сущности понятия рабочей силы и закономерностей процесса её воспроизводства является одной из актуальных научных задач. В статье подробно анализируются формирование понятия рабочей силы в экономической теории, подходы различных экономических школ к данному понятию и социально-экономическое содержание рабочей силы. Рассматриваются теоретические подходы представителей классической политической экономии, в том числе У. Петти, А. Смита, Д. Рикардо и Дж. С. Милля, а также К. Маркса в данной области. В то же время проводится сравнительный анализ статистического, рыночного и комбинированного подходов, сформировавшихся в современной экономической теории. В статье объясняются этапы процесса воспроизводства рабочей силы, её количественные и качественные характеристики, взаимосвязь с рынком труда, а также роль инвестиций в человеческий капитал. В результате исследования установлено, что рабочая сила представляет собой не только совокупность физических и умственных способностей человека, но и сложную социально-экономическую категорию, формирующуюся в системе общественных производственных отношений. Эффективная организация воспроизводства рабочей силы рассматривается как одно из основных условий обеспечения экономического развития и социального благосостояния.

Ключевые слова: рабочая сила, рынок труда, человеческий капитал, воспроизводство, экономическое развитие, трудовые ресурсы, инновационная экономика.

Abstract: In the context of modern economic development, the labor force acts as the primary productive force of society, and its formation, development, and reproduction are essential for the sustainability of economic systems. The digitalization of the economy, the rapid spread of artificial intelligence technologies, and the introduction of innovation-oriented development models have further enhanced the role of the human factor in the economic system. In this context, studying the socioeconomic essence of the concept of labor force and the patterns of its reproduction process is a pressing scientific challenge. This article provides a detailed analysis of the concept of labor force in economic theory, the approaches of various economic schools to this concept, and the socioeconomic content of the labor force. The theoretical approaches of classical political economists, including W. Petty, A. Smith, D. Ricardo, and J.S. Mill, as well as K. Marx in this area, are considered. A comparative analysis of the statistical, market, and combined approaches that have emerged in modern economic theory is also provided. This article explains the stages of the labor force reproduction process, its quantitative and qualitative characteristics, its relationship with the labor market, and the role of investment in human capital. The study establishes that the labor force represents not only the sum of a persons physical and mental abilities but also a complex socioeconomic category formed within the system of social production relations. Effective organization of labor force reproduction is considered a key condition for ensuring economic development and social well-being.

Keywords: labor force, labor market, human capital, reproduction, economic development, labor resources, innovative economy.

МИРОВОЙ РЫНОК НЕФТЕГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ: ДИНАМИКА И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ

Пак А.Ю., д.э.н., профессор, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Мионов Н.С., Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Аннотация. В условиях глобального энергетического перехода, роста потребления углеводородов и усложнения геолого-технических условий бурения повышается значение высокоэффективных и ресурсосберегающих технологий, обеспечивающих стабильность работы оборудования и снижение операционных затрат. Особое место среди такой продукции занимают винтовые забойные двигатели (ВЗД) и якорные системы (ЯС), которые существенно повышают производительность бурения как в вертикальных, так и в горизонтальных скважинах. Актуальность исследования обусловлена усиливающейся конкуренцией на мировом рынке бурового оборудования, санкционными ограничениями, влияющими на возможность ряда стран, включая Россию, а также растущим спросом на технологически надежные решения для освоения трудноизвлекаемых запасов. Цель исследования состоит в проведении комплексного анализа динамики и структурных характеристик мирового рынка ВЗД и ЯС в 2015–2024 гг., определении ведущих производителей и выявлении ключевых технологических трендов и факторов, влияющих на международную торговлю данной категорией оборудования. Методология включает анализ данных международных торговых статистических систем UN Comtrade и ITC Trade Map (товарная позиция 841229), сравнительную оценку рыночных долей крупнейших производителей на основе специализированных отраслевых источников (Rystad Energy, Baker Hughes Rig Count), а также качественный обзор научной и технической литературы. Полученные результаты показывают значительное перераспределение рыночных долей между производственными центрами: снижение доминирования западных компаний, быстрый рост китайских производителей, усиливающиеся процессы импортозамещения в России и повышение автономности отдельных региональных рынков. Анализ внешнеэкономической динамики выявил тенденцию к постепенному сближению объемов импорта и экспорта, что свидетельствует о росте локальных производственных мощностей и изменении глобальных цепочек поставок. Научная новизна исследования заключается в комплексной оценке ВЗД и ЯС как единого сегмента мирового нефтесервисного оборудования, а также в интеграции торгово-статистической и технологической аналитики, позволяющей выявить структурные изменения и долгосрочные тенденции развития рынка.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль, энергетическое оборудование, винтовые забойные двигатели, якорные системы, буровое оборудование.

Abstract. In the context of the global energy transition, growing hydrocarbon consumption, and increasingly complex drilling conditions, the importance of highly efficient and resource-saving technologies that ensure stable equipment operation and reduce operating costs is increasing. A special place among these technologies belongs to downhole motors (DMM) and anchor systems (AS), which significantly increase drilling productivity in both vertical and horizontal wells. The relevance of this study is determined by increasing competition in the global drilling equipment market, sanctions affecting the capabilities of a number of countries, including Russia, and the growing demand for technologically reliable solutions for the development of hard-to-recover reserves. The objective of this study is to conduct a comprehensive analysis of the dynamics and structural characteristics of the global downhole drilling motor and nuclear equipment market from 2015 to 2024, identify leading manufacturers, and identify key technological trends and factors influencing international trade in this equipment category. The methodology includes an analysis of data from the international trade statistics systems UN Comtrade and ITC Trade Map (item 841229), a comparative assessment of the market shares of the largest manufacturers based on specialized industry sources (Rystad Energy, Baker Hughes Rig Count), and a qualitative review of the scientific and technical literature. The results demonstrate a significant redistribution of market shares between production centers: a decrease in the dominance of Western companies, rapid growth of Chinese manufacturers, intensifying import substitution processes in Russia, and increasing autonomy of individual regional markets. An analysis of foreign economic dynamics revealed a trend toward a gradual convergence of import and export volumes, indicating an increase in local production capacity and changes in global supply chains. The scientific novelty of this study lies in the comprehensive assessment of downhole motors and anchor systems as a single segment of global oilfield service equipment, as well as the integration of trade, statistical, and technological analytics, which allows us to identify structural changes and long-term market development trends.

Keywords: oil and gas industry, energy equipment, downhole motors, anchor systems, drilling equipment.

КРИЗИСЫ КАК МЕХАНИЗМ НАКОПИТЕЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ

Патаки А.К., аспирант, Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России

Аннотация: Статья посвящена анализу трансформации мировой валютно-финансовой системы в пост-Бреттон-Вудский период. Используется параметрический подход, включающий анализ глобальной ликвидности, механизмов корректировки дисбалансов, институциональной структуры и расчетной инфраструктуры. Показано, что кризисы выступают механизмом кумулятивной трансформации системы. Результаты могут применяться при анализе глобальных финансовых процессов. Сделан вывод о постепенном и асимметричном характере изменений без смены базовой модели.

Ключевые слова: мировая валютно-финансовая система, кризисы, глобальная ликвидность, институциональная архитектура, трансграничные расчеты, доллароцентричность, финансовая система, трансформация.

Abstract: This article analyzes the transformation of the global monetary and financial system in the post-Bretton Woods period. It uses a parametric approach, including an analysis of global liquidity, mechanisms for adjusting imbalances, institutional structure, and settlement infrastructure. It demonstrates that crises act as a mechanism for cumulative system transformation. The results can be applied to the analysis of global financial processes. It concludes that these changes are gradual and asymmetrical, without changing the underlying model.

Keywords: global monetary and financial system, crises, global liquidity, institutional architecture, cross-border settlements, dollar-centricity, financial system, transformation.

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ В МОДЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА (ПРОТОТИП ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПЕРСОНАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КОНСТРУКТОРА)

Пашаев Али Руфат Оглы, аспирант, преподаватель, Финансовый Университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье рассматривается клиентоцентричная стратегия как стратегический подход к достижению целей устойчивого развития за счёт формирования ценности для клиента. Предмет. Клиентоцентричная стратегия коммерческого банка в условиях цифровой трансформации. Цель. Обоснование структуры клиентоцентричной стратегии коммерческого банка и анализ возможностей её реализации на основе прототипа цифровой платформы индивидуализации банковских продуктов — персонального финансового конструктора. Методология. Системный и структурно-функциональный подходы, методы логического и сравнительного анализа, научного обобщения и моделирования. Научная новизна. Обоснована структура клиентоцентричной стратегии коммерческого банка и разработан подход к использованию прототипа цифровой платформы как стратегического инструмента управления индивидуализацией продуктового предложения и сценариями взаимодействия с клиентами. Результаты. Предложен прототип цифровой платформы «Персональный финансовый конструктор» и обоснованы направления его использования для повышения согласованности стратегических и операционных решений банка и ориентации на долгосрочную ценность для клиента.

Ключевые слова: клиентоцентричная стратегия; устойчивое развитие банка; ценность для клиента; цифровая трансформация; прототип цифровой платформы; персональный финансовый конструктор; индивидуализация банковских продуктов; коммерческий банк

Abstract: The article examines a customer-centric strategy as a strategic approach to achieving sustainable development goals through the creation of customer value. Subject. A customer-centric strategy of a commercial bank in the context of digital transformation. Objective. To substantiate the structure of a customer-centric strategy of a commercial bank and to analyze the possibilities of its implementation based on a prototype digital platform for the individualization of banking products—the Personal Financial Constructor. Methodology. The study is based on systemic and structural-functional approaches, as well as methods of logical and comparative analysis, scientific generalization, and modeling. Scientific novelty. The structure of a customer-centric strategy of a commercial bank is substantiated, and an approach to using a prototype digital platform as a strategic tool for managing the individualization of product offerings and customer interaction scenarios is developed. Results. A prototype of the digital platform “Personal Financial Constructor” is proposed, and directions for its application are substantiated to enhance the alignment of strategic and operational decisions of the bank and to strengthen its focus on long-term customer value.

Keywords: client-centric strategy; sustainable development of banks; customer value; digital transformation; digital platform prototype; personal financial constructor; banking product individualization; commercial bank.

ПОВЫШЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ БАНКОВСКОГО ПЕРСОНАЛА ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ВНУТРЕННЕЙ СИСТЕМЫ ЗНАНИЙ НА БАЗЕ YOUTRACK И CONFLUENCE

Пономарев А.И., аспирант, РЭУ им Г.В. Плеханова

Аннотация. Современная банковская деятельность характеризуется высокой степенью цифровизации и необходимостью постоянного обновления знаний персонала. В условиях динамичного изменения финансовых технологий и усиливающейся конкуренции успешность банка во многом определяется не только уровнем профессиональной подготовки сотрудников, но и эффективностью использования ими цифровых инструментов для коммуникации, управления проектами и обмена знаниями. Наиболее востребованными среди таких инструментов являются системы класса YouTrack и Confluence, обеспечивающие, соответственно, управление задачами и организацию внутреннего корпоративного контента. Однако во многих банках использование данных систем ограничивается узким кругом специалистов - прежде всего, ИТ-подразделениями и менеджерами проектов. Это создает информационные барьеры между отделами, препятствует оперативному взаимодействию и ведет к частичной утрате накопленных знаний. Цель исследования - повысить эффективность управления знаниями и проектами в банке за счёт вовлечения всего персонала, а не только ИТ-специалистов, через создание самоподдерживающейся цифровой образовательной экосистемы на базе существующих инструментов. Для решения задач исследования был использован комплекс методов, включающий в себя: методы теоретического анализа литературы, статистический метод, структурно-функциональный метод, обобщение концепций и взглядов авторов, систематизация, опыт личного участия в реализации проектов в банковской сфере, теоретический анализ источников по данной тематике, анализ и обобщение данных, полученных в ходе работы. Также сделан вывод, что развитие внутренних экосистем знаний представляет собой один из наиболее перспективных направлений повышения эффективности управления в современном банковском секторе. Это решение объединяет экономическую целесообразность, управленческую рациональность и социальную устойчивость, формируя фундамент для построения банка нового поколения.

Ключевые слова: проект, цифровизация, инструмент, концепция, банк, эффективность.

Abstract. Modern banking activities are characterized by a high degree of digitalization and the necessity for continuous staff knowledge updates. In the context of rapidly changing financial technologies and increasing competition, a bank's success is largely determined not only by the level of professional training of its employees but also by their effective use of digital tools for communication, project management, and knowledge sharing. Among these tools, systems like YouTrack and Confluence are particularly sought after, providing task management and organization of internal corporate content, respectively. However, in many banks, the use of these systems is limited to a narrow group of specialists—primarily IT departments and project managers. This creates information barriers between departments, hinders prompt collaboration, and leads to a partial loss of accumulated knowledge. The aim of this research is to enhance the effectiveness of knowledge and project management in banks by involving all personnel, not just IT specialists, through the creation of a self-sustaining digital educational ecosystem based on existing tools. A comprehensive set of methods was employed to address the research objectives, including theoretical literature analysis, statistical methods, structural-functional methods, the generalization of concepts and viewpoints of various authors, systematization, personal experience in project implementation in the banking sector, theoretical analysis of relevant sources, and data analysis and synthesis obtained during the research. It is also concluded that the development of internal knowledge ecosystems represents one of the most promising directions for improving management efficiency in the modern banking sector. This solution combines economic feasibility, managerial rationality, and social sustainability, laying the foundation for building a next-generation bank.

Keywords: project, digitalization, tool, concept, bank, effectiveness.

АДАПТАЦИЯ МЕТОДОЛОГИИ ОСВОЕННОГО ОБЪЕМА (EVM) К УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В РОССИЙСКОМ ДЕВЕЛОПМЕНТЕ

Поражинский В.Е., Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье рассматриваются проблемы управления стоимостью и сроками ин-вестиционных проектов в российском девелопменте в условиях высокой макроэкономической неопределенности. Обоснована необходимость внедрения интегрированной методологии управления освоенным объемом (Earned Value Management, EVM), позволяющей объединить контроль затрат, сроков и объема выполненных работ. На примере двух пилотных проектов строительной компании «Альфа» (условное наименование) проведен расчет ключевых показателей EVM: отклонений по стоимости и срокам, индексов производительности, прогнозных оценок по завершении. Показано, что применение EVM позволяет своевременно выявлять критические отклонения, прогнозировать итоговую стоимость и сроки, а также оценивать экономический эффект от предотвращения перерасхода бюджета. Разработана поэтапная дорожная карта внедрения EVM в практику девелоперских компаний, учитывающая специфику российского рынка (проектное финансирование через эскроу-счета, высокую стоимость заемного капитала). Научная новизна состоит в адаптации классической методологии EVM к условиям российской строительной отрасли с разработкой алгоритма прогнозирования и принятия корректирующих управленческих решений, а также в количественной оценке экономического эффекта на основе реальных данных двух проектов. Практическая значимость заключается в возможности прямого применения разработанных регламентов, шаблонов и контрольных точек в деятельности девелоперских компаний.

Ключевые слова: инвестиционный анализ, девелопмент, управление проектами, освоенный объем (EVM), отклонение по стоимости, отклонение по срокам, прогнозирование, эскроу-счета.

Abstract. The article addresses the challenges of managing the cost and schedule of investment projects in Russian real estate development under conditions of high macroeconomic uncertainty. The necessity of implementing the integrated Earned Value Management (EVM) methodology, which combines cost, schedule and work volume control, is substantiated. Using two pilot projects of the construction company "Alpha" (a conventional name), the key EVM indicators are calculated: cost and schedule variances, performance indices, and estimates at completion. It is shown that EVM enables timely detection of critical deviations, forecasting of final cost and completion time, and assessing of the economic effect of preventing budget overruns. A phased roadmap for EVM implementation in development companies is developed, considering the specifics of the Russian market (project financing through escrow accounts, high cost of debt capital). The scientific novelty lies in the adaptation of the classical EVM methodology to the conditions of the Russian construction industry, including an algorithm for forecasting and making corrective management decisions, as well as in a quantitative assessment of the economic effect based on real data from two projects. The practical significance lies in the possibility of direct application of the developed regulations, templates and control points in the activities of development companies.

Keywords: investment analysis, real estate development, project management, Earned Value Management (EVM), cost variance, schedule variance, forecasting, escrow accounts.

ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ ФУНКЦИОНАЛА ERP-СИСТЕМ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА

Столярова М.А., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Мустафаев Э.Э., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Куляев И.Ю., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация. В статье исследуется влияние технологий искусственного интеллекта на трансформацию функционала управленческого учёта в современных ERP-системах. Рассмотрена эволюция корпоративных информационных систем от классической модели ретроспективной фиксации хозяйственных фактов к предиктивному управлению эффективностью предприятия. Систематизированы основные ИИ-инструменты, применяемые в учётном контуре, и проведён сравнительный анализ их реализации на ведущих платформах. Выявлены ключевые эффекты интеллектуализации учётных процессов, а также основные барьеры внедрения – технологические, кадровые и экономические. Обоснован эволюционный подход к модернизации учётных систем как наиболее реалистичный сценарий для российского рынка. Сделан вывод о том, что интеллектуализация управленческого учёта является фундаментальной характеристикой цифровой трансформации предприятия, обеспечивающей переход от учёта как функции контроля к учёту как функции управления.

Ключевые слова: цифровая экономика, искусственный интеллект, ERP-системы, управленческий учёт, машинное обучение, предиктивная аналитика, цифровая трансформация.

Abstract: The article examines the impact of artificial intelligence technologies on the transformation of management accounting functionality in modern ERP systems. The evolution of corporate information systems is traced from the classical model of retrospective recording of business transactions toward predictive enterprise performance management. The main AI tools applied within the accounting framework are systematized, and a comparative analysis of their implementation on leading platforms is conducted. The key effects of accounting process intellectualization are identified, along with the main barriers to adoption – technological, personnel-related, and economic. An evolutionary approach to modernizing accounting systems is substantiated as the most realistic scenario for the Russian market. It is concluded that the intellectualization of management accounting constitutes a fundamental characteristic of enterprise digital transformation, facilitating the shift from accounting as a control function to accounting as a management function.

Keywords: digital economy, artificial intelligence, ERP systems, management accounting, machine learning, predictive analytics, digital transformation.

ОБ УТОЧНЕНИИ НЕКОТОРЫХ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ СОВРЕМЕННОЙ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ

Хайруллин И.Ф., аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация. В рамках настоящего исследования проведен анализ существующих трактовок понятия «денежно-кредитная политика». Установлено, что в большинстве существующих определений объектом воздействия политики обозначаются исключительно денежно-кредитные отношения, тогда как в настоящее время к объектам воздействия справедливо относить и доверие экономических агентов к проводимой политике. Также рассмотрены классификации инструментов денежно-кредитной политики. Выявлено, что существующие классификации не в полной мере соответствуют современной практике проведения денежно-кредитной политике монетарными властями. Научной новизной данного исследования являются: 1) уточнение современного понимания денежно-кредитной политики, в отличие от существующих определений акцентирующее ее целеполагание на повышение благосостояния граждан и устойчивый экономический рост, а также расширяющее объекты воздействия ДКП на доверие экономических агентов, и 2) разработка классификации инструментов ДКП, дифференцирующей их по целевому назначению с учетом воздействия на денежно-кредитные условия и макроэкономические процессы. Ключевые слова: денежно-кредитная политика, инструментарий денежно-кредитной политики, операционная процедура денежно-кредитной политики, обязательные резервы, доверие экономических агентов.

Abstract. This study analyzes the existing interpretations of the concept of "monetary policy." It is established that the definitions refer exclusively to monetary relations as the object of policy influence, while the current practice includes the trust of economic agents in the policy. The study examines the classifications of monetary policy instruments. It is revealed that the existing classifications do not fully correspond to the current practice of monetary policy implementation by the monetary authorities. The scientific novelty of this study includes: 1) refining the current understanding of monetary policy, which, unlike existing definitions, focuses on improving citizens well-being and sustainable economic growth, as well as expanding the impact of monetary policy on the confidence of economic agents, and 2) developing a classification of monetary policy instruments that differentiates them by purpose, taking into account their impact on monetary conditions and macroeconomic processes.

Keywords: monetary policy, monetary policy tools, monetary policy operating procedure, required reserves, and the confidence of economic agents.

КОНЦЕПЦИЯ ПАРТНЁРСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА КАК ОСНОВА ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Чибисова Е.И., к.э.н., доцент, Российская государственная Академия интеллектуальной собственности

Аннотация: статья посвящена построению новой концепции взаимодействия государства и бизнеса может служить основой для построения национальной экономики России, так как в условиях рыночной экономики эффективность такого взаимодействия определяет качество экономического роста и конкурентоспособность национальной экономики.

Ключевые слова: национальная экономика, концепция, государственно-частное партнёрство (ГЧП), концессии, рыночный механизм.

Abstract: The article is devoted to building a new concept of interaction between the state and business, which can serve as a basis for building Russias national economy, as in a market economy, the effectiveness of such interaction determines the quality of economic growth and the competitiveness of the national economy.

Keywords: national economy, concept, public-private partnership (PPP), concessions, market mechanism.

НАРРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ КОРПОРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦИИ ДАННЫХ В СТЕЙКХОЛДЕР-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НАРРАТИВЫ

Чугумбаев Р.Р., к.э.н., доцент, МИРЭА — Российский технологический университет
Чугумбаева Н.Н., старший преподаватель, МИРЭА — Российский технологический университет

Аннотация. В условиях усложнения корпоративной отчетности и расширения круга заинтересованных сторон возникает противоречие: нефинансовая отчетность, требующая высокого уровня профессионализма для интерпретации, адресована широкой аудитории непрофессионалов. Предложена концепция «нарративного аналитика» как профессионального «переводчика». Разработана методология нарративного анализа отчетности российских компаний, превращающая сложные данные в понятные нарративы для разных стейкхолдеров. Это следующий шаг эволюции отчетности: доступность без потери глубины.

Ключевые слова: нарративный анализ, пользовательские истории, стейкхолдеры, нефинансовая отчетность, управление впечатлениями.

Abstract. In the context of the complexity of corporate reporting and the expansion of the range of stakeholders, a contradiction arises: non-financial reporting, which requires a high level of professionalism for interpretation, is addressed

to a wide audience of non-professionals. The concept of a "narrative analyst" as a professional "translator" is proposed. A methodology for narrative analysis of Russian companies reporting has been developed, which transforms complex data into understandable narratives for various stakeholders. This is the next step in the evolution of reporting: accessibility without losing depth.

Keywords: narrative analysis, user stories, stakeholders, non-financial reporting, experience management.

МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН)

Абдуллоева Ш.А., доцент, Худжандский госуниверситет имени Б.Гафурова, Таджикистан

Аннотация: В статье исследуются теоретические и прикладные аспекты влияния цифровых факторов на развитие малого бизнеса в Республике Таджикистан. На основе современных научных подходов и официальных статистических данных проведён комплексный анализ роли цифровизации в трансформации предпринимательской деятельности. Особое внимание уделено таким факторам, как уровень интернет-проникновения, инвестиции в информационно-коммуникационные технологии, цифровая грамотность и использование цифровых платформ. В работе применены методы экономико-математического моделирования, включая множественную регрессию, корреляционный анализ и оценку эластичности, что позволило количественно определить влияние цифровых факторов на показатели развития малого бизнеса

Ключевые слова: цифровизация, малый бизнес, предпринимательство, ИКТ, цифровая экономика, эконометрическая модель, регрессия.

Abstract: The article examines the theoretical and applied aspects of the impact of digital factors on the development of small businesses in the Republic of Tajikistan. Based on modern scientific approaches and official statistical data, a comprehensive analysis of the role of digitalization in transforming entrepreneurial activity is conducted. Particular attention is paid to factors such as internet penetration, investment in information and communication technologies (ICT), digital literacy, and the use of digital platforms. The study employs econometric methods, including multiple regression, correlation analysis, and elasticity estimation, which makes it possible to quantitatively assess the impact of digital factors on small business performance indicators.

Keywords: digitalization, small business, entrepreneurship, ICT, digital economy, econometric model, regression.

МАРКИРОВКА ТОВАРОВ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Антипина О.В., к.э.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Антипин А.Д., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: В статье систематизируются основные угрозы экономической безопасности в сфере товарного обращения. Представлена эволюция систем маркировки, проанализирована динамика сокращения доли нелегального оборота по отдельным товарным категориям на основе данных Минпромторга РФ и оператора системы «Честный знак». Особое внимание уделено сравнительному анализу инструментов контроля до и после внедрения цифровой маркировки. Доказано, что цифровая прослеживаемость товаров не только снижает риски для потребителей, но и формирует прозрачную конкурентную среду.

Ключевые слова: контрафакт, маркировка товаров, теневой оборот, цифровая трансформация.

Abstract: This article systematizes the main threats to economic security in the commodity circulation sector. It presents the evolution of labeling systems and analyzes the trend in the reduction of illegal turnover in individual product categories based on data from the Russian Ministry of Industry and Trade and the operator of the Honest Sign system. Particular attention is paid to a comparative analysis of control tools before and after the introduction of digital labeling. It is proven that digital traceability of goods not only reduces risks for consumers but also creates a transparent competitive environment.

Keywords: counterfeiting, product labeling, shadow trade, digital transformation.

МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН БЛОКА G7

Афоничкина Е.А., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Попов Д.В., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Егорова Е.С., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье рассматривается моделирование экономического развития стран блока G7 через призму благосостояния населения. Предлагается авторский подход, основанный на интеграции доходных, демографических и социальных показателей в рамках ADL-модели. Проведён эконометрический анализ на основе данных за 1996–

2024 гг., выявлены ключевые факторы, влияющие на уровень развития. Результаты моделирования подтвердили высокую точность прогнозов и значимость выбранных переменных, что позволяет использовать разработанную модель для анализа и прогнозирования социально-экономического развития.

Ключевые слова: экономическое развитие, благосостояние населения, страны G7, ADL-модель, эконометрическое моделирование, прогнозирование, макроэкономический анализ.

Abstract: This article examines the modeling of economic development in G7 countries through the lens of well-being. We propose a unique approach based on the integration of income, demographic, and social indicators within the ADL model. An econometric analysis using data for 1996–2024 was conducted, identifying key factors influencing development. The modeling results confirmed the high accuracy of forecasts and the significance of the selected variables, allowing the developed model to be used for analyzing and forecasting socioeconomic development.

Keywords: economic development, well-being, G7 countries, ADL model, econometric modeling, forecasting, macroeconomic analysis.

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ И МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОТЧЕТНОСТИ В НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЯХ РОССИИ: ОТ РАЗВЕДКИ ЗАПАСОВ ДО ЦИФРОВОЙ КОНСОЛИДАЦИИ

Ачба Л.В., д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Арасланов А.А., Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве РФ

Аннотация. В статье проанализированы особенности отчетности российских нефтегазовых компаний при параллельном применении РСБУ и МСФО: двойственность регулирования, износ фондов, учет затрат на разведку (ПБУ 24/2011 vs IFRS 6), обесценение, оценочные обязательства, налоги (НДПИ, НДС). Выявлена фрагментарность данных дочерних обществ. Предложены единый корпоративный стандарт и цифровая платформа консолидации, обеспечивающие сокращение сроков на 40–70% и трудозатрат на 50–60%.

Ключевые слова: нефтегазовые компании, отчетность, РСБУ, МСФО

Abstract. The article analyzes the reporting features of Russian oil and gas companies when applying RAS and IFRS in parallel: the duality of regulation, the depreciation of assets, the accounting of exploration costs (PBU 24/2011 vs IFRS 6), impairment, estimated liabilities, and taxes (NDPI, NDD). The article identifies the fragmentation of data from subsidiaries. The article proposes a unified corporate standard and a digital consolidation platform that can reduce the time required by 40-70% and the labor costs by 50-60%.

Keywords: oil and gas companies, reporting, RAS, IFRS.

ФИНАНСОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ МОНЕТАРНОЙ ЭМИССИИ

Гаранжа Д.Е., аспирант, Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Аннотация. В статье исследуются финансовые последствия монетарной эмиссии в современных российских условиях. Показано, что для Российской Федерации эмиссия не сводится к выпуску наличных денег Банком России, а проявляется через более широкий процесс изменения денежной массы, связанный с банковским кредитованием, бюджетными операциями и динамикой внешних активов. Цель исследования состоит в выявлении влияния эмиссионных процессов на инфляцию, процентные ставки, стоимость кредита, состояние банковской ликвидности, бюджетные параметры и реальные доходы экономических субъектов. Установлено, что умеренное расширение ликвидности может выполнять стабилизационную функцию, но при отрыве роста денежной массы от динамики выпуска и при повышенных инфляционных ожиданиях эмиссия трансформируется в источник удорожания денег, роста инфляционной премии и перераспределения доходов. Сделан вывод о том, что для России ключевое значение имеет согласование денежно-кредитной и бюджетной политики, поскольку именно от этой координации зависят пределы допустимого использования эмиссионного импульса.

Ключевые слова: монетарная эмиссия, денежная масса, Банк России, инфляция, ключевая ставка, федеральный бюджет, банковский кредит, финансовые последствия.

Abstract. The article examines the financial consequences of monetary emission in modern Russian conditions. It is shown that for the Russian Federation, the issue is not limited to the issue of cash by the Bank of Russia, but manifests itself through a wider process of change in the money supply associated with bank lending, budget operations and the dynamics of external assets. The purpose of the study is to identify the impact of emission processes on inflation, interest rates, loan costs, bank liquidity, budget parameters and real incomes of economic entities. It has been established that a moderate expansion of liquidity can perform a stabilization function, but when the growth of the money supply is separated from the dynamics of output and with increased inflationary expectations, the issue is transformed into a source of money appreciation, growth in inflationary premiums and redistribution of income. It was concluded that the coordination of monetary and budgetary policy is of key importance for Russia, since the limits of the permissible use of the emission impulse depend on this coordination.

Keywords: monetary issue, money supply, Bank of Russia, inflation, key rate, federal budget, bank loan, financial consequences.

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Голубева С.Г., к.э.н., доцент, Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н. В. Верещагина

Шилова И.Н., к.э.н., доцент, Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н. В. Верещагина

Аннотация: В статье проведен анализ существующих методик оценки эффективности государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий. Разработана формула и апробирован расчет совокупного показателя эффективности, позволяющего однозначно оценить эффективность государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий. Разработаны рекомендации для выбора направлений дальнейшего субсидирования предприятий отрасли в зависимости от полученных значений коэффициентов представленной методики.

Ключевые слова: Методика оценки господдержки; субсидирование сельского хозяйства; совокупный показатель эффективности господдержки.

Abstract: This article analyzes existing methods for assessing the effectiveness of state support for agricultural enterprises. A formula has been developed and a calculation of an aggregate performance indicator has been tested, allowing for a definitive assessment of the effectiveness of state support for agricultural enterprises. Recommendations have been developed for selecting areas for further subsidizing of enterprises in the sector based on the coefficient values obtained using the presented methodology.

Keywords: Methodology for assessing state support; agricultural subsidies; aggregate indicator of state support effectiveness.

АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ УРОВНЯ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА

Дуболазова Ю.А., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Попов Д.В., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Егорова Е.С., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Гардаков Д.А., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье анализируется взаимозависимость основополагающих для эффективной работы предприятия показателей текущей ликвидности и рентабельности. В ходе исследования была выявлена нелинейная взаимосвязь между анализируемыми показателями, предполагающая их параллельный рост лишь до определенного предела, после достижения которого динамика их изменения сменяется на противоположную. Полученные выводы способствуют повышению качества принимаемых управленческих решений и сохранению финансовой устойчивости предприятия без потери результативности его работы.

Ключевые слова: ликвидность, текущая ликвидность, рентабельность инвестированного капитала, управление финансами, максимизация рентабельности, оптимальное значение.

Abstract: The article examines the interdependence of key indicators fundamental to the efficient operation of an enterprise, namely the current liquidity ratio and profitability. The study reveals a nonlinear relationship between the analyzed indicators, suggesting their simultaneous growth only up to a certain threshold, beyond which the dynamics of their change become inverse. The findings contribute to improving the quality of managerial decision-making and support the maintenance of the enterprises financial stability without compromising its operational performance.

Keywords: liquidity, current liquidity, return on invested capital, financial management, profitability maximization, optimal value.

ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДИКИ УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дуболазова Ю.А., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Гардаков Д.А., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Егорова Е.С., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Попов Д.В., Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье представлена методика управления ликвидностью предприятия, основанная на результатах серии предыдущих эмпирических исследований авторов, посвященных анализу факторов формирования ликвидности, исследованию взаимосвязи ликвидности и эффективности использования инвестированного капитала, а также изучению влияния процентного риска на устойчивость организации. Результаты исследований расширяют инструментарий управления ликвидностью в рамках организации для повышения эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова: ликвидность, регрессионная модель, факторный подход, эконометрический анализ, машинное обучение, финансовые показатели, финансовый анализ.

Abstract: This article presents a methodology for managing corporate liquidity, based on the findings of a series of previous empirical studies by the authors. These studies focused on analysing the factors influencing liquidity, examining the relationship between liquidity and the efficiency of invested capital, and investigating the impact of interest rate risk on organisational stability. The research findings expand the range of liquidity management tools available within an organisation to enhance the efficiency of the enterprises operations.

Keywords: liquidity, regression model, factor approach, econometric analysis, machine learning, financial indicators, financial analysis.

ВНЕДРЕНИЕ ESG-ПРИНЦИПОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Ефремов Г.К., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье исследуется влияние интеграции ESG-факторов (экологических, социальных и управленческих) на инвестиционную привлекательность компаний. Рассмотрены два практических кейса, представляющих российский рынок: модель компании финансового сектора с высоким ESG-рейтингом и модель промышленного предприятия, проходящего сложный этап «зеленой» трансформации. На основе анализа доказано, что следование принципам устойчивого развития становится не просто этическим выбором, а критическим фактором конкурентоспособности и доступа к капиталу.

Ключевые слова: ESG-принципы, устойчивое развитие, инвестиционная привлекательность, зеленое финансирование, корпоративная социальная ответственность, стоимость капитала, нефинансовая отчетность.

Abstract: This article examines the impact of integrating ESG (environmental, social, and governance) factors on the investment appeal of companies. Two practical case studies representing the Russian market are considered: a financial sector company with a high ESG rating and an industrial enterprise undergoing a complex "green" transformation. The analysis demonstrates that adherence to sustainable development principles is becoming more than just an ethical choice, but a critical factor in competitiveness and access to capital.

Keywords: ESG principles, sustainable development, investment attractiveness, green finance, corporate social responsibility, cost of capital, non-financial reporting.

СТРУКТУРНЫЙ ДИСБАЛАНС В СТРАХОВАНИИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ И ДВУХУРОВНЕВАЯ КОРРЕКЦИЯ

Костиков И.В., д.э.н., профессор, Национальный институт финансовых рынков и управления

Аннотация: Страховой рынок для физических лиц в России и ряде других стран демонстрирует устойчивый дисбаланс интересов страховщиков и потребителей. В статье выдвигается предположение, что этот дисбаланс имеет структурную природу, а именно является результатом пересечения трёх феноменов: асимметрии информации, регуляторного захвата и поведенческой эксплуатации. Методология основана на теоретическом синтезе (principal-agent theory, теория захвата, поведенческая экономика), сравнительном анализе стандартов IOPS, EIOPA/IDD, G20/OECD и омбудсменских моделей Великобритании, Германии, Австралии, а также на вторичном анализе эмпирических исследований ($n > 20$). Выделены шесть типичных схем, посредством которых страховщики и посредники ограничивают права потребителей. Показаны пределы эффективности стандартных мер (раскрытие информации, независимый омбудсмен). Научная новизна заключается в концептуализации структурного дисбаланса как интегрального эффекта трёх разноуровневых феноменов и в обосновании двухуровневой модели институциональной коррекции (фидуциарная обязанность агента на операционном уровне и независимый директор по правам потребителей на уровне совета директоров). Практическая значимость результатов определяется возможностью их использования Банком России при реформе института финансового уполномоченного и требований к корпоративному управлению страховщиков.

Ключевые слова: структурный дисбаланс, страхование физических лиц, фидуциарная обязанность, независимый директор, регуляторный захват, поведенческая эксплуатация, финансовый омбудсмен, поведенческий надзор.

Abstract: This study examines the persistent imbalance between insurers and individual consumers. The analysis draws on principal-agent theory, regulatory capture theory, and behavioural economics. Methodologically, the research combines comparative legal analysis of three international standards (IOPS, EIOPA/IDD, G20/OECD) and three ombudsman models (UK, Germany, Australia) with secondary analysis of empirical studies published between 2014 and 2024 ($n > 20$). Six recurrent patterns of consumer exploitation are identified. Conventional remedies – disclosure mandates and independent ombudsmen – are shown to have limited effectiveness. The study proposes a two-level institutional correction model that links a fiduciary duty for insurance agents (operational level) with an independent board director for consumer rights (strategic level). The framework offers a new perspective on structural imbalance as an intersection of information asymmetry, regulatory capture, and behavioural exploitation. The findings are relevant for the Bank of Russia's ongoing reform of the financial ombudsman and corporate governance requirements for insurers.

Keywords: structural imbalance, personal insurance, fiduciary duty, independent director, regulatory capture, behavioural exploitation, financial ombudsman, conduct supervision.

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ

Кулиди М.Н., Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана
Кораблев А.Ю., к.э.н., доцент, Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана

Аннотация: В статье анализируются потенциал и фактические достижения внедрения технологий искусственного интеллекта в деятельность государственных органов Российской Федерации. Исследование опирается на сопоставление российской практики с зарубежным опытом и включает оценку реализации ИИ-решений в деятельности отдельных госорганов. В результате выявлены доминирующие тенденции развития, ключевые барьеры внедрения и перспективные направления совершенствования применения ИИ в государственном секторе на среднесрочную перспективу, а также предложены возможные меры по преодолению существующих ограничений. Ключевые слова: искусственный интеллект, государственное управление, машинное обучение, цифровизация, нейросеть.

Abstract: The article analyzes the potential and actual achievements of the implementation of artificial intelligence technologies in the activities of state bodies in the Russian Federation. The study is based on a comparison of Russian practices with foreign experience and includes an assessment of the implementation of AI solutions in the activities of individual state bodies. As a result, the article identifies the dominant development trends, key barriers to implementation, and promising areas for improving the use of AI in the public sector in the medium term, as well as proposes possible measures to overcome existing limitations.

Keywords: artificial intelligence, public administration, machine learning, digitalization, neural network.

РУБЛЬ В ЦЕНТРЕ ВЗАИМНЫХ РАСЧЕТОВ СТРАН ЕАЭС: РИСКИ МОНОВАЛЮТНОЙ СИСТЕМЫ В УСЛОВИЯХ ДЕДОЛЛАРИЗАЦИИ

Мигунова М.И., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет
Махонин Д.А., Сибирский федеральный университет
Гудникова А.С., Сибирский федеральный университет
Добровольский Д.В., Сибирский федеральный университет
Крейнас М.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: в статье исследуется трансформация валютной структуры взаимных расчетов государств-членов Евразийского экономического союза в условиях дедолларизации. Установлено, что снижение доли доллара США сопровождается усилением доминирования российского рубля, что приводит к формированию моновалютной модели расчетов. На основе статистических данных и научных исследований выявлены ключевые риски данной модели, включая валютную зависимость, санкционную уязвимость, структурную асимметрию и институциональную незрелость валютной интеграции. Обоснована необходимость перехода к многовалютной системе расчетов. Ключевые слова: ЕАЭС, дедолларизация, российский рубль, валютная интеграция, валютные риски.

Abstract: the article examines the transformation of the currency structure of mutual settlements within the Eurasian Economic Union in the context of dedollarization. It is established that the reduction in the share of the US dollar is accompanied by the strengthening of the dominance of the Russian ruble, leading to the formation of a single-currency model. The key risks of this model are identified, including currency dependence, sanctions vulnerability, structural asymmetry, and institutional limitations. The necessity of transition to a multi-currency system is substantiated.

Keywords: EAEU, dedollarization, Russian ruble, monetary integration, currency risks.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ФУНКЦИЙ ТАМОЖЕННОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ВЭД

Мигунова М.И., к.э.н., доцент, Сибирский федеральный университет
Гудникова А.С., Сибирский федеральный университет
Махонин Д.А., Сибирский федеральный университет
Крейнас М.А., Сибирский федеральный университет
Голощапова О.С., к.э.н., доцент, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: в статье рассматривается трансформация функций таможенного представителя в условиях цифровизации внешнеэкономической деятельности. Актуальность обусловлена изменением таможенных операций под влиянием электронного декларирования, автоматизации процессов и внедрения цифровых платформ. Анализируется развитие института таможенного представительства, изменение содержания его деятельности в рамках процесса цифровизации. Результаты полезны специалистам в области таможенного администрирования и участникам ВЭД.

Ключевые слова: таможенный представитель, цифровизация, внешнеэкономическая деятельность, электронное декларирование, автоматизация.

Abstract: the article examines the transformation of the functions of a customs representative in the context of digitalization of foreign economic activity. The relevance is due to changes in customs operations under the influence of electronic declaration, process automation and the introduction of digital platforms. The development of the institution of customs representation and the change in the content of its activities during digitalization are analyzed. The results are useful for specialists in the field of customs administration and participants in foreign economic activity.

Keywords: customs representative, digitalization, foreign economic activity, electronic declaration, automation.

РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ВНУТРЕННЕГО МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА

Мустафаева З.А., д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Лигидов Р.М., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Блиева А.Х., к.э.н., старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аттоева З.Х., к.б.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: Потенциал внутреннего медицинского туризма растет: сегодня Россия обладает развитой медицинской отраслью, множеством крупных медицинских центров и клиник, специализированных на различных областях медицины. Привлекательность сферы тоже повышается за счет наличия высококвалифицированных врачей и современного оборудования, относительно невысоких цен на медицинские услуги во многих регионах России; отсутствия языкового барьера и легкого доступа к медицинским учреждениям, а также разнообразия специализаций. В статье обоснована актуальность исследования проблем внутреннего медицинского туризма в целом по стране, и в частности, по Кабардино-Балкарской Республике. Выявлены наиболее востребованные зоны для медицинского туризма в республике. Определен круг системных проблем, связанных с развитием внутреннего туризма, а также предложены шаги для их преодоления.

Ключевые слова: медицинский туризм, внутренний туризм, ресурсный потенциал, высокотехнологическая медицинская помощь.

Abstract: The potential of domestic medical tourism is growing: today Russia has a developed medical industry, many large medical centers and clinics specialized in various fields of medicine. The attractiveness of the sphere is also increasing due to the availability of highly qualified doctors and modern equipment, relatively low prices for medical services in many regions of Russia; the absence of a language barrier and easy access to medical institutions, as well as the diversity of specializations. The article substantiates the relevance of studying the problems of domestic medical tourism in the country as a whole, and in the Kabardino-Balkarian Republic in particular. The most popular areas for medical tourism in the republic have been identified. A range of systemic problems related to the development of domestic tourism has been identified, and steps have been proposed to overcome them.

Keywords: medical tourism, domestic tourism, resource potential, high-tech medical care.

ИСТОРИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ КАК ПРЕДПОСЫЛКИ ПОЯВЛЕНИЯ НОВЫХ ШКОЛ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ В XVIII – XXI вв.

Недорезов Б.О., Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Горина М.С., к.э.н., доцент, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

Аннотация: В статье рассматриваются исторический аспект возникновения экономических школ и степень влияния его социальных, политических и экономических особенностей на основные идеи и тезисы соответствующего экономического учения. Основное внимание уделяется таким направлениям экономической мысли, как классическая школа, марксизм, неоклассическая, австрийская школы и кейнсианство. Делаются выводы о поступательном отражении в теории возникавших реальных экономических проблем и об отсутствии необходимости ограничения рамками только одного учения для их решения.

Ключевые слова: экономические школы, экономические учения, экономическая история, философия экономики, мировая история.

Abstract: This article examines the historical emergence of economic schools and the extent to which their social, political, and economic characteristics influence the fundamental ideas and tenets of their respective economic doctrines. Focus is placed on such schools of economic thought as the classical school, Marxism, neoclassical economics, the Austrian school, and Keynesianism. Conclusions are drawn regarding the progressive reflection of emerging economic problems in theory and the absence of the need to limit their solutions to the confines of a single school.

Keywords: economic schools, economic doctrines, economic history, philosophy of economics, world history.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ В 2026 ГОДУ: ТЕНДЕНЦИИ И ПРИОРИТЕТЫ

Салтанова Т.А., к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Митина И.А., к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация. Установление приоритетности в финансировании здравоохранения — это не просто вопрос распределения бюджетных средств, а стратегический выбор государства, определяющий его социально-экономическую устойчивость. В современных условиях, характеризующихся демографическими вызовами, экономической нестабильностью и ростом стоимости медицинских технологий, актуальность этого вопроса выходит на первый план как в России, так и в мире. В статье обозначены приоритеты и структурные вызовы в финансировании отрасли здравоохранения РФ в 2026 году.

Ключевые слова: медицинская помощь, финансирование здравоохранения, качество, кадровый голод, ОМС.

Abstract. Establishing priorities in healthcare financing is not just a matter of budget allocation, but a strategic choice for the state that determines its socio-economic sustainability. In today's context, characterized by demographic challenges, economic instability, and increasing costs of medical technologies, the relevance of this issue is becoming increasingly important both in Russia and globally. The article outlines the priorities and structural challenges in financing the Russian healthcare sector in 2026.

Keywords: healthcare, healthcare financing, quality, staffing shortage, compulsory health insurance.

ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ДЛЯ УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ НА ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ

Семенюк Ю.А., доцент, Финансовый Университет при Правительстве РФ

Коротченкова Е.А., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: Предметом исследования являются инструменты концепции бережливого производства, направленные на устранение конкретных видов потерь на мебельном производстве. Цели - исследовать теоретические и методологические аспекты инструментов концепции бережливого производства для практического их применения в целях устранения различных видов потерь при производстве мебели. Теоретической основой исследования выступают концепция бережливого производства (Lean Production), сформулированная Д. Вумеком и Д. Джонсом и концепция 7 видов потерь (муда) Тайити Оно: перепроизводство, ожидание, лишняя транспортировка, избыточная обработка, избыточные запасы, лишние движения, дефекты/переделки. Раскрыто понятие «потеря», выявлены и раскрыты конкретные виды потерь. Раскрыты принципы, достоинства и ограничения концепции бережливого производства. Были рекомендованы для внедрения на производстве такие инструменты как: 5S, Just-in-time, TPM, Кайдзен, Poka-Yoke, VSM, SMED, Канбан, а также стандартизированная работа. Выводы - инструменты бережливого производства работают по отдельности, но большего результата в устранении потерь производство достигнет, если руководство сможет внедрять инструменты комплексно, исходя из сложившейся ситуации.

Ключевые слова: бережливое производство, конкурентоспособность, инструменты бережливого производства, виды потерь, внедрение инструментов бережливого производства.

Abstract: Subject. Lean production tools aimed at eliminating specific types of waste in furniture production. Objectives. The aim is to explore the theoretical and methodological dimensions of lean production tools for their effective application in reducing various types of waste in furniture production. Methodology. The research is grounded in the Lean Production concept developed by James P. Womack and Daniel T. Jones, alongside Taiichi Ohno's identification of the 7 types of waste (muda): overproduction, waiting, unnecessary transportation, over-processing, excess inventory, unnecessary motion, and defects/rework. The following tools are employed in practice: -5S, which serves as a method for organizing the workspace to create optimal working conditions, maintain order and cleanliness, and enhance the efficiency of production processes; -Just-in-time, a production and inventory management method ensuring that raw materials, materials, and components arrive in the necessary quantity, at the correct location, and precisely when required for the production process; -TPM, which focuses on total equipment maintenance to maximize production efficiency; -Kaizen, a method dedicated to continuous improvement; -Poka-Yoke, aimed at mistake-proofing processes; -VSM, which involves the visualization and analysis of material flows, along with SMED; -Kanban, a system for managing production and inventory that ensures material resources are supplied to operations exactly when needed; -Standardized work. Results. The notion of "waste" was clarified, and specific types of waste were identified and elaborated upon. The principles, benefits, and constraints of the lean production concept were outlined. The following tools were suggested for implementation in production: 5S, Just-in-time, TPM, Kaizen, Poka-Yoke, VSM, SMED, Kanban, and standardized work. Conclusions. Lean production tools function independently; however, production can attain more significant outcomes in waste reduction if management is able to apply these tools in a comprehensive manner, taking into account the existing circumstances.

Keywords: lean production, competitiveness, lean production tools, types of waste, implementation of lean production tools.

НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ УСЛУГ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В КОНТЕКСТЕ

ЦИФРОВИЗАЦИИ (НА ОСНОВЕ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНОЙ ПРАКТИКИ)

Тембели Франсуа, аспирант, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые области цифровой трансформации коммерческого банковского дела в контексте глобальной цифровизации экономики. Особое внимание уделяется трансформации клиентских каналов, внедрению экосистемного подхода, интеграции API, технологий блокчейна и искусственного интеллекта в банковские процессы [3, 5]. Анализируются трансформация бэк-офиса, Автоматизация управления рисками, а также проблемы кибербезопасности и устаревшей инфраструктуры [1, 8].

Ключевые слова: Цифровая трансформация банков, цифровой банк, виртуальный банк, экосистема коммерческого банка, кибербезопасность, лицензия цифрового банка.

Abstract: The digitalization of the financial sector is leading to major changes in the structure of banking systems in different countries, especially in Africa, where banks are seducing their customers with new digital products every day under the influence of the West [20; 27]. The purpose of the article is to stimulate and direct these changes caused by digital transformation, which have already occurred at every level of the banking system [1; 4].

Keywords: bank digital transformation, digital bank, virtual bank, ecosystem of commercial banks, cybersecurity, digital bank license.

РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ АРКТИКИ

Щебарова Н.Н., д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник, Мурманский арктический университет

Аннотация. Цель исследования – разработка комплексной методологии экономического анализа транспортно-логистической системы (ТЛС) Арктики для реализации национальных приоритетов РФ. Методология базируется на пятиэтапной авторской методике, включающей ABC/XYZ-анализ, матричное и сценарное моделирование, оценку KPI и риск-прогнозирование. Апробация на примере северного завоза подтвердила снижение средне-взвешенного тарифа на 12–13% (экономия ~15,5 млрд руб./год) и рост индекса LPI с 3,1 до 3,5. Результаты применимы при стратегическом планировании и обосновании инвестиций в арктическую инфраструктуру. Предложенная методология устраняет фрагментарность существующих подходов, повышая устойчивость и эффективность ТЛС Арктики

Ключевые слова. Транспортно-логистическая система (ТЛС) Арктики, Северный морской путь (СМП), северный завоз, моделирование грузопотоков, Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ).

Abstract. The objective of this study is to develop a comprehensive methodology for economic analysis of the Arctic transport and logistics system (TLS) to implement Russias national priorities. The methodology is based on a five-stage proprietary approach, including ABC/XYZ analysis, matrix and scenario modeling, KPI assessment, and risk forecasting. Testing using the example of northern deliveries confirmed a 12–13% reduction in the average weighted tariff (savings of approximately RUB 15.5 billion per year) and an increase in the LPI index from 3.1 to 3.5. The results are applicable to strategic planning and investment justification in Arctic infrastructure. The proposed methodology eliminates the fragmentation of existing approaches, increasing the sustainability and efficiency of the Arctic TLS.

Keywords. Arctic transport and logistics system (TLS), Northern Sea Route (NSR), northern delivery, cargo flow modeling, Arctic zone of the Russian Federation (AZRF).

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В КАМЕРУНЕ И РЕГИОНЕ СЕМАС ЧЕРЕЗ ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ

Юсса Франк-Валер, аспирант, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: В статье исследуются перспективы развития цифровой экономики в Камеруне и регионе СЕМАС (Экономическое и валютное сообщество Центральной Африки). На основе актуальных статистических данных МСЭ, Всемирного банка, ВЕАС и отраслевых источников проведён комплексный анализ текущего состояния цифровой инфраструктуры, уровня проникновения интернета, развития мобильных финансовых сервисов и электронной коммерции. Теоретическая рамка исследования опирается на концепцию технологического «перепрыгивания» (leapfrogging), теорию диффузии инноваций Э. Роджерса и модель детерминант ПИИ Дж. Даннинга (OLI-парадигма). Особое внимание уделяется роли иностранного капитала как ключевого драйвера цифровой трансформации региона. Проведён сравнительный анализ с успешными кейсами цифровизации в Кении (M-Pesa) и Руанде. Выявлены основные барьеры и возможности для ускорения цифровизации. Предложены конкретные рекомендации с целевыми показателями по привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в цифровой сектор и формированию благоприятной регуляторной среды.

Ключевые слова: цифровая экономика, СЕМАС, Камерун, мобильные деньги, ПИИ, финтех, leapfrogging, цифровая трансформация, финансовая инклюзия.

Abstract: This article examines the prospects for digital economic development in Cameroon and the CEMAC (Economic and Monetary Community of Central Africa) region. Using up-to-date statistical data from the ITU, the World Bank, BEAC, and industry sources, a comprehensive analysis of the current state of digital infrastructure, internet penetration, and the development of mobile financial services and e-commerce is conducted. The theoretical framework of the study is based on the concept of technological "leapfrogging," E. Rogers's theory of the diffusion of innovations, and J. Dunning's model of the determinants of FDI (the OLI paradigm). Particular attention is paid to the role of foreign capital as a key driver of the regions digital transformation. A comparative analysis is conducted with successful digitalization cases in Kenya (M-Pesa) and Rwanda. The main barriers and opportunities for accelerating digitalization are identified. Specific recommendations with target indicators for attracting foreign direct investment (FDI) in the digital sector and creating a favorable regulatory environment are proposed.

Keywords: Digital economy, CEMAC, Cameroon, mobile money, FDI, fintech, leapfrogging, digital transformation, financial inclusion.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ В МАЛОЭТАЖНОМ ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет
Терентьева А.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Аннотация: Увеличение объёмов малоэтажного строительства напрямую сказывается на развитии отрасли и на обеспечении граждан жильём. Государственные программы нацелены на рост доли именно такой застройки. Для популяризации этого сегмента необходимо оптимизировать процессы — как на операционном, так и на технологическом уровне. Авторы ставят цель — обновить методические подходы к организации строительства через поиск уязвимых точек в производственных циклах. В работе применялись системный анализ и эмпирические методы. Изучены труды отечественных и зарубежных исследователей. Детально описана последовательность действий на строительной площадке. Анализ каждого этапа позволил выявить возможные сбои, их причины и методы исправления. На этой основе предложены меры по повышению качества. Определение слабых мест и разработка управленческих решений помогают застройщику повысить эффективность проектов.

Ключевые слова: малоэтажное строительство, организация стройки, жизненный цикл, критические точки, риски, качество.

Abstract: The increase in low-rise construction directly impacts the industry's development and the availability of housing for citizens. Government programs are aimed at increasing the share of this type of construction. To popularize this segment, it is necessary to optimize processes—both operational and technological. The authors aim to update methodological approaches to construction management by identifying weak points in production cycles. The study utilized systems analysis and empirical methods. The works of domestic and international researchers were reviewed. The construction site workflow is described in detail. Analysis of each stage allowed us to identify potential failures, their causes, and corrective measures. Based on these findings, quality improvement measures are proposed. Identifying weaknesses and developing management solutions helps the developer improve project efficiency.

Keywords: low-rise construction, construction organization, life cycle, critical points, risks, quality.

СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ СТРОИТЕЛЬСТВА

Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет
Терентьева А.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: В публикации проанализированы актуальные характеристики экономики строительной сферы. Ключевыми из них названы: цифровая трансформация (в том числе BIM-технологии), глобальная урбанизация, переход к экологически безопасному строительству, повышение стоимости ресурсов и трудовых кадров, а также обострение международной конкурентной борьбы. Дополнительно освещаются вопросы обеспечения безопасности, контроля качества, трудности с долгосрочным финансированием и новейшие методики управления профессиональными рисками.

Ключевые слова: экономика строительства, цифровизация, BIM-моделирование, экологическая устойчивость, урбанизация, модульное строительство.

Abstract: This publication analyzes current economic trends in the construction industry. Key factors include digital transformation (including BIM technologies), global urbanization, the transition to environmentally friendly construction, rising resource and labor costs, and intensifying international competition. Additional coverage includes safety, quality control, long-term financing challenges, and cutting-edge professional risk management techniques.

Keywords: construction economics, digitalization, BIM modeling, environmental sustainability, urbanization, modular construction.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет
Терентьева А.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: данная статья посвящена ключевым проблемам цифровизации строительства. Их актуальность резко возросла в период трансформации национальной экономики и пандемии коронавируса. Дополнительным фактором стал повсеместный переход на механизмы проектного финансирования. Внедрение цифровых технологий влечёт за собой полную реструктуризацию системы управления объектом. Этот процесс должен пройти через все этапы: от создания концепции до ликвидации готового здания. Проведённые ранее исследования подтверждают, что постоянная корректировка данных и развитие методов проектирования требуют чёткой фокусировки на цифровой трансформации.

Ключевые слова: строительство, ИКТ, проектное управление, участники стройки, цифровизация.

Abstract: This article addresses key issues in the digitalization of construction. Their relevance has increased dramatically during the transformation of the national economy and the coronavirus pandemic. The widespread transition to project financing mechanisms has also contributed to this. The introduction of digital technologies entails a complete restructuring of the facility management system. This process must be carried out through all stages: from concept development to the disposal of the completed building. Previous research confirms that constant data adjustments and the development of design methods require a clear focus on digital transformation.

Keywords: construction, ICT, project management, construction participants, digitalization.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА MOODYS В 2024–2025 ГГ. И СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ MOODYS И S&P

Бучинский И.О., Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье проведён анализ финансовых результатов деятельности международного рейтингового агентства Moody's Corporation за 2024-2025 гг. в сравнении с ключевыми конкурентами - S&P Global и Fitch Ratings. Рассмотрена структура выручки по подразделениям (Moody's Investors Service и Moody's Analytics), динамика операционных расходов, маржинальность, показатели прибыли на акцию, денежного потока и доходности капитала. Выполнен сравнительный анализ рентабельности собственного капитала (ROE) и активов (ROA) за 2024-2025 гг., представлен прогноз на 2026 год. Выявлено, что Moody's демонстрирует устойчивую операционную эффективность с опережением среднеотраслевых значений, тогда как Fitch показал аномальный рост рентабельности в 2025 году, а S&P сохраняет рыночное доминирование с консервативной моделью.

Ключевые слова: международные рейтинговые агентства, Moody's, S&P Global, Fitch Ratings, финансовая отчётность, рентабельность собственного капитала (ROE), рентабельность активов (ROA), анализ выручки, прогноз.

Abstract: The article analyzes the financial results of the international rating agency Moody's Corporation for 2024-2025 in comparison with its key competitors - S&P Global and Fitch Ratings. The article considers the revenue structure by divisions (Moody's Investors Service and Moody's Analytics), the dynamics of operating expenses, marginality, earnings per share, cash flow and return on equity. A comparative analysis of return on equity (ROE) and assets (ROA) for 2024-2025 is performed, and a forecast for 2026 is presented. It was revealed that Moody's demonstrates sustainable operating efficiency ahead of the industry average, while Fitch showed abnormal profitability growth in 2025, and S&P maintains market dominance with a conservative model.

Keywords: international rating agencies, Moody's, S&P Global, Fitch Ratings, financial statements, return on equity (ROE), return on assets (ROA), revenue analysis, forecast.

ИНТЕРПРЕТАЦИОННЫЕ РИСКИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРИ РАСЧЕТЕ КОЭФФИЦИЕНТОВ РАЦИОНАЛЬНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В АКТИВАХ: ПРАКТИЧЕСКАЯ АПРОБАЦИЯ АДАПТИВНОГО ПОДХОДА

Дягель О.Ю., к.э.н., доцент, Красноярский институт железнодорожного транспорта – филиал Иркутского государственного университета путей сообщения

Аннотация. Статья является продолжением ранее опубликованного теоретического исследования автора, посвященного систематизации методических ограничений расчета коэффициентов доли вложения средств в торгово-производственный потенциал и уровня функционирующего капитала. На основе данных предприятия горно-обогатительного производства раскрываются прикладные аспекты применения адаптивного подхода к конструированию методики их расчета. Через метод сравнительного анализа результатов аналитических расчетов доказано, что унифицированный подход повышает интерпретационные риски и может приводить к некорректным управленческим решениям.

Ключевые слова: интерпретационные риски оценивания, адаптивный подход, торгово-производственный потенциал, функционирующий капитал, рациональность структуры активов, сравнительный анализ методик

Abstract. This article expands on the authors previously published theoretical study, which systematizes methodological limitations in calculating the coefficients for the share of investments in trade and production potential and the level of operating capital. Using data from a mining and processing enterprise, the article explores the practical aspects of applying an adaptive approach to developing a calculation methodology. Using a comparative analysis of analytical calculation results, it is demonstrated that a unified approach increases interpretation risks and can lead to incorrect management decisions.

Keywords: interpretative assessment risks, adaptive approach, trading and production potential, operating capital, rationality of asset structure, comparative analysis of methods.

СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА РЫНКА ЛИЗИНГА В РОССИИ В 2025–2026 ГОДАХ: СМЕЩЕНИЕ ОТ АВТОЛИЗИНГА К ЛИЗИНГУ ОБОРУДОВАНИЯ

Колоколов Н.О., Всероссийская академия внешней торговли; ведущий специалист, АО «Сбербанк Лизинг»

Аннотация: В статье рассматривается структурная трансформация российского рынка лизинга в 2025–2026 годах, при которой общее сокращение нового бизнеса сопровождалось перераспределением спроса от автолизинга к лизингу оборудования. На основе статистики рынка анализируются изменения сегментного состава сделок, влияние высокой стоимости фондирования, ослабления транспортных сегментов и сравнительная устойчивость финансирования производственных активов. Особое внимание уделено роли промышленной политики и программ поддержки МСП в сохранении спроса на оборудование. Сделан вывод о том, что рост доли лизинга оборудования отражает не только циклическую адаптацию рынка, но и более глубокую переориентацию лизинга на финансирование инвестиций в основной капитал.

Ключевые слова: лизинг; рынок лизинга; лизинг оборудования; автолизинг; структура рынка; стоимость фондирования; инвестиционный спрос; промышленная политика; МСП; Россия

Abstract: The article examines the structural transformation of the Russian leasing market in 2025–2026, when the overall contraction of new business was accompanied by a shift in demand from auto leasing to equipment leasing. Based on market statistics, the paper analyzes changes in the segment composition of transactions, the influence of high funding costs, the downturn in transport-related segments and the relative resilience of equipment financing. Special attention is paid to the role of industrial policy and SME support programs in sustaining demand for productive assets. It is concluded that the rising share of equipment leasing reflects not only cyclical market adaptation, but also a deeper reorientation of leasing toward financing investment in fixed capital.

Keywords: leasing; leasing market; equipment leasing; auto leasing; market structure; funding cost; investment demand; industrial policy; SMEs; Russia

ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ НА ПРЕДПРИЯТИИ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ПРЕИМУЩЕСТВ, ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ

Корева Е.Б., Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева

Майорова И.В., Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева

Аннотация: Целью исследования является комплексный научно-практический анализ эффективности внедрения систем электронного документооборота (ЭДО) на современных предприятиях в условиях глобальной цифровой трансформации. В работе применены методы системного анализа, классификации бизнес-процессов и сравнительного мониторинга финансово-хозяйственных показателей. Автор детально рассматривает экономические выгоды перехода на безбумажные технологии, выявляет критические барьеры интеграции, включая технологические, правовые и кадровые аспекты. В статье представлены расчеты потенциальной экономии и оптимизации временных ресурсов. Результаты исследования позволяют сформулировать прикладные рекомендации по управлению изменениями при автоматизации. Сделан вывод о том, что ЭДО выступает фундаментальным элементом цифровой экосистемы предприятия, обеспечивающим прозрачность капитала и устойчивость бизнеса.

Ключевые слова: электронный документооборот, цифровая трансформация, бизнес-процессы, операционная эффективность, информационная безопасность, автоматизация управления, финансовый контроль, облачные технологии, электронная подпись.

Abstract: The aim of this study is a comprehensive scientific and practical analysis of the effectiveness of implementing electronic document management (EDM) systems at modern enterprises in the context of global digital transformation. The study utilizes methods of system analysis, business process classification, and comparative monitoring of financial and economic indicators. The author examines in detail the economic benefits of transitioning to paperless technologies and identifies critical barriers to integration, including technological, legal, and personnel aspects. The article presents calculations of potential savings and optimization of time resources. The results of the study allow for the development of practical recommendations for change management during automation. It is concluded that EDM is a fundamental element of an enterprises digital ecosystem, ensuring capital transparency and business sustainability.

Keywords: Electronic document management, digital transformation, business processes, operational efficiency, information security, management automation, financial control, cloud technologies, electronic signature.

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА: ПОШАГОВАЯ МЕТОДИКА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Корева Е.Б., Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева

Майорова И.В., Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королева

Аннотация: В статье представлена пошаговая методика внедрения системы электронного документооборота (СЭД) с акцентом на реорганизацию бизнес-процессов компании. Разработана система ключевых показателей эффективности (KPI), проведён сравнительный анализ количественных параметров до и после внедрения. Методика апробирована на примере коммерческой организации среднего бизнеса. Результаты исследования демонстрируют сокращение времени обработки документов на 70,8%, снижение ошибок на 78,7% и экономию затрат на 76%. Предложены практические рекомендации для руководителей проектов по минимизации рисков цифровой трансформации.

Ключевые слова: электронный документооборот, СЭД, автоматизация бизнес-процессов, цифровая трансформация, управление изменениями, оптимизация документооборота, KPI, ROI.

Abstract: This article presents a step-by-step methodology for implementing an electronic document management system (EDMS) with a focus on reorganizing a company's business processes. A system of key performance indicators (KPIs) was developed, and a comparative analysis of quantitative parameters before and after implementation was conducted. The methodology was tested using a medium-sized commercial organization as an example. The study results demonstrate a 70.8% reduction in document processing time, a 78.7% reduction in errors, and a 76% cost savings. Practical recommendations for project managers on minimizing digital transformation risks are offered.

Keywords: Electronic document management, electronic document management system, business process automation, digital transformation, change management, document flow optimization, KPIs, ROI.

АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, КАК ИНСТРУМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Косьянова В.Н., к.э.н, доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Беспалов А.С., аспирант, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: В статье автор рассматривает потенциальные риски финансового контроля со стороны государства в системе высшего образования. В исследовании были использованы нормативно-правовые акты в сфере высшего образования, и основывается на общие и специфические методы научного познания. В качестве объекта исследования выступили программы развития образовательных организаций высшего образования, финансируемые из федерального бюджета. Проведенный анализ эффективности государственного финансового контроля в сфере высшего образования демонстрирует смешанные результаты с выраженными противоречиями между статистическими показателями и реальной результативностью системы, что требует модернизации системы контроля.

Ключевые слова: риски, экономическая безопасность, сфера высшего образования, государственный финансовый контроль, финансирование.

Abstract: In this article, the author examines the potential risks of state financial oversight in the higher education system. The study utilizes regulatory and legal acts in the field of higher education and relies on general and specific methods of scientific inquiry. The research focused on federally funded higher education development programs. The analysis of the effectiveness of state financial oversight in higher education reveals mixed results, with significant discrepancies between statistical indicators and the actual performance of the system, necessitating modernization of the oversight system.

Keywords: risks, economic security, higher education, state financial control, financing.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ В РОССИИ КАК ИНСТРУМЕНТ

СНИЖЕНИЯ ТРАНЗАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК БИЗНЕСА И НАСЕЛЕНИЯ

Неткачев А.А., Сибирский федеральный университет
Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет
Эрдынеева А.Б., Сибирский федеральный университет
Коптякова А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматривается цифровизация государственных услуг в России с позиции снижения транзакционных издержек бизнеса и населения. Показано, что электронные сервисы уменьшают затраты времени, поиска информации, подготовки документов и контроля процедур. Выявлены риски цифрового неравенства, качества данных и информационной безопасности.

Ключевые слова: государственные услуги, цифровизация, транзакционные издержки, Госуслуги, бизнес, население, цифровое государство.

Abstract: The article considers the digitalization of public services in Russia from the standpoint of reducing transaction costs for business and citizens. It is shown that electronic services reduce time costs, information search, document preparation and procedure control. Risks of digital inequality, data quality and information security are identified.

Keywords: public services, digitalization, transaction costs, Gosuslugi, business, citizens, digital government.

РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА: АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ УГРОЗ И НАРУШЕНИЙ

Петренко А.С., Сибирский Государственный университет
Сивко А.А., Сибирский Государственный университет
Захарова А.А., Сибирский Государственный университет
Гречнев Д.М., Сибирский Государственный университет
Меньшикова В.К., доцент, Сибирское таможенное управление ФТС России; Сибирский Государственный университет

Аннотация: в данной работе рассматривается роль таможенных органов как ключевого элемента системы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации. Проведен анализ основных видов нарушений таможенного законодательства, создающих угрозы экономической безопасности государства. Выявлены и систематизированы причины неправильного начисления таможенных платежей, среди которых доминируют неверная классификация товаров и занижение таможенной стоимости. На основе статистических данных за 2025 год рассмотрена структура контрабандных поставок и определены основные страны-источники незаконного ввоза товаров.

Ключевые слова: экономическая безопасность, таможенные органы, таможенные платежи, контрабанда, классификация товаров, таможенная стоимость.

Abstract: this article investigates the role of customs authorities within the framework of Russias economic security and analyses the principal violations of customs legislation that threaten the states economic stability. The reasons for incorrect calculation of customs payments have been identified and systematized, among which incorrect classification of goods and underestimation of customs value dominate. Based on statistical data for 2025, the structure of contraband shipments was reviewed and the main source countries for the illegal import of goods were identified.

Keywords: economic security, customs authorities, customs payments, smuggling, classification of goods, customs value.

ТЕОРЕТИКО-ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: ОТ ПАРАДИГМЫ РОСТА К ПАРАДИГМЕ УСТОЙЧИВОЙ АДАПТАЦИИ

Фурин А.Г., к.э.н., Поволжский государственный технологический университет
Уткина Н.А., к.э.н., доцент, Поволжский государственный технологический университет
Зими́на Е.Ю., ассистент, Поволжский государственный технологический университет

Аннотация: В статье анализируется логика смены парадигм социально-экономического развития от модели количественного роста к парадигме устойчивой адаптации. Кризисы трактуются не как случайные сбои, а как закономерные фазы исчерпания потенциала институционального дизайна. Обосновывается необходимость перехода от ВВП-центричных метрик к многомерным показателям устойчивости и гибриднему моделированию. Ключевым условием трансформации выделяется адаптивная эффективность, обеспечивающая долгосрочную устойчивость социо-эколого-экономических систем.

Ключевые слова: адаптивная эффективность, кризис, социально-экономическое развитие, устойчивая адаптация, экономический рост.

Abstract: This article analyzes the logic behind the paradigm shift in socioeconomic development, from a quantitative growth model to a paradigm of sustainable adaptation. Crises are interpreted not as random disruptions, but as natural

phases in the exhaustion of institutional design potential. The need for a transition from GDP-centric metrics to multi-dimensional sustainability indicators and hybrid modeling is substantiated. Adaptive efficiency, which ensures the long-term sustainability of socio-ecological-economic systems, is identified as a key condition for this transformation.

Keywords: adaptive efficiency, crisis, socio-economic development, sustainable adaptation, economic growth.

ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ БИЗНЕСА И СТРУКТУРУ ЗАТРАТ В РОССИИ

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет
Эрдынеева А.Б., Сибирский федеральный университет
Коптякова А.А., Сибирский федеральный университет
Неткачев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье анализируется влияние искусственного интеллекта на производительность российских компаний и структуру затрат. Рассмотрены направления применения ИИ, состав расходов на внедрение, эффекты для труда и капитала, а также риски масштабирования. Сделан вывод о том, что экономическая отдача ИИ зависит от качества данных, инфраструктуры и управленческой зрелости.

Ключевые слова: искусственный интеллект, производительность, структура затрат, цифровая экономика, бизнес-процессы, данные.

Abstract: The article analyzes the impact of artificial intelligence on the productivity of Russian companies and the cost structure. Areas of AI application, implementation costs, effects on labor and capital, and scaling risks are considered. The conclusion states that the economic return on AI depends on data quality, infrastructure and management maturity.

Keywords: artificial intelligence, productivity, cost structure, digital economy, business processes, data.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОБЛАЧНЫХ СЕРВИСОВ И ДАТА-ЦЕНТРОВ В РОССИИ

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет
Эрдынеева А.Б., Сибирский федеральный университет
Коптякова А.А., Сибирский федеральный университет
Неткачев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье исследуются экономические факторы развития российского рынка облачных сервисов и центров обработки данных. Рассмотрены драйверы спроса, капиталоемкость инфраструктуры, роль импортозамещения, искусственного интеллекта и регулирования. Обосновано стратегическое значение облаков и ЦОД для экономики данных.

Ключевые слова: облачные сервисы, дата-центры, центры обработки данных, цифровая инфраструктура, экономика данных, ИТ-рынок.

Abstract: The article studies economic factors in the development of the Russian market of cloud services and data centers. Demand drivers, infrastructure capital intensity, the role of import substitution, artificial intelligence and regulation are considered. The strategic importance of clouds and data centers for the data economy is substantiated.

Keywords: cloud services, data centers, digital infrastructure, data economy, IT market.

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО ФОНДОВОГО РЫНКА

Щербаков К.С., аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. В статье исследуется современное состояние мирового фондового рынка и выявляются ключевые тенденции его развития в условиях глобальной экономической трансформации. Рассматриваются теоретические основы функционирования финансового рынка, структура и особенности рынка ценных бумаг, а также роль международных фондовых индексов в оценке рыночной динамики. Особое внимание уделяется анализу влияния макроэкономических, технологических и геополитических факторов на развитие глобальных рынков капитала. В работе также рассматривается возрастающая роль криптовалют как нового сегмента финансовой системы и их влияние на перераспределение инвестиционных потоков.

Ключевые слова: мировой фондовый рынок, финансовый рынок, рынок ценных бумаг, инвестиции, фондовые индексы, криптовалюты, цифровизация, глобализация, ликвидность, ESG.

Abstract. This article examines the current state of the global stock market and identifies key trends in its development against the backdrop of global economic transformation. It explores the theoretical foundations of financial market

functioning, the structure and characteristics of the securities market, and the role of international stock indices in assessing market dynamics. Particular attention is paid to analysing the influence of macroeconomic, technological and geopolitical factors on the development of global capital markets. The paper also examines the growing role of cryptocurrencies as a new segment of the financial system and their impact on the redistribution of investment flows.

Keywords: global stock market, financial market, securities market, investments, stock indices, cryptocurrencies, digitalisation, globalisation, liquidity, ESG.

ЭКОНОМИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В РОССИИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ИЗДЕРЖКИ КОМПАНИЙ

Эрдынеева А.Б., Сибирский федеральный университет

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет

Коптякова А.А., Сибирский федеральный университет

Неткачев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматривается импортозамещение программного обеспечения как инвестиционный и организационный процесс российских компаний. Раскрыты прямые и косвенные издержки перехода на отечественные ИТ-решения, а также долгосрочные эффекты снижения технологической зависимости. Сделан вывод о необходимости оценки совокупной стоимости владения и управления изменениями.

Ключевые слова: импортозамещение, программное обеспечение, ИТ-издержки, цифровая трансформация, технологический суверенитет, российский рынок ПО.

Abstract: The article considers software import substitution as an investment and organizational process of Russian companies. Direct and indirect costs of transition to domestic IT solutions and long-term effects of reducing technological dependence are disclosed. The conclusion emphasizes the need to assess total cost of ownership and manage organizational changes.

Keywords: import substitution, software, IT costs, digital transformation, technological sovereignty, Russian software market.

Содержание

ОПЕРАЦИОННАЯ УЯЗВИМОСТЬ КАК ФАКТОР ИНТЕРПРЕТАЦИИ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ МСП ПО ОБОРОТНЫМ КРЕДИТАМ В КРИЗИСНОЙ ЭКОНОМИКЕ Али Х.	3
ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ: МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ Беспятых В.И., Докукина С.М.	8
СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ, ИНСТИТУ- ЦИОНАЛЬНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ Бубнова О.Ю., Быков А.А., Терентьева К.В., Вишневецкая А.В.	13
РЕГУЛЯТОРНАЯ ПЕСОЧНИЦА КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕДРЕНИЯ РОССИЙСКИМИ БАНКАМИ ИННОВАЦИОН- НЫХ ФИНАНСОВЫХ ПРОДУКТОВ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМ- ПЛЕКСА Езангина И.А., Мартынов И.В., Очеретяная Д.В., Хрысева А.А.	19
НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАЛОГОВОГО МЕХАНИЗМА В СИСТЕМЕ КРЕДИТОВАНИЯ КОМ- МЕРЧЕСКИХ БАНКОВ Зернова Л.Е.	26
ПОРТРЕТЫ КУЛЬТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ИСТОРИЧЕСКОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ Капутьцевич И.К.	30
ЭВОЛЮЦИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ: ОТ СЛОЖНОГО К ПРОСТОМУ? Лавров С.Н., Неклюдов С.В.	35
СРАВНЕНИЕ МОДЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ВЕРОЯТНОСТИ НАСТУПЛЕНИЯ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) Лазарева О.С., Советов И.Н.	43
ПОСТРОЕНИЕ ИНТЕГРАЛЬНОГО ИНДЕКСА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТРАНЫ Ли Тинли	46
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗА- МЕЩЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ РАБОТЫ ООО «ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ СИБИРЬ» Мирошникова Д.Д., Васильковская Н.Б.	50
РАБОЧАЯ СИЛА И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ЕЁ ВОСПРОИЗВОДСТВА Мурадлы Ниджат Рашад	54
МИРОВОЙ РЫНОК НЕФТЕГАЗОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ: ДИНАМИКА И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ Пак А.Ю., Мионов Н.С.	58
КРИЗИСЫ КАК МЕХАНИЗМ НАКОПИТЕЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ Патаки А.К.	65
ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ В МОДЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА (ПРОТОТИП ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПЕРСОНАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КОНСТРУКТОРА) Пашаев Али Руфат Оглы	69
ПОВЫШЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ БАНКОВСКОГО ПЕРСОНАЛА ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ВНУТРЕННЕЙ СИСТЕМЫ ЗНАНИЙ НА БАЗЕ YOUTRACK И CONFLUENCE Пономарев А.И.	78
АДАПТАЦИЯ МЕТОДОЛОГИИ ОСВОЕННОГО ОБЪЕМА (EVM) К УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРО- ЕКТАМИ В РОССИЙСКОМ ДЕВЕЛОПМЕНТЕ Поражинский В.Е.	80
ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РАЗВИТИЕ ФУНКЦИОНАЛА ERP-СИСТЕМ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА Столярова М.А., Мустафаев Э.Э., Куляев И.Ю.	86
ОБ УТОЧНЕНИИ НЕКОТОРЫХ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ СОВРЕМЕННОЙ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПО- ЛИТИКИ Хайруллин И.Ф.	93
КОНЦЕПЦИЯ ПАРТНЁРСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА КАК ОСНОВА ДЛЯ ПОСТРО- ЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ Чибисова Е.И.	99
НАРРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ КОРПОРАТИВНОЙ ОТЧЕТНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦИИ ДАННЫХ В СТЕЙКХОЛДЕР-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НАРРАТИВЫ Чугумбаев Р.Р., Чугумбаева Н.Н.	102
МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН) Абдуллоева Ш.А.	109
МАРКИРОВКА ТОВАРОВ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Антипина О.В., Антипин А.Д.	111
МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН БЛОКА G7 Афоничкина Е.А., Попов Д.В., Егорова Е.С.	117
ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ И МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ОТЧЕТНОСТИ В НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЯХ РОССИИ: ОТ РАЗВЕДКИ ЗАПАСОВ ДО ЦИФРОВОЙ КОНСОЛИДАЦИИ Ачба Л.В., Арасланов А.А.	123
ФИНАНСОВЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ МОНЕТАРНОЙ ЭМИССИИ	132

Гаранжа Д.Е. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ	136
Голубева С.Г., Шилова И.Н. АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ УРОВНЯ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА	142
Дуболазова Ю.А., Попов Д.В., Егорова Е.С., Гардаков Д.А. ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДИКИ УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ	146
Дуболазова Ю.А., Гардаков Д.А., Егорова Е.С., Попов Д.В. ВНЕДРЕНИЕ ESG-ПРИНЦИПОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	149
Ефремов Г.К. СТРУКТУРНЫЙ ДИСБАЛАНС В СТРАХОВАНИИ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ И ДВУХ- УРОВНЕВАЯ КОРРЕКЦИЯ	154
Костиков И.В. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГА- НОВ	163
Кулиди М.Н., Кораблев А.Ю. РУБЛЬ В ЦЕНТРЕ ВЗАИМНЫХ РАСЧЕТОВ СТРАН ЕАЭС: РИСКИ МОНОВАЛЮТНОЙ СИСТЕМЫ В УСЛОВИЯХ ДЕДОЛЛАРИЗАЦИИ	168
Мигунова М.И., Махонин Д.А., Гудникова А.С., Добровольский Д.В., Крейнас М.А. ТРАНСФОРМАЦИЯ ФУНКЦИЙ ТАМОЖЕННОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ВЭД	171
Мигунова М.И., Гудникова А.С., Махонин Д.А., Крейнас М.А., Голощапова О.С. РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ВНУТРЕННЕГО МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА	175
Мустафаева З.А., Лигидов Р.М., Блиева А.Х., Аттоева З.Х. ИСТОРИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ КАК ПРЕДПОСЫЛКИ ПОЯВЛЕНИЯ НОВЫХ ШКОЛ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ В XVIII – XXI вв.	179
Недорезов Б.О., Горина М.С. ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ В 2026 ГОДУ: ТЕНДЕНЦИИ И ПРИОРИТЕТЫ	183
Салтанова Т.А., Митина И.А. ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ДЛЯ УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ НА ПРОИЗ- ВОДСТВЕ МЕБЕЛИ	188
Семенюк Ю.А., Коротченкова Е.А. НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ УСЛУГ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ (НА ОСНОВЕ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНОЙ ПРАКТИКИ)	194
Тембели Франсуа РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ АРКТИКИ	199
Щебарова Н.Н. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В КАМЕРУНЕ И РЕГИОНЕ СЕМАС ЧЕРЕЗ ИНОСТРАН- НЫЙ КАПИТАЛ	203
Юсса Франк-Валер СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ В МАЛОЭТАЖНОМ ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ	211
Бабкин С.В., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А., Терентьева А.В. СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИКИ СТРОИТЕЛЬСТВА	214
Бабкин С.В., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А., Терентьева А.В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ	215
Бабкин С.В., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А., Терентьева А.В. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНОГО РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА MOODY'S В 2024–2025 ГГ. И СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ MOODY'S И S&P	217
Бучинский И.О. ИНТЕРПРЕТАЦИОННЫЕ РИСКИ ОЦЕНИВАНИЯ ПРИ РАСЧЕТЕ КОЭФФИЦИЕНТОВ РАЦИОНАЛЬНОСТИ РАЗ- МЕЩЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В АКТИВАХ: ПРАКТИЧЕСКАЯ АПРОБАЦИЯ АДАПТИВНОГО ПОДХО- ДА	222
Дягель О.Ю. СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА РЫНКА ЛИЗИНГА В РОССИИ В 2025–2026 ГОДАХ: СМЕЩЕНИЕ ОТ АВТО- ЛИЗИНГА К ЛИЗИНГУ ОБОРУДОВАНИЯ	226
Колоколов Н.О. ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ НА ПРЕДПРИЯТИИ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ПРЕИМУЩЕСТВ, ПРО- БЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ	229
Корева Е.Б., Майорова И.В. ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА: ПОШАГОВАЯ МЕТОДИКА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	232
Корева Е.Б., Майорова И.В. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, КАК ИНСТРУМЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	235
Косьянова В.Н., Беспалов А.С. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ В РОССИИ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ТРАНЗАКЦИОН- НЫХ ИЗДЕРЖЕК БИЗНЕСА И НАСЕЛЕНИЯ	239

Неткачев А.А., Шадрин П.П., Эрдынеева А.Б., Коптякова А.А. РОЛЬ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА: АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ УГРОЗ И НАРУШЕНИЙ	242
Петренко А.С., Сивко А.А., Захарова А.А., Гречнев Д.М., Меньшикова В.К. ТЕОРЕТИКО-ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛЕЙ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: ОТ ПАРАДИГМЫ РОСТА К ПАРАДИГМЕ УСТОЙЧИВОЙ АДАПТАЦИИ	246
Фурин А.Г., Уткина Н.А., Зимина Е.Ю. ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ БИЗНЕСА И СТРУКТУРУ ЗАТРАТ В РОССИИ	251
Шадрин П.П., Эрдынеева А.Б., Коптякова А.А., Неткачев А.А. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОБЛАЧНЫХ СЕРВИСОВ И ДАТА-ЦЕНТРОВ В РОССИИ	254
Шадрин П.П., Эрдынеева А.Б., Коптякова А.А., Неткачев А.А. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО ФОНДОВОГО РЫНКА	257
Щербаков К.С. ЭКОНОМИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В РОССИИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ИЗ- ДЕРЖКИ КОМПАНИЙ	261
Эрдынеева А.Б., Шадрин П.П., Коптякова А.А., Неткачев А.А.	

Contents

OPERATIONAL VULNERABILITY AS A FACTOR IN INTERPRETING SME CREDITWORTHINESS IN WORKING CAPITAL LENDING UNDER CRISIS CONDITIONS	3
Ali Hiba FINANCIAL INFORMATION FOR MANAGEMENT: METHODOLOGY FOR FORMING BUDGETING SYSTEMS IN AN ORGANIZATION	8
Bespyatykh V.I., Dokukina S.M. MODERN ASPECTS OF INVESTMENT ACTIVITY: REGULATORY, INSTITUTIONAL AND TECHNOLOGICAL AS- PECTS	13
Bubnova O.Yu., Bykov A.A., Terentyeva K.V., Vishnevetskaya A.V. REGULATORY SANDBOX AS A TOOL FOR IMPLEMENTING INNOVATIVE FINANCIAL PRODUCTS FOR SMALL AND MEDIUM BUSINESSES IN THE AGRO-INDUSTRIAL SECTOR BY RUSSIAN BANKS	19
Ezangina I.A., Martynov I.V., Ocheretyanaya D.V., Khryseva A.A. DIRECTIONS FOR IMPROVING THE COLLATERAL MECHANISM IN THE COMMERCIAL BANK LENDING SYS- TEM	26
Zernova L.E. PORTRAITS OF CULTURAL TRANSFORMATION IN HISTORICAL PERSPECTIVE: AN INSTITUTIONAL- ECONOMIC ANALYSIS	30
Kapultsevich I.K. DIGITAL MARKETPLACES: FROM COMPLEXITY TO SIMPLIFICATION?	35
Lavrov S.N., Neklyudov S.V. COMPARISON OF MODELS FOR ASSESSING THE PROBABILITY OF INSOLVENCY (BANKRUPTCY)	43
Lazareva O.S., Sovetov I.N. CONSTRUCTING AN INTEGRATED INDEX OF A COUNTRYS EDUCATIONAL ATTRACTIVENESS	46
Li Tingli DIGITAL TRANSFORMATION OF FINANCIAL AND ECONOMIC PROCESSES IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION TO OPTIMIZING THE OPERATIONS OF GAZPROM GAZORASPREDELENIE SIBERIA LLC	50
Miroshnikova D.D., Vasilkovskaya N.B. LABOR FORCE AND SOCIO-ECONOMIC CHARACTERISTICS OF ITS REPRODUCTION	54
Muradli Nijat Rashad THE GLOBAL MARKET FOR OIL AND GAS EQUIPMENT: DYNAMICS AND DEVELOPMENT FEATURES	58
Pak A.Yu., Mironov N.S. CRISES AS A MECHANISM FOR THE CUMULATIVE TRANSFORMATION OF THE GLOBAL MONETARY AND FI- NANCIAL SYSTEM	65
Pataki A.K. DIGITAL PLATFORM FOR BANKING PRODUCT INDIVIDUALIZATION IN THE MODEL OF IMPLEMENTING A CLIENT-CENTRIC STRATEGY FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF A COMMERCIAL BANK (A PROTO- TYPE OF A DIGITAL PLATFORM FOR A PERSONAL FINANCIAL CONSTRUCTOR)	69
Pashayev Ali Rufat INCREASING THE DIGITAL LITERACY OF BANKING STAFF THROUGH THE IMPLEMENTATION OF AN INTER- NAL KNOWLEDGE SYSTEM BASED ON YOUTRACK AND CONFLUENCE	78
Ponomarev A.I. ADAPTATION OF EARNED VALUE METHODOLOGY (EVM) TO INVESTMENT PROJECT MANAGEMENT IN RUS- SIAN DEVELOPMENT	80
Porazhinsky V.E. THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE DEVELOPMENT OF ERP SYSTEM FUNCTIONALITY IN MANAGEMENT ACCOUNTING	86
Stolyarova M.A., Mustafaev E.E., Kulyaev I.Yu. ON THE CLARIFICATION OF SOME THEORETICAL ASPECTS OF MODERN MONETARY POLICY	93

<i>Khairullin I.F.</i> THE CONCEPT OF STATE-BUSINESS PARTNERSHIP AS A BASIS FOR BUILDING RUSSIAS NATIONAL ECONOMY	99
<i>Chibisova E.I.</i> NARRATIVE ANALYSIS OF CORPORATE REPORTING AS A TOOL FOR TRANSFORMING DATA INTO STAKEHOLDER-ORIENTED NARRATIVES	102
<i>Chugumbaev R.R., Chugumbaeva N.N.</i> MODELING THE IMPACT OF DIGITAL FACTORS ON SMALL BUSINESS DEVELOPMENT (USING THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN AS A CASE STUDY)	109
<i>Abdulloeva Sh. A.</i> PRODUCT LABELING AS A FACTOR IN ENSURING ECONOMIC SECURITY	111
<i>Antipina O.V., Antipin A.D.</i> MODELING THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF G7 COUNTRIES	117
<i>Afonichkina E.A., Popov D.V., Egorova E.S.</i> FACTOR ANALYSIS AND REPORTING METHODOLOGY IN RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES: FROM RESERVOIR EXPLORATION TO DIGITAL CONSOLIDATION	123
<i>Achba L.V., Araslanov A.A.</i> FINANCIAL CONSEQUENCES OF MONETARY ISSUE	132
<i>Garanzha D.E.</i> A METHOD FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF STATE SUPPORT FOR AGRICULTURAL PRODUCERS	136
<i>Golubeva S.G., Shilova I.N.</i> ANALYSIS OF THE RELATIONSHIP BETWEEN THE CURRENT LIQUIDITY RATIO AND THE RETURN ON INVESTED CAPITAL	142
<i>Dubolazova Yu.A., Popov D.V., Egorova E.S., Gardakov D.A.</i> DEVELOPMENT OF AN APPROACH TO CORPORATE LIQUIDITY MANAGEMENT	146
<i>Dubolazova Yu.A., Gardakov D.A., Egorova E.S., Popov D.V.</i> IMPLEMENTATION OF ESG PRINCIPLES AS A FACTOR IN INCREASING AN ORGANIZATIONS INVESTMENT APPEAL	149
<i>Efremov G.K.</i> STRUCTURAL IMBALANCE IN PERSONAL INSURANCE: A THEORETICAL MODEL AND TWO-TIER CORRECTION	154
<i>Kostikov I.V.</i> ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING IN GOVERNMENT ACTIVITIES	163
<i>Kulidi M.N., Korablyov A.Yu.</i> THE RUBLE AT THE CENTER OF MUTUAL SETTLEMENTS IN THE EURASIAN ECONOMIC UNION: RISKS OF A SINGLE-CURRENCY SYSTEM IN THE CONTEXT OF DEDOLLARIZATION	168
<i>Migunova M.I., Makhonin D.A., Gudnikova A.S., Dobrovolsky D.V., Kreinas M.A.</i> TRANSFORMATION OF CUSTOMS REPRESENTATIVE FUNCTIONS IN THE CONTEXT OF FOREIGN ECONOMIC DIGITALIZATION	171
<i>Migunova M.I., Gudnikova A.S., Makhonin D.A., Kreinas M.A., Goloshchapova O.S.</i> RESOURCE POTENTIAL OF DOMESTIC MEDICAL TOURISM	175
<i>Mustafaeva Z.A., Ligidov R.M., Blieva A.Kh., Attoeva Z.Kh.</i> HISTORICAL REALITIES AS A PRECONDITION FOR THE EMERGENCE OF NEW SCHOOLS OF ECONOMIC SCIENCE IN THE 18TH – 21ST CENTURIES	179
<i>Nedorezov B.O., Gorina M.S.</i> HEALTHCARE FINANCING IN THE RUSSIAN FEDERATION IN 2026: TRENDS AND PRIORITIES	183
<i>Saltanova T.A., Mitina I.A.</i> APPLICATION OF LEAN MANUFACTURING TOOLS TO ELIMINATE LOSSES IN FURNITURE PRODUCTION	188
<i>Semenyuk Yu.A., Korotchenkova E.A.</i> DIRECTIONS FOR THE TRANSFORMATION OF COMMERCIAL BANKING SERVICES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION (BASED ON RUSSIAN AND FOREIGN PRACTICE)	194
<i>Tembeli François</i> DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR ECONOMIC ANALYSIS OF THE ARCTIC TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM	199
<i>Shchebarova N.N.</i> PROSPECTS FOR DEVELOPING THE DIGITAL ECONOMY IN CAMEROON AND THE CEMAC REGION THROUGH FOREIGN CAPITAL	203
<i>Yossa Frank-Valere</i> IMPROVEMENT OF PRODUCTION PROCESSES AND ORGANIZATION OF WORK IN LOW-RISE HOUSING CONSTRUCTION	211
<i>Babkin S.V., Kharunzha V.S., Aliev Nuran Farid oglu, Astanaev A.A., Terentyeva A.V.</i> MODERN FEATURES OF CONSTRUCTION ECONOMICS	214
<i>Babkin S.V., Kharunzha V.S., Aliev Nuran Farid, Astanaev A.A., Terentyeva A.V.</i> DIGITALIZATION OF INVESTMENT AND CONSTRUCTION PROJECT IMPLEMENTATION PROCESSES	215
<i>Babkin S.V., Kharunzha V.S., Aliev Nuran Farid, Astanaev A.A., Terentyeva A.V.</i> ANALYSIS OF THE FINANCIAL PERFORMANCE OF THE INTERNATIONAL RATING AGENCY MOODYS IN 2024–2025 AND A COMPARATIVE ASSESSMENT OF MOODYS AND S&P RATING PERFORMANCE	217
<i>Buchinsky I.O.</i> INTERPRETATIONAL RISKS IN ASSESSMENT CALCULATING RATIO FOR FINANCIAL RESOURCE ALLOCATION IN ASSETS: A PRACTICAL TEST OF AN ADAPTIVE APPROACH	222
<i>Dyagel O.Yu.</i>	

<i>STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE LEASING MARKET IN RUSSIA IN 2025–2026: A SHIFT FROM AU-TO LEASING TO EQUIPMENT LEASING</i> <i>Kolokolov N.O.</i>	226
<i>ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE: A COMPREHENSIVE ANALYSIS OF ITS AD-VANTAGES, CHALLENGES, AND DEVELOPMENT PROSPECTS</i> <i>Koreeva E.B., Mayorova I.V.</i>	229
<i>IMPLEMENTING AN ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEM: A STEP-BY-STEP METHODOLOGY FOR ORGANIZING BUSINESS PROCESSES AT AN ENTERPRISE</i> <i>Koreeva E.B., Mayorova I.V.</i>	232
<i>ANALYSIS OF POTENTIAL RISKS OF FINANCIAL CONTROL IN HIGHER EDUCATION AS AN INSTRUMENT OF ECONOMIC SECURITY</i> <i>Kosyanova V.N., Bespalov A.S.</i>	235
<i>DIGITALIZATION OF PUBLIC SERVICES IN RUSSIA AS A TOOL FOR REDUCING TRANSACTION COSTS OF BUSINESS AND CITIZENS</i> <i>Netkachev A.A., Shadrin P.P., Erdyneeva A.B., Koptyakova A.A.</i>	239
<i>THE ROLE OF CUSTOMS AUTHORITIES IN ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE STATE: ANALYSIS OF MODERN THREATS AND VIOLATIONS</i> <i>Petrenko A.S., Sivko A.A., Zakharova A.A., Grechnev D.M., Menshikova V.K.</i>	242
<i>THE THEORETICAL AND INSTITUTIONAL CONTEXT OF CONSTRUCTING SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT MODELS: FROM THE GROWTH PARADIGM TO THE PARADIGM OF SUSTAINABLE ADAPTATION</i> <i>Furin A.G., Utkina N.A., Zimina E.Yu.</i>	246
<i>THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON BUSINESS PRODUCTIVITY AND COST STRUCTURE IN RUS-SIA</i> <i>Shadrin P.P., Erdyneeva A.B., Koptyakova A.A., Netkachev A.A.</i>	251
<i>ECONOMIC FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF CLOUD SERVICES AND DATA CENTER MARKET IN RUSSIA</i> <i>Shadrin P.P., Erdyneeva A.B., Koptyakova A.A., Netkachev A.A.</i>	254
<i>THE CURRENT STATUS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE GLOBAL STOCK MARKET</i> <i>Shcherbakov K.S.</i>	257
<i>ECONOMICS OF SOFTWARE IMPORT SUBSTITUTION IN RUSSIA AND ITS IMPACT ON COMPANY COSTS</i> <i>Erdyneeva A.B., Shadrin P.P., Koptyakova A.A., Netkachev A.A.</i>	261