

ИЭА

НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

№ 11 2025

ISSN 2075-7786

№ 11 2025 г.

ISSN 2075-7786

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА

Всероссийский научно-аналитический журнал

Главный редактор

Газетдинов М.Х. - д.э.н., профессор, заслуженный экономист РТ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Институт экономики Казанского государственного аграрного университета, Россия

Члены редакционной коллегии:

Абрамов В.Л. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, эксперт Российской академии наук, Россия

Алиев Ш.Т. оглы - д.э.н., профессор кафедры Мировая экономика и маркетинг Сумгайытского Государственного Университета, Азербайджан

Андропова Н.Э. - д.э.н., консультант Управления Президента по обеспечению конституционных прав граждан Администрации Президента Российской Федерации, Россия

Большаков Н.М. - д.э.н., к.т.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Президент Сыктывкарского лесного института (филиала) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Брикач Г.Е. - д.э.н., профессор, Гомельский технический университет им П.О. Сухого, Республика Беларусь

Васильев Ф.П. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник научно-исследовательского центра (НИЦ) Академии управления МВД России, Россия

Джинджолия Р.С. - д.ю.н., профессор кафедры уголовного права и криминологии Института права, экономики и финансов Кабардино-балкарского государственного университета имени Х.М. Бербекова, Россия

Евсеев В.О. - д.э.н., профессор кафедры политологии и социологии ФГБОУ ВО Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Россия

Жизнин С.З. - д.э.н., профессор кафедры международных проблем ТЭК им. Н.П.Лаверова МГИМО МИД России, советник 1 класса МИД РФ, Россия

Зуб А.Т. - д. филос. н., профессор, заместитель декана по развитию факультета госуправления МГУ, заслуженный профессор МГУ, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Московский государственный университет, Россия

Козин М.Н. - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник ФКУ НИИ ФСИН России, Россия

Курбонов А.К. - д.э.н., профессор, Таджикский государственный университет, Таджикистан

Лапаев Д.Н. - д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ ВО "Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева", член Правления Вольного экономического общества России, Россия

Марамыгин М.С. - д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансовых рынков и банковского дела, директор института Финансов и права ФГБОУ ВО УрГЭУ-СИНХ

Найденев Н.Д. - д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный лесотехнический университет имени С.М. Кирова», Россия

Осипов В.С. - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Россия

Останин В.А. - д.э.н., профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, Россия

Старовойтов В.Г. - д.э.н., директор центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Россия

Хушвахтзода К.Х. - д.э.н., профессор, Президент Национальной академии наук Таджикистана, Таджикистан

Черкасов К.В. - д.ю.н., профессор кафедры административного и финансового права, главный научный сотрудник центра научных исследований ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», Россия

Чернявский С.И. - д.и.н., профессор кафедры мировых политических процессов МГИМО МИД России, директор центра постсоветских исследований ИМИ МГИМО, чрезвычайный и полномочный посланник в отставке, Россия

№ 11, 2025 г.

Журнал «Финансовая экономика» включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальностям: 5.2.1. Экономическая теория, 5.2.4. Финансы, 5.2.5. Мировая экономика.

Журнал учрежден Фондом «Экономика» в 2008 году. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Серия и номер свидетельства о регистрации СМИ: ПИ № ФС 77-73612.

Главный редактор: Газетдинов М.Х.

Адрес редакции:

Россия, 125190, Москва, Ленинградский пр., 80, корп. 17

E-mail: info@finanec.ru

Сайт: www.finanec.ru

Индекс в каталоге агентства «Урал-Пресс» - 45931

ISSN 2075-7786

Подписано в печать 30.11.2025 г.

Печать офсетная.

Тираж 300 экз.

Заказ 11

Перепечатка материалов из журнала «Финансовая экономика» только по согласованию с редакцией. 2025.

Свободная цена

12+

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ГРУЗИИ

Авагян А.Т., аспирант, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы; Отделение Пенсионного и Социального Фонда России по г. Москве и Московской области

Аннотация: Статья посвящена анализу прямых иностранных инвестиций в экономику Грузии, рассматриваются основные страны-партнеры; сферы экономики, в которые преимущественно идет приток ПИИ. Автор обращает внимание на благоприятный инвестиционный климат, включающий в себя низкие налоги, защиту инвесторов на законодательном уровне, упрощенную таможенную политику (соглашения о свободной торговле со странами ЕС, СНГ, ОАЭ, Китай и др). А также проблемы, препятствующие притоку ПИИ в Грузию. Объектом данного исследования является инвестиционный климат Грузии. Целью работы является исследование состояния и перспектив привлечения прямых иностранных инвестиций в экономику Грузии. В ходе работы был проанализирован экономический потенциал Грузии, дана оценка инвестиционного климата в стране, рассмотрены основные страны-инвесторы, популярные отрасли вложений ПИИ, а также подход государства к их привлечению.

Ключевые слова: Инвестиции, Грузия, экономика, ПИИ, иностранные инвестиции, экономический рост, привлечение капитала, инвестиционный климат.

Abstract: The article is devoted to the analysis of foreign direct investment in the economy of Georgia, the main partner countries are considered; the sectors of the economy into which FDI mainly flows. The author draws attention to the favorable investment climate, which includes low taxes, protection of investors at the legislative level, simplified customs policy (free trade agreements with the EU, CIS, UAE, China, etc.). There are also problems that prevent the influx of FDI into Georgia. The object of this study is the investment climate of Georgia. The purpose of the work is to study the state and prospects of attracting foreign direct investment in the Georgian economy. In the course of the work, the economic potential of Georgia was analyzed, the investment climate in the country was assessed, the main investor countries, popular sectors of FDI investments, as well as the governments approach to attracting them were considered.

Keywords: Investments, Georgia, economy, FDI, foreign investment, economic growth, capital raising, investment climate.

ПРИМЕНЕНИЕ РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ВВП

Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет
Перепечина Н.С., Кубанский государственный аграрный университет
Петренко А.А., Кубанский государственный аграрный университет
Шершень К.А., Кубанский государственный аграрный университет

Аннотация: Задача количественного моделирования динамики валового внутреннего продукта (ВВП) является краеугольным камнем прикладной макроэкономики и требует строгого использования аппарата математической статистики. В данной работе исследуются теоретико-методологические аспекты применения множественного регрессионного анализа для оценки стохастического влияния комплекса макроэкономических факторов (инвестиций, потребления, финансового поведения населения, факторов цифровизации) на ВВП. Обосновывается, что ВВП и объясняющие его индикаторы рассматриваются как случайные величины, а оценка параметров модели осуществляется на основе метода наименьших квадратов (МНК), ключевого инструментария математической статистики. Особое внимание уделяется необходимости проверки статистических гипотез о значимости коэффициентов (t-тесты) и адекватности модели в целом (F-тест), что обеспечивает надежность эконометрических выводов. Анализируется специфика моделирования в условиях развивающихся национальных экономик, включая опыт России и Казахстана, где корректность применения регрессии зависит от соблюдения классических предпосылок Гаусса-Маркова. В результате демонстрируется, как аппарат теории вероятностей трансформируется в прикладной инструмент макроэкономического прогнозирования.

Ключевые слова: Регрессионный анализ, ВВП, макроэкономическое моделирование, теория вероятностей, математическая статистика, эконометрика, метод наименьших квадратов.

Abstract: The task of quantitative modeling of the dynamics of gross domestic product (GDP) is the cornerstone of applied macroeconomics and requires the strict use of the apparatus of mathematical statistics. This paper examines the theoretical and methodological aspects of the use of multiple regression analysis to assess the stochastic impact of a set of macroeconomic factors (investments, consumption, financial behavior of the population, digitalization factors) on GDP. It is substantiated that GDP and the indicators explaining it are considered as random variables, and the assessment of the model parameters is carried out on the basis of the method of least squares (MNC), a key tool of mathematical statistics. Particular attention is paid to the need to test statistical hypotheses about the significance of coefficients (t-tests) and the adequacy of the model as a whole (F-test), which ensures the reliability of econometric conclusions. The specifics of modeling in the conditions of developing national economies, including the experience of Russia and Kazakhstan, where the correctness of the application of regression depends on compliance with the classical Gauss-Markov assumptions, are analyzed. As a result, it is demonstrated how the apparatus of probability theory is transformed into an applied tool for macroeconomic forecasting.

Keywords: Regression Analysis, GDP, Macroeconomic Modeling, Probability Theory, Mathematical Statistics, Econometrics, Least Squares Method.

ОЦЕНКА И ПРОГНОЗ ПРОЦЕССА УРБАНИЗАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

Афонин М.А., Дальневосточный институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Герасимова В.Д., Дальневосточный институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
Пынько Л.Е., Дальневосточный институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: Исследование посвящено эконометрическому анализу урбанизации Хабаровского края. Для оценки и анализа эконометрического моделирования использовались данные об урбанизации населения Хабаровского края в период с 1990 по 2025 гг. При проведении исследования использовались различные эконометрические методы анализа, прогнозирования и оценки временных рядов, различные модели временных рядов, в т. ч. построение векторной регрессии. Оценка моделей была произведена критериями Дарбина-Уотсона, средней ошибки аппроксимации, нормальности остатков, LM-теста модели, анализа спектра остатков модели и проверки наличия в ней ARCH-процессов, с целью построения качественной и достоверной модели урбанизации населения региона. Результатом исследования было сравнение моделей ARIMAX, разных порядков автокорреляции и скользящего среднего, отдельно рассматривалась применимость в прогнозировании векторной авторегрессии. По результатам анализа был сделан вывод о стабилизации притока населения в города края, исключение из прогноза резкого роста притока населения в крупные города региона.

Ключевые слова: временные ряды, прогнозные значения, социально-экономическое развитие, урбанизация, динамическая модель.

Abstract: The study is devoted to an econometric analysis of the urbanization of the Khabarovsk Territory. For the assessment and analysis of econometric modeling, data on the urbanization of the population of the Khabarovsk Territory in the period from 1990 to 2025 were used. During the research, various econometric methods of analysis, forecasting and evaluation of time series, various time series models, including the construction of vector regression, were used. The models were evaluated using the Darbin-Watson criteria, the average approximation error, the normality of the residuals, the LM-test of the model, the analysis of the spectrum of model residuals and the verification of the presence of ARCH processes in it, in order to build a qualitative and reliable model of the urbanization of the regions population. The result of the study was a comparison of ARIMAX models, different orders of autocorrelation and moving average, and the applicability of vector auto regression in forecasting was considered separately. Based on the results of the analysis, it was concluded that the population influx to the cities of the region had stabilized, excluding from the forecast a sharp increase in population influx to large cities in the region.

Keywords: time series, forecast values, socio-economic development, urbanization, dynamic model.

ПРОБЛЕМЫ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЛЬГОТНОГО ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АНАЛИЗ РЫНОЧНЫХ ДИСБАЛАНСОВ И ФИСКАЛЬНЫХ РИСКОВ В 2025 ГОДУ

Белоусов А.Л., к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Зараев Г.А., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ макроэкономических последствий и структурных дисбалансов, вызванных программами льготного ипотечного кредитования в Российской Федерации по состоянию на 2025 год. К этому моменту государственная поддержка трансформировалась из антикризисной меры в системообразующий элемент рынка, что привело к доминированию субсидированных выдач (84-85,8% от общего объема). Исследование выявляет фундаментальный конфликт между стимулирующей фискальной политикой правительства и жесткой денежно-кредитной политикой Центрального банка, что нивелирует эффективность высокой ключевой ставки (16-17%) в сегменте жилищного строительства. Основное внимание уделяется трем ключевым проблемам: инфляционному давлению на цены недвижимости, при котором государственные субсидии капитализируются в стоимость квадратного метра; структурной деформации рынка, выраженной в аномальном ценовом разрыве между первичным и вторичным жильем (до 56%); и критическому росту фискальной нагрузки, с прогнозируемыми бюджетными расходами на субсидирование в 2 трлн рублей в 2025 году.

Ключевые слова: льготная ипотека, макроэкономические последствия, фискальные риски, рыночные дисбалансы, денежно-кредитная политика, инфляция недвижимости, государственные субсидии, строительная отрасль, макропруденциальное регулирование.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of the macroeconomic consequences and structural imbalances caused by preferential mortgage lending programs in the Russian Federation as of 2025. By this time, state support has evolved from an anti-crisis measure into a systemic market element, leading to the dominance of subsidized issuances (84-85.8% of the total volume). The study reveals a fundamental conflict between the governments stimulative fiscal policy and the Central Banks tight monetary policy, which undermines the effectiveness of the high key rate (16-17%) in the housing construction segment. The primary focus is on three key issues: inflationary pressure on real estate prices, where state subsidies are capitalized into the cost per square meter; structural market distortion, manifested in an abnormal price gap between primary and secondary housing (up to 56%); and a critical increase in fiscal burden, with projected budget expenditures on subsidies reaching 2 trillion rubles in 2025.

Keywords: preferential mortgage, macroeconomic consequences, fiscal risks, market imbalances, monetary policy, real estate inflation, state subsidies, construction industry, macroprudential regulation.

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА

Билал Ульви Эльчин оглы, докторант, Азербайджанский Университет Кооперации

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические, методологические и практические аспекты повышения конкурентоспособности пищевой промышленности Азербайджана. Проведен анализ текущего состояния отрасли, выявлены основные факторы и вызовы, а также предложены направления государственной политики, инноваций, экспорта и международного сотрудничества. Результаты исследования показывают, что комплексный подход, сочетающий государственную поддержку, цифровизацию, брендинг и международное партнерство, способен обеспечить устойчивое развитие пищевой промышленности и укрепление позиции Азербайджана на мировом рынке.

Ключевые слова: конкурентоспособность, пищевая промышленность, инновации, экспорт, Made in Azerbaijan, государственная политика.

Abstract: The article examines the theoretical, methodological, and practical aspects of enhancing the competitiveness of Azerbaijan's food industry in the context of globalization and regional economic integration. Particular attention is paid to the impact of state policy, innovative development, and digitalization on the formation of competitive advantages of enterprises. Using statistical data from 2015–2023, the dynamics of production, export, and investment in the food sector are analyzed. Based on the conducted research, key challenges and opportunities for the sustainable growth of the industry are identified. Special emphasis is placed on the branding of "Made in Azerbaijan," the expansion of export potential, and cooperation with international organizations. The paper proposes directions and mechanisms for increasing competitiveness, including state support programs, technological modernization, and the introduction of international standards.

Keywords: competitiveness, food industry, Azerbaijan, innovations, export, state policy, digitalization, sustainable development.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Богданова Р.М., к.э.н., доцент, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Аннотация: Цель проводимого исследования - обосновать значимость цифровизации для оптимизации финансового планирования, снижения издержек и расширения источников дохода предприятий реального сектора экономики с акцентом на контроль бизнес-процессов предприятия и прогнозированию возможных сбоев для повышения эффективности работы компаний. Материалы и методы. Исследование основано на сравнительном анализе и коэффициентном методе, примененных к выборке из 10 компаний разных отраслей с открытыми данными о цифровизации и финансовых результатах. Результаты исследования. Основные цифровые технологии, влияющие на финансово-экономические показатели, включают CRM и ERP-системы, Business Intelligence (BI), сенсорику, робототехнику и цифровые двойники, внедрение которых способствует снижению издержек, повышению производительности, оптимизации логистики и управлению качеством продукции. Область применения результатов. В работе предложен интегральный показатель для объективной оценки воздействия цифровых технологий на финансовые результаты, а также разработан механизм влияния цифровых технологий на финансово-экономические показатели предприятия, в котором выделены три основных элемента: управление производственными процессами, оптимизация закупок и логистики, а также мониторинг состояния оборудования.

Ключевые слова: реальный сектор экономики, цифровые технологии, финансово-экономическая результативность.

Abstract: The objective of this study is to substantiate the importance of digitalization for optimizing financial planning, reducing costs, and expanding revenue sources for enterprises in the real economy, with a focus on monitoring business processes and predicting potential disruptions to improve company efficiency. Materials and Methods. The study is based on a comparative analysis and a ratio method applied to a sample of 10 companies from various industries with open data on digitalization and financial results. Research Results. The key digital technologies influencing financial and economic indicators include CRM and ERP systems, Business Intelligence (BI), sensors, robotics, and digital twins, the implementation of which helps reduce costs, increase productivity, optimize logistics, and manage product quality. Scope of Results. The paper proposes an integrated indicator for an objective assessment of the impact of digital technologies on financial results, and also develops a mechanism for the influence of digital technologies on the financial and economic indicators of an enterprise, which highlights three main elements: production process management, procurement and logistics optimization, and equipment condition monitoring.

Keywords: the real sector of the economy, digital technologies, financial and economic performance.

ПРАВОВОЙ СТАТУС И РЕГУЛИРОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМ РУБЛЁМ: ДОКТРИНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ

Булыгина А.А., Финансовый Университ при Правительстве РФ
Белоусов А.Л., к.э.н., доцент, Финансовый Университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье проводится комплексный теоретико-правовой анализ феномена цифрового рубля как третьей формы национальной валюты. Автор исследует его правовую природу, место в системе объектов гражданских прав, ключевые особенности регулирования. Выявляются фундаментальные проблемы и доктринальные антиномии в сферах конфиденциальности, кибербезопасности и защиты прав участников. Формулируются предложения по совершенствованию законодательства для устранения правовой неопределенности.

Ключевые слова: Цифровой рубль, цифровая валюта центрального банка (ЦВЦБ/СВДС), правовой статус, объекты гражданских прав, банковское право, правовое регулирование, национальная платежная система, Банк России, банковская тайна, смарт-контракт.

Abstract: The article provides a comprehensive theoretical and legal analysis of the digital rouble phenomenon as the third form of the national currency. The author explores its legal nature, its place in the system of civil rights objects, and the key features of its regulation. The study identifies fundamental problems and doctrinal antinomies in the areas of confidentiality, cybersecurity, and protection of participants rights. Proposals are formulated to improve legislation to eliminate legal uncertainty.

Keywords: Digital rouble, central bank digital currency (CBDC), legal status, objects of civil rights, banking law, legal regulation, national payment system, Bank of Russia, banking secrecy, smart contract.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИИ

Варнакова Г.Ф., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Гришкина А.Д., Ульяновский государственный университет
Носачёв Д.А., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию теоретических и методологических основ организации системы внутреннего контроля в предприятиях. Предметом исследования является система внутреннего контроля хозяйствующего субъекта. В статье рассматриваются понятия внутреннего контроля, его нормативно-правовое регулирование, классификация моделей организации внутреннего контроля. Кроме того, анализируется система внутреннего контроля на примере коммерческого банка с государственным участием.

Ключевые слова: внутренний контроль, оценка рисков, модель системы контроля, аудит, бухгалтерский учет

Abstract: The article is devoted to the study of the theoretical and methodological foundations of the organization of the internal control system at enterprises. The subject of the study is the internal control system of an economic entity. The article discusses the concepts of internal control, its regulatory and legal regulation, as well as the classification of models of the organization of internal control. In addition, the internal control system is analyzed using the example of a commercial bank with state participation.

Keywords: internal control, risk assessment, control system model, audit, accounting.

РОЛЬ АВТОМАТИЗАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РОЗНИЧНОГО БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА

Ватаншоев Н.М., директор, Департамент розничного бизнеса в Инвестиционный Кредитный Банк Таджикистана

Аннотация: Статья анализирует влияние автоматизации на операционную эффективность розничных банков в условиях конкуренции финтех и роста требований к точности. Новизна в интеграции данных по RPA, ML и генеративным моделям, показавшей эффекты на скорость, затраты, контроль и качество. Рассмотрены масштабирование роботизации, центры компетенций, автоматизация комплаенса и мониторинга. Изучены кейсы цифрового сервиса, алгоритмического скоринга, OCR и чат-ботов. Цель – оценка вклада автоматизации в снижение расходов и рост производительности.

Ключевые слова: автоматизация, розничный банкинг, искусственный интеллект, операционная эффективность, комплаенс, бэк-офис, чат-боты.

Abstract: The article analyzes the impact of automation on the operational efficiency of re-tail banks in the context of fintech competition and increasing accuracy requirements. The novelty in integrating data on RPA, ML, and generative models has shown effects on speed, cost, control, and quality. The scaling of robotics, competence centers, automation of compliance and monitoring are considered. The cases of digital service, algorithmic scoring, OCR and chatbots have been studied. The goal is to assess the contribution of automation to cost reduction and productivity growth.

Keywords: automation, retail banking, artificial intelligence, operational efficiency, compliance, back office, chatbots.

ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Гочелашвили Э.П., аспирант, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Аннотация: В статье рассмотрены основы финансового обеспечения, определена роль финансов, раскрыты основные источники финансового обеспечения инновационных проектов. Особое внимание уделено выявлению проблем и барьеров финансового обеспечения среди предприятия логистической отрасли.

Ключевые слова: Финансовое обеспечение, инновационные проекты, отрасль логистики.

Abstract: This article examines the fundamentals of financial support, defines the role of finance, and reveals the main sources of funding for innovative projects. Particular attention is paid to identifying the challenges and barriers to financial support among logistics companies.

Keywords: Financial support, innovative projects, logistics industry.

ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ИНФЛЯЦИИ НА ЖИЗНЬ ГРАЖДАН И НА ПРИНИМАЕМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ В РФ

Евсеев П.В., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Потапова А.Е., Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: В настоящее время, тема инфляции и ее влияние на повседневные финансовые решения граждан остается важной и общественно значимой. В ходе данной статьи будут рассматриваться различные факторы, которые оказывают прямое воздействие на финансовую составляющую людей при росте инфляции, а также будет затронута тема важности управления личными финансами и обеспечения финансовой устойчивости в условиях изменчивой экономической ситуации.

Ключевые слова: инфляция, финансовые решения, воздействие, управление личными финансами, финансовая устойчивость, экономическая ситуация.

Abstract: The impact of inflation on everyday financial decisions of citizens at the present, the topic of inflation and its impact on everyday financial decisions of citizens remains important and socially significant. In the course of this article, various factors that have a direct impact on the financial of people with rising inflation will be considered, and the topic of the importance of managing personal finances and ensuring financial stability in a volatile economic situation, will also be touched upon.

Keywords: inflation, financial decisions, impact, personal finance management, financial stability, economic situation.

ИССЛЕДОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ФРАНЧАЙЗИНГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ И СТРАХОВОЙ СФЕРАХ

Заборщикова Ю.В., Волгоградский государственный технический университет

Морозова Е.И., Волгоградский государственный технический университет

Романенко А.П., Волгоградский государственный технический университет

Харламова Е.Е., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Чеховская И.А., к.э.н., доцент, Волгоградский государственный технический университет

Аннотация: Целью работы является изучение влияния финансовой модели франчайзинга на рынке банковских и страховых услуг. Франчайзинг является одним из главных и ключевых способов ведения бизнеса в нынешних реалиях. Не смотря на изменчивость экономических условий ведения бизнеса, франчайзинг умеет быстро адаптироваться под новые реалия бизнеса. В последние годы наблюдается рост количества компаний, работающих по методу франчайзинговых взаимоотношений в сфере финансовых услуг, а именно: в банковской и страховой сферах. В связи с увеличением роста количества представителей франчайзинговых компаний в перечисленных сферах, есть спрос на рассмотрения финансовой модели франчайзинга в банковской и страховой сферах.

Ключевые слова: франчайзинг, финансовый механизм, финансовые услуги, банки, страхование, франчайзер, франчайзи.

Abstract: The purpose of the work is to study the impact of the financial model of franchising in the banking and insurance services market. Franchising is one of the main and key ways of doing business in the current realities. Despite the variability of economic conditions for doing business, franchising is able to quickly adapt to new business realities. In recent years, there has been an increase in the number of companies operating under the method of franchising relationships in the field of financial services, namely in the banking and insurance spheres. Due to the increasing number of franchise companies in these areas, there is a demand for financial models of franchising in the banking and insurance sectors.

Keywords: franchising, financial mechanism, financial services, banks, insurance, franchisor, franchisee.

НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Зульфакарова Л.Ф., к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет
Зульфакарова Э.А., Казанский государственный медицинский университет

Аннотация: В статье проанализированы особенности цифровизации системы здравоохранения в России, определены перспективные направления внедрения цифровых технологий в сфере здравоохранения, обосновано, что цифровизация системы здравоохранения способствует формированию персонализированных медицинских услуг. Ключевые слова: Цифровизация, искусственный интеллект, медицинская услуга, цифровые инструменты, общественное благо, фармацевтическая отрасль, рынок.

Abstract: The article analyzes the specifics of digitalization of the healthcare system in Russia, identifies promising areas for the implementation of digital technologies in healthcare, and substantiates that digitalization of the healthcare system contributes to the development of personalized medical services.

Keywords: Digitalization, artificial intelligence, medical service, digital tools, public good, pharmaceutical industry, market.

ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГА В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ

Кобаненко М.В., Metropolitan College of New York, Нью-Йорк, США

Аннотация: Статья посвящена исследованию применения технологий искусственного интеллекта для повышения эффективности кредитного рейтинга в коммерческих банках. Актуальность темы обусловлена необходимостью совершенствования механизмов оценки платёжеспособности клиентов в условиях роста объёмов данных и усложнения финансовых операций. Научная новизна заключается в комплексной оценке потенциала методов машинного обучения для прогнозирования вероятности дефолта и улучшения калибровки кредитных моделей. В рамках работы описаны современные подходы к построению скоринговых систем, основанные на градиентном бустинге, случайных лесах и нейронных сетях, а также рассмотрены проблемы интерпретируемости и соответствия нормативным требованиям. Изучены отечественные и зарубежные источники, отражающие результаты внедрения Explainable AI в банковскую практику. В заключении показано, что использование ИИ повышает точность прогнозирования и снижает уровень кредитных потерь. Статья будет полезна исследователям в области финансового моделирования, специалистам по риск-менеджменту, а также практикующим аналитикам, внедряющим ИИ в кредитный скоринг.

Ключевые слова: искусственный интеллект, машинное обучение, кредитный скоринг, кредитный рейтинг, дефолт, интерпретируемость, риск-менеджмент, Explainable AI, нейронные сети, банки.

Abstract: The article is devoted to the study of the use of artificial intelligence technologies to improve the effectiveness of credit rating in commercial banks. The relevance of the topic is due to the need to improve the mechanisms for assessing customer solvency in the face of growing data volumes and the complexity of financial transactions. The scientific novelty lies in a comprehensive assessment of the potential of machine learning methods to predict the probability of default and improve the calibration of credit models. The paper describes modern approaches to the construction of scoring systems based on gradient boosting, random forests and neural networks, as well as discusses the problems of interpretability and compliance with regulatory requirements. Domestic and foreign sources reflecting the results of the introduction of Explicable AI into banking practice have been studied. In conclusion, it is shown that the use of AI increases the accuracy of forecasting and reduces the level of credit losses. The article will be useful for researchers in the field of financial modeling, risk management specialists, as well as practicing analysts who implement AI in credit scoring.

Keywords: artificial intelligence, machine learning, credit scoring, credit rating, default, inter-pretability, risk management, Explicable AI, neural networks, banks.

АНАЛИЗ СОСТАВА И ДИНАМИКИ «НЕВИДИМЫХ СТАТЕЙ ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА» РЕГИОНА КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ СТРАТЕГИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Лавренченко А.А., к.т.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В статье автор исследует экспортно-импортные операции таможенной службы Тамбовского региона, проводя анализ их динамики, видов услуг, сопоставляя их объёмы и оценивая стратегию государственного регулирования экономической безопасности. Актуальность темы исследования обусловлена тем, что обеспечение

экономической безопасности в современных условиях является одной из важных проблем. Таможенные органы в рамках своих полномочий осуществляют регулирование внешнеэкономической деятельности (ВЭД), контроль внешней торговли. В частности, это касается экспорта и импорта товаров и услуг. Методы исследования: логический, обобщение, графики, метод сравнения, сравнительный анализ. Сделан вывод о необходимости формирования положительного сальдо баланса услуг таможенной деятельности, как позитивного фактора обеспечения экономической безопасности региональной и национальной экономик.

Ключевые слова: экономическая безопасность, экспорт, импорт, баланс услуг, стратегия, положительно сальдо.

Abstract: In this article, the author explores the export-import operations of the customs service in the Tambov region, analyzing their dynamics, types of services, comparing their volumes, and evaluating the state regulation strategy for economic security. The relevance of this research is due to the fact that ensuring economic security in today's environment is a crucial issue. The customs authorities, within their authority, regulate foreign economic activity (FEA) and control foreign trade. This includes the export and import of goods and services. The research methods used include logical reasoning, generalization, graphs, comparison, and comparative analysis. The conclusion is made about the need to form a positive balance of customs services as a positive factor in ensuring the economic security of the regional and national economies

Keywords: economic security, export, import, balance of services, strategy, positive balance.

ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ВОЛАТИЛЬНОСТИ

Матвеев Н.В., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Статья посвящена анализу поведенческих финансов в условиях рыночной волатильности, с акцентом на влияние психологических факторов на финансовые решения. Рассматриваются ключевые когнитивные искажения, такие как эффект диспозиции, якорение и эффект рамки, усиливающие ценовые колебания на российском и глобальном рынках в 2022–2025 годах. Исследование выявляет, что до 70% рыночных аномалий обусловлены иррациональными реакциями, особенно в цифровой экономике, где информационный шум и алгоритмическая торговля увеличивают волатильность на 15–20%. Предложены практические рекомендации для инвесторов и регуляторов, включая фиксированные стратегии инвестирования и повышение финансовой грамотности. Интеграция поведенческих моделей в прогнозирование волатильности повышает точность на 20–25%, открывая перспективы для устойчивости рынков.

Ключевые слова: поведенческие финансы, рыночная волатильность, теория перспектив, когнитивные искажения, эффект диспозиции, цифровая экономика, финансовая грамотность.

Abstract: The article is devoted to the analysis of behavioral finance in conditions of market volatility, with an emphasis on the influence of psychological factors on financial decisions. Key cognitive distortions such as the disposition effect, anchoring, and the frame effect that enhance price fluctuations in the Russian and global markets in 2022-2025 are considered. The study reveals that up to 70% of market anomalies are caused by irrational reactions, especially in the digital economy, where information noise and algorithmic trading increase volatility by 15-20%. Practical recommendations for investors and regulators are offered, including fixed investment strategies and improving financial literacy. The integration of behavioral models into volatility forecasting increases accuracy by 20-25%, opening up prospects for market stability.

Keywords: behavioral finance, market volatility, perspective theory, cognitive distortions, disposition effect, digital economy, financial literacy.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА МСП

Минаева Н.А., старший преподаватель, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Аннотация: Отношение известных экономистов к государственной поддержке экспорта МСП варьировалось в зависимости от их теоретических подходов, исторического контекста и конкретных экономических условий в стране. В то время как одни экономисты подчеркивают необходимость активной поддержки экспорта МСП со стороны государства, другие предостерегают от чрезмерного вмешательства и его возможных негативных последствий для рыночной экономики. Теоретические аргументы и тех и других справедливы, однако если обратиться к практике, то, не умаляя важности и значимости исследований экономистов с мировым именем, важно отметить, что не все экономические процессы объясняются представленными теориями. Государственная поддержка экспорта МСП может вывести экономику страны из стагфляции, однако она должна быть системной и эффективной. Необходимо перекалибровать ее из «благоворительности» в бюджетные инвестиции, которые должны носить возвратный характер в виде налоговых поступлений от экспортных контрактов, которые государство помогло заключить и реализовать субъектам МСП.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, small and medium-sized business, МСП, SME, экспорт, export, развитие экономики, economic development, занятость, employment, стагфляция, stagflation.

Abstract: Renowned economists attitudes toward state support for SME exports have varied depending on their theoretical approaches, historical context, and the specific economic conditions of the country. While some economists emphasize the need for active government support for SME exports, others caution against excessive intervention and its potential negative consequences for the market economy. While both groups theoretical arguments are valid, turning to practice, without diminishing the importance and significance of the research of world-renowned economists, its im-

important to note that not all economic processes can be explained by the presented theories. State support for SME exports can help lift the countrys economy out of stagflation, but it must be systemic and effective. It must be reclassified from "charity" to budgetary investment, which should be repayable in the form of tax revenues from export contracts that the state helped SMEs conclude and implement.

Keywords: small and medium-sized business, SME, export, economic development, employment, stagflation.

МИНФИН ВЕДЁТ ДОНАСТРОЙКУ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ В ЧАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУТА ЕДИНОГО НАЛОГОВОГО СЧЕТА

Михед Н.Г., Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Золотарева Г.А., к.э.н., доцент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

Аннотация: Статья посвящена исследованию реализации Минфином России отдельных положений основных направлений бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики Российской Федерации, выявлению проблемных вопросов действующего законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, и его совершенствованию. В статье рассматривается вопрос изменения порядка исполнения обязанности по уплате налогов (сборов), пеней, штрафов в условиях применения единого налогового счета и порядок учета поступлений в бюджетной системе Российской Федерации. Цель заключается в проведении анализа предлагаемых изменений налогового законодательства в части налогового администрирования, для реализации целей и основных задач, определенных в Основных направлениях бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов, их влияния на совершенствование института единого налогового счета в результате изменения сроков уплаты налоговых платежей. Значимость и актуальность темы обусловлена необходимостью совершенствования налогового администрирования платежей в бюджет, сокращения издержек субъектов налоговых отношений по осуществлению платежей в бюджет и контроля над ними. Ускорение процесса поступления доходов в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации и исполнения бюджетами своих расходных обязательств является главным предметом для обсуждения, которое в настоящее время заслуживает особого внимания со стороны государства.

Ключевые слова: налоги и сборы, налоговое законодательство, налоговые доходы бюджетов, Налоговый кодекс Российской Федерации, единый налоговый счет, налоговое администрирование, налоговые правоотношения.

Abstract: The article is devoted to the study of the implementation by the Ministry of Finance of the Russian Federation of certain provisions of the main directions of the budgetary, tax, and customs-tariff policy of the Russian Federation, the identification of problematic issues in the current legislation of the Russian Federation on taxes and fees, and its improvement.

Keywords: taxes and fees, tax legislation, tax revenues of budgets, Tax Code of the Russian Federation, unified tax account, tax administration, tax legal relations.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВЕДУЩИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЫНКОВ

Набиева Д.И., Альметьевский государственный технологический университет «Высшая школа нефти»

Аннотация: Статья посвящена анализу стратегического планирования и инвестиционной деятельности ведущих российских ВИНК. Целью исследования является выявление их ключевых приоритетов и оценка эффективности инвестиционных программ. Методология включает сравнительный анализ стратегий, расчет финансовых индикаторов и оценку структуры капитальных вложений. В результате выявлен переход от экстенсивной модели к управляемому росту на основе технологической модернизации и ESG-принципов. Полученные выводы могут быть применены для разработки отраслевых и корпоративных стратегий развития.

Ключевые слова: стратегическое планирование, инвестиционная деятельность, нефтегазовые компании, вертикально-интегрированные нефтяные компании (ВИНК), устойчивое развитие.

Abstract: The article is devoted to the analysis of strategic planning and investment activities of the leading Russian vertically integrated oil companies. The purpose of the study is to identify their key priorities and evaluate the effectiveness of investment programs. The methodology includes a comparative analysis of strategies, calculation of financial indicators and assessment of the structure of capital investments. As a result, the transition from an extensive model to managed growth based on technological modernization and ESG principles was revealed. The findings can be applied to the development of industry and corporate development strategies.

Keywords: strategic planning, investment activity, oil and gas companies, vertically integrated oil companies, sustainable development.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ

МОНИТОРИНГА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Саталкина Н.И., к.э.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В статье автор анализирует наиболее важные с точки зрения обеспечения экономической безопасности показатели развития региональной экономики и дает оценку их изменениям в динамике и во взаимосвязи между собой. Цель исследования заключается в оценке экономической безопасности региона и выявлении угроз и рисков ее обеспечения. По результатам исследования выработаны направления повышения уровня экономической безопасности региональной экономики. В качестве методов исследования использованы анализ и синтез, экономико-статистические методы (группировки, табличный, расчет средних и относительных показателей). Ключевые слова: экономическая безопасность, мониторинг, индикаторы, валовой региональный продукт, инвестиции, индекс потребительских цен, бюджет, дефицит.

Abstract: In this article, the author analyzes the most important indicators of regional economic development from the perspective of economic security and assesses their changes in dynamics and their interrelation. The purpose of the study is to assess the economic security of the region and identify threats and risks to its economic security. Based on the results of the study, the author proposes directions for improving the economic security of the regional economy. The research methods used include analysis and synthesis, as well as economic and statistical methods (grouping, tabular analysis, and calculation of average and relative indicators).

Keywords: economic security, monitoring, indicators, gross regional product, investments, consumer price index, budget, deficit.

МЕХАНИЗМ ОБУЧЕНИЯ ПО ОБМЕНУ В РАМКАХ ОБЪЕДИНЕНИЯ БРИКС

Уткин М.Р., аспирант, Российская таможенная академия

Аннотация: Статья исследует потенциал программ студенческого и школьного обмена как инструмента укрепления многостороннего сотрудничества в рамках объединения БРИКС. Авторы акцентируют, что такие программы выступают стратегическим ресурсом для углубления социально-культурного диалога, преодоления различий в ценностях (на основе карты Инглхарта) и формирования долгосрочного взаимопонимания между странами с разными историческими и политическими контекстами. Используя методы анализа, синтеза, систематизации и моделирования, исследование демонстрирует, что образовательный обмен способен усилить не только гуманитарные, но и экономические, научно-технические и политические связи на горизонте 20 лет. Предмет. Взаимодействие стран БРИКС в области научно-технического взаимодействия. Цель. Формирование предложений по реализации механизма обучения по обмену среди стран участниц объединения БРИКС+. Методы исследования. в качестве методов исследования использованы анализ, синтез, систематизация и моделирование. Результаты. В статье рассмотрены: плюсы и минусы обучения по обмену, а также наиболее эффективные программы обучения по обмену, функционирующие в мире на данный момент. Далее описывается механизм, предлагаемый автором, оснующую роль в данном механизме играет организация, выполняющая функции по: отбору кандидатов, оказания поддержки кандидатам, юридическая помощь и др, часть функций будет отведена государству. Предполагается, что финансирование данного проекта будет обеспечено за счёт: Нового банка развития, финансирования государств участниц объединения БРИКС, государственного частного партнерства. Выводы. Странам БРИКС необходим механизм обучения по обмену, он позволит укрепить связи между государствами, будет способствовать культурной ассимиляции между странами участницами БРИКС, а также позволит улучшить научное взаимодействие между странами. Ключевые слова: БРИКС, образование, обучение по обмену, культурная ассимиляция.

Abstract: The article explores the potential of student and school exchange programs as a tool for strengthening multi-lateral cooperation within the framework of the BRICS association. The authors emphasize that such programs act as a strategic resource for deepening socio-cultural dialogue, overcoming differences in values (based on the Inglehart map) and building long-term mutual understanding between countries with different historical and political contexts. Using methods of analysis, synthesis, systematization, and modeling, the study demonstrates that educational exchange can strengthen not only humanitarian, but also economic, scientific, technical, and political ties over the next 20 years. Subject. Cooperation of the BRICS countries in the field of scientific and technical cooperation. Goal. The formation of proposals for the implementation of the exchange training mechanism among the member countries of the BRICS+ association. Research methods. The research methods used are analysis, synthesis, systematization and modeling. Results. The article discusses the pros and cons of exchange training, as well as the most effective exchange training programs currently operating in the world. The following describes the mechanism proposed by the author, the main role in this mechanism is played by an organization that performs the functions of: selecting candidates, providing support to candidates, legal assistance, etc., some of the functions will be assigned to the state. It is assumed that the financing of this project will be provided by: the New Development Bank, financing from the BRICS member states, and public private partnerships. Conclusions. The BRICS countries need an exchange training mechanism, which will strengthen ties between states, promote cultural assimilation between the BRICS member countries, and improve scientific cooperation between the countries.

Keywords: BRICS, education, exchange training, cultural assimilation.

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Мустафаев Э.Э., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Куляев И.Ю., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Войнович В.И., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Аннотация: В условиях перехода к экономике знаний и цифровой трансформации особое значение приобретают финансовые инструменты, стимулирующие инновационную активность предприятий. Цель статьи заключается в систематизации существующих форм прямого и косвенного финансирования инновационной деятельности, а также в оценке их эффективности с точки зрения повышения конкурентоспособности и технологического уровня компаний. В работе рассмотрены основные механизмы государственной и частной поддержки - гранты, субсидии, налоговые льготы, венчурные инвестиции, льготное кредитование и облигации развития. Применен сравнительный и аналитический подход, позволяющий выявить преимущества и ограничения каждого инструмента в зависимости от стадии инновационного цикла. На основе анализа зарубежного и отечественного опыта предложена классификация инструментов по критериям источника капитала, уровня риска и ожидаемого инвестиционного эффекта. Практическая значимость исследования заключается в формировании рекомендаций по совершенствованию системы финансового стимулирования инноваций, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ускорение коммерциализации научно-технических разработок.

Ключевые слова: инновационная активность, финансовые инструменты, гранты, субсидии, налоговые льготы, венчурный капитал, льготное кредитование, государственная поддержка, краудфандинг, облигации развития, инвестиции в инновации.

Abstract: In the context of the transition to a knowledge-based economy and digital transformation, financial instruments aimed at stimulating enterprises innovative activity have become a key factor of economic development. The purpose of this article is to systematize the existing forms of direct and indirect financing of innovation and to assess their effectiveness in enhancing the competitiveness and technological level of companies. The study analyzes major mechanisms of governmental and private support, including grants, subsidies, tax incentives, venture capital, preferential lending, and development bonds. A comparative and analytical approach is applied to identify the advantages and limitations of each instrument depending on the stage of the innovation cycle. Based on international and domestic experience, a classification of financial instruments is proposed according to the source of capital, risk level, and expected innovative effect. The practical significance of the research lies in formulating recommendations to improve the system of financial stimulation of innovation, aimed at increasing investment attractiveness and accelerating the commercialization of scientific and technological developments.

Keywords: innovation activity, financial instruments, grants, subsidies, tax incentives, venture capital, preferential lending, government support, crowdfunding, development bonds, innovation investment.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДИК ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛЕЙ ДИАГНОСТИКИ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ ДЛЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Аникина Е.А., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье представлены результаты исследования подходов к формированию моделей диагностики финансовой несостоятельности. На основе анализа научных работ выявлены закономерности в области отраслевой специализации, методологического аппарата и инструментального обеспечения. Установлено, что 90% рассмотренных моделей разработаны для конкретных секторов экономики, при этом наблюдается равное распределение между эконометрическими методами и теоретико-методологическими подходами. Выявлена диспропорция в содержательном наполнении моделей: все исследования используют показатели бухгалтерской отчетности и лишь 30% моделей учитывают нефинансовые параметры. Определено, что только 30% моделей реализованы с применением программного обеспечения. В контексте электроэнергетической отрасли обоснована перспективность применения эконометрических подходов с использованием современных аналитических инструментов для повышения точности прогнозирования риска наступления банкротства.

Ключевые слова: диагностика несостоятельности, сравнительный анализ методик, эконометрические методы, прогнозирование банкротства, электроэнергетическая отрасль.

Abstract: The article presents the results of a study of approaches to constructing financial distress prediction models. Analysis of scholarly publications has revealed patterns in areas of industry specialization, methodological frameworks, and instrumental support. It was found that 90% of the examined models were developed for specific economic sectors, with an equal distribution between econometric methods and theoretical-methodological approaches. An imbalance in the substantive composition of the models was identified: all studies utilize financial statement indicators, while only 30% of models incorporate non-financial parameters. It was determined that only 30% of models were implemented using specialized software. Within the context of the electric power industry, the prospective value of applying econometric approaches with modern analytical tools to enhance the accuracy of bankruptcy risk prediction is substantiated.

Keywords: financial distress diagnosis, comparative analysis of methodologies, econometric methods, bankruptcy prediction, electric power industry.

ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВОВ ОТРАСЛИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ РОССИИ В КОНТЕКСТЕ ОСНОВНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРАТЕГИЙ

Вахромеев Б.А., ассистент, аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Аннотация: в статье рассматриваются текущие возможности и трудности, наметившиеся в отрасли гражданской авиации России. Материал основан на детальном изучении указанных аспектов на базе ряда фундаментальных документов («Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», «Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», «Комплексной программы развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 г.») и аналитических исследований. Изучение базовых источников указывает направление основных векторов развития отрасли в контексте государственной политики.

Ключевые слова: гражданская авиация, актуальные вопросы, инновационное развитие, стратегическое планирование, оценочные прогнозы, импортозамещение.

Abstract: The article examines the current opportunities and challenges emerging in the Russian civil aviation industry. His material is based on a detailed examination of these aspects, drawing on a number of fundamental documents (the "National Security Strategy of the Russian Federation," the "Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation," and the "Comprehensive Program for the Development of the Air Transport Industry of the Russian Federation until 2030") and analytical research. This examination of the primary sources identifies the main vectors of development for the industry within the context of state policy.

Keywords: civil aviation, current issues, innovative development, strategic planning, estimated forecasts, import substitution.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ БЮДЖЕТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Гулькова Е.Л., к.э.н., доцент, Государственный университет управления
Карп М.В., д.э.н., профессор, Государственный университет управления
Типалина М.В., к.э.н., доцент, Государственный университет управления

Аннотация: В работе отражены дискуссионные вопросы, касающиеся взимания налога на добавленную стоимость. Целью исследования является разработка нового регламента перераспределения ресурсов между бюджетами бюджетной системы в условиях недостаточности финансового обеспечения бюджетов субъектов и муниципальных образований Российской Федерации, в том числе распределения поступлений налога на добавленную стоимость (НДС). В Российской Федерации в тройку бюджетообразующих налогов входит НДС, поступления от которого зачисляются по нормативу 100 процентов в доходы федерального бюджета.

Ключевые слова: налог на добавленную стоимость (НДС), налоговая ставка, налоговый, доходы бюджета

Abstract: The paper reflects the discussion issues concerning the collection of value-added tax. The purpose of the study is to develop a new regulation for the redistribution of resources between the budgets of the budget system in the conditions of insufficient financial support for the budgets of the constituent entities and municipalities of the Russian Federation, including the distribution of value-added tax (VAT) revenues. In the Russian Federation, the three main tax sources include VAT, which is 100 percent allocated to the federal budget.

Keywords: value-added tax (VAT), tax rate, tax, budget revenues

ДИНАМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ИНФЛЯЦИОННЫХ ОЖИДАНИЙ: ФИНАНСОВО-ВЕРОЯТНОСТНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИНФЛЯЦИИ

Гюльшанян М.С., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Ухова А.А., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Соседский С.О., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются методы вероятностного анализа в финансовых моделях, особое внимание уделяется моделированию ожиданий экономических агентов и их влиянию на долгосрочную инфляционную динамику. На основе подходов теории вероятности анализируются стохастические модели инфляционного ожидания, описывающие взаимодействие случайных факторов в формировании инфляционных прогнозов.

Ключевые слова: инфляция, финансовый рынок, вероятность, инфляционные ожидания, финансовое моделирование, динамические тренды, стохастические модели, вероятностное прогнозирование.

Abstract: The article discusses the methods of probabilistic analysis in financial models, with a particular focus on modeling the expectations of economic agents and their impact on long-term inflation dynamics. Based on the approaches

of probability theory, stochastic models of inflationary expectations are analyzed, describing the interaction of random factors in the formation of inflationary forecasts.

Keywords: inflation, financial market probability, inflation expectations, financial modeling, dynamic trends, stochastic models, and probabilistic forecasting.

ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ

Евсеев П.В., старший преподаватель, Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова

Аннотация: В глобальной экономике ИИ уже способствует росту производительности, созданию новых рынков и оптимизации цепочек поставок. Искусственный интеллект — это двойственный феномен для экономики: он обеспечивает беспрецедентный рост производительности и инноваций, но несет риски безработицы, неравенства и финансовых пузырей. Глобально, инвестиции и продуктивность растут, но неравномерное распределение выгод требует внимания.

Ключевые слова: экономика, искусственный интеллект, ВВП, машинное обучение, инфляция, человеческий интеллект.

Abstract: In the global economy, AI is already driving productivity growth, creating new markets, and optimizing supply chains. Artificial intelligence is a dual phenomenon for the economy: it promises unprecedented productivity growth and innovation, but carries the risks of unemployment, inequality and financial bubbles. Globally, investment and productivity are increasing, but the uneven distribution of benefits requires attention.

Keywords: economics, artificial intelligence, GDP, machine learning, inflation, human intelligence.

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ESG-КАЧЕСТВА НА ОБЪЕМ ESG-ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ И КАЗАХСТАНЕ

Завьялова М.Ю., аспирант, Санкт-Петербургский государственный университет

Аннотация: В статье представлена авторская методика оценки влияния ESG-качества на объем ESG-инвестирования для нефтегазового сектора. Методика ориентирована на два типа стран: глобально интегрированные и внутренне ориентированные. Неэффективность универсальной модели для нефтегазовой отрасли была доказана, опираясь на анализ специфики ESG-оценок в России и Казахстане. Результаты подтверждают статистически значимую положительную связь между уровнем ESG-качества и объемом ESG-финансирования. Разработанный инструмент может быть использован компаниями для стратегического планирования, инвесторами – для анализа, а регуляторами для разработки стандартов.

Ключевые слова: ESG-финансирование, нефтегазовый сектор, ESG-качество, методика оценки.

Abstract: This article presents a proprietary methodology for assessing the impact of ESG quality on the volume of ESG investment in the oil and gas sector. The methodology focuses on two types of countries: globally integrated and domestically focused. The ineffectiveness of a universal model for the oil and gas sector was demonstrated through an analysis of the specifics of ESG assessments in Russia and Kazakhstan. The results confirm a statistically significant positive relationship between the level of ESG quality and the volume of ESG financing. The developed tool can be used by companies for strategic planning, by investors for analysis, and by regulators for standard development.

Keywords: ESG financing, oil and gas sector, ESG quality, assessment methodology.

АНАЛИЗ УГРОЗ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ: НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДЫ ЗАЩИТЫ

Зайцева А.А., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье выполнен анализ актуальных угроз кибербезопасности в банковском секторе, выявлен перечень новых тенденций в области кибератак и рассмотрены эффективные методы защиты. В исследовании использовались методы сравнительного анализа, систематизации и классификации, а также обзор научно-практических публикаций и нормативных документов. Полученные результаты могут применяться для повышения уровня кибербезопасности в банковской отрасли и улучшения защиты критически важных данных. Выводы исследования подчеркивают необходимость регулярного мониторинга угроз и внедрения современных технологий защиты для обеспечения устойчивости банков к новым киберугрозам.

Ключевые слова: кибербезопасность, банковский сектор, атаки, защита, технический, банковская система, кибератака.

Abstract: This work is devoted to the study of current threats to information security in the banking sector and the analysis of effective protection methods. The author highlights key attack trends and identifies vulnerabilities characteristic of modern banking systems. Particular attention is paid to the legislative and technical aspects of strengthening

cybersecurity, including domestic and foreign experience. The study is based on an analysis of scientific publications, research by leading institutions, and regulatory acts.

Keywords: cybersecurity, banking sector, attacks, protection, technical, banking system, cyberattack.

НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Зульфакарова Л.Ф., к.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет
Зульфакарова Э.А., Казанский государственный медицинский университет

Аннотация: В статье проанализированы особенности цифровизации системы здравоохранения в России, определены перспективные направления внедрения цифровых технологий в сфере здравоохранения, обосновано, что цифровизация системы здравоохранения способствует формированию персонализированных медицинских услуг.

Ключевые слова: Цифровизация, искусственный интеллект, медицинская услуга, цифровые инструменты, общественное благо, фармацевтическая отрасль, рынок.

Abstract: The article analyzes the specifics of digitalization of the healthcare system in Russia, identifies promising areas for the implementation of digital technologies in healthcare, and substantiates that digitalization of the healthcare system contributes to the development of personalized medical services.

Keywords: Digitalization, artificial intelligence, medical service, digital tools, public good, pharmaceutical industry, market.

ИССЛЕДОВАНИЕ ПОЗИЦИЙ ПАО «РОСНЕФТЬ» НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ РФ

Колонин И.М., РУДН
Кудишкин С.М., РУДН

Аннотация: В статье рассмотрены позиции ПАО «Роснефть» на рынке ценных бумаг Российской Федерации. Проанализированы динамика акций компании, инвестиционная привлекательность, ресурсный и финансовый потенциал, а также влияние внешнеэкономических факторов. Особое внимание уделено стратегическим инициативам и устойчивости компании в условиях санкционного давления. Сделаны выводы о перспективах дальнейшего развития и инвестиционной привлекательности акций ПАО «Роснефть».

Ключевые слова: Роснефть, акции, рынок ценных бумаг, инвестиционная привлекательность, нефтегазовый сектор, финансовые показатели.

Abstract: This article examines Rosneft PJSCs position in the Russian securities market. It analyzes the companys share price performance, investment attractiveness, resource and financial potential, and the impact of external economic factors. Particular attention is paid to the companys strategic initiatives and resilience in the face of sanctions. Conclusions are drawn regarding the prospects for further development and the investment attractiveness of Rosneft PJSC shares.

Keywords: Rosneft, shares, securities market, investment attractiveness, oil and gas sector, financial indicators.

«ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА» КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АФРИКАНСКОГО КОНТИНЕНТА

Константинова О.В., к.э.н., старший научный сотрудник, Институт Африки РАН

Аннотация: В статье рассматриваются климатические изменения, в том числе вызванные деятельностью человека и возможности улучшения управления природным потенциалом Африки. В исследовании были обобщены и проанализированы данные об участии африканских стран в Парижском соглашении. Автором сделан вывод, что страны Африки понимая всю серьезность положения, связанную с изменением климата, нацелены на применение новейших технологий, основанных на экологическом подходе, на использовании возобновляемой энергетики.

Ключевые слова: Африка, «зеленая экономика», парниковые газы, климатические изменения, возобновляемая энергетика.

DOI публикации: 10.25997/FIE.2025.142.11.001

Abstract: This Article Examines Climate Change, Including Human-Induced Climate Change, and Opportunities for Improving the Management of Africas Natural Resources. The Study Summarized and Analyzed Data on African Countries Participation in the Paris Agreement. The Author Concluded that African Countries, Recognizing the Seriousness of the Climate Change Situation, are Committed to Implementing the Latest Environmentally Friendly Technologies, Including Renewable Energy.

Keywords: Africa, Green Economy, Greenhouse Gases, Climate Change, Renewable Energy.

DOI: 10.25997/FIE.2025.142.11.001

ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА: РОЛЬ ФОНДА НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ, ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ И ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ

Кузнецова А.В., Кубанский Государственный Технологический университет
Сабардин В.В., Кубанский Государственный Технологический университет
Сухина Н.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский Государственный Технологический университет

Аннотация: В условиях ускоряющейся геоэкономической фрагментации и санкционного давления технологический суверенитет стал стратегическим приоритетом Российской Федерации. Традиционные модели государственного финансирования инноваций демонстрируют ограниченную эффективность, что требует переосмысления финансовых механизмов. В статье рассмотрена интегральная модель взаимодействия Фонда национального благосостояния (ФНБ), венчурных фондов (ВФ) и ESG-трансформации как нового тренда финансово-экономической устойчивости. На основе анализа данных за 2020–2025 гг. показано, что ФНБ перешёл от пассивного хранения резервов к активной стратегии «технологического капитала», венчурные фонды трансформируются в инструменты государственного индустриального планирования, а ESG-критерии становятся не этическим, а геополитическим инструментом оценки технологической независимости.

Ключевые слова: технологический суверенитет, Фонд национального благосостояния, венчурное финансирование, ESG-трансформация, инновационная экономика, государственно-частное партнерство, устойчивое развитие, финансовые механизмы.

Abstract: In the context of accelerating geoeconomic fragmentation and sanctions pressure, technological sovereignty has become a strategic priority for the Russian Federation. Traditional models of public financing of innovation demonstrate limited effectiveness, necessitating a rethinking of financial mechanisms. This article examines an integrated model of interaction between the National Welfare Fund (NWF), venture capital funds (VCF), and ESG transformation as a new trend in financial and economic sustainability. Based on an analysis of data for 2020–2025, it is shown that the NWF has shifted from passively storing reserves to an active "technological capital" strategy, venture capital funds are transforming into instruments of state industrial planning, and ESG criteria are becoming a geopolitical, rather than ethical, tool for assessing technological independence.

Keywords: technological sovereignty, national wealth fund, venture capital, ESG transformation, innovative economy, public-private partnership, sustainable development, financial mechanisms.

КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ ЗАВИСИМОСТЬ ЗАВИСИМОСТИ РЕ-ГИОНАЛЬНОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТ УРОВНЯ ОБ-РАЗОВАНИЯ И ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

Курбонов А.К., д.э.н., профессор, Таджикский национальный университет
Бобомуродов П.У., к.э.н., доцент, Академия государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

Аннотация: Исследование посвящено компаративному анализу зависимости регионального инновационного развития от уровня образования и подготовки кадров. Актуальность темы обусловлена тем, что в условиях формирования экономики знаний именно человеческий капитал становится ключевым фактором технологического прогресса, повышения конкурентоспособности регионов и формирования инновационной инфраструктуры. В статье используется комплекс методических подходов, включающий сравнительный и статистический анализ, оценку социально-экономических индикаторов, исследование уровня охвата населения профессиональным и высшим образованием, а также изучение влияния качества подготовки кадров на инновационный потенциал регионов. Полученные результаты позволяют определить степень влияния образовательных показателей на динамику инновационного развития территорий, выявить дисбалансы между регионами и установить ключевые факторы, ограничивающие формирование инновационной экономики.

Ключевые слова: развития, экономика знания, регион, инновация, инновационный потенциал, образования, подготовка кадров, государства, национальной экономики.

Abstract: The study is devoted to a comparative analysis of the relationship between regional innovative development and the level of education and workforce training. The relevance of the topic is determined by the fact that in the context of the formation of the knowledge economy, human capital becomes a key factor in technological progress, enhancing regional competitiveness, and building innovative infrastructure. The article employs a combination of methodological approaches, including comparative and statistical analysis, assessment of socio-economic indicators, research on the populations access to vocational and higher education, as well as an examination of the impact of workforce training quality on the innovation potential of regions. The results obtained allow for determining the degree of influence of educational indicators on the dynamics of innovative development in regions, identifying imbalances between them, and establishing key factors that limit the formation of an innovative economy.

Keywords: development, knowledge economy, region, innovation, innovation potential, education, workforce training, government, national economy.

СДВИГ ПАРАДИГМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ЦИФРОВЫХ РЫНКАХ: АНАЛИЗ

ПЕРЕХОДА ОТ ФИКСИРОВАННЫХ ЦЕН К ДИНАМИЧЕСКОМУ ПРАЙСИНГУ

Романец И.И., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Мустафаев Э.Э., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина
Куляев И.Ю., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т Трубилина

Аннотация: В статье исследуется сдвиг парадигмы ценообразования в цифровой экономике, связанный с переходом от фиксированных цен к динамическому прайсингу. Исследованы теоретические основы традиционных моделей формирования цен и их ограничения в условиях цифровизации. Представлены современные подходы к динамическому ценообразованию, основанные на использовании Big Data, искусственного интеллекта и аналитики в реальном времени. На примере российских цифровых рынков показано, как алгоритмическое управление ценами повышает эффективность бизнеса и влияет на поведение потребителей. Проанализированы экономические, технологические и правовые аспекты внедрения динамического прайсинга, выявлены ключевые риски и тенденции его дальнейшего развития в России.

Ключевые слова: цифровая экономика, ценообразование, динамический прайсинг, фиксированные цены, Big Data, искусственный интеллект, алгоритмическое ценообразование, маркетплейсы, регулирование цен.

Abstract: The article explores the paradigm shift in pricing within the digital economy, focusing on the transition from fixed to dynamic pricing. It examines the theoretical foundations and limitations of traditional pricing models under digital transformation. Modern approaches to dynamic pricing based on Big Data, artificial intelligence, and real-time analytics are analyzed. Using examples from Russian digital markets, the paper demonstrates how algorithmic price management enhances business efficiency and affects consumer behavior. Economic, technological, and legal aspects of implementing dynamic pricing are discussed, along with major risks and trends in its future development in Russia.

Keywords: digital economy, pricing, dynamic pricing, fixed prices, Big Data, artificial intelligence, algorithmic pricing, marketplaces, price regulation.

ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ МОЛОДЁЖИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ

Санников Г.Г., к.полит.н., доцент, Краснодарский кооперативный институт - филиал Российского университета кооперации

Аннотация: В настоящее время остро стоит проблема невозвратной миграции молодёжи из сельской местности в города. Целью исследования является рассмотрение факторов, влияющих на миграционные настроения молодых людей. Предметом научного рассмотрения выступает трудовая миграция, факторы её определяющие. В связи с чем в статье решаются следующие задачи: рассматриваются мнения авторов, по данной проблеме; анализируются статистические данные; определяются меры государственной поддержки села. В заключительной части статьи подготовлены выводы и рекомендации.

Ключевые слова: трудовая миграция молодёжи, миграционные настроения молодёжи, сельская экономика, инфраструктура сельской местности.

Abstract: There is an acute problem of non-return migration of young people from rural areas to cities at present time. The purpose of the study is to consider the factors influencing the migration moods of young people. The subject of scientific consideration is labor migration, the factors that determine it. The article solves the following tasks: the opinions of the authors on this problem are considered; statistical data on the stated topic are analyzed; measures of state support for the village are determined. Conclusions and recommendations are prepared in the final part of the article, Keywords: labor migration of youth, migration moods of young people, rural economy, rural infrastructure.

ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ

Сидоров А.О., аспирант, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В настоящее время для обеспечения экономической безопасности регионов России стратегически важным является выявление проблем развития предпринимательства. Роль предпринимательской активности в экономике России крайне важна. Она способствует росту экономики, развитию инновационной среды и конкуренции на рынке, обеспечению значительной части занятости населения и снижению уровня безработицы, созданию новых рабочих мест и среднего класса, развитию экспортного потенциала регионов. В условиях санкционного давления, движения российской экономики к суверенитету и диверсификации своевременное выявление влияния факторов и условий функционирования предпринимательства способствуют оперативному реагированию со стороны органов власти и нивелированию негативного воздействия рыночной среды.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство, экономическая безопасность, гибкость и адаптивность бизнеса, предпринимательская активность, самозанятые, стартапы

Abstract: Currently, it is strategically important to identify business development problems in order to ensure the economic security of Russias regions. The role of entrepreneurial activity in the Russian economy is extremely important. It contributes to economic growth, the development of an innovative environment and competition in the market, en-

sureing a significant part of employment and reducing unemployment, creating new jobs and the middle class, and developing the export potential of the regions. In the context of sanctions pressure, the movement of the Russian economy towards sovereignty and diversification, timely identification of the influence of factors and conditions of business functioning contribute to a prompt response from the authorities and leveling the negative impact of the market environment.

Keywords: small and medium-sized entrepreneurship, economic security, flexibility and adaptability of business, entrepreneurial activity, self-employment.

ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА СЛУЧАЙНЫХ СОБЫТИЙ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

Спивакова А.Е., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Чаузова И.В., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Мигарева Э.С., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические и прикладные аспекты анализа случайных событий в контексте функционирования финансовых рынков. Определяется влияние вероятностной природы рыночных колебаний на принятие инвестиционных решений и оценку рисков. Особое внимание уделено применению методов теории вероятностей для выявления закономерностей динамики ценовых процессов, анализа волатильности и прогнозирования вероятностных сценариев рыночного поведения. Работа обосновывает значимость стохастического подхода в исследовании финансовых явлений, позволяющего формировать более точные модели оценки риска и доходности.

Ключевые слова: случайные события; финансовые рынки; теория вероятностей; анализ рисков; волатильность; вероятностная модель; стохастический подход.

Abstract: The article explores theoretical and applied aspects of analyzing random events within the functioning of financial markets. It defines the influence of the probabilistic nature of market fluctuations on investment decision-making and risk assessment. Special attention is given to the application of probability theory methods in identifying patterns in price dynamics, analyzing volatility, and forecasting probabilistic scenarios of market behavior. The study substantiates the importance of a stochastic approach in examining financial phenomena, which enables the development of more accurate models for risk and return estimation.

Keywords: random events; financial markets; probability theory; risk analysis; volatility; probabilistic model; stochastic approach.

ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ АВС-АНАЛИЗА

Хорошилова В.С., Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: В статье рассмотрен АВС-анализ как актуальный инструмент оптимизации продаж на интернет-площадках в силу увеличения конкуренции между продавцами и ростом популярности маркетплейсов. Автором была продемонстрирована методика проведения такого анализа в контексте деятельности маркетплейсов и интерпретированы полученные результаты. Проведенный анализ позволил автору разработать и обосновать рекомендации о необходимости грамотного использования данного метода и важности понимания сути анализа для принятия эффективных управленческих решений.

Ключевые слова: АВС-анализ, маркетплейсы, принцип Парето, оптимизация ассортимента, XYZ-анализ

Abstract: The article examines ABC-analysis as a relevant tool for optimizing sales on online platforms, driven by increasing competition among sellers and the growing popularity of marketplaces. The author presents a methodology for conducting such an analysis within the context of marketplace operations and interprets the resulting data. The study concludes with recommendations on the need for the competent application of this method and the importance of understanding its core principles for making effective management decisions.

Keywords: ABC-analysis, marketplaces, Pareto principle, assortment optimization, XYZ-analysis

ОЦЕНКА ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СФЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ МНОГOKВАРТИРНЫМ ДОМОМ

Хышова Т.В., старший преподаватель, Тихоокеанский государственный университет
Пашенко Н.А., Тихоокеанский государственный университет

Аннотация: В статье исследуются тенденции и барьеры цифровой трансформации в сфере управления многоквартирным домом (МКД). Актуальность обусловлена устойчивым социальным запросом на повышение качества

жилищно-коммунальных услуг на фоне существующих проблем отрасли. Целью работы является разработка аналитического подхода для оценки цифровой зрелости организаций, управляющих МКД и выявления системных ограничений их развития. Результаты исследования демонстрируют, что внедрение цифровых решений в рассматриваемой сфере носит точечный характер и демонстрирует значительное неравенство. В исследовании выявлены основные тенденции и барьеры цифровой трансформации в сфере управления МКД на основе авторской классификации цифровых инструментов.

Ключевые слова: управление многоквартирным домом, цифровая трансформация, ЖКХ, цифровая зрелость.

Abstract: This article examines the trends and barriers to digital transformation in the management of apartment buildings (AB). This paper is relevant due to the persistent social demand for improved quality of housing and utilities services, amid the industry's existing challenges. The aim of this study is to develop an analytical approach to assessing the digital maturity of organizations managing apartment buildings and identifying systemic limitations to their development. The study's results show that the implementation of digital solutions in this area is sporadic and demonstrates significant inequalities. The study identifies the main trends and barriers to digital transformation in the field of apartment building management based on the author's classification of digital tools.

Keywords: multi-apartment building management, digital transformation, housing and communal services, digital maturity.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ И АНАЛИЗУ СТОИМОСТИ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОЙ ДОЛИ УЧАСТНИКА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА, ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА

Шапорева Е.С., к.э.н., доцент, Калининградский государственный технический университет

Аннотация: Целью научной работы является совершенствование методологических подходов к расчету стоимости действительной доли участника общества при его выходе из него. В статье проводится анализ изменения величины действительной доли при наличии у учредителя задолженности по вкладу в уставный капитал. Предлагается применение универсальной формулы расчета действительной доли, позволяющей дать максимально детализированную, актуальную и объективную оценку имущества должника при проведении процедуры банкротства. Сделаны выводы о целесообразности предлагаемых расчетов и методик анализа.

Ключевые слова: общество, доля, уставный капитал, бухгалтерский баланс, банкротство.

Abstract: The purpose of the scientific work is to improve methodological approaches to calculating the value of the actual share of a participant in a company upon its withdrawal from it. The article analyzes the change in the value of the actual share if the founder has a debt on a contribution to the authorized capital. The application of a universal formula for calculating the actual share is proposed, which makes it possible to give the most detailed, relevant and objective assessment of the debtors property during the bankruptcy procedure. Conclusions are drawn about the expediency of the proposed calculations and methods of analysis.

Keywords: company, share, authorized capital, balance sheet, bankruptcy.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ОТМЫВАНИЮ ДЕНЕГ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА: ВЫЗОВЫ ЦИФРОВОЙ ЭПОХИ

Антипин Д.А., к.э.н., доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет

Антипин А.Д., Иркутский национальный исследовательский технический университет

Аннотация: в современном мире всё большую популярность набирает рынок цифровых активов. В данной статье проанализированы современные риски и вызовы в сфере противодействия легализации преступных доходов и финансированию терроризма, связанные с цифровыми активами, предложены пути совершенствования механизмов противодействия. Кроме этого, освещены типичные схемы мошенничества, исследовано современное состояние международного и национального регулирования в данной области применительно к цифровым активам.

Ключевые слова: рынок цифровых финансовых активов, финансовые операции, легализация доходов, финансирование терроризма.

Abstract: The digital asset market is gaining more and more popularity in the modern world. This article analyzes the current risks and challenges in countering money laundering and terrorist financing related to digital assets, and suggests ways to improve counteraction mechanisms. In addition, typical fraud schemes are highlighted, and the current state of international and national regulation in this area in relation to digital assets is investigated.

Keywords: digital financial assets market, financial transactions, money laundering, terrorist financing.

ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ

СТРАХОВОГО БИЗНЕСА

Ахвледiani Ю.Т., д.э.н., профессор, РЭУ им. Г.В. Плеханова

Аннотация: Внедрение искусственного интеллекта повышает качество и доступность страховых услуг. В статье рассмотрено применение искусственного интеллекта на страховом рынке, обозначен уровень проникновения на финансовом рынке и сделан вывод о важности сочетания страхового и технологического единства в разработке цифровых страховых продуктов, улучшении качества страховой защиты с использованием цифровых технологий. Ключевые слова: искусственный интеллект, цифровое страхование, финансовый рынок, страховой рынок, цифровые технологии, цифровые страховые продукты.

Abstract: The implementation of artificial intelligence improves the quality and accessibility of insurance services. This article examines the application of artificial intelligence in the insurance market, identifies its penetration level in the financial market, and concludes on the importance of combining insurance and technological integration in the development of digital insurance products and improving the quality of insurance coverage using digital technologies.

Keywords: Artificial intelligence, digital insurance, financial market, insurance market, digital technologies, digital insurance products.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Будагов А.С., д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные проблемы и перспективы развития сферы высоких технологий в Санкт-Петербурге. Обсуждаются основные драйверы роста и сдерживающие факторы развития высокотехнологичного сектора, включая недостаточное финансирование, сложности с подготовкой квалифицированных кадров, административные барьеры и отсутствие эффективных институтов инновационной политики. Особое внимание уделяется необходимости создания инновационной экосистемы, стимулированию венчурных инвестиций, улучшению взаимодействия науки и бизнеса, а также развитию кластеров и инфраструктурной поддержки. Статья подчеркивает важность комплексных мер для достижения технологического лидерства и устойчивого роста инновационной экономики Санкт-Петербурга.

Ключевые слова: высокие технологии, инновации, венчурные инвестиции, инновационная экосистема, инновационная политика.

Abstract: The article discusses the current problems and prospects for the development of the high-tech sector in St. Petersburg. The main growth drivers and constraints to the development of the high-tech sector are discussed, including insufficient financing, difficulties in training qualified personnel, administrative barriers and the lack of effective innovation policy institutions. Special attention is paid to the need to create an innovation ecosystem, stimulate venture capital investments, improve cooperation between science and business, as well as develop clusters and infrastructure support. The article highlights the importance of comprehensive measures to achieve technological leadership and sustainable growth of St. Petersburgs innovative economy.

Keywords: high technologies, innovations, venture investments, innovation ecosystem, innovation policy.

ФОРМИРОВАНИЕ ЛИЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ У СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ: ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Винокурова Т.Г., к.э.н., Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
Калаврий Т.Ю., Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова

Аннотация: Исследование посвящено проблеме формирования навыков личной финансовой безопасности у студенческой молодежи в условиях роста финансового мошенничества. Именно в образовательной среде закладываются основы превентивного поведения, что делает данную целевую группу ключевой для профилактической работы. Для выявления пробелов в понимании и практике личной финансовой безопасности у студентов был проведен анкетный опрос. Для эффективного противодействия угрозам необходимы мероприятия, сфокусированные на развитии практических навыков финансового поведения.

Ключевые слова: личная финансовая безопасность, финансовая грамотность, цифровая безопасность, финансовое мошенничество, студенческая молодежь

Abstract: The research focuses on the problem of developing personal financial security skills among university students amidst growing financial fraud. The educational environment is identified as a key area for preventive work and the development of proactive behavior. A questionnaire survey was used to identify gaps in students knowledge and practices. The study concludes that measures focused on developing practical financial behavior skills are essential to effectively counter these threats.

Keywords: personal financial security, financial literacy, digital security, financial fraud, students.

ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Девлет-Гельды Г.К., к.э.н., доцент, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

Гайсаров Д.И., Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

Аннотация: В статье проводится оценка инновационного потенциала и эффективности его применения в Республике Башкортостан. За основу анализа взяты статистические данные по таким показателям как удельный вес инновационных товаров, работ и услуг в общем объеме производимой в республике продукции; удельный вес организаций, осуществляющих технологические инновации; текущие затраты на научные исследования и разработки; численность научно-технического персонала республики по годам. Представлена характеристика инновационных проектов, инициатив и мероприятий, проводимых в Башкортостане в рамках национальных проектов «Наука и университеты», «Новые технологии сохранения здоровья», «Инфраструктура для жизни», «Новые материалы и химия», «Средства производства и автоматизация». Обоснована роль инновационного потенциала республики как основы устойчивого развития и повышения технологического суверенитета страны.

Ключевые слова: Инновации, инвестиции, инвестиционные проекты, инновационный потенциал региона, показатели инновационного развития, сильные и слабые стороны инновационного развития Башкортостана.

Abstract: The article assesses the innovative potential of Bashkortostan and the effectiveness of its application in the republic. The analysis is based on the statistical data of such indicators as the share of innovative products, fulfilled work and provided services in the total volume of products manufactured in the republic; the share of organisations engaged in the technological innovations; the current expenditures on research and development; the number of scientific and technical personnel in the republic year after year. It presents a description of innovative initiatives, projects and activities carried out in Bashkortostan as part of the national projects «Science and Universities», «New Health Preservation Technologies», «Infrastructure for Life», «New Materials and Chemistry», «Means of Production and Automation». The role of innovative potential in the steady development of the republic and increasing the country's technological sovereignty has been justified.

Keywords: Innovation, investment, investment projects, innovative potential of the region, indicators of innovative development, strengths and weaknesses of innovative development of Bashkortostan.

ПРОБЛЕМЫ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ И ПОТЕНЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИХ ПРЕОДОЛЕНИЮ

Диарова А.М., Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Аннотация: Данная статья оценивает текущее состояние российского механизма государственного (муниципального) финансового контроля в бюджетной сфере, освещая проблемные аспекты его функционирования и раскрывая имеющиеся подходы к их устранению. Цель исследования – охарактеризовать основные проблемы отечественной системы государственного финансового контроля и определить подходы к их преодолению. Методы исследования – анализ научной литературы, сравнение и обобщение. Результатами исследования являются определение основных направлений по преодолению проблем государственного финансового контроля. Среди основных решений были предложены: внедрение единого законодательно закрепленные теоретические и методические базы проведения контрольных мероприятий для каждого этапа ГФК, планирование контрольных мероприятий с помощью развития риск-ориентированного подхода, координации органов ГФК, реализация программ обучения и повышения квалификации, привлечение к службе профессионалов из других областей (финансов, аудита, юриспруденции) позволят усовершенствовать и удержать кадровый потенциал в органах ГФК, создать благоприятную рабочую среду. Согласно выводам исследования, работа над преодолением перечисленных недостатков механизма правового регулирования ГФК ведется достаточно длительный период. Вместе с тем, необходимо отметить, что ГФК представляет собой целостную систему, каждый элемент которой оказывает непосредственное воздействие на ее функционирование, именно поэтому требуется применение комплексного всестороннего подхода.

Ключевые слова: государственный (муниципальный) финансовый контроль, бюджет, Бюджетный кодекс, Счетная палата, контрольно-счетные органы, Федеральное казначейство, органы исполнительной власти, правовое регулирование.

Abstract: This article assesses the current state of the Russian mechanism of state (municipal) financial control in the budgetary sphere, highlighting problematic aspects of its functioning and disclosing existing approaches to their elimination. The purpose of the study is to characterize the main problems of the domestic system of state financial control and identify approaches to overcoming them. The research methods include analysis of scientific literature, comparison, and generalization. The results of the study include the identification of the main directions for overcoming the problems of state financial control. Among the key solutions were the following: the introduction of a unified, legislatively enshrined theoretical and methodological framework for conducting control activities for each stage of the state financial control, planning control activities through the development of a risk-based approach, coordination of state financial control bodies, the implementation of training and advanced training programs, and the involvement of professionals from other fields (finance, audit, law). These will improve and retain human resources in state financial control bodies and create a favorable working environment. According to the conclusions of the study, work to overcome the listed shortcomings of the legal regulation mechanism of state financial control has been underway for quite a long

time. At the same time, it should be noted that the State Financial Committee is an integrated system, each element of which has a direct impact on its functioning, which is why an integrated comprehensive approach is required.

Keywords: state (municipal) financial control, budget, Budget Code, Accounts Chamber, control and accounting bodies, Federal Treasury, executive authorities, legal regulation.

ДИНАМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ И ИНФЛЯЦИОННЫЕ ОЖИДАНИЯ: СТОХАСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ

Зиновьева Д.М., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Данильченко Е.В., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Сотников Н.А., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина
Аджиева А.Ю., доцент, Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются особенности формирования инфляционных ожиданий в контексте динамических трендов макроэкономических показателей. Применяются методы вероятностного и стохастического анализа для выявления закономерностей во временных рядах инфляции и ключевых рыночных индикаторов. Полученные результаты позволяют уточнить роль вероятностных факторов в прогнозировании инфляционных процессов, а также определить пределы применимости статистических моделей при моделировании экономической неопределенности. Особое внимание уделено анализу взаимосвязи между краткосрочными флуктуациями и долгосрочным ожидательным поведением участников рынка.

Ключевые слова: инфляционные ожидания, динамические тренды, теория вероятностей, стохастическое моделирование, макроэкономический анализ

Abstract: This article explores the formation of inflation expectations within the context of dynamic trends in macroeconomic indicators. Probabilistic and stochastic analysis methods are applied to identify patterns in time series data on inflation and key market indicators. The findings refine the understanding of probabilistic factors in forecasting inflationary processes and assess the limits of statistical model applicability under economic uncertainty. Particular attention is given to the relationship between short-term fluctuations and the long-term expectation behavior of market participants.

Keywords: inflation expectations, dynamic trends, probability theory, stochastic modeling, macroeconomic analysis

АНАЛИЗ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАК СОВОКУПНОСТИ ФАКТОРОВ, ВОЗДЕЙСТВУЮЩИХ НА СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Лавренченко А.А., к.т.н., доцент, Тамбовский государственный технический университет

Аннотация: В статье автор анализирует наиболее важные с точки зрения обеспечения экономической безопасности страны показатели развития национальной экономики и дает оценку их изменениям в динамике и во взаимосвязи между собой. Актуальность темы исследования обусловлена тем, что макроэкономические показатели формируют предпринимательскую среду в регионе и являются, в совокупности, фактором, воздействующим на состояние экономической безопасности субъектов экономики. На основе анализа макроэкономических показателей выявлены угрозы экономической безопасности страны и предложены меры по их нивелированию. В частности, повышение эффективности мобилизации внутренних финансовых ресурсов, снижение зависимости от кредитов в пользу прямых иностранных инвестиций. При подготовке статьи были использованы данные Фонда мира, Международной организации труда, материалы периодической печати, а также материалы научных статей по экономике Египта. В качестве методов исследования использованы логический, комплексный подход, методы экономического анализа, экспертных оценок, обобщение.

Ключевые слова: анализ, ВВП, внешний долг, инфляция, макро и микросреда экономики страны, индексы коррупции, деловой активности.

Abstract: In this article, the author analyzes the most important indicators of national economic development from the perspective of ensuring the country's economic security and assesses their changes in dynamics and their interrelation. The relevance of this research is due to the fact that macroeconomic indicators shape the entrepreneurial environment in the region and are collectively a factor affecting the economic security of economic entities. Based on the analysis of macroeconomic indicators, the author identifies threats to the country's economic security and proposes measures to mitigate them. These measures include improving the efficiency of mobilizing domestic financial resources and reducing dependence on loans in favor of foreign direct investment. The article uses data from the Peace Foundation, the International Labour Organization, periodicals, and scientific articles on the Egyptian economy. The research methods used are logical and comprehensive.

Keywords: Analysis, GDP, external debt, inflation, macro and micro environment of the country's economy, corruption indices, business activity.

ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В САНКЦИОННЫЙ ПЕРИОД

Лазуткин В.В., Калужский государственный университет имени К. Э. Циолковского

Аннотация: Современная парадигма поддержки малого и среднего предпринимательства преодолевает системный кризис, вызванный санкционной турбулентностью. Исследование демонстрирует трансформацию государственной политики от компенсационной модели к архитектуре коэволюционного развития. В статье представлена концепция «адаптивного фасилитатора» как носителя проактивной логики управления предпринимательской средой. Проанализированы механизмы стратифицированного финансирования, интеллектуального налогообложения и инфраструктурного инжиниринга. Особое внимание уделено цифровой трансформации как ключевому фактору повышения конкурентоспособности МСП. Результаты исследования раскрывают потенциал формирования целостных предпринимательских ландшафтов, обеспечивающих трансформационную устойчивость бизнеса.

Ключевые слова: бизнес, малое и среднее предпринимательство, санкционные ограничения, финансовая поддержка

Abstract: The modern paradigm of supporting small and medium-sized enterprises is overcoming the systemic crisis caused by sanctions turbulence. The study demonstrates the transformation of public policy from a compensatory model to an architecture of co-evolutionary development. The article presents the concept of an "adaptive facilitator" as a carrier of a proactive logic for managing the entrepreneurial environment. The mechanisms of stratified financing, intellectual taxation, and infrastructure engineering are analyzed. Special attention is paid to digital transformation as a key factor in increasing the competitiveness of SMEs. The research results reveal the potential for creating holistic entrepreneurial landscapes that ensure the transformative sustainability of businesses.

Keywords: business, small and medium-sized enterprises, sanctions restrictions, financial support.

ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Медведева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Мустафаев Э.Э., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Куляев И.Ю., Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина

Аннотация: В статье рассматриваются направления применения технологий искусственного интеллекта в управлении проектами и их влияние на ключевые показатели результативности. На основе анализа международных отчетов, отраслевой статистики и результатов опросов 2019–2025 гг. обобщены современные подходы к использованию ИИ в планировании сроков, управлении бюджетом и ресурсами, мониторинге рисков и автоматизации рутинных операций. Показано, что внедрение ИИ-инструментов способствует росту доли проектов, завершенных в срок и в пределах бюджета, повышению степени достижения запланированных выгод и улучшению окупаемости инвестиций. Проведен сравнительный анализ международного и российского опыта, выявлены барьеры для внедрения ИИ в отечественной практике, связанные с дефицитом данных, компетенций и инвестиций. Определены ключевые факторы успешной интеграции ИИ в проектный менеджмент и сформулированы практические рекомендации для организаций, направленные на повышение эффективности проектной деятельности.

Ключевые слова: искусственный интеллект, управление проектами, эффективность проектов, предиктивная аналитика, машинное обучение, цифровая трансформация.

Abstract: The article examines the application of artificial intelligence technologies in project management and their impact on key performance indicators. Drawing on recent international reports, industry statistics and survey data from 2019-2025, the authors summarize current approaches to using AI for schedule forecasting, budget and resource management, risk monitoring and automation of routine project tasks. The findings show that AI driven tools increase the share of projects delivered on time and within budget, improve the achievement of planned benefits and enhance project return on investment. A comparative analysis of international and Russian practice reveals major barriers to AI adoption in Russia, including insufficient data quality, lack of competencies and limited dedicated funding. The paper identifies the critical success factors for integrating AI into project management and offers practical recommendations for organizations aimed at improving project performance.

Keywords: artificial intelligence, project management, project efficiency, predictive analytics, machine learning, digital transformation.

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ПОГРЕШНОСТЬ В ВЫПЛАТАХ В ФИНАНСОВЫХ ЧАСТЯХ СИЛОВЫХ СТРУКТУР

Михеева А.А., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Варковская А.Е., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Жукова К.В., Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский ГАУ им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В наше время одним из главных факторов для правильной работы всех структур в стране является регулярная и соразмерная обязанностям оплата труда. В частности это касается силовых и оборонных структур. Своевременные и полноразмерные выплаты обеспечивают их качественную работу и нашу безопасность. Ошибки и погрешности в работе финансовых частей ведомств могут приводить к недоплатам или переплатам, что в свою очередь имеет социально-экономические последствия. В статье будут рассмотрены тезисы, положения, имеющие

прямое отношение к статистической погрешности, допускаемой в финансовых частях силовых и оборонительных структур.

Ключевые слова: статистическая погрешность, финансовые расчеты, силовые структуры, оборонные ведомства, бюджетные выплаты, фонд оплаты труда, денежное довольствие, ошибка выборки, финансовый контроль, аудит расходов, недоплаты и переплаты.

Abstract: In our time, one of the main factors for the proper functioning of all structures in the country is regular and commensurate with the responsibilities remuneration. In particular, this applies to the power and defense structures. Timely and full-fledged payments ensure their high-quality work and our security. Mistakes and errors in the work of the financial parts of the departments can lead to underpayments or overpayments, which in turn has socio-economic consequences. The article will consider theses and provisions that are directly related to the statistical error made in the financial parts of the power and defense structures.

Keywords: statistical error, financial calculations, law enforcement agencies, defense agencies, budget payments, payroll, monetary allowance, sample error, financial control, audit of expenses, underpayments and overpayments.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ESG-ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕГИОНОВ РОССИИ

Некрасова Г.А., к.э.н., доцент, Сыктывкарский государственный университет имени Пиратирима Сорокина

Аннотация: Целью исследования является оценка влияния показателей цифровизации на ESG-эффективность регионов Российской Федерации. Сделан вывод о том, что увеличение затрат на внедрение и использование цифровых технологий, повышение объемов отгруженных товаров инновационного характера и рост числа разработанных передовых производственных технологий способствуют укреплению позиций регионов в ESG-рейтингах, хотя для значимого отражения в рейтинговых баллах требуется существенный рост этих показателей.

Ключевые слова: цифровая трансформация, устойчивое развитие регионов, ESG-принципы.

Abstract: The aim of the study is to assess the impact of digitalization indicators on the ESG performance of the regions of the Russian Federation. The study concludes that higher spending on the introduction and use of digital technologies, an increase in the volume of shipped innovative products, and growth in the number of advanced production technologies developed help strengthen the regions positions in ESG ratings, although a substantial increase in these indicators is required for them to be significantly reflected in rating scores.

Keywords: digital transformation, sustainable regional development, ESG principles.

СОСТОЯНИЕ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В РОССИИ

Нуретдинова Ю.В., к.э.н., доцент, Ульяновский государственный университет
Гришкина А.Д., Ульяновский государственный университет
Носачёв Д.А., Ульяновский государственный университет

Аннотация: Предмет исследования определяется современным состоянием электронного документооборота между хозяйствующими субъектами экономики страны. Цель работы состоит в выявлении перспектив развития ЭДО на данном этапе общественных отношений и информационных технологий. В статье рассмотрены виды электронных подписей, а также наиболее популярные операторы ЭДО, с помощью которых осуществляется обмен документами предприятия с клиентами, контрагентами и надзорными органами. По итогам исследования сделан вывод о наиболее вероятном массовом переходе к электронному документообороту вследствие цифровизации экономики.

Ключевые слова: электронный документ, электронный документооборот (ЭДО), электронная подпись, оператор ЭДО.

Abstract: The subject of the study is determined by the current state of electronic document management between business entities of the countrys economy. The purpose of the work is to identify the prospects for the development of EDI at this stage of public relations and information technology. The article discusses the types of electronic signatures, as well as the most popular EDI operators, through which the companys documents are exchanged with customers, counterparties and supervisory authorities. Based on the results of the study, it was concluded that the most likely mass transition to electronic document management due to the digitalization of the economy.

Keywords: electronic document, electronic document management (EDI), electronic signature, EDI operator.

АНАЛИЗ УЩЕРБА ОТ ПОЖАРОВ И СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Петрова А.Е., Горный институт СВФУ
Яковлев В.А., старший преподаватель, Горный институт СВФУ

Аннотация: Актуальность статьи обусловлена значительным материальным и социальным ущербом от пожаров в РФ. Цель работы — анализ методики оценки ущерба и механизмов финансирования пожарной безопасности. Методология включала статистический и сравнительно-правовой анализ. Выявлены недостатки в расчетах ущерба и недостаточная диверсификация источников финансирования. Обосновывается необходимость совершенствования подходов к оценке потерь и внедрения рыночных инструментов для обеспечения устойчивости системы.
Ключевые слова: пожар, пожарная безопасность, Российская Федерация, ущерб, анализ, финансы, методология.

Abstract: The relevance of this article stems from the significant material and social damage caused by fires in the Russian Federation. The aim of the study is to analyze damage assessment methods and fire safety funding mechanisms. The methodology included statistical and comparative legal analysis. Shortcomings in damage calculations and insufficient diversification of funding sources are identified. The need for improved approaches to loss assessment and the introduction of market-based instruments to ensure system sustainability is substantiated.
Keywords: Fire, fire safety, Russian Federation, damage, analysis, finance, methodology.

К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДМЕТОВ ИСКУССТВА НА АРТ-РЫНКЕ

Подкопаев О.А., к.э.н., доцент, Самарский государственный институт культуры

Аннотация: Анализ инвестиций в искусство сопряжён с двумя основными трудностями. Во-первых, это относительная нехватка данных, поскольку продажи произведений искусства происходят гораздо реже, чем финансовые сделки. Во-вторых, каждое произведение искусства уникально, поэтому сложно сравнивать продажи одних произведений с продажами других. Один из способов составить представление о рынке, несмотря на эти трудности, — разработать индекс, то есть набор значений, которые с течением времени могут показать динамику и тенденции рынка. Хотя ни один индекс в сфере искусства не отражает в полной мере все факторы, влияющие на оценку произведений искусства, такие индексы играют важную и всё более значимую роль, помогая инвесторам лучше понимать рынок искусства. Для частных коллекционеров эти ориентиры могут оказаться бесценными для отслеживания тенденций на арт-рынке, выявления взаимосвязей между искусством и другими классами активов, а также для принятия более взвешенных решений о приобретении предметов искусства.
Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная привлекательность, предметы искусства, инвестиции в искусство, арт-рынок

Abstract: Art investment research faces two key challenges. Firstly, there is limited data, as art transactions occur less frequently than financial transactions. Secondly, each artwork is a unique object, which makes it difficult to compare sales of different works. In order to assess the dynamics and direction of the art market, you can use an index, a group of indicators that can highlight changes in the market over time. Indexes in the field of art cannot take into account all aspects of the evaluation of works, however, they are becoming more and more in demand and play a significant role, making it easier for investors to understand the art market. Researching these landmarks can be extremely useful for private collectors, allowing them to track trends in the art market, identify connections between art and other assets, and make more informed decisions about art purchases.
Keywords: investments, investment attractiveness, art objects, investments in art, art market.

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ (НА ПРИМЕРЕ ООО «МАГАДАНПРОМФЛОТ»)

Соколова О.В., Северо-Восточный государственный университет
Юринская Я.В., к.э.н., доцент, Северо-Восточный государственный университет

Аннотация: исследование направлено на изучение методики анализа хозяйственных рисков и ее применение на примере предприятия. Обоснована экономическая целесообразность применения методики анализа финансовых коэффициентов. Рассмотрены достоинства и недостатки применения данной методики. Результаты исследования можно применить для анализа предприятий со схожим видом деятельности.
Ключевые слова: риски, анализ хозяйственных рисков, экономика предприятия, финансовая устойчивость, методика.

Abstract: The study aims to examine the methodology of economic risk analysis and its application on the example of an enterprise. The economic feasibility of using the financial ratio analysis methodology is substantiated. The advantages and disadvantages of using this methodology are considered. The results of the study can be applied to the analysis of enterprises with a similar type of activity.
Keywords: risks, economic risk analysis, enterprise economy, financial stability, methodology.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФОНДОВЫХ РЫНКОВ СТРАН АФРИКИ И ИХ КОРРЕЛЯЦИЯ С ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

Франк-Валер Юсса, РУДН

Мбанго Бона Мбох Кристель, Российская академия народного хозяйства и государственной службы

Аннотация: В статье проводится комплексный анализ тенденций развития фондовых рынков африканских стран и их взаимосвязи с экономическим развитием в период с 2010 по 2024 год. Исследование охватывает 15 ведущих фондовых рынков континента, включая Южную Африку, Нигерию, Египет, Кению, Марокко и другие страны. Используя эконометрические методы, включая корреляционный и регрессионный анализ, панельные данные с фиксированными эффектами и модели авторегрессионного распределенного лага (ARDL), исследование выявляет значимую положительную корреляцию между развитием фондовых рынков и экономическим ростом. Результаты показывают, что увеличение рыночной капитализации на 1% ВВП ассоциируется с ростом ВВП на душу населения на 0,23–0,31%. Тест причинности Грейнджера выявил двунаправленную причинно-следственную связь, что свидетельствует о взаимном усилении развития фондовых рынков и экономического роста. Исследование также анализирует влияние пандемии COVID-19, институциональных факторов и региональной интеграции на развитие фондовых рынков. Особое внимание уделено роли качества институтов, макроэкономической стабильности и финансовой инфраструктуры. Предложены рекомендации по стимулированию развития фондовых рынков через укрепление институциональной среды, обеспечение макроэкономической стабильности и поддержку региональной интеграции.

Ключевые слова: фондовые рынки Африки, экономическое развитие, рыночная капитализация, корреляционный анализ, эконометрическое моделирование, финансовое развитие, панельные данные, причинность Грейнджера.

Abstract: This article provides a comprehensive analysis of trends in stock market development in African countries and their correlation with economic development from 2010 to 2024. The study covers 15 leading stock markets on the continent, including South Africa, Nigeria, Egypt, Kenya, Morocco, and other countries. Using econometric methods, including correlation and regression analysis, panel data with fixed effects, and autoregressive distributed lag (ARDL) models, the study reveals a significant positive correlation between stock market development and economic growth. Results show that a 1% increase in market capitalization to GDP is associated with a 0.23–0.31% increase in GDP per capita. The Granger causality test revealed a bidirectional causal relationship, indicating mutual reinforcement between stock market development and economic growth. The study also analyzes the impact of the COVID-19 pandemic, institutional factors, and regional integration on stock market development. Special attention is given to the role of institutional quality, macroeconomic stability, and financial infrastructure. Recommendations are provided for stimulating stock market development through strengthening the institutional environment, ensuring macroeconomic stability, and supporting regional integration.

Keywords: African stock markets, economic development, market capitalization, correlation analysis, econometric modeling, financial development, panel data, Granger causality.

БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ РОССИЙСКИХ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ: ДОСТИЖЕНИЯ, ОГРАНИЧЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Хартанович К.В., д.э.н., профессор, Российская академия и народного хозяйства и государственной службы (Владимирский филиал)

Дончук Г.Е., Российская академия и народного хозяйства и государственной службы (Владимирский филиал)

Аннотация: В статье анализируются особенности развития территориального и цифрового маркетинга в сфере брендинга туризма в России в различных региональных контекстах. Основные ориентиры его реализации сформулированы с учетом асимметрии социально-экономического развития регионов страны. В исследовании были выявлены ключевые туристические направления с точки зрения узнаваемости, лояльности к бренду и туристической привлекательности. Был сделан вывод о том, что они расположены в наиболее социально и экономически развитых регионах страны, обладающих высоким потенциалом для освоения природных ресурсов, отдыха и развития инфраструктуры. Анализ выявил ключевые факторы, определяющие уровень развития и привлекательность конкретных туристических направлений в цифровом маркетинге. В исследовании предлагается сегментация сегментов туристического маркетинга для улучшения стратегий позиционирования и управления. Особое внимание уделяется роли туристических информационных центров (ТИЦ) в организации и поддержке туристических мероприятий среднего масштаба. Даны рекомендации по усилению продвижения российских туристских дестинаций в условиях ограниченных бюджетных ресурсов, опираясь на современную цифровую трансформацию и цифровые инструменты коммуникации.

Ключевые слова: дестинация, цифровой маркетинг, туризм, ресурсы, цифровые технологии, природно-рекреационные ресурсы, историко-культурные ресурсы, сегментация, сайт дестинации, продвижение.

Abstract: This article analyzes the development of territorial and digital marketing in tourism branding in Russia across various regional contexts. Key implementation guidelines are formulated taking into account the asymmetry in the socioeconomic development of the country's regions. The study identified key tourist destinations in terms of brand recognition, loyalty, and tourist appeal. It concluded that they are located in the most socially and economically developed regions of the country, with high potential for natural resource development, recreation, and infrastructure development. The analysis identified key factors determining the level of development and attractiveness of specific tourist destinations in digital marketing. The study proposes segmentation of tourism marketing segments to improve positioning and management strategies. Particular attention is paid to the role of tourist information centers (TICs) in organizing and supporting medium-sized tourism events. Recommendations are provided for enhancing the promotion of

Russian tourist destinations in the context of limited budgetary resources, relying on modern digital transformation and digital communication tools.

Keywords: destination, digital marketing, tourism, resources, digital technologies, natural and recreational resources, historical and cultural resources, segmentation, destination website, promotion.

ФИНАНСОВО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА И ЭКСПОРТНОЙ ЗРЕЛОСТИ

Шидов А.Х., д.э.н., профессор, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Шидов С.А., к.э.н., доцент, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Мурзаканова М.Ю., к.ф.н., старший преподаватель, Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Мурзаканова А.Ю., Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова

Аннотация: Статья посвящена исследованию финансово-правовых аспектов экспортно-импортных операций, подготовке специалистов по их сопровождению и моделированию пространственного развития региона в контексте достижения экспортной зрелости и выхода на внешние рынки. На примере Кабардино-Балкарской Республики рассматриваются ключевые аспекты этого процесса, включая необходимость интеграции науки, бизнеса и образования для создания инновационной, ориентированной на экспорт экономики. А также описывается комплексный подход, реализуемый Кабардино-Балкарским государственным университетом, который включает формирование образовательных программ, открытие специализированного центра, организацию курсов повышения квалификации и переподготовки с целью подготовки специалистов по ключевым направлениям внешнеэкономической деятельности.

Ключевые слова: Финансы, право, подготовка специалистов, моделирование пространственного развития, экспортная зрелость, внешнеэкономическая деятельность, внешние рынки, региональное развитие, инвестиционная привлекательность, конкурентоспособность.

Abstract: The article is devoted to the study of financial and legal aspects of export-import operations, training specialists in their support and modeling the spatial development of the region in the context of achieving export maturity and entering foreign markets. Using the example of the Kabardino-Balkarian Republic, the key aspects of this process are considered, including the need to integrate science, business and education to create an innovative, export-oriented economy. It also describes the comprehensive approach implemented by Kabardino-Balkarian State University, which includes the formation of educational programs, the opening of a specialized center, the organization of advanced training and retraining courses in order to train specialists in key areas of foreign economic activity.

Keywords: Finance, law, specialist training, spatial development modeling, export maturity, foreign economic activity, foreign markets, regional development, investment attractiveness, competitiveness.

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Штефан А.Н., к.филос.н., доцент, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Быков А.А., глава местного самоуправления, Краснобаковский муниципальный округ Нижегородской области; соискатель, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Богатырев А.В., д.э.н., профессор, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: На основании анализа нормативно-правовых документов и публикаций различных авторов рассмотрены наиболее значимые вопросы, связанные с разработкой и реализацией стратегий социально-экономического развития муниципальных образований. Акцент в работе сделан на выявлении ключевых методологических подходов, обеспечивающих согласованность стратегических целей с реальными возможностями территории, а также на условиях эффективного взаимодействия органов местного самоуправления с бизнесом и гражданским обществом. Использованы практические данные Краснобаковского муниципального округа Нижегородской области, отражающие результаты реализации стратегии, а также обозначающие ряд имеющихся вопросов, связанных с необходимостью учета региональных приоритетов и реализации намеченных направлений развития. Целью данной статьи является комплексный анализ актуальных вопросов разработки и реализации стратегий развития муниципальных образований на основе анализа нормативно-правовых актов, научных публикаций и практических материалов, включая данные по Краснобаковскому муниципальному округу Нижегородской области.

Ключевