

ИДН

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

# ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 3 2026

ISSN 2075-7786

№ 3 2026 г.

ISSN 2075-7786

# ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

## ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

**Газетдинов М.Х.** - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

**Абрамов В.Л.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

**Алиев Ш.Т. оглы** - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

**Андропова Н.Э.** - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

**Большаков Н.М.** - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Брикач Г.Е.** - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

**Джинджолия Р.С.** - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

**Евсеев В.О.** - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

**Жизнин С.З.** - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

**Зуб А.Т.** - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

**Козин М.Н.** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

**Курбонов А.К.** - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

**Лапаев Д.Н.** - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

**Марамыгин М.С.** - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

**Найденев Н.Д.** - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

**Осипов В.С.** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

**Останин В.А.** - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

**Старовойтов В.Г.** - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

**Хушвахтзода К.Х.** - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

**Черкасов К.В.** - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

**Чернявский С.И.** - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

### № 3, 2026 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

**Главный редактор:** Газетдинов М.Х.

**Адрес редакции:**

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

**E-mail:** [info@finanec.ru](mailto:info@finanec.ru)

**Сайт:** [www.finanec.ru](http://www.finanec.ru)

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.03.2026 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 3

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2026.

Свободная цена

12+

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОВОРОТ В УЧЕТЕ ДОХОДОВ: АНАЛИЗ НОВАЦИЙ ФСБУ 9/2025 В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ УЧЕТНОЙ СИСТЕМЫ**

**Аветисян А.С.**, к.э.н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация. Введение ФСБУ 9/2025 знаменует смену парадигмы учета доходов. Цель работы – выявление концептуальной новизны стандарта в сравнении с ПБУ 9/99. Методами системного анализа и сравнительного правоведения установлено, что ФСБУ 9/2025 базируется на категории экономического контроля, устраняя противоречие между юридической формой и экономическим содержанием операций. Обосновано формирование трехуровневой системы регулирования доходов. Определены направления трансформации учетной политики и зоны профессиональных рисков при применении оценочных значений.

Ключевые слова: ФСБУ 9/2025, учет доходов, признание выручки, передача контроля, профессиональное суждение, дисконтирование, справедливая стоимость, МСФО, учетная политика, ПБУ 9/99.

Abstract. The introduction of FASB 9/2025 marks a paradigm shift in revenue accounting. The objective of this paper is to identify the conceptual novelty of this standard compared to PBU 9/99. Using systems analysis and comparative law methods, it is established that FASB 9/2025 is based on the concept of economic control, eliminating the contradiction between the legal form and economic substance of transactions. The development of a three-tier revenue regulation system is substantiated. Areas for the transformation of accounting policies and areas of professional risk when applying estimated values are identified.

Keywords: FSBU 9/2025, income accounting, revenue recognition, transfer of control, professional judgment, discounting, fair value, IFRS, accounting policy, PBU 9/99.

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В РФ**

**Билалова А.Р.**, Ульяновский государственный университет

**Федяева А.К.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

**Никишкина Д.В.**, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрены и проанализированы актуальные проблемы налогового контроля в РФ. Затрагиваются спорные вопросы выездной налоговой проверки. В статье были выделены и определены некоторые пути борьбы с проблемами налогового контроля в РФ.

Ключевые слова: налоговый контроль, проверка, проблемы, эффективность, законодательство.

Abstract: The article discusses and analyzes current problems of tax control in the Russian Federation. It addresses controversial issues related to on-site tax inspections. The article highlights and defines some ways to address the problems of tax control in the Russian Federation.

Keywords: tax control, inspection, problems, efficiency, legislation.

## **ЗНАЧЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПУБЛИЧНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РАЗВИТИИ ИТ-КОМПАНИЙ**

**Варман М.Р.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: В статье описывается современное состояние рынка инструментов акционерного финансирования и публичного размещения акций ИТ-компаний. Для обоснования роли публичных предложений в инновационной экономике приводится сравнительный анализ современных источников финансирования. В работе представляются сведения о причинах приоритетности указанных методов. В заключение формируется вывод о эффективности использования акционерного долевого финансирования для ИТ-компаний.

Ключевые слова: финансирование, инновации, публичные размещения акций, программный продукт.

Abstract: This article describes the current state of capital financing and public offerings for IT companies. It compares various financing instruments so as to highlight the significance of public offerings. The paper also examines the reasons for prioritising internal and external capital sources. The article concludes by valuating the effectiveness of equity financing in the development of IT companies.

Keywords: financing, innovations, public offerings, software.

## **ОСОБЕННОСТИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ АВТОТРАНСПОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Вахрушева О.Б.**, д.э.н., профессор, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: В статье рассматриваются методы внутреннего контроля автотранспортного предприятия на предварительном, текущем и заключительном этапах проведения. Система внутреннего контроля устанавливает достаточность полученных доходов, обоснованность произведенных расходов, отклонения от запланированных показателей деятельности автотранспортной организации; создается база для принятия эффективных управленческих решений в соответствии со стратегическими и оперативными целями развития организации. Раскрыты особенности производственных бизнес-процессов, влияющие на проведение контроля, задачи внутреннего контроля деятельности автотранспортного предприятия. Методика внутреннего контроля раскрывается на основе выполнения плана перевозок в транспортной организации, структуры и объема перевозок, оценки степени использования производственных ресурсов, состояния техники, контроля расходов, доходов и финансовых результатов. Сделан вывод о необходимости проведения контрольных процедур для повышения эффективности принимаемых управленческих решений.

Ключевые слова: внутренний контроль, управленческие решения, автотранспортная организация.

Abstract: This article examines internal control methods for a motor transport company at the preliminary, ongoing, and final stages. The internal control system establishes the sufficiency of revenue received, the validity of expenses incurred, and deviations from planned performance indicators for the motor transport organization. It also creates a basis for making effective management decisions in accordance with the strategic and operational development goals of the organization. The article explores the specifics of production business processes that influence control and the objectives of internal control for the motor transport company. Internal control methods are described based on the fulfillment of the transportation plan within the transport organization, the structure and volume of shipments, an assessment of the utilization of production resources, the condition of equipment, and the monitoring of expenses, revenues, and financial results. It concludes that control procedures are necessary to improve the effectiveness of management decisions.

Keywords: internal control, management decisions, transport organization.

## **ВЫЕЗДНАЯ НАЛОГОВАЯ ПРОВЕРКА: ПОШАГОВЫЙ АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА**

**Герасимов С.С.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассматривается выездная налоговая проверка (ВНП) как ключевой инструмент налогового контроля, направленный на выявление нарушений в исчислении и уплате налогов. Анализируется правовое регулирование ВНП. Представлен пошаговый алгоритм действий налогоплательщика на всех этапах проверки - от получения решения о проведении ВНП до обжалования итогового решения налогового органа. Особое внимание уделено статистическим данным. Выявлены системные проблемы ВНП, такие как некорректность критериев отбора налогоплательщиков, избыточная административная нагрузка, низкая результативность отдельных проверок и т.д. Предложены меры совершенствования системы. Сделан вывод о том, что соблюдение алгоритма действий позволяет налогоплательщику минимизировать риски и эффективно защищать свои права, а развитие цифровых инструментов способно повысить прозрачность и снизить издержки налогового контроля для обеих сторон.

Ключевые слова: административная нагрузка, алгоритм действий налогоплательщика, взыскание доначислений, выездная налоговая проверка, камеральная проверка, критерии отбора налогоплательщиков, налоговый контроль, Налоговый кодекс РФ, налогоплательщик, обжалование решения, предпроверочные процедуры, процессуальные нарушения, результативность проверок

Abstract: The article discusses the on-site tax audit (GNP) as a key instrument of tax control aimed at detecting violations in the calculation and payment of taxes. The legal regulation of GNP is analyzed. A step-by-step algorithm of actions of a taxpayer at all stages of the audit is presented - from receiving a decision on conducting a tax audit to appealing the final decision of the tax authority. Special attention is paid to statistical data. Systemic problems of GNP have been identified, such as incorrect criteria for selecting taxpayers, excessive administrative burden, low effectiveness of individual inspections, etc. Measures to improve the system are proposed. It is concluded that compliance with the algorithm of actions allows the taxpayer to minimize risks and effectively protect their rights, and the development of digital tools can increase transparency and reduce the costs of tax control for both parties.

Keywords: administrative burden, algorithm of taxpayer actions, collection of additional charges, on-site tax audit, desk audit, criteria for selecting taxpayers, tax control, Tax Code of the Russian Federation, taxpayer, appeal of a decision, pre-verification procedures, procedural violations, effectiveness of inspections

## **ОПТИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ КАК УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА**

**Дуболазова Ю.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Гардаков Д.А.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Егорова Е.С.,** Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого  
**Попов Д.В.,** Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье исследуется фундаментальное противоречие финансового управления между поддержанием ликвидности и достижением целевых показателей рентабельности. Актуальность работы обусловлена необходимостью поиска оптимального баланса, при котором обеспечение платежеспособности не приводит к нерациональному использованию капитала и снижению доходности. Выводы исследования ориентируют финансовый менеджмент на определение рационального уровня ликвидности, учитывающего убывающую эффективность избыточных резервов.

Ключевые слова: ликвидность, рентабельность инвестированного капитала, коэффициент абсолютной ликвидности, финансовое управление, оптимальный уровень, инвестированный капитал, эффективность использования.

Abstract: The article investigates the fundamental contradiction in financial management between maintaining liquidity and achieving target profitability indicators. The relevance of the study is determined by the need to find an optimal balance where ensuring solvency does not lead to the inefficient use of capital and a decline in profitability. The findings guide financial management toward determining a rational level of liquidity that accounts for the diminishing efficiency of excessive reserves.

Keywords: liquidity, return on invested capital, absolute liquidity ratio, financial management, optimal level, invested capital, use efficiency.

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АЗЕРБАЙДЖАНА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА**

**Караджа Ульвия Янар кызы,** аспирант, Дипломатическая академия МГИМО МИД России

Аннотация: В статье исследуется экономический потенциал Азербайджана в условиях трансформации мировой экономики и энергетического перехода. Рассматриваются макроэкономическая динамика страны, структура внешней торговли, развитие энергетического сектора и транспортно-логистической инфраструктуры. Анализ основан на данных международных организаций и национальной статистики. Сделан вывод о значении диверсификации экономики, развития инфраструктуры и возобновляемой энергетики для устойчивого экономического роста страны.

Ключевые слова: Азербайджан, энергетический переход, диверсификация экономики, Южный газовый коридор, экспорт газа, внешняя торговля, Средний транспортный коридор, Порт Баку, возобновляемая энергетика.

Abstract: The article examines the economic potential of Azerbaijan in the context of the transformation of the global economy and the energy transition. The study analyzes the country's macroeconomic dynamics, foreign trade structure, the development of the energy sector and transport and logistics infrastructure. The analysis is based on data from international organizations and national statistics. It is concluded that economic diversification, infrastructure development and the expansion of renewable energy are important factors for sustainable economic growth.

Keywords: Azerbaijan, energy transition, economic diversification, Southern Gas Corridor, gas exports, foreign trade, Middle Corridor, Port of Baku, renewable energy.

## **ЦИФРОВОЙ АКТИВ И ЦЕНОВОЙ РИСК: НОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ КОНТУРЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ В ТРАНСФОРМИРУЮЩЕЙСЯ ОТРАСЛИ**

**Карамов А.И.,** Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет  
**Дик В.С.,** Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет

Аннотация: Цель исследования – разработка теоретико-методического подхода к формированию новых финансовых контуров российских нефтегазовых компаний на основе функционально-ориентированной классификации цифровых активов, учитывающей трансформацию профиля ценовых рисков. Методологическую базу составили общенаучные методы анализа, синтеза, системный подход, сравнительный и критический анализ. Выявлены содержательные ограничения существующих концепций «новых финансовых контуров». Предложена классификация цифровых активов по способу привязки к базовому активу, механизму фиксации прав и временному горизонту. Результаты могут быть применены при разработке стратегий управления ценовыми рисками в нефтегазовом секторе. Сделан вывод о необходимости селективной интеграции цифровых активов для укрепления финансового суверенитета.

Ключевые слова: цифровизация, финансовые активы, ценовой риск, нефтегазовая отрасль, трансформация.

Abstract: The objective of this study is to develop a theoretical and methodological approach to the formation of new financial contours for Russian oil and gas companies based on a functionally oriented classification of digital assets that takes into account the transformation of the price risk profile. The methodological framework is comprised of general scientific methods of analysis, synthesis, a systems approach, and comparative and critical analysis. Substantive limitations of existing concepts of "new financial contours" are identified. A classification of digital assets based on the method of linking to the underlying asset, the mechanism for securing rights, and the time horizon is proposed. The results

can be applied in the development of price risk management strategies in the oil and gas sector. A conclusion is drawn regarding the need for selective integration of digital assets to strengthen financial sovereignty.

Keywords: digitalization, financial assets, price risk, oil and gas industry, transformation.

## **МЕТОДЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Кузьмина А.К.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В данной работе анализируется роль финансового контроля в обеспечении устойчивой финансовой безопасности организации. Отмечается, что функции финансового контроля выходят за пределы проверки и инспекций: он становится ключевым инструментом управления, способствующим эффективному распределению ресурсов и реализации стратегических приоритетов компании. Подробно рассматриваются как традиционные методы внутреннего контроля – ревизия документов и проведение инвентаризаций, – так и современные технологии: внедрение систем планирования ресурсов предприятия (ERP) и управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), анализ больших данных (Big Data), применение роботизированной автоматизации процессов (RPA), управление корпоративными рисками, использование цифровых двойников предприятий (Digital Twins), а также практики комплаенс-контроля. Обосновывается необходимость перехода от устаревших методик к современным цифровым решениям в условиях трансформации экономики под воздействием информационных технологий. Особое внимание уделяется тому, что синергия цифровых платформ с аналитическими инструментами способствует прозрачности бизнес-процессов, снижению затрат, более эффективному управлению рисками и оперативности реагирования на изменения рынка. Это позволяет значительно повысить уровень экономической защищенности предприятия.

Ключевые слова: финансовый контроль; обеспечение финансовой безопасности; внутренний контроль; системы ERP; платформы CRM; обработка больших данных; аналитика Big Data; роботизация процессов (RPA); система ключевых показателей эффективности (KPI); управление корпоративными рисками; стресс-тестирование бизнес-процессов; цифровые двойники предприятий (Digital Twins).

Abstract: This paper analyzes the role of financial control in ensuring the sustainable financial security of an organization. It is noted that the functions of financial control go beyond inspections and inspections: it becomes a key management tool that contributes to the effective allocation of resources and the implementation of the company's strategic priorities. Both traditional methods of internal control – document auditing and inventory management – and modern technologies are considered in detail: the introduction of enterprise resource planning (ERP) and customer relationship management (CRM) systems, big Data analysis, the use of robotic process automation (RPA), corporate risk management, and the use of digital twins enterprises (Digital Twins), as well as compliance control practices. The necessity of transition from outdated methods to modern digital solutions in the context of economic transformation under the influence of information technology is substantiated. Particular attention is paid to the fact that the synergy of digital platforms with analytical tools contributes to the transparency of business processes, cost reduction, more effective risk management and responsiveness to market changes. This makes it possible to significantly increase the level of economic security of the enterprise.

Keywords: financial control; financial security; internal control; ERP systems; CRM platforms; big data processing; Big Data analytics; process robotics (RPA); system of key performance indicators (KPIs); corporate risk management; stress testing of business processes; Digital Twins.

## **ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ И МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

**Медведев И.А.**, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Аннотация: В статье рассматривается финансовая устойчивость региона в условиях макроэкономической нестабильности. Цель исследования заключается в разработке компактной системы ее оценки и обосновании механизмов обеспечения. Методология включает сопоставительный анализ бюджетных и долговых показателей, структурирование индикаторов и интегральное ранжирование. Результаты позволяют увязать профиль устойчивости региона с набором управленческих мер. Практическая значимость состоит в формировании инструментов диагностики и выбора стабилизационных решений.

Ключевые слова: финансовая устойчивость региона; бюджетная сбалансированность; долговая устойчивость; межбюджетные трансферты; бюджетные кредиты; макроэкономическая нестабильность; региональная финансовая политика

Abstract: The article examines the financial stability of the region in the context of macroeconomic instability. The purpose of the study is to develop a compact system for its assessment and substantiate the mechanisms of its provision. The methodology includes comparative analysis of budget and debt indicators, structuring of indicators and integral ranking. The results make it possible to link the sustainability profile of the region with a set of management measures. The practical significance lies in the formation of diagnostic tools and the choice of stabilization solutions.

Keywords: financial stability of the region; fiscal balance; debt sustainability; inter-budget transfers; budget loans; macroeconomic instability; regional financial policy

## К ВОПРОСУ О ДИАГНОСТИКЕ ДОСТОЙНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

**Миляева Л.Г.**, д.э.н., профессор, Бийский технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет имени И.И. Ползунова»

Аннотация: в статье высказывается предположение о неправомерности отождествления достойной заработной платы исключительно с реализацией воспроизводственной и стимулирующей функций; предлагается оригинальная методика, нацеленная на выявление профиля приоритности достойной заработной платы, сопряженная с обоснованием критериев достойной реализации функций заработной платы и с разработкой целевой Анкеты респондентов; обосновывается идентификация балльных оценок диагностируемых критериев; представляются и анализируются результаты пилотной апробации предложенного методического инструментария, подтвердившие тестируемую гипотезу.

Ключевые слова: достойная заработная плата; критерии достойной реализации функций заработной платы; профиль приоритности; методический инструментарий; результаты пилотной апробации.

Abstract: the article suggests the illegality of identifying decent wages exclusively with the implementation of reproductive and stimulating functions; an original methodology is proposed aimed at identifying the priority profile of decent wages, associated with justifying the criteria for decent implementation of wage functions and with the development of a targeted Questionnaire of respondents; identification of scores of diagnosed criteria is justified; results of pilot testing of the proposed methodological tools that confirmed the tested hypothesis are presented and analyzed.

Keywords: decent wages; criteria for the decent implementation of wage functions; Priority profile methodological tools; pilot approbation results.

## СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ

**Моор Е.Е.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В данной работе проведён анализ системы государственного финансового контроля в Российской Федерации с акцентом на её организационное устройство, выполняемые функции и роль в обеспечении устойчивого экономического развития и рационального использования государственных ресурсов. Исследованы ключевые органы финансового контроля – Счётная палата Российской Федерации, Федеральная служба финансово-бюджетного надзора и структурные подразделения Министерства финансов Российской Федерации. Рассмотрены особенности взаимодействия этих учреждений на федеральном, региональном и муниципальном уровнях публичной власти. Особое внимание уделено выявленным проблемам системы: фрагментарности контрольных мероприятий между ведомствами, существующим пробелам в нормативном регулировании и недостаточному уровню цифровизации процедур. Отмечены сложности с прозрачностью информации о бюджетных процессах. На основе анализа деятельности Счётной палаты за 2024 год (в ходе которого проведено 339 комплексных проверок с выявленными нарушениями на сумму свыше одного триллиона рублей) определены направления модернизации системы: разработка единых стандартов контрольно-надзорной деятельности; широкое применение технологий искусственного интеллекта для автоматизации аудита; переход к риск-ориентированным методам оценки; повышение открытости бюджетных данных; усиление координации между контролирующими органами. Отдельно рассмотрен вопрос развития цифровых платформ контроля и их интеграции в рамках реализации национальной стратегии по развитию искусственного интеллекта до 2030 года, что позволит значительно повысить эффективность мониторинга государственных расходов и качество управленческих решений.

Ключевые слова: государственный финансовый контроль, Счётная палата РФ, финансово-бюджетный надзор, бюджетное законодательство, контроль расходования государственных средств, цифровизация контроля, искусственный интеллект в аудите, риск-ориентированный подход, прозрачность бюджетных данных, эффективность государственного контроля, муниципальный финансовый контроль, нормативно-правовая база контроля.

Abstract: the article examines the system of state financial control in the Russian Federation, its structure, functions and role in ensuring sustainable economic development and rational use of public resources. Key institutions of state financial control are considered, including the Accounts Chamber of the Russian Federation, the Federal Service for Financial and Budgetary Supervision and departments of the Ministry of Finance of the Russian Federation, as well as mechanisms of their interaction at federal, regional and municipal levels. Current challenges of the system are analysed – inconsistent actions of control bodies, gaps in the regulatory framework, insufficient automation and transparency of processes. Based on data on the activities of the Accounts Chamber in 2024 (including results of 339 control measures and detection of violations amounting to more than 1 trillion rubles), directions for improving the system are substantiated: introduction of unified control standards, digitalisation of processes using artificial intelligence, development of a risk-based approach, increasing transparency of budget data and efficiency of interaction between control bodies. Special attention is paid to prospects for developing digital audit tools and transforming control activities within the framework of the national artificial intelligence development strategy until 2030.

Keywords: state financial control, Accounts Chamber of the Russian Federation, financial and budgetary supervision, budget legislation, control of public funds spending, digitalisation of control, artificial intelligence in audit, risk-based approach, transparency of budget data, efficiency of state control, municipal financial control, regulatory framework of control.

## **ФОРМИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ СТРАТЕГИИ БАНКА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ БАРЬЕРНО-РЕСТРИКЦИОННОГО МЕТОДА**

**Новикова В.И.**, аспирант, ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

Аннотация: В условиях экономической нестабильности и повышенной волатильности финансового рынка, кредитные организации подвергаются значительным рискам, способным привести к масштабным кризисным явлениям. Необходимость своевременного и эффективного формирования антикризисной стратегии является ключевым фактором обеспечения устойчивости и конкурентоспособности банка в сложной экономической среде. Существующие подходы к формированию антикризисных стратегий зачастую сосредоточены на уже возникшие кризисные ситуации, не учитывая превентивных мероприятий, направленных на минимизацию рисков. В связи с этим возникает необходимость в разработке диагностического метода, позволяющего на начальном этапе идентифицировать потенциальные угрозы и ограничить их негативное воздействие на деятельность банка. В настоящей статье предлагается барьерно-рестрикционный метод, суть которого заключается в создании системы «барьеров» и «ограничений», которые должны способствовать выявлению кризисной ситуации до начала ее наступления, повышению гибкости и адаптивности банка к условиям макросреды.

Ключевые слова: банк, барьеры, ограничения, метод, стратегия, кризис, формирование, эффективность

Abstract: In conditions of economic instability and increased financial market volatility, credit institutions are exposed to significant risks that could lead to large-scale crises. The need for a timely and effective anti-crisis strategy is key to ensuring a banks resilience and competitiveness in a challenging economic environment. Existing approaches to developing anti-crisis strategies often focus on crisis situations that have already occurred, without considering preventive measures aimed at minimizing risks. Therefore, there is a need to develop a method that allows for the early identification of potential threats and limiting their negative impact on a banks operations. This article proposes a new method — the barrier-restriction method—which involves creating a system of "barriers" and "constraints" that should facilitate the identification of a crisis before it occurs, increasing the banks flexibility and adaptability to macroeconomic conditions. The purpose of this article is to explore the essence of the barrier-restriction method for developing a banks anti-crisis strategy. The subject of this study is the process of developing a banks anti-crisis strategy using the barrier-restriction method. The focus of this research is to identify tools and approaches that can be used to integrate the proposed method into the development of an anti-crisis strategy. The scientific novelty of this study lies in the theoretical justification and structured presentation of the barrier-restriction method as an effective tool for preventive anti-crisis management, as well as the definition of criteria and indicators for assessing the effectiveness of this method. The following general scientific methods were used in preparing this article: analysis, synthesis, generalization, comparison, and inference. As a result of this research, the author substantiates the need to use the barrier-restriction method in developing an anti-crisis strategy.

Keywords: bank, barriers, limitations, method, strategy, crisis, formation, efficiency.

## **ПРОБЛЕМА УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В УСЛОВИЯХ ИСЧЕРПАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ**

**Попова С.В.**, к.э.н., профессор, Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»

**Чучупал В.В.**, старший преподаватель, Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова

**Больших В.А.**, Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»

Аннотация: Стремление к устойчивому экономическому росту в условиях истощения природных ресурсов требует разработки теоретических подходов, включающих использование основных положений существующих теорий и соблюдения экологической направленности современной экономики. Проблема экономического роста обусловлена факторами ресурсной зависимости экономик большинства государств, экологическими ограничениями индустриальной модели развития и современными подходами к созданию устойчивой основы экономического роста. Грамотное следование концепциям ресурсосбережения, использования инновационных технологий и развития циркулярной экономики становится ключевым фактором трансформации экономических систем.

Ключевые слова: экономический рост, устойчивое развитие, ограниченность ресурсов, ресурсная экономика, экономический потенциал, циркулярная экономика, экосистема, сырьевая зависимость.

Abstract: The pursuit of sustainable economic growth in the context of natural resource depletion requires the development of theoretical approaches that incorporate the fundamental principles of existing theories and the environmental orientation of modern economies. The challenge of economic growth is influenced by the resource-dependent nature of most economies, the environmental limitations of the industrial development model, and the current approaches to creating a sustainable foundation for economic growth. Adhering to the principles of resource conservation, the use of

innovative technologies, and the development of a circular economy has become a crucial factor in transforming economic systems.

Keywords: economic growth, sustainable development, limited resources, resource-based economy, economic potential, circular economy, ecosystem, and resource dependence.

## **ВОЗДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ НА ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ ВО ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛЕ**

**Содномова С.К.**, к.э.н., доцент, Иркутский государственный университет путей сообщения

**Панихин В.О.**, Иркутский государственный университет путей сообщения

**Дьяченко Н.А.**, Иркутский государственный университет путей сообщения

Аннотация: В статье рассматривается влияние экономических санкций на механизмы ценообразования в международной торговле, с особым акцентом на российские реалии периода 2022–2024 годов. Исследование выявляет основные каналы передачи санкционных шоков на цены импорта и потребительские цены, включая прямые эффекты через увеличение торговых издержек, опосредованные эффекты через девальвацию валют и торговое отвлечение. Анализ показывает, что товары из санкционирующих стран экспортируются с ценовой премией 4,2–7,5%, а товары, переориентированные через нейтральные третьи страны, получают надбавку 15–55%. На основе российских статистических данных установлено, что санкции привели к увеличению индекса потребительских цен на 11,7 процентных пункта, с существенными различиями по категориям товаров. Выявлены асимметричные региональные эффекты, связанные с различной степенью зависимости от импорта и санкционного воздействия. Полученные результаты имеют практическое значение для прогнозирования макроэкономических последствий санкционной политики и разработки стратегий адаптации хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: экономические санкции, ценообразование, внешняя торговля, торговые издержки, девальвация рубля, торговое отвлечение, импортные цены, потребительские цены, российская экономика.

Abstract: The article examines the impact of economic sanctions on pricing mechanisms in international trade, with special emphasis on Russian realities in the period 2022–2024. The research reveals the main channels of transmission of sanctions shocks to import prices and consumer prices, including direct effects through increased trade costs, indirect effects through currency devaluation and trade diversion. The analysis shows that goods from sanctioning countries are exported with a price premium of 4.2–7.5%, while goods reoriented through neutral third countries receive a markup of 15–55%. Based on Russian statistical data, it is established that sanctions led to an increase in the consumer price index by 11.7 percentage points, with significant variations across commodity categories. Asymmetric regional effects related to different degrees of import dependence and sanctions impact are identified. The obtained results are of practical importance for forecasting the macroeconomic consequences of sanctions policy and developing adaptation strategies for business entities.

Keywords: economic sanctions, pricing, international trade, trade costs, ruble devaluation, trade diversion, import prices, consumer prices, Russian economy.

## **ГИБРИДНАЯ АРХИТЕКТУРА ДЛЯ КОНТРОЛЯ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ: СМЕШАННЫЙ ПОДХОД С МГНОВЕННЫМ ОБЪЯСНЕНИЕМ**

**Тюрин А.О.**, программист, независимый исследователь

Аннотация: В статье рассматривается проектирование систем транзакционного комплаенса реального времени, где необходимо одновременно выявлять риски и объяснять принимаемые алгоритмом решения. Актуальность работы определяется ростом затрат на комплаенс, усложнением схем отмывания доходов и усилением регуляторных требований к прозрачности моделей. Цель исследования состоит в предложении архитектуры гибридного контроля, которая снижает вычислительные издержки объяснимости и сохраняет детерминированную трассировку причин срабатывания в потоке операций. Новизна подхода связана с архитектурой «Policy-Compiler Framework», в которой интерпретация регуляторных норм и синтез исполнимых политик выполняются большой языковой моделью вне транзакционного контура, а проверка операций и формирование объяснений реализуются на движке правил Drools с интринсивной объяснимостью. Показано, что такая организация обеспечивает среднюю сквозную задержку около 5,9 мс и пропускную способность 1500 транзакций в секунду при дополнительных затратах на объяснение до 1 мс, что заметно превосходит схему LLM + SHAP с постфактум интерпретацией. Основной вывод состоит в том, что перенос объяснения внутрь траектории правила позволяет удовлетворять жесткие требования по задержке и аудируемости без роста вычислительной нагрузки и при поддержке автоматизируемого обновления политик. Статья будет полезна специалистам по финансовому мониторингу и комплаенсу, разработчикам регтех-решений и представителям регуляторов, работающим с риск-ориентированным регулированием ИИ.

Ключевые слова: транзакционный комплаенс, противодействие отмыванию доходов, объяснимый искусственный интеллект, нейросимвольные системы, движок правил

Abstract: The article examines the design of real-time transactional compliance systems, in which it is necessary to simultaneously detect risks and provide explanations for algorithmic decisions. The relevance of the study is determined by the increasing costs of compliance, the growing complexity of money laundering schemes, and the tightening of regulatory requirements for model transparency. The aim of the research is to propose a hybrid control architecture that reduces the computational overhead of explainability while preserving deterministic tracing of alert causes

within the operational stream. The novelty of the approach lies in the "Policy-Compiler Framework" architecture, in which the interpretation of regulatory norms and the synthesis of executable policies are performed by a large language model outside the transactional loop, whereas operation checking and explanation generation are implemented in the Drools rule engine with intrinsic explainability. It is shown that such an organization achieves an average end-to-end latency of about 5.9 ms and a throughput of 1500 transactions per second, with additional explanation overhead of up to 1 ms, significantly outperforming an LLM + SHAP scheme with post hoc interpretation. The main conclusion is that embedding explanation into the rule trajectory enables satisfying stringent requirements for latency and auditability without increasing computational load, while supporting automatable policy updates. The article is intended for specialists in financial monitoring and compliance, developers of regtech solutions, and representatives of regulatory bodies working with risk-based AI regulation.

Keywords: transactional compliance, anti-money laundering, explainable artificial intelligence, neurosymbolic systems, rule engine.

## **АНАЛИЗ ФАКТОРОВ УСПЕХА И БАРЬЕРОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СОВМЕСТНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

**Фэн Тяньюй**, аспирант, Московский государственный технологический университет «Станкин»

Аннотация. В статье рассматриваются факторы успеха внедрения интегрированной модели управления в российско-китайских совместных производственных предприятиях, а также проблемы, с которыми можно столкнуться в данном процессе. Автором были разработаны специфические стратегии преодоления барьеров с конкретными инструментами реализации и прогнозируемыми результатами. Целью исследования является анализ факторов успеха и барьеров, возникающих при внедрении интегрированной модели управления, а также разработка способов их преодоления. Основными методами данной статьи выступают теоретический анализ, сопоставление имеющейся литературы на данную тематику, а также наблюдение и экспертная оценка. Практическое применение результатов исследования рекомендуется для российских и китайских компаний, планирующих создание совместных производственных предприятий или совершенствование существующих управленческих практик. Разработанные методические рекомендации могут использоваться консалтинговыми компаниями при сопровождении проектов российско-китайского сотрудничества. Образовательные учреждения могут интегрировать полученные результаты в программы подготовки специалистов по международному менеджменту и кросс-культурным коммуникациям.

Ключевые слова: факторы успеха, проблемы внедрения, интегрированная модель управления, совместные производственные предприятия, российско-китайское сотрудничество, корпоративная культура.

Abstract. The article discusses the success factors for implementing an integrated management model in Russian-Chinese joint production enterprises, as well as the challenges that may arise during this process. The author has developed specific strategies for overcoming barriers, along with specific implementation tools and expected outcomes. The aim of the study is to analyze the success factors and barriers associated with implementing an integrated management model, and to propose strategies for overcoming these barriers. The main methods used in this article include theoretical analysis, literature review, observation, and expert evaluation. The practical application of the research results is recommended for Russian and Chinese companies planning to establish joint production enterprises or improve existing management practices. The developed guidelines can be used by consulting companies to support Russian-Chinese cooperation projects. Educational institutions can integrate the results into their programs for training specialists in international management and cross-cultural communication.

Keywords: success factors, implementation challenges, integrated management model, joint production enterprises, Russian-Chinese cooperation, corporate culture.

## **СОСТАВ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ ОТ ПРЕСТУПНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Чернышов В.В.**, к.ю.н., доцент, Академия ФСИН России

Аннотация: настоящая статья является продолжением цикла статей касающихся проблемы оценки и учёта социально-экономических потерь от преступлений. Рассматриваются состав экономических потерь от преступности, факторы пр. социально-экономических потерь. Классифицируется состав типичных результатов преступлений и их последствия. Рассматривается вопрос зависимости социально-экономических потерь от итогов деятельности правоохранительных органов в том числе и Федеральной службы исполнения наказаний.

Ключевые слова: преступность, УК РФ, уголовно-исполнительная система, объект преступления, расходы на содержание правоохранительных органов, затраты на снижение потерь.

Abstract: This article is a continuation of a series of articles dealing with the problem of assessing and accounting for socio-economic losses from crimes. The composition of economic losses from crime, factors of other socio-economic losses are considered. The composition of typical crime outcomes and their consequences is classified. The issue of the dependence of socio-economic losses on the results of the activities of law enforcement agencies, including the Federal Penitentiary Service, is considered.

Keywords: crime, the Criminal Code of the Russian Federation, the penal enforcement system, the object of the crime, the cost of maintaining law enforcement agencies, the cost of reducing losses.

## **КОРПОРАТИВНОЕ ВЕНЧУРНОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ КАК СПОСОБ СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ**

**Чувилкин Д.А.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация. Актуальность темы исследования заключается в том, что венчурные инвестиции позволяют новым компаниям, в том числе и стартапам, получить доступ к новым передовым технологиям, которые в будущем могут быть использованы для развития компании. В статье рассматриваются концепция и механизмы управления корпоративными венчурными инвестициями. Дается анализ состояния в области венчурного инвестирования в мире и России и оценка его влияния в сфере создания инноваций

Ключевые слова. Венчурные инвестиции, рынок, инновация, фонд, искусственный интеллект.

Abstract: The relevance of this research topic lies in the fact that venture investments enable new companies, including startups, to gain access to new advanced technologies, which can subsequently be used for the company's development. The article examines the concept and mechanisms of managing corporate venture investments. It provides an analysis of the state of venture capital investment in the world and in Russia and assesses its impact on the creation of innovations.

Keywords. Venture investments, market, innovation, funds, artificial intelligence.

## **АНАЛИТИКА БОЛЬШИХ ДАННЫХ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗАКУПКАМИ**

**Шумкова К.Г.**, к.э.н., доцент, Российская Таможенная Академия

**Сахнюк Т.И.**, к.э.н., доцент, Институт цифрового образования

**Сахнюк П.А.**, к.т.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В связи с актуальностью осуществления государственных закупок для различного вида государственных учреждений необходимость анализа данных из реестра государственных закупок становится все более актуальной для определения адекватной начальной максимальной цены контракта.

Ключевые слова: государственные закупки, аналитика больших данных

Abstract: Due to the relevance of public procurement for various types of government agencies, the need to analyze data from the public procurement register is becoming more and more urgent to determine an adequate initial maximum contract price.

Keywords: government procurement, big data analytics

## **ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ ЗАПАСОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И РАЗРЫВА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК: ПРИМЕНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СУЖДЕНИЯ БУХГАЛТЕРА**

**Аветисян А.С.**, к.э.н., доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы создания резервов под обесценение запасов в текущих экономических условиях. Действующий стандарт ФСБУ 5/2019 предписывает проводить оценку по наименьшему значению из себестоимости и чистой стоимости возможной продажи. Однако на практике применительно к специализированным активам нередко сталкиваются с отсутствием рыночных котировок. Автором предлагается выстраивать профессиональное суждение на основе иерархии оценочных методов, а также анализируются пути минимизации рисков искажения отчетных данных.

Ключевые слова: обесценение запасов, резерв под обесценение, чистая стоимость продажи, профессиональное суждение бухгалтера, ФСБУ 5/2019, санкционные риски.

Abstract. The article deals with the creation of reserves for inventory impairment in the current economic environment. The current standard FSBU 5/2019 requires valuation at the lower of cost and net realizable value. However, in practice, for specialized assets, market quotations are often absent. The author proposes to build professional judgment based on a hierarchy of valuation methods, and also analyzes ways to minimize the risks of reporting distortion.

Keywords: inventory impairment, impairment reserve, net realizable value, accountants professional judgment, Federal Accounting Standard 5/2019, sanctions risks.

## **ИНДЕКС ОПЕРАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫМ РИСКОМ ПО ОБОРОТНЫМ КРЕДИТАМ МСП В СИРИИ**

**Али Хиба**, аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье предлагается индекс операционной устойчивости для оценки кредитной уязвимости МСП по оборотным кредитам в сирийских банках в условиях кризисной экономики. Методологически работа опирается на интеграцию пяти компонент риска в единый индикатор. Результаты показывают, что индекс позволяет ранжировать заёмщиков по степени уязвимости и связывать доминирующие факторы риска с условиями сделки и мониторингом. Индекс может применяться в системе раннего предупреждения и подтверждает практическую применимость предложенного подхода.

Ключевые слова: кредитный риск; малые и средние предприятия; оборотное кредитование; операционная устойчивость; сирийские банки.

Abstract: The article proposes an operational sustainability index for assessing the credit vulnerability of SMEs in working capital lending by Syrian banks under conditions of a crisis economy. Methodologically, the study is based on integrating five risk components into a single indicator. The results show that the index makes it possible to rank borrowers by degree of vulnerability and to link dominant risk factors to loan terms and monitoring procedures. The index can be used in an early warning system and confirms the practical applicability of the proposed approach.

Keywords: credit risk; small and medium-sized enterprises; working capital lending; operational sustainability; Syrian banks.

## **ИМПАКТ-ИНВЕСТИРОВАНИЕ И ЕГО ВОЗРАСТАЮЩЕЕ ЗНАЧЕНИЕ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

**Бикчурина К.Ю.**, соискатель, преподаватель, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва

Аннотация: в статье рассматривается значимость осуществления импакт-инвестирования в контексте развития человеческого капитала. Оно позиционируется как класс инвестиций, направленных на достижение финансовой прибыли параллельно с решением социальных и экологических задач. Цель исследования состоит в определении сущности импакт-инвестирования, а также анализе текущего состояния и перспектив развития рынка импакт-инвестиций в России с учетом глобальных тенденций и национальных особенностей в целях развития человеческого капитала. Методология исследования базируется на системном подходе; на использовании общенаучных методов познания (абстракция, сочетание исторического и логического, анализ и синтез и др.), методе SWOT-анализа. Сформулированы основные особенности импакт-инвестирования на основе анализа отечественных и зарубежных трудов; сформированы его чёткие отличия от социально-ответственных инвестиций и ESG-инвестиций. Была определена российская экосистема импакт-инвестирования, приведены примеры успешных практик, рисков развития импакт-инвестирования в России, проанализированы прогнозируемые тренды развития данной сферы. В результате проведённого SWOT-анализа российского импакт-инвестирования даны предложения, направленные на расширение практики применения импакт-инвестирования в России, укрепления сильных позиций и преодоления возможных угроз, ориентированные прежде всего на развитие человеческого капитала.

Ключевые слова: импакт-инвестиции, ESG-инвестиции, инвестиции с воздействием, экосистема импакт-инвестирования, социальная ответственность, человеческий капитал, устойчивое развитие.

Abstract: This article explores the significance of impact investing in the context of human capital development. It is positioned as a class of investments aimed at achieving financial returns alongside addressing social and environmental challenges. The objective of the research is to define the essence of impact investing, as well as to analyse the current state and future prospects of the impact investment market in Russia, taking into account global trends and national characteristics in the pursuit of human capital development. The research methodology is based on a systematic approach, employing general scientific methods of cognition (such as abstraction, a combination of historical and logical analysis, analysis and synthesis, etc.), and the SWOT analysis method. The main characteristics of impact investing have been formulated based on an analysis of both domestic and foreign literature; clear distinctions have been made between impact investing and socially responsible investments and ESG investments. The Russian impact investing ecosystem has been defined, with examples of successful practices provided, alongside an overview of the risks associated with the development of impact investing in Russia and an analysis of anticipated trends in this field. As a result of the SWOT analysis of Russian impact investing, recommendations have been made aimed at expanding the practice of impact investing in Russia, strengthening its strong positions, and overcoming potential threats, primarily focusing on the development of human capital.

Keywords: impact investing, ESG investing, investments with impact, impact investing ecosystem, social responsibility, human capital, sustainable development.

## **МЕСТО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Борисова П.А.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В условиях рыночной экономики необходимо обеспечить высокий уровень экономической безопасности предприятия. Предмет исследования определяется таким элементом системы экономической безопасности, как технологическая безопасность. В работе рассмотрены технические и технологические аспекты безопасности хозяйствующего субъекта. По итогам сделан вывод о том, что своевременное обновление основных производственных фондов и периодический мониторинг показателей технологической безопасности обеспечивают бесперебойность деятельности, что в результате влияет на прибыль и конкурентоспособность предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, технологическая безопасность, угрозы, риски, прибыль.

Abstract: In a market economy, it is necessary to ensure a high level of economic security for an enterprise. The subject of this research is determined by such an element of the economic security system as technological security. The paper examines the technical and technological aspects of the security of an economic entity. The results indicate that timely renewal of fixed assets and periodic monitoring of technological security indicators ensure the continuity of operations, which ultimately affects the profitability and competitiveness of an enterprise.

Keywords: economic security, technological security, threats, risks, profits.

## **КАМЕРАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ ПРОВЕРКА: ПОНЯТИЕ И МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ**

**Герасимов С.С.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: Предмет исследования определяется осуществлением налогового контроля в форме камеральных налоговых проверок. Цель работы состоит в выявлении особенностей проведения налоговых камеральных проверок в отношении налогоплательщиков. В статье рассмотрены понятие, цель и методика осуществления камеральных налоговых проверок. В результате сделан вывод о том, что активное цифровое администрирование налоговых отношений повышает эффективность проведения камеральных налоговых проверок.

Ключевые слова: налоговый контроль, камеральная налоговая проверка, налогоплательщик, декларация.

Abstract: The subject of the study is determined by the implementation of tax control in the form of desk tax audits. The purpose of the work is to identify the specifics of conducting tax desk inspections in relation to taxpayers. The article discusses the concept, purpose and methodology of on-site tax audits. As a result, it is concluded that active digital administration of tax relations increases the efficiency of conducting desk tax audits.

Keywords: tax control, desk tax audit, taxpayer, declaration.

## **РОЛЬ АЗЕРБАЙДЖАНА В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОРИДОРОВ ЕВРАЗИИ**

**Караджа Ульвия Янар кызы**, аспирант, Дипломатическая академия МГИМО МИД России

Аннотация: В статье анализируется роль Азербайджана в системе международных транспортно-логистических коридоров Евразии. Рассматриваются основные направления развития транзитного потенциала страны, включая Средний транспортный коридор (Транскаспийский международный транспортный маршрут) и международный транспортный коридор «Север – Юг». Особое внимание уделяется развитию транспортной инфраструктуры и роли Бакинского международного морского торгового порта в обеспечении транзита грузов между Европой и Азией. Сделан вывод о том, что развитие международных транспортных коридоров способствует укреплению геоэкономического положения Азербайджана и диверсификации его экономики.

Ключевые слова: Азербайджан, транспортные коридоры, логистика, Средний транспортный коридор, Север - Юг, Евразия, транзитный потенциал, транспортная инфраструктура.

Abstract: The article analyzes the role of Azerbaijan in the system of international transport and logistics corridors of Eurasia. The study examines the main directions of the country's transit potential development, including the Middle Corridor (the Trans-Caspian International Transport Route) and the International North-South Transport Corridor. Special attention is paid to the development of transport infrastructure and the role of the Port of Baku in facilitating cargo transit between Europe and Asia. It is concluded that the development of international transport corridors contributes to strengthening Azerbaijan's geo-economic position and diversifying its economy.

Keywords: Azerbaijan, transport corridors, logistics, Middle Corridor, North-South corridor, Eurasia, transit potential.

## **МЕХАНИЗМ КРАТКОСРОЧНОГО ЦЕНОВОГО СГЛАЖИВАНИЯ В СИСТЕМЕ НДПИ ПРИ ДОБЫЧЕ МНОГОКОМПОНЕНТНЫХ РУД**

**Ковтун И.В.**, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

**Золотарева Г.А.**, к.э.н., доцент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Аннотация. В статье предложен механизм краткосрочного ценового сглаживания при исчислении НДС в отношении многокомпонентных руд. Подход основан на использовании коэффициента, рассчитываемого по средней цене металла за три предшествующих налоговых периода. Обоснована применимость механизма к каждому извлекаемому компоненту и представлен иллюстративный расчет по никелю. Результаты показывают, что механизм снижает чувствительность налоговой базы к краткосрочной ценовой волатильности и повышает предсказуемость налоговых платежей.

Ключевые слова: НДС, налог на добычу полезных ископаемых, многокомпонентные руды, налоговая база, мировые цены на металлы, ценовое сглаживание.

Abstract. The article proposes a short-term price smoothing mechanism for calculating the mineral extraction tax on multi-component ores. The approach is based on a coefficient derived from the average metal price over the previous three tax periods. The paper substantiates the possibility of applying the mechanism to each extracted component and presents an illustrative nickel-based calculation. The results show that the mechanism reduces the sensitivity of the tax base to short-term price volatility and improves the predictability of tax payments.

Keywords: MET, mineral extraction tax, multi-component ores, tax base, global metal prices, price smoothing.

## **АНАЛИЗ ВЫЗОВОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ НЕТРАДИЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ** **ANALYSIS OF THE CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN AGRICULTURAL COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND CHINA FROM THE PERSPECTIVE OF THE NON-TRADITIONAL SECURITY CONCEPT**

**Лян Минь**, доцент, Цицикарский университет, Хэйлунцзян, Китай

**Чэнь Хунмэй**, д.э.н., профессор, Цицикарский университет, Хэйлунцзян, Китай

**Чжоу Юй**, «АмГУ»

**Liang Min**, associate professor, Qiqihar University, Heilongjiang China

**Chen Hongmei**, Ph.D. in Management, Qiqihar University, Heilongjiang China

**Zhou Yu**, Amur State University, Charity Center

Аннотация: В условиях стратегического сопряжения российской стратегии «поворот на Восток» и китайской стратегии «открытия на Север» между сторонами открываются широкие возможности в области построения стабильных цепочек поставок, развития интеллектуального сельского хозяйства, реагирования на риски продовольственной и биологической безопасности. Однако также существуют вызовы, такие как перерастание геополитических рисков, недостатки инфраструктуры, дисбаланс торговой структуры и интернализация нетрадиционных угроз безопасности. Рекомендуется включить сельскохозяйственное сотрудничество в рамках двустороннего диалога по безопасности, создать систему раннего предупреждения рисков и координации реагирования на чрезвычайные ситуации, реализовать сотрудничество по принципу «технологическое лидерство и интеграция по всей цепочке создания стоимости», совместно поддерживать стабильность глобального сельскохозяйственного управления и превратить сотрудничество в партнерство в области устойчивой сельскохозяйственной безопасности.

Ключевые слова: Нетрадиционная Безопасность; Китайско-Российские Отношения; Сельскохозяйственная Кооперация; Продовольственная Безопасность

Abstract: Under the strategic synergy of Russia's "pivot to the East" and China's "opening to the North," the two sides have extensive opportunities in building stable supply chains, developing smart agriculture, and addressing food and biological security risks. However, challenges such as escalating geopolitical risks, inadequate infrastructure, imbalanced trade structures, and the internalization of unconventional security threats also persist. It is recommended that agricultural cooperation be included in the bilateral security dialogue framework, a risk early warning and emergency response coordination mechanism be established, and cooperation be carried out under the principle of "technology-led and full value-chain integration." The two sides should jointly uphold the stability of global agricultural governance and translate cooperation into a partnership for sustainable agricultural security.

Keywords: Non-traditional security; China-Russia relations; Agricultural Cooperation; Food security

## **РИСКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Орлова Л.Д.**, к.э.н., Димитровградский инженерно-технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»

Аннотация: В статье изучен процесс управления рисками в системе финансовой безопасности предприятия: дано определение обязательств, раскрыта классификация дебиторской и кредиторской задолженности, классификация рисков управления обязательствами и представлены методы управления обязательствами.

Ключевые слова: риски, управление, обязательства, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность.

Abstract: The article examines the process of risk management in the financial security system of an enterprise: it defines liabilities, discloses the classification of accounts receivable and payable, classifies the risks of liability management, and presents methods of liability management.

Keywords: risks, management, liabilities, accounts receivable, accounts payable.

## **РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ**

**Паронян А.А.**, к.э.н., доцент, МИРЭА – Российский технологический университет

**Пахомова Ю.А.**, к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Карпов В.А.**, МИРЭА – Российский технологический университет

Аннотация: На основе обобщения понятия кадровый потенциал и связанных с ним понятий, а также рассмотрения повышения квалификации кадров и совершенствования мотивации персонала как важнейших элементов системы мер по повышению эффективности управления кадровым потенциалом государственной и муниципальной службы в статье рассмотрены стратегические направления повышения эффективности управления кадровым потенциалом государственной и муниципальной службы на различных уровнях управления. Предложено введение контрактной системы для обучения студентов, обучающихся на бюджетной основе по направлению государственное и муниципальное управление на период обучения и последующие три года работы в органах государственной и муниципальной власти.

Ключевые слова: кадровый потенциал, повышение квалификации кадров, мотивация персонала, эффективность системы управления кадровым потенциалом, контроль при управлении кадровым потенциалом.

Abstract: Based on the generalization of the concept of human resources and related concepts, as well as consideration of advanced training and improvement of staff motivation as the most important elements of the system of measures to improve the efficiency of managing the human resources of the state and municipal service, the article considers strategic directions for improving the efficiency of managing the human resources of the state and municipal service at various levels of management. It is proposed to introduce a contract system for training students studying on a budgetary basis in the direction of state and municipal administration for the period of study and the next three years of work in state and municipal authorities.

Keywords: personnel potential, personnel development, personnel motivation, efficiency of personnel potential management system, control in personnel potential management.

## **БРЕНД УНИВЕРСИТЕТА КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Плучевская Э.В.**, к.э.н., доцент, Югорский Государственный Университет

**Лабужская Т.И.**, к.э.н., доцент, Югорский Государственный Университет

Аннотация: В статье исследуется феномен бренда университета как стратегического ресурса развития высшего образования в современных условиях. Актуальность темы обусловлена фундаментальными изменениями на рынке образовательных услуг: демографическим спадом, усилением конкуренции между традиционными вузами и онлайн-платформами, трансформацией поведенческих моделей абитуриентов под влиянием цифровизации. Цель работы – систематизировать теоретические подходы к пониманию сущности университетского бренда, выявить его структурные компоненты и определить стратегические направления развития брендинга высших учебных заведений. Методологическую базу составили концепции маркетинга отношений, теория бренд-менеджмента, социально-этический подход к маркетингу образовательных услуг. На основе анализа научной литературы и эмпирических исследований авторами обоснован вывод о трансформации брендинга из вспомогательного инструмента продвижения в драйвер внутренних организационных изменений и фактор долгосрочной конкурентоспособности университета. Предложена авторская структура параметров университетского бренда, учитывающая его социально-этическую составляющую. Результаты исследований могут быть использованы маркетинговыми службами вузов при разработке стратегий позиционирования.

Ключевые слова: бренд университета, маркетинг образовательных услуг, имидж вуза, репутация, цифровая трансформация образования, стратегия брендинга, конкурентоспособность вуза, высшее образование.

Abstract: The article examines the phenomenon of university brand as a strategic resource for higher education development in modern conditions. The relevance of the topic is due to fundamental changes in the educational services market: demographic decline, increased competition between traditional universities and EdTech platforms, transformation of applicants behavioral models under the influence of digitalization. The purpose of the work is to systematize theoretical approaches to understanding the essence of university brand, identify its structural components and determine strategic directions for the development of higher education institutions branding. The methodological basis consists of relationship marketing concepts, brand management theory, and socio-ethical approach to educational services marketing. Based on the analysis of scientific literature and empirical research, the author substantiates the conclusion

about the transformation of branding from an auxiliary promotion tool into a driver of internal organizational changes and a factor of long-term university competitiveness. The author proposes a structure of university brand parameters that considers its socio-ethical component. The research results can be used by university marketing services when developing positioning strategies.

Keywords: university brand, educational services marketing, university image, reputation, digital transformation of education, branding strategy, university competitiveness, higher education.

## ГЕНЕЗИС КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

**Поливанова А.И.**, аспирант, Санкт Петербургский государственный университет

Аннотация: Цель исследования – характеристика генезиса концепции устойчивого финансирования. Методология исследования предполагает комплексный системный подход, включая историко-логический и институциональный анализ. В результате прослежена эволюция концепции и проанализированы механизмы реализации. Сделан вывод о том, что устойчивое финансирование — интегральный механизм достижения целей устойчивого развития, требующий дальнейшего развития методологии. Область применения – разработка политики в сфере устойчивого финансового развития.

Ключевые слова: устойчивое развитие, устойчивое финансирование, зеленая экономика, корпоративная социальная ответственность, ESG-принципы.

Abstract: The purpose of this study is to characterize the genesis of the concept of sustainable finance. The research methodology utilizes a comprehensive systems approach, including historical, logical, and institutional analysis. This study traces the evolution of the concept and analyzes its implementation mechanisms. It concludes that sustainable finance is an integral mechanism for achieving sustainable development goals, requiring further methodology development. The study's scope includes policy development in the area of sustainable financial development.

Keywords: Sustainable development, sustainable finance, green economy, corporate social responsibility, ESG principles.

## ОСОБЕННОСТИ РЫНКА УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

**Пономарева Е.Г.**, к.э.н., профессор, Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»

**Гончаренко Т.В.**, к.э.н., доцент, Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»

**Данилкин М.О.**, аспирант, Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»

Аннотация. В статье исследуются ключевые особенности современного рынка услуг технического обслуживания и ремонта (ТОиР) промышленного оборудования, анализируются актуальные тенденции и вызовы, с которыми сталкиваются предприятия в данной сфере, через эволюцию подходов к ТОиР за последние десятилетия, обусловленную ростом сложности оборудования и расширением его номенклатуры. Особое внимание уделяется сравнению двух моделей организации работ выполнения ТОиР собственными силами предприятия и передачи функций на аутсорсинг специализированным сервисным компаниям. Результаты исследования демонстрируют, что переход к стратегическому партнёрству с сервисными организациями позволяет предприятиям сосредоточиться на основной деятельности, снизить издержки, повысить надёжность оборудования и общую эффективность производства.

Ключевые слова: промышленный сервис, техническое обслуживание и ремонт (ТОиР), модернизация оборудования, диагностика, надёжность, автоматизация, EAM-системы, производственная эффективность, снижение издержек.

Abstract. The article examines the key features of the modern market for maintenance and repair (MRO) of industrial equipment, analyzes current trends and challenges faced by enterprises in this field through the evolution of MRO approaches over the past decades, due to the increasing complexity of equipment and the expansion of its range. Special attention is paid to comparing two models of organization of MRO work in-house and outsourcing functions to specialized service companies. The research results demonstrate that the transition to a strategic partnership with service organizations allows enterprises to focus on their core activities, reduce costs, and improve equipment reliability and overall production efficiency.

Keywords: industrial service, maintenance and repair (M&R), equipment modernization, diagnostics, reliability, automation, EAM systems, and production efficiency.

## ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

**Родина Т.Е.**, к.э.н., доцент, Брянский государственный инженерно-технологический университет

Аннотация: в статье исследуется роль инновационных процессов в социально-экономическом развитии Брянской области. На основе анализа статистических данных, нормативно-правовых актов и конкретных кейсов рассматриваются основные направления инновационной активности. Выявлена корреляция между инновационной деятельностью и ключевыми экономическими показателями региона, обоснована необходимость системного подхода к управлению инновациями. Особое внимание уделено институциональным механизмам поддержки инноваций и перспективам создания технопарков.

Ключевые слова: бережливое производство, инновации, патент, регион, технопарк, цифровизация, экономика.

Abstract: The article explores the role of innovative processes in the socio-economic development of the Bryansk Region. Based on the analysis of statistical data, legal acts, and specific cases, the main areas of innovative activity are examined. The correlation between innovation and key economic indicators of the region is identified, and the need for a systematic approach to innovation management is substantiated. Special attention is given to the institutional mechanisms for supporting innovation and the prospects for establishing technology parks.

Keywords: lean production, innovation, patent, region, technology park, digitalization, economy.

## **РАСТЕНИЕВОДСТВО РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ: СИСТЕМНЫЕ ВЫЗОВЫ 2025 ГОДА**

**Салтанова Т.А.**, к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

**Митина И.А.**, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: В статье проведен комплексный анализ ситуации в растениеводстве Ростовской области по итогам 2025 года, выделены ключевые проблемы и предложены меры для их преодоления. С одной стороны, растениеводческий сектор, в частности зерновое производство, показал улучшение качественных показателей, с другой стороны, общий объем сельскохозяйственного производства и экспорта зерна сократился, что сопровождалось кризисными проявлениями в животноводстве. Необходимо пересмотр традиционных подходов к формированию моделей хозяйствования со стороны государства и бизнеса.

Ключевые слова: Растениеводство, системные вызовы, экспортные пошлины, рентабельность, государственная поддержка.

Abstract: The article provides a comprehensive analysis of the situation in crop production in the Rostov region by the end of 2025, highlights key problems and suggests measures to overcome them. On the one hand, the crop sector, in particular grain production, showed an improvement in quality indicators, on the other hand, the total volume of agricultural production and grain exports decreased, which was accompanied by crisis manifestations in animal husbandry. It is necessary to review the traditional approaches to the formation of business models on the part of the state and business.

Keywords: Crop production, systemic challenges, export duties, profitability, government support.

## **ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭНЕРГЕТИКИ**

**Супрунов С.В.**, аспирант, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Аннотация: В статье рассматриваются особенности финансирования инновационной деятельности на предприятиях энергетики, описаны факторы отличия инноваций в энергетике, система организации данных инноваций. Подчеркивается, что на предприятиях энергетики, как правило, крупных, с сетями филиалов, с большим количеством потребителей услуг, все этапы финансирования инновационных проектов должны быть обоснованы только теми управленческими решениями, которые соответствуют актуальной рыночной ситуации – текущим запросам и потребностям всегда большого количества потребителей товаров и услуг данных предприятий. Показано, что эффективное финансирование инноваций в энергетике всегда основано на постоянной «сверке» с запросами рынка, вследствие чего на предприятиях данного сектора выстраивание инновационного процесса предполагает системное маркетинговое сопровождение всех его участников – от создателей товаров и услуг до их потребителей. А финансирование развития внедрённых инноваций, обеспечивается соответствующим проектным подходом, где каждая инновационная оставляющая развивается в жесткой увязке с оперативными планами и возможностями предприятия.

Ключевые слова: Энергетика, Предприятия, Инновации, Финансы, Рынок, Эффективность, Процесс, Развитие, Маркетинг, Проекты.

Abstract: The article discusses the features of financing innovative activities at energy enterprises, describes the factors that distinguish innovations in the energy sector, and the system for organizing these innovations. It emphasizes that at energy enterprises, which are usually large and have a network of branches and a large number of service consumers, all stages of financing innovative projects must be based on management decisions that are relevant to the current market situation and the current needs and demands of the large number of consumers of goods and services provided by these enterprises. It has been shown that effective financing of innovations in the energy sector is always based on a constant "alignment" with market demands, which means that in this sector, building an innovative process requires systematic marketing support for all participants, from the creators of goods and services to their consumers. The financing of the development of implemented innovations is ensured by an appropriate project-based approach,

where each innovation component is developed in close coordination with the operational plans and capabilities of the enterprise.

Keywords: Energy, Enterprises, Innovation, Finance, Market, Efficiency, Process, Development, Marketing, Projects.

## **САМОЗАНЯТОСТЬ: ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ НАЛОГОВОГО ЭКСПЕРИМЕНТА**

**Фаткуллов А.Р.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье анализируются промежуточные итоги эксперимента по введению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход» (НПД) в России. Рассматриваются ключевые достижения режима, способствовавшие легализации теневой занятости, а также системные проблемы, выявленные в ходе его применения. Особое внимание уделяется вопросам недобросовестной конкуренции, злоупотреблениям при дроблении бизнеса и перспективам дальнейшего развития института самозанятости.

Ключевые слова: самозанятость, налог на профессиональный доход (НПД), налоговый эксперимент, легализация доходов, микробизнес, налоговый контроль, дробление бизнеса.

Abstract: This article analyzes the interim results of the experiment with the Special Tax Regime "Tax on Professional Income" (NPI) in Russia. It examines the regimes key achievements that facilitated the legalization of shadow activity, as well as the systemic problems identified during its implementation. Particular attention is paid to issues of unfair competition, abuses during rapid business growth, and the further development of self-employment.

Keywords: self-employment, tax on professional income (NPI), tax experiment, income legalization, microbusiness, tax control, business fragmentation.

## **ПОГЛОЩЕНИЕ АНТИДЕМПИНГОВОЙ ПОШЛИНЫ**

**Шахов Е.Н.**, к.ю.н., доцент, Амурский государственный университет

Аннотация. В статье проведен анализ нового для отечественного законодательства правового института «поглощение антидемпинговой пошлины». Рассмотрены юридические причины появления этого понятия в Договоре о Евразийском экономическом союзе и экономические последствия поглощения антидемпинговых пошлин для различных заинтересованных сторон, включая экспортеров, импортеров, потребителей и правительства.

Ключевые слова: демпинг, антидемпинговая пошлина, поглощение антидемпинговой пошлины.

Abstract: This article analyzes the legal concept of "anti-dumping duty absorption," a new concept in Russian legislation. It examines the legal reasons for this concepts introduction in the Treaty on the Eurasian Economic Union and the economic consequences of anti-dumping duty absorption for various stakeholders, including exporters, importers, consumers, and governments.

Keywords: dumping, anti-dumping duty, absorption of anti-dumping duty.

## **ТИТУЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ В РОССИИ: СУЩНОСТЬ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Шевченко О.Ю.**, доцент, Омский государственный технический университет

**Осташенко Е.Г.**, к.э.н., доцент, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского; Омский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации

Аннотация: В статье рассматривается сущность титула и титульного страхования как инструмента финансовой защиты имущественных интересов собственника недвижимости на случай ограничения или утраты права пользования или распоряжения ею. Определяются риски, покрываемые титульным страхованием и исключения из страховой защиты. Рассматриваются существующие в этой сфере страхования проблемы. Определяются возможные перспективы развития титульного страхования.

Ключевые слова: титул, титульное страхование, страхуемые риски, исключения из страховой защиты

Abstract: This article examines the essence of title and title insurance as a financial protection tool for the property interests of real estate owners in the event of restriction or loss of their right to use or dispose of it. It defines the risks covered by title insurance and the exclusions from coverage. The existing problems in this area of insurance are discussed. Possible prospects for the development of title insurance are identified.

Keywords: title, title insurance, insurable risks, exclusions from coverage.

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ:**

## **ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ**

**Шилов И.С.**, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье исследуется цифровая трансформация розничных банковских продуктов через призму двух взаимосвязанных векторов в виде персонализации клиентского предложения и технологических инноваций, реализующих её на практике. Концептуальной основой анализа служит клиентоцентричная модель банковской деятельности, рассматриваемая как качественный переход от продуктовой модели в логике банковского бизнеса. Раскрыта природа персонализации как многоуровневой системы от базовой сегментации до предиктивной аналитики в реальном времени. Показано, как технологии, такие как машинное обучение, открытые API, встроенные финансы, цифровые валюты создают инфраструктурную основу для реализации клиентоцентричной стратегии. Проведён сравнительный анализ российской и международной практики. Сформулированы рекомендации по приоритизации трансформации с учётом регуляторных и технологических ограничений.

Ключевые слова: цифровая трансформация, клиентоцентричность, розничные банковские продукты, персонализация, машинное обучение, открытый банкинг, встроенные финансы, цифровой рубль, предиктивная аналитика.

Abstract: The article examines the digital transformation of retail banking products through the prism of two interrelated vectors: personalization of customer offerings and technological innovations that implement it in practice. The conceptual basis for the analysis is a customer-centric model of banking, which is seen as a qualitative shift in the logic of the banking business: from product-oriented to customer-oriented. The nature of personalization as a multi-level system is revealed, from basic segmentation to real-time predictive analytics. It shows how technologies such as machine learning, open APIs, embedded finance, and digital currencies create the infrastructure for implementing a customer-centric strategy. A comparative analysis of Russian and international practices is conducted. Recommendations are formulated for prioritizing transformation, considering regulatory and technological constraints.

Keywords: digital transformation, customer-centricity, retail banking products, personalization, machine learning, open banking, embedded finance, digital ruble, predictive analytics.

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ХИМИКО-НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА АЗЕРБАЙДЖАНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Азиззаде Мугаддас Фахри оглы**, докторант, Азербайджанский Государственный Университет Нефти и Промышленности

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные проблемы повышения экспортного потенциала химико-нефтехимического комплекса Азербайджана в условиях цифровой трансформации. Рассматриваются и анализируются проблемы развития нефте- и нефтехимического комплекса. Приводятся актуальные вопросы экспортного потенциала в этой области. Утверждается, что химико-нефтехимическая промышленность Азербайджана является одной из традиционных отраслей. Обосновывается важность развития на основе новых технологий и освещаются связанные с этим проблемы. Отмечаются вопросы диверсификации экспортной структуры за счет расширения применения цифровых технологий. Объясняются преимущества применения цифровых механизмов в химико-нефтехимическом секторе. Приводится роль цифровых технологий в обеспечении доступа к новым экспортным рынкам. Предлагаются меры по повышению экспортного потенциала химико-нефтехимического комплекса Азербайджана в условиях цифровой трансформации с учетом современных вызовов

Ключевые слова: Азербайджан, цифровая среда, цифровые технологии, химико-нефтехимический комплекс, экспортный потенциал, проблемы повышения экспортного потенциала.

Abstract: The article examines the current problems of increasing the production and export potential of the chemical and petrochemical complex in Azerbaijan in digital conditions. The problems of development of the oil and petrochemical complex are considered and analyzed. The current issues of export potential in this area are given. It is stated that the chemical and petrochemical industry in Azerbaijan is one of the traditional industries. The importance of development based on new technologies is substantiated and the problems related to this are brought to attention. The issues of diversifying the export structure through the expansion of the application of digital technologies are noted. The advantages of the application of digital mechanisms in the chemical and petrochemical sector are explained. The role of digital technologies in providing access to new export markets is given. Taking into account modern challenges, proposals are made to increase the production and export potential of the chemical and petrochemical complex of Azerbaijan in digital conditions.

Keywords: Azerbaijan, digital environment, digital technologies, chemical and petrochemical complex, export potential, problems of increasing export potential.

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СПЕЦИАЛЬНЫХ ЗНАНИЙ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Билалова А.Р.**, Ульяновский государственный университет

**Нуретдинова Ю.В.**, к.э.н., доцент, преподаватель, Ульяновский государственный университет

Аннотация: В статье рассмотрены и проанализированы актуальные проблемы использования специальных знаний при расследовании преступлений в сфере экономической деятельности. Затрагиваются спорные вопросы, связанные с разграничением компетенции эксперта и следователя, а также с оценкой заключений экономических экспертиз. В статье были выделены и определены некоторые пути повышения эффективности применения специальных знаний в уголовном судопроизводстве.

Ключевые слова: специальные знания, расследование, экономические преступления, эксперт, специалист, судебная экспертиза, проблемы.

Abstract: The article discusses and analyzes the current problems of using special knowledge in the investigation of crimes in the field of economic activity. It addresses controversial issues related to the delineation of the experts and investigators competence, as well as the evaluation of economic expert opinions. The article highlights and defines some ways to improve the effectiveness of using special knowledge in criminal proceedings.

Keywords: special knowledge, investigation, economic crimes, expert, specialist, forensic examination, problems.

## **ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ИНСТРУМЕНТОВ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА К ВНЕШНИМ РИСКАМ**

**Бойцов Е.Р.**, аспирант, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова; АО Леоли Кэпитал Групп

Аннотация. Волатильность основных классов активов на российском фондовом рынке в последние годы претерпела значительные изменения на фоне влияния внешних факторов. В данной статье приводится эмпирический анализ волатильности инструментов за различные временные периоды, на основании результатов которого предлагается интегральный индекс уязвимости, позволяющий количественно оценить реакцию различных активов на внешние риски и учитывать результаты при построении инвестиционных портфелей.

Ключевые слова: геополитические риски, волатильность, российский фондовый рынок, индекс уязвимости

Abstract: The volatility of major asset classes in the Russian financial market has undergone significant changes in recent years under the influence of external factors. This paper presents an empirical analysis of asset volatility across different time periods, based on which an integral vulnerability index is proposed. The index enables a quantitative assessment of the responsiveness of various assets to external risks and can be incorporated into portfolio construction and investment decision-making.

Keywords: geopolitical risks, volatility, Russian stock market, vulnerability index

## **ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОМ РЕГИОНАЛЬНОГО ТЕЛЕКАНАЛА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**Власенко И.В.**, аспирант, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Статья посвящена проблеме обеспечения финансовой безопасности региональных телеканалов в условиях санкционных ограничений. На примере медиарынка одного из субъектов Российской Федерации анализируются ключевые угрозы, связанные с зависимостью от импортного оборудования, сужением рекламного рынка и недостаточной гибкостью маркетинговых стратегий. Предложены направления оптимизации системы управления маркетингом, включающие диверсификацию источников доходов, переход на отечественное программное обеспечение, развитие нерекламных моделей монетизации. Разработана система индикаторов финансовой безопасности регионального телеканала. Обоснована практическая значимость предложенных мер для сохранения устойчивости медиапредприятий и развития региональной экономики.

Ключевые слова: региональный телеканал, финансовая безопасность, управление маркетингом, санкционные ограничения, диверсификация доходов, импортозамещение, региональная экономика.

Abstract: The article is devoted to the problem of ensuring the financial security of regional TV channels under sanctions restrictions. Using the example of the media market of one of the constituent entities of the Russian Federation, the author analyzes key threats associated with dependence on imported equipment, narrowing of the advertising market and insufficient flexibility of marketing strategies. The directions for optimizing the marketing management system are proposed, including diversification of income sources, transition to domestic software, development of non-advertising monetization models. A system of indicators of financial security of a regional TV channel has been developed. The practical significance of the proposed measures for maintaining the sustainability of media enterprises and the development of the regional economy is substantiated.

Keywords: regional TV channel, financial security, marketing management, sanctions restrictions, income diversification, import substitution, regional economy.

## **ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИКВИДНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДОВ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ**

**Дуболазова Ю.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Гардаков Д.А.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Егорова Е.С.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Попов Д.В.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: В статье исследуется зависимость уровня ликвидности от эффективности финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации, методом факторного подхода, предполагающего выявление показателей с помощью модели дерева решений, оказывающих существенное влияние на формирование ликвидных ресурсов. Выводы исследования расширяют инструментарий оценки ликвидности управленческого персонала для повышения качества и эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова: ликвидность, дерево решений, факторный подход, эконометрический анализ, машинное обучение, финансовые показатели, финансовый анализ.

Abstract: The article examines the relationship between the level of liquidity and the efficiency of the financial and economic activities of a commercial organization using a factor-based approach that involves identifying indicators that significantly influence the formation of liquid resources through a decision tree model. The findings of the study expand the toolkit for liquidity assessment available to managerial personnel in order to improve the quality and efficiency of the enterprises operations.

Keywords: liquidity, decision tree, factor approach, econometric analysis, machine learning, financial indicators, financial analysis.

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕНТНЫМ РИСКОМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ ПРОЦЕНТНОГО РИСКА И ЛИКВИДНОСТИ**

**Дуболазова Ю.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Гардаков Д.А.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

**Попов Д.В.**, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Аннотация: Рост процентных ставок приводит к увеличению расходов на обслуживание обязательств и снижению свободного денежного потока, способствуя формированию риска ликвидности. В практике финансового менеджмента производные финансовые инструменты широко применяются для управления процентным риском, однако их использование без учёта влияния на ликвидность может приводить к возникновению дополнительных финансовых угроз. В связи с этим актуальной является разработка интегрированного подхода к управлению процентным риском с применением производных финансовых инструментов.

Ключевые слова: процентный риск, риск ликвидности, производные финансовые инструменты, хеджирование, интеграция рисков, финансовое управление.

Abstract: Rising interest rates lead to increased debt service costs and a reduction in free cash flow, thereby contributing to the emergence of liquidity risk. In financial management practice, derivative financial instruments are widely employed to manage interest rate risk; however, their utilization without due consideration of their impact on liquidity may give rise to additional financial threats. Consequently, there is a pressing need to develop an integrated approach to interest rate risk management using derivative financial instruments.

Keywords: interest rate risk, liquidity risk, derivative financial instruments, hedging, risk integration, financial management.

## **ПОВЫШЕНИЕ НДС И НОВЫЕ НАЛОГОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ: ВЛИЯНИЕ НА МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС И БЮДЖЕТ РФ**

**Желязко А.К.**, Кубанский Государственный Технологический университет

**Молибога В.А.**, Кубанский Государственный Технологический университет

**Петренко А.С.**, к.э.н., доцент, Кубанский Государственный Технологический университет

Аннотация: Статья анализирует изменения Налогового кодекса РФ 2025 года, включая повышение НДС до 22%, корректировку УСН и патентной системы, а также введение технологического сбора. Рассматривается влияние реформы на макроэкономику, финансовое состояние МСП и риски расширения теневой экономики. Показано, что рост НДС увеличивает бюджетные доходы, краткосрочно повышает инфляцию и издержки бизнеса, требуя мер поддержки МСП.

Ключевые слова: налог на добавленную стоимость, упрощенная система налогообложения, бюджет, малый и средний бизнес, Министерство финансов, теневая экономика.

Abstract: This article analyzes the 2025 changes to the Russian Tax Code, including a VAT increase to 22%, adjustments to the simplified tax system and patent system, and the introduction of a technological levy. It examines the reforms impact on the macroeconomic environment, the financial health of SMEs, and the risks of expanding the shadow economy. It demonstrates that the VAT increase increases budget revenues and, in the short term, increases inflation and business costs, necessitating measures to support SMEs.

Keywords: value added tax, simplified taxation system, budget, small and medium businesses, Ministry of Finance, shadow economy.

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА (НА ПРИМЕРЕ АО «ГК «ЕКС»)**

**Земцова Л.В.**, к.э.н., доцент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

**Козлова М.Д.**, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Аннотация: В статье рассматриваются особенности функционирования строительных организаций в условиях экономической нестабильности. Проведен анализ современного состояния строительной отрасли Российской Федерации, выявлены ключевые проблемы, оказывающие влияние на эффективность деятельности предприятий. На примере АО «ГК «ЕКС» выполнен анализ финансовых показателей, структуры активов и пассивов, а также внешней среды функционирования организации. Установлено, что кризисные явления приводят к росту себестоимости строительных работ, ухудшению условий финансирования и усилению конкуренции на рынке. В результате исследования предложены направления совершенствования системы управления эффективностью строительной организации, включающие оптимизацию затрат, диверсификацию источников финансирования, внедрение современных технологий и развитие кадрового потенциала.

Ключевые слова: строительная отрасль, эффективность деятельности, строительные организации, кризисные явления, управление эффективностью, финансовый анализ, антикризисное управление.

Abstract: The article examines the functioning of construction companies under conditions of economic instability. The current state of the construction industry in the Russian Federation is analyzed, and key problems affecting the efficiency of enterprises are identified. Using the example of JSC "GC EKS", the study analyzes financial indicators, the structure of assets and liabilities, as well as the external environment of the organization. The results indicate that crisis phenomena lead to an increase in the cost of construction works, deterioration of financing conditions, and intensified market competition. Based on the analysis, a set of measures aimed at improving the management system for organizational efficiency is proposed. These measures include cost optimization, diversification of financing sources, implementation of modern technologies, and development of human resources.

Keywords: construction industry, operational efficiency, construction companies, crisis conditions, efficiency management, financial analysis, crisis management.

## **ЛИЗИНГ В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОЙ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ**

**Колоколов Н.О.**, Всероссийская академия внешней торговли; АО «Сбербанк Лизинг»

**Бондаренко А.А.**, к.э.н., АО «Российская национальная перестраховочная компания»; доцент, Всероссийская академия внешней торговли

Аннотация: В статье оценивается влияние высокой ключевой ставки Банка России на российский рынок лизинга в 2024–2025 гг. На основе статистики нового бизнеса и структуры сделок анализируется удорожание фондирования и его перенос в лизинговые платежи. Показаны последствия для спроса, риск-профиля портфелей и условий договоров. Рассмотрены инструменты адаптации: пересмотр авансов, сроков, партнерские vendor-программы и государственные субсидии. Сделан вывод о ключевой роли доступного долгосрочного фондирования для восстановления инвестиционной активности.

Ключевые слова: лизинг; ключевая ставка; денежно-кредитная политика; стоимость фондирования; лизинговые платежи; процентный риск; инвестиционный спрос; государственная поддержка; субсидирование; автолизинг

Abstract: The paper assesses how the Bank of Russia's high key rate influenced the Russian leasing market in 2024–2025. Using new-business statistics and deal structure, it examines higher funding costs and their pass-through to lease payments. The implications for demand, portfolio risk and contract terms are discussed. Adaptation tools are reviewed, including higher advances, shorter tenors, vendor programs and state subsidies. The paper argues that affordable long-term funding is critical to revive investment activity.

Keywords: leasing; key rate; monetary policy; funding cost; lease payments; interest rate risk; investment demand; government support; subsidies; auto leasing

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИИ ПО ПРИСВОЕНИЮ НЕКРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ**

**Кравцова Н.И.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

**Абрамов П.А.**, Санкт-Петербургский государственный экономический университет

Аннотация: Материалы данной статьи включают в себя анализ пилотного проекта Банка России по присвоению некредитных рейтингов. Рассматриваются этапы, методология, влияние оценок на котировки акций и перспективы проекта. Сделан вывод, что пока невозможно утверждать, что некредитные рейтинг оказывают влияние на котировки. Из-за ограниченной выборки пока не было выявлено статистически значимых результатов. При этом пилотный проект имеет перспективы развития, а включение его в регулирование позволит ему стать неотъемлемой частью фондового рынка.

Ключевые слова: Некредитный рейтинг, Центральный Банк России, событийный анализ, информационная эффективность рынка, фондовый рынок, рейтингование эмитентов, пилотный проект.

Abstract: This article analyzes the Bank of Russia's pilot project on assigning non-credit ratings. It examines the project's phases, methodology, the impact of ratings on stock prices, and the project's prospects. The conclusion is drawn that it is not yet possible to assert that non-credit ratings influence stock prices. Due to the limited sample size, no statistically significant results have been identified so far. However, the pilot project has potential for development, and its incorporation into regulation will allow it to become an integral part of the stock market.

Keywords: Non-credit rating, Central Bank of Russia, event study, market information efficiency, stock market, issuer rating, pilot project.

## **ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ВОВЛЕЧЕНИЯ ОТХОДОВ В ПРОИЗВОДСТВО БИОТОПЛИВА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА**

**Леонов Н.Д.**, аспирант, Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова

Аннотация: В статье исследуются перспективы развития производства биотоплива на основе отходов и сельскохозяйственных остатков. Рассматриваются структурные особенности сырьевой базы, региональные различия и ограничения использования биомассы. Обоснована роль отходов как устойчивого источника энергии и предложен подход к оценке потенциала биоэнергетики с учётом ресурсных ограничений.

Ключевые слова: Биотопливо, биоэнергетика, отходы, сельскохозяйственные остатки, ресурсный баланс, альтернативные издержки, циркулярная экономика, энергетический переход

Abstract: The article examines the prospects for biofuel production based on agricultural residues and waste. It analyzes feedstock structure, regional differences and constraints of biomass use. The role of waste as a sustainable energy source is highlighted, and an approach to assessing bioenergy potential under resource constraints is proposed.

Keywords: Biofuels, bioenergy, agricultural residues, waste, resource balance, opportunity costs, circular economy, energy transition

## **ОЦЕНКА И МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Медведева А.Ю.**, к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Мустафаев Э.Э.**, соискатель, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

**Куляев И.Ю.**, соискатель, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье исследуются риски, возникающие при цифровизации бизнес-процессов предприятий. Цель исследования заключается в разработке прикладного подхода к оценке и минимизации рисков цифровой трансформации на уровне ключевых процессов предприятия. В работе применены методы классификации рисков, экспертного оценивания, матричного анализа и интегральной балльной оценки. Предложена модель, позволяющая учитывать вероятность наступления неблагоприятного события, силу его воздействия на результат процесса и критичность самого бизнес-процесса для предприятия. На основе выделения технологических, информационных, организационных, финансовых, правовых и контрагентских рисков сформирована система приоритетов риск-менеджмента. Результаты апробации на типовом наборе процессов показали, что наибольшая концентрация рисков характерна для продаж, клиентского сервиса и управленческой аналитики, где цифровые решения наиболее тесно связаны с непрерывностью операций и качеством данных. Предложенные меры минимизации ориентированы на создание устойчивого контура управления цифровыми изменениями и могут быть использованы при разработке программ цифровой трансформации предприятий.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровизация предприятия, бизнес-процессы, риск-менеджмент, цифровая трансформация, киберриски, организационные риски, минимизация рисков.

Abstract: The paper examines the risks that arise during the digitalization of enterprise business processes. The aim of the study is to develop an applied approach to assessing and mitigating digital transformation risks at the level of key enterprise processes. The research uses risk classification, expert assessment, matrix analysis and an integral scoring model. The proposed methodology takes into account the probability of an adverse event, the scale of its impact on the process result and the criticality of the business process for the enterprise. A system of risk management priorities is formed for technological, information, organizational, financial, legal and partner-related risks. The approbation on a typical set of enterprise processes shows that the highest concentration of risks is characteristic of sales, customer service and management analytics. The proposed mitigation measures can be used in the development of enterprise digital transformation programs.

Keywords: digital economy, enterprise digitalization, business processes, risk management, digital transformation, cyber risks, organizational risks, risk mitigation.

## **ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ И ВЫЗОВЫ ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ**

**Порошина Л.А.**, Тихоокеанский государственный университет

**Маслов И.А.**, Тихоокеанский государственный университет

**Гавин Ю.В.**, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье проводится анализ внедрения цифрового рубля в финансовую систему Российской Федерации по состоянию на 2025 год. Рассматриваются ключевые экономические последствия для коммерческих банков, включая риски снижения ликвидности и потери комиссионных доходов. Оцениваются перспективы для реального сектора экономики, связанные со снижением издержек на эквайринг и повышением прозрачности расчетов. На основе данных пилотных проектов 2023-2025 годов выявлены основные вызовы, стоящие перед регулятором и участниками рынка, включая вопросы кибербезопасности и готовности инфраструктуры. Ключевые слова: цифровой рубль, цифровая валюта центрального банка (CBDC), финансовая система, банковская ликвидность, эквайринг, смарт-контракты, денежно-кредитная политика.

Abstract: This article analyzes the implementation of the digital ruble in the Russian financial system as of 2025. Key economic implications for commercial banks are considered, including the risks of reduced liquidity and loss of fee and commission income. Prospects for the real economy associated with reduced acquiring costs and increased payment transparency are assessed. Based on data from pilot projects in 2023-2025, the key challenges facing the regulator and market participants are identified, including cybersecurity and infrastructure readiness.

Keywords: digital ruble, central bank digital currency (CBDC), financial system, banking liquidity, acquiring, smart contracts, monetary policy.

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Пряничников С.Б.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.А Добролюбова

**Чурсина Н.Ф.**, к.э.н., доцент, Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.А Добролюбова

Аннотация: обеспечение долгосрочного устойчивого развития российских предприятий и организаций в условиях санкционных ограничений определяется не только внедрением инновационных технологий, направленным на активизацию их деятельности, но и разработкой и применением финансовых технологий и финансовых инструментов.

Ключевые слова: устойчивый экономический рост предприятий, конкурентоспособность организаций, финансовые технологии, финансовые инструменты, направления совершенствования финансовых технологий.

Abstract: ensuring the long-term sustainable development of Russian enterprises and organizations under the conditions of sanctions restrictions is determined not only by the introduction of innovative technologies aimed at enhancing their activities, but also by the development and application of financial technologies and financial instruments.

Keywords: sustainable economic growth of enterprises, competitiveness of organizations, financial technologies, financial instruments, areas of improvement of financial technologies.

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СТАРТАПОВ**

**Салаватова Ю.А.**, старший преподаватель, соискатель, Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: Актуальность исследования обусловлена высокой долей провалов стартапов, достигающей 80%, ключевой причиной которых являются поведенческие искажения основателей, не учитываемые классическими моделями риск-менеджмента. Цель работы – разработка и эмпирическое обоснование институционально-поведенческой стратегии управления когнитивными рисками. Методология базируется на теории перспектив и теории институциональных ловушек. Эмпирическую базу составило когнитивное профилирование 15 российских стартапов методом двойного кодирования, подтвердившим высокую надежность с показателями каппа Коэна 0,71–0,81. Статистический анализ подтвердил значимую связь между типом искажения и провалом с уровнем значимости  $\chi^2 p = 0,015$  и силой связи  $V$  Крамера = 0,68. Научная новизна заключается в разработке институциональной модели, рассматривающей когнитивный профиль основателя как объект управления. Предложена трехуровневая стратегия, включающая диагностический, институциональный и адаптивный уровни, с инструментами поведенческих якорей, института независимого критика и триггерных точек выхода. Практическая значимость подтверждена кейс-стади и потенциалом снижения риска провала на 50–80 процентов.

Ключевые слова: управление рисками, стартапы, поведенческая экономика, когнитивные искажения, институциональная стратегия.

Abstract: The relevance of this study is determined by the high failure rate of start-ups, reaching 80%, the key cause of which is the behavioral biases of founders, which are not taken into account by classical risk management models. The aim of the study is to develop and empirically substantiate an institutional-behavioral strategy for managing cognitive risks. The methodology is based on prospect theory and the theory of institutional traps. The empirical base consisted of cognitive profiling of 15 Russian start-ups using the double-coding method, which confirmed high reliability with Cohens kappa values of 0.71–0.81. Statistical analysis confirmed a significant relationship between the type of bias and failure with a significance level of  $\chi^2 p = 0.015$  and a strength of association of Cramers  $V = 0.68$ . The scientific novelty lies in the development of an institutional model that considers the cognitive profile of the founder as an object of management. A three-tiered strategy is proposed, including diagnostic, institutional, and adaptive levels, using behavioral anchors, the institution of independent critics, and exit trigger points. Its practical significance is confirmed by case studies and the potential to reduce the risk of failure by 50–80 percent.

Keywords: risk management, startups, behavioral economics, cognitive biases, institutional strategy.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ В ОТЕЧЕСТВЕННОМ МАШИНОСТРОЕНИИ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЯ ИМПОРТА ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ТОВАРОВ**

**Чернов А.К.**, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет  
**Васильева С.А.**, к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Аннотация. В статье рассматривается проблема адаптации цепочек создания стоимости в российском машиностроении к условиям жестких ограничений на импорт промежуточных товаров. Высокая зависимость отрасли от поставок критических комплектующих, сложившаяся в предшествующий период, в новых геополитических реалиях трансформировалась из фактора эффективности в источник системных рисков. Целью исследования является выявление основных направлений реконфигурации производственно-технологических связей и оценка перспектив достижения технологического суверенитета. Методологическую базу составляют системный анализ структуры цепочек создания стоимости, статистические методы оценки импортозависимости, а также кейс-стади ведущих подотраслей - станкостроения и сельскохозяйственного машиностроения. В основной части работы дана оценка глубины предшествующей интеграции, классифицированы технологические, логистические и финансовые барьеры, систематизированы модели адаптации: регионализация и локализация, переориентация на восточные рынки, вертикальная интеграция. Особое внимание уделено анализу эффективности мер государственной поддержки. Автором предложена модель оптимизированной цепочки, сочетающей критические звенья собственного производства с сохранением международной кооперации в некритичных сегментах. В заключении сделан вывод о том, что вынужденная трансформация формирует окно возможностей для качественного обновления производственного аппарата.

Ключевые слова: ограничений машиностроение, цепочки создания стоимости, импортозамещение, промежуточные товары, технологический суверенитет, промышленная политика, локализация

Abstract. The article examines the problem of adapting value chains in the Russian mechanical engineering industry to the conditions of severe restrictions on the import of intermediate goods. The high dependence of the industry on supplies of critical components, which developed in the previous period, has transformed from an efficiency factor into a source of systemic risks in the new geopolitical realities. The aim of the study is to identify the main directions for reconfiguring production and technological links and to assess the prospects for achieving technological sovereignty. The methodological basis comprises a systematic analysis of the value chain structure, statistical methods for assessing import dependence, as well as case studies of leading sub-sectors - machine tool industry and agricultural engineering. The main part of the work assesses the depth of previous integration, classifies technological, logistical and financial barriers, and systematizes adaptation models: regionalization and localization, reorientation to eastern markets, vertical integration. Special attention is paid to analyzing the effectiveness of state support measures. The author proposes an optimized chain model combining critical links of own production with maintaining international cooperation in non-critical segments. The conclusion states that forced transformation creates a window of opportunity for qualitative renewal of the production apparatus.

Keywords: mechanical engineering, value chains, import substitution, intermediate goods, technological sovereignty, industrial policy, localization

## **ОБОСНОВАНИЕ ФАКТОРА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ КАК КЛЮЧЕВОГО В РОСТЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Шевцов Г.С.**, аспирант, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский университет «Синергия»

Аннотация: В период трансформации национальной экономики после 2022 г. механизмы влияния импортозамещения на финансовую устойчивость организаций остаются недостаточно изученными, что затрудняет выработку целенаправленной стратегии стимулирования инвестиций в технологический суверенитет. Цель исследования – обосновать роль фактора импортозамещения как ключевого универсального драйвера роста финансовых результатов организаций в условиях трансформации национальной экономики. Научная новизна заключается в разработке сравнительного индекса динамики финансовых результатов по отраслям для их ранжирования по эффективности в периоды 2014-2019 и 2022-2024 гг., а также в подтверждении доминирующего значения процессов импортозамещения в обеспечении положительной динамики финансовых результатов российских нефинансовых организаций. Методология основывается на комплексном анализе статистических данных Банка России и синтезе научных публикаций отечественных авторов. Выявлено, что в отраслях с наилучшей динамикой финансовых показателей происходили активные процессы импортозамещения. Практическая значимость исследования состоит в обосновании приоритетности целевой поддержки промышленных отечественных производителей для оптимизации долгосрочной инвестиционной политики и обеспечения устойчивого развития национальной экономики в условиях технологической трансформации, модернизации и повышения конкурентоспособности. Перспективы исследования предполагают углубленную оценку долгосрочных эффектов импортозамещения на структурную трансформацию отраслей экономики и эволюцию их инвестиционной привлекательности. Ключевые слова: финансы, корпоративные финансы, импортозамещение, инвестиции.

Abstract: During the post-2022 transformation of the national economy, the mechanisms by which import substitution influences the financial stability of organizations remain insufficiently studied, complicating the development of a targeted strategy to stimulate investment in technological sovereignty. The objective of this study is to substantiate the role of import substitution as a key universal driver of financial performance growth for organizations during the transformation of the national economy. The scientific novelty lies in the development of a comparative index of financial performance dynamics by industry for ranking them by effectiveness in the periods 2014-2019 and 2022-2024, as well as in confirming the dominant role of import substitution processes in ensuring positive financial performance of Russian non-financial organizations. The methodology is based on a comprehensive analysis of statistical data from the Bank of Russia and a synthesis of scientific publications by Russian authors. It was found that industries with the best financial performance dynamics were experiencing active import substitution processes. The practical significance of this study lies in its justification of the priority of targeted support for domestic industrial producers to optimize long-term investment policy and ensure sustainable development of the national economy in the context of technological transformation, modernization, and increased competitiveness. The study's prospects include an in-depth assessment of the long-term effects of import substitution on the structural transformation of economic sectors and the evolution of their investment attractiveness.

Keywords: finance, corporate finance, import substitution, investments.

## **РАЗВИТИЕ РЫНКА АУТСОРСИНГОВЫХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РФ**

**Шурдумова Э.Г.**, к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

**Нагоев А.Б.**, д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

**Бисчекова Ф.Р.**, к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет имени Х.М. Бербекова

Аннотация. В работе рассмотрены вопросы формирования и развития среды кооперационного взаимодействия организаций сферы услуг в условиях цифровой экономики, предлагающего профессиональные инновационные решения по продвижению бизнес-процессов предприятий. Определены концептуальные подходы развития рынка аутсорсинговых услуг в условиях цифровизации экономики, создания информационно-цифровой платформы и экосистемы услуг, объединяющей многих субъектов рынка. Проведен анализ рынка аутсорсинговых IT-услуг, юридического аутсорсинга, аутсорсинга бухгалтерского сопровождения деятельности предприятий. Определены задачи развития региональной системы аутсорсинга в части разработки информационно-цифровой платформы и экосистемы аутсорсинговых услуг региональной экономической системы, наиболее приближенной к потребностям и специализациям формирования регионального валового продукта. Предложены направления оптимизации процесса оказания аутсорсинговых услуг, использования сетевого организационного подхода, обеспечивающего доступ к ограниченным производственным ресурсам, информационно-интеллектуальным технологиям в партнер-

ских коллаборациях; выполнения сложных технологических решений через перераспределение сетевых рисков и использование сетевой специализации.

Ключевые слова: сфера услуг, аутсорсинг, цифровая экономика, инновации, цифровая платформа, экосистема услуг, корпоративные сервисы, государственно-частное партнерство, интегрированные предпринимательские системы, сетевые формы взаимодействия, клиентоориентированный сервис, ценностное предложение услуг, облачные технологии, управленческое консультирование

Abstract: The paper considers the issues of formation and development of the environment of cooperative interaction of service organizations in the digital economy, offering professional innovative solutions for promoting business processes of enterprises. The paper defines conceptual approaches to the development of the outsourcing services market in the context of digitalization of the economy, creation of an information and digital platform and an ecosystem of services uniting many market entities. The analysis of the market of outsourcing IT services, legal outsourcing, outsourcing of accounting support for enterprises is carried out. The tasks of developing a regional outsourcing system in terms of developing an information and digital platform and an ecosystem of outsourcing services of the regional economic system that is closest to the needs and specializations of the formation of the regional gross product. The article proposes directions for optimizing the process of providing outsourcing services, using a network organizational approach that provides access to limited production resources, information and intellectual technologies in partner collaborations; implementing complex technological solutions through the redistribution of network risks and the use of network specialization.

Keywords: service sector, outsourcing, digital economy, innovation, digital platform, service ecosystem, corporate services, public-private partnership, integrated business systems, network forms of interaction, customer-oriented service, value proposition of services, cloud technologies, management consulting

## **КРАУДФАНДИНГ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ФИНАНСОВАЯ АРХИТЕКТУРА, ОЦЕНКА РИСКОВ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЗАМЕЩЕНИЯ ТРАДИЦИОННОГО ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ**

**Клевцов В.В.,** д.э.н., Университет БРИКС  
**Бердникова О.М.,** Университет БРИКС

Аннотация. Исследуется возможность применения инвестиционного краудфандинга в соответствии с Федеральным законом № 259-ФЗ как альтернативы проектному финансированию с использованием счетов эскроу в жилищном строительстве. Разработана финансовая конструкция краудфандинговой платформы, включающая структуру прав инвесторов, механизмы выхода и распределения прибыли. Методом сравнительного финансового моделирования доказано, что при определённых условиях краудфандинг обеспечивает застройщику более низкую стоимость капитала, а инвестору — доходность, превышающую банковский депозит. Проанализирован опыт стран БРИКС+. Результаты применимы при формировании регуляторной среды платформенного финансирования строительной отрасли.

Ключевые слова: инвестиционный краудфандинг, жилищное строительство, проектное финансирование, счета эскроу, инвестиционная платформа, стоимость капитала, дизруптивная инновация, долевое участие, финансовая архитектура, БРИКС+.

Abstract. This study examines the potential for applying investment-based crowdfunding in accordance with Federal Law No. 259-FZ as an alternative to project financing utilizing escrow accounts in residential construction. A financial architecture for a crowdfunding platform is developed, encompassing the structure of investor rights, exit mechanisms, and profit distribution. Through the method of comparative financial modeling, it is proven that under certain conditions, crowdfunding provides the developer with a lower cost of capital and offers the investor a yield exceeding that of a bank deposit. The experience of BRICS+ countries is analyzed. The results are applicable for shaping the regulatory environment for platform-based financing in the construction industry.

Keywords: investment crowdfunding, residential construction, project financing, escrow accounts, investment platform, cost of capital, disruptive innovation, equity participation, financial architecture, BRICS+.

## Содержание

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОВОРОТ В УЧЕТЕ ДОХОДОВ: АНАЛИЗ НОВАЦИЙ ФСБУ 9/2025 В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ УЧЕТНОЙ СИСТЕМЫ Аветисян А.С.	3
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В РФ Билалова А.Р., Федяева А.К., Нуретдинова Ю.В., Никишкина Д.В.	6
ЗНАЧЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПУБЛИЧНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В РАЗВИТИИ ИТ-КОМПАНИЙ Варман М.Р.	8
ОСОБЕННОСТИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ АВТОТРАНСПОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ Вахрушева О.Б.	11
ВЫЕЗДНАЯ НАЛОГОВАЯ ПРОВЕРКА: ПОШАГОВЫЙ АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА Герасимов С.С., Нуретдинова Ю.В.	14
ОПТИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ КАК УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА Дуболазова Ю.А., Гардаков Д.А., Егорова Е.С., Попов Д.В.	17
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ АЗЕРБАЙДЖАНА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА Караджа Ульвия Янар кызы	22
ЦИФРОВОЙ АКТИВ И ЦЕНОВОЙ РИСК: НОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ КОНТУРЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ В ТРАНСФОРМИРУЮЩЕЙСЯ ОТРАСЛИ Карамов А.И., Дик В.С.	29
МЕТОДЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ Кузьмина А.К., Нуретдинова Ю.В.	34
ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ И МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ Медведев И.А.	37
К ВОПРОСУ О ДИАГНОСТИКЕ ДОСТОЙНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ Миляева Л.Г.	42
СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ РАЗВИТИЯ Моор Е.Е., Нуретдинова Ю.В.	46
ФОРМИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ СТРАТЕГИИ БАНКА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ БАРЬЕРНО-РЕСТРИКЦИОННОГО МЕТОДА Новикова В.И.	52
ПРОБЛЕМА УСТОЙЧИВОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В УСЛОВИЯХ ИСЧЕРПАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ Попова С.В., Чучупал В.В., Больших В.А.	59
ВОЗДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ НА ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ ВО ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛЕ Содномова С.К., Панихин В.О., Дьяченко Н.А.	63
ГИБРИДНАЯ АРХИТЕКТУРА ДЛЯ КОНТРОЛЯ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ: СМЕШАННЫЙ ПОДХОД С МГНОВЕННЫМ ОБЪЯСНЕНИЕМ Тюрин А.О.	67
АНАЛИЗ ФАКТОРОВ УСПЕХА И БАРЬЕРОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СОВМЕСТНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ Фэн Тяньюй	74
СОСТАВ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ ОТ ПРЕСТУПНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Чернышов В.В.	80
КОРПОРАТИВНОЕ ВЕНЧУРНОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ КАК СПОСОБ СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ Чувилкин Д.А.	83
АНАЛИТИКА БОЛЬШИХ ДАННЫХ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗАКУПКАМИ Шумкова К.Г., Сахнюк Т.И., Сахнюк П.А.	86
ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗЕРВОВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ ЗАПАСОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И РАЗРЫВА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК: ПРИМЕНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СУЖДЕНИЯ БУХГАЛТЕРА Аветисян А.С.	91
ИНДЕКС ОПЕРАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТНЫМ РИСКОМ ПО ОБОРОТНЫМ КРЕДИТАМ МСП В СИРИИ Али Хиба	94
ИМПАКТ-ИНВЕСТИРОВАНИЕ И ЕГО ВОЗРАСТАЮЩЕЕ ЗНАЧЕНИЕ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА Бикчурина К.Ю.	99
МЕСТО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Борисова П.А., Нуретдинова Ю.В.	107
КАМЕРАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ ПРОВЕРКА: ПОНЯТИЕ И МЕТОДИКА ПРОВЕДЕНИЯ Герасимов С.С., Нуретдинова Ю.В.	110
РОЛЬ АЗЕРБАЙДЖАНА В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОРИДОРОВ ЕВРАЗИИ Караджа Ульвия Янар кызы	114
МЕХАНИЗМ КРАТКОСРОЧНОГО ЦЕНОВОГО СГЛАЖИВАНИЯ В СИСТЕМЕ НДПИ ПРИ ДОБЫЧЕ МНОГО-	119

КОМПОНЕНТНЫХ РУД	
Ковтун И.В., Золотарева Г.А.	
АНАЛИЗ ВЫЗОВОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ НЕТРАДИЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	122
Лян Минь, Чэнь Хунмэй, Чжоу Юй	
РИСКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	127
Орлова Л.Д.	
РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ	131
Паронян А.А., Пахомова Ю.А., Карпов В.А.	
БРЕНД УНИВЕРСИТЕТА КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	136
Плучевская Э.В., Лабужская Т.И.	
ГЕНЕЗИС КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	141
Поливанова А.И.	
ОСОБЕННОСТИ РЫНКА УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ	145
Пономарева Е.Г., Гончаренко Т.В., Данилкин М.О.	
ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА	149
Родина Т.Е.	
РАСТЕНИЕВОДСТВО РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ: СИСТЕМНЫЕ ВЫЗОВЫ 2025 ГОДА	152
Салтанова Т.А., Митина И.А.	
ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭНЕРГЕТИКИ	157
Супрунов С.В.	
САМОЗАНЯТОСТЬ: ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ НАЛОГОВОГО ЭКСПЕРИМЕНТА	162
Фаткуллов А.Р., Нуретдинова Ю.В.	
ПОГЛОЩЕНИЕ АНТИДЕМПИНГОВОЙ ПОШЛИНЫ	164
Шахов Е.Н.	
ТИТУЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ В РОССИИ: СУЩНОСТЬ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ	169
Шевченко О.Ю., Остащенко Е.Г.	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ: ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ	172
Шилов И.С.	
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ХИМИКО-НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА АЗЕРБАЙДЖАНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	179
Азиззаде Мугаддас Фахри оглы	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СПЕЦИАЛЬНЫХ ЗНАНИЙ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	184
Билалова А.Р., Нуретдинова Ю.В.	
ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ИНСТРУМЕНТОВ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА К ВНЕШНИМ РИСКАМ	186
Бойцов Е.Р.	
ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОМ РЕГИОНАЛЬНОГО ТЕЛЕКАНАЛА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ	189
Власенко И.В.	
ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЛИКВИДНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДОВ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ	194
Дуболазова Ю.А., Гардаков Д.А., Егорова Е.С., Попов Д.В.	
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕНТНЫМ РИСКОМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ ПРОЦЕНТНОГО РИСКА И ЛИКВИДНОСТИ	198
Дуболазова Ю.А., Гардаков Д.А., Попов Д.В.	
ПОВЫШЕНИЕ НДС И НОВЫЕ НАЛОГОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ: ВЛИЯНИЕ НА МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС И БЮДЖЕТ РФ	203
Желязко А.К., Молибога В.А., Петренко А.С.	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА (НА ПРИМЕРЕ АО «ГК «ЕКС»)	207
Земцова Л.В., Козлова М.Д.	
ЛИЗИНГ В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОЙ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ	210
Колоколов Н.О., Бондаренко А.А.	
ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА РОССИИ ПО ПРИСВОЕНИЮ НЕКРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ	213
Кравцова Н.И., Абрамов П.А.	
ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА ВОВЛЕЧЕНИЯ ОТХОДОВ В ПРОИЗВОДСТВО БИОТОПЛИВА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА	217
Леонов Н.Д.	
ОЦЕНКА И МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ	223
Медведева А.Ю., Мустафаев Э.Э., Куляев И.Ю.	
ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ И ВЫЗОВЫ ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ	228
Порошина Л.А., Маслов И.А., Гавин Ю.В.	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИ-	232

**ЗАЦИЙ**

Пряничников С.Б., Чурсина Н.Ф. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СТАРТАПОВ Салаватова Ю.А.	234
ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ В ОТЕЧЕСТВЕННОМ МАШИНОСТРОЕНИИ В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЯ ИМПОРТА ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ТОВАРОВ Чернов А.К., Васильева С.А.	237
ОБОСНОВАНИЕ ФАКТОРА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ КАК КЛЮЧЕВОГО В РОСТЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ Шевцов Г.С.	241
РАЗВИТИЕ РЫНКА АУТСОРСИНГОВЫХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РФ Шурдумова Э.Г., Нагоев А.Б., Бисчекова Ф.Р.	245
КРАУДФАНДИНГ В ЖИЛИЩНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ФИНАНСОВАЯ АРХИТЕКТУРА, ОЦЕНКА РИСКОВ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЗАМЕЩЕНИЯ ТРАДИЦИОННОГО ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ Клевцов В.В., Бердникова О.М.	251

**Contents**

A METHODOLOGICAL TURN IN INCOME ACCOUNTING: ANALYSIS OF INNOVATIONS IN FASB 9/2025 IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN ACCOUNTING SYSTEM Avetisyan A.S.	3
CURRENT ISSUES OF TAX CONTROL IN THE RUSSIAN FEDERATION Bilalova A.R., Fedyayeva A.K., Nuretdinova Yu.V., Nikishkina D.V.	6
THE MEANING OF PUBLIC FINANCING MECHANISMS IN THE DEVELOPMENT OF IT COMPANIES Varman M.R.	8
FEATURES OF INTERNAL CONTROL OF TRANSPORT ORGANIZATIONS Vakhrusheva O.B.	11
ON-SITE TAX AUDIT: A STEP-BY-STEP ALGORITHM FOR TAXPAYER ACTIONS Gerasimov S.S., Nuretdinova Yu.V.	14
THE OPTIMAL LEVEL OF LIQUIDITY AS A PREREQUISITE FOR THE EFFECTIVE UTILIZATION OF INVESTED CAPITAL Dubolazova Yu.A., Gardakov D.A., Egorova E.S., Popov D.V.	17
ECONOMIC POTENTIAL OF AZERBAIJAN IN THE CONTEXT OF GLOBAL ECONOMIC TRANSFORMATION AND THE ENERGY TRANSITION Karadzha Ulvia Yanarovna	22
DIGITAL ASSETS AND PRICE RISK: NEW FINANCIAL CONTOURS OF DOMESTIC OIL AND GAS COMPANIES IN A TRANSFORMING INDUSTRY Karamov A.I., Dik V.S.	29
FINANCIAL CONTROL METHODS IN ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF AN ORGANIZATION Kuzmina A.K., Nuretdinova Yu.V.	34
FINANCIAL STABILITY OF THE REGION IN THE CONTEXT OF MACROECONOMIC INSTABILITY: ASSESSMENT TOOLS AND MECHANISMS TO ENSURE Medvedev I.A.	37
ON THE ISSUE OF DIAGNOSING DECENT WAGES Milyaeva L.G.	42
THE SYSTEM OF STATE FINANCIAL CONTROL IN THE RUSSIAN FEDERATION AND ITS DEVELOPMENT DIRECTIONS Moor E.E., Nuretdinova Yu.V.	46
DEVELOPING A BANKS ANTI-CRISIS STRATEGY USING THE BARRIER-RESTRICTION METHOD Novikova V.I.	52
THE PROBLEM OF THE SUSTAINABILITY OF ECONOMIC GROWTH UNDER CONDITIONS OF NATURAL RESOURCE DEPLETION Popova S.V., Chuchupal V.V., Bolshikh V.A.	59
THE IMPACT OF SANCTIONS ON PRICING IN FOREIGN TRADE Sodnomova S.K., Panikhidin V.O., Dyachenko N.A.	63
HYBRID ARCHITECTURE FOR REAL-TIME RULE COMPLIANCE CONTROL: A MIXED APPROACH WITH INSTANTANEOUS EXPLANATION Tyurin A.O.	67
ANALYSIS OF SUCCESS FACTORS AND BARRIERS IN IMPLEMENTING AN INTEGRATED MANAGEMENT MODEL FOR JOINT PRODUCTION ENTERPRISES Feng Tianyu	74
COMPOSITION AND CLASSIFICATION OF ECONOMIC LOSSES FROM CRIMINAL ACTIVITY Chernyshov V.V.	80
CORPORATE VENTURE INVESTING AS A WAY TO CREATE INNOVATION Chuvilkin D.A.	83
BIG DATA ANALYTICS FOR PUBLIC PROCUREMENT MANAGEMENT Shumkova K.G., Sakhnyuk T.I., Sakhnyuk P.A.	86

FORMING INVENTORY IMPAIRMENT PROVISIONS UNDER SANCTIONS AND SUPPLY CHAIN DISRUPTIONS: APPLYING ACCOUNTANTS JUDGMENT Avetisyan A.S.	91
THE OPERATIONAL SUSTAINABILITY INDEX AS A TOOL FOR CREDIT RISK MANAGEMENT IN SME WORK- ING-CAPITAL LENDING IN SYRIA Hiba Ali	94
IMPACT INVESTING AND ITS GROWING IMPORTANCE IN THE CONTEXT OF HUMAN CAPITAL DEVELOP- MENT Bikchurina K. Yu.	99
THE PLACE OF TECHNOLOGICAL SECURITY IN THE ENTERPRISES ECONOMIC SECURITY SYSTEM Borisova P.A., Nuretdinova Yu.V.	107
DESK TAX AUDIT: CONCEPT AND METHODOLOGY Gerasimov S.S., Nuretdinova Yu.V.	110
THE ROLE OF AZERBAIJAN IN THE SYSTEM OF INTERNATIONAL TRANSPORT AND LOGISTICS CORRIDORS OF EURASIA Karaca Ulviya Yanar	114
A MECHANISM OF SHORT-TERM PRICE SMOOTHING IN THE MINING SYSTEM FOR MULTI-COMPONENT ORE MINING Kovtun I.V., Zolotareva G.A.	119
ANALYSIS OF THE CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN AGRICULTURAL COOPERATION BETWEEN RUS- SIA AND CHINA FROM THE PERSPECTIVE OF THE NON-TRADITIONAL SECURITY CONCEPT Liang Min, Chen Hongmei, Zhou Yu	122
RISKS OF LIABILITY MANAGE-MENT IN THE ENTERPRISE FINAN-CIAL SECURITY SYSTEM Orlova L.D.	127
DEVELOPMENT OF STRATEGIC DIRECTIONS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF MANAGING THE PER- SONNEL POTENTIAL OF THE STATE AND MUNICIPAL SERVICE Paronyan A.A., Pakhomova Yu.A., Karpov V.A.	131
UNIVERSITY BRAND AS A STRATEGIC RESOURCE FOR HIGHER EDUCATION DEVELOPMENT IN THE CON- TEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION Pluchevskaya E.V., Labuzhskaya T.I.	136
THE GENESIS OF THE CONCEPT OF SUSTAINABLE FINANCE Polivanova A.I.	141
FEATURES OF THE INDUSTRIAL EQUIPMENT MAINTENANCE AND REPAIR MARKET Ponomareva E.G., Goncharenko T.V., Danilkin M.O.	145
INNOVATIVE POTENTIAL FOR REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT Rodina T.E.	149
CROP PRODUCTION IN THE ROSTOV REGION: SYSTEMIC CHALLENGES IN 2025 Saltanova T.A., Mitina I.A.	152
FEATURES OF FINANCING INNOVATIVE ACTIVITIES AT ENERGY COMPANIES Suprunov S.V.	157
SELF-EMPLOYMENT: INTERIM RESULTS OF THE TAX EXPERIMENT Fatkullov A.R., Nuretdinova Yu.V.	162
ABSORPTION OF ANTI-DUMPING DUTIES Shakhov E.N.	164
TITLE INSURANCE IN RUSSIA: NATURE, PROBLEMS, AND PROSPECTS Shevchenko O.Yu., Ostashenko E.G.	169
DIGITAL TRANSFORMATION OF RETAIL BANKING PRODUCTS: PERSONALIZATION AND TECHNOLOGICAL INNOVATIONS Shilov I.S.	172
TOPICAL ISSUES OF INCREASING THE EXPORT POTENTIAL OF THE CHEMICAL AND PETROCHEMICAL COM- PLEX OF AZERBAIJAN IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION Azizzade Mugaddas Fakhri	179
USING SPECIAL KNOWLEDGE IN INVESTIGATION OF ECONOMIC CRIMES Bilalova A.R., Nuretdinova Yu.V.	184
SENSITIVITY OF RUSSIAN STOCK MARKET INSTRUMENTS TO EXTERNAL RISKS Boytssov E.R.	186
OPTIMIZATION OF THE MARKETING MANAGEMENT SYSTEM OF A REGIONAL TV CHANNEL AS A FACTOR OF ENSURING ITS FINANCIAL SECURITY UNDER SANCTIONS RESTRICTIONS Vlasenko I.V.	189
ASSESSMENT OF THE FACTORS INFLUENCING THE LIQUIDITY OF COMMERCIAL ORGANISATIONS USING MACHINE LEARNING METHODS Dubolazova Yu.A., Gardakov D.A., Egorova E.S., Popov D.V.	194
INTEREST RATE RISK MANAGEMENT USING DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS IN THE CONTEXT OF INTE-GRATING INTEREST RATE RISK AND LIQUIDITY Dubolazova Yu.A., Gardakov D.A., Popov D.V.	198
VAT INCREASE AND NEW TAX MECHANISMS: IMPACT ON SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES AND THE RUSSIAN FEDERATION BUDGET Zhelyazko A.K., Molibog V.A., Petrenko A.S.	203
IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM FOR THE EFFICIENCY OF A CONSTRUCTION COMPANY UN- DER CRISIS CONDITIONS (CASE STUDY OF JSC "GC EKS") Zemtsova L.V., Kozlova M.D.	207

<i>LEASING IN THE ENVIRONMENT OF A HIGH KEY RATE</i> <i>Kolokolov N.O., Bondarenko A.A.</i>	210
<i>PROSPECTS FOR THE IMPLEMENTATION OF THE CENTRAL BANK OF RUSSIAS PILOT PROJECT ON NON-CREDIT RATINGS</i> <i>Kravtsova N.I., Abramov P.A.</i>	213
<i>ASSESSMENT OF THE POTENTIAL FOR WASTE UTILIZATION IN BIOFUEL PRODUCTION UNDER GLOBAL ENERGY MARKET TRANSFORMATION</i> <i>Leonov N.D.</i>	217
<i>ASSESSMENT AND MITIGATION OF THE RISKS OF ENTERPRISE BUSINESS PROCESS DIGITALIZATION</i> <i>Medvedeva A.Yu., Mustafaev E.E., Kulyaev I.Yu.</i>	223
<i>THE DIGITAL RUBLE: ECONOMIC CONSEQUENCES AND CHALLENGES FOR THE FINANCIAL SYSTEM</i> <i>Poroshina L.A., Maslov I.A., Gavin Yu.V.</i>	228
<i>MAIN DIRECTIONS FOR IMPROVING INSTRUMENTS IN THE PROCESS OF DEVELOPING FINANCIAL TECHNOLOGIES TO ENSURE SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONS</i> <i>Pryanichnikov S.B., Chursina N.F.</i>	232
<i>INSTITUTIONAL-BEHAVIORAL STRATEGY FOR RISK MANAGEMENT OF HIGH-TECH STARTUPS</i> <i>Salavatova Yu. A.</i>	234
<i>TRANSFORMATION OF VALUE CHAINS IN THE DOMESTIC MECHANICAL ENGINEERING UNDER THE CONDITIONS OF IMPORT RESTRICTIONS ON INTERMEDIATE GOODS</i> <i>Chernov A.K., Vasilieva S.A.</i>	237
<i>JUSTIFICATION OF IMPORT SUBSTITUTION AS A KEY FACTOR IN INCREASING ORGANIZATIONS FINANCIAL PERFORMANCE AND INVESTMENT ATTRACTIVENESS IN THE CONTEXT OF NATIONAL ECONOMIC TRANSFORMATION</i> <i>Shevtsov G.S.</i>	241
<i>DEVELOPMENT OF THE OUTSOURCING SERVICES MARKET IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY</i> <i>Shurdumova E.G., Nagoev A.B., Bischekova F.R.</i>	245
<i>CROWDFUNDING IN HOUSING CONSTRUCTION: FINANCIAL ARCHITECTURE, RISK ASSESSMENT, AND PROSPECTS FOR REPLACING TRADITIONAL EQUITY PARTICIPATION</i> <i>Klevtsov V.V., Berdnikova O.M.</i>	251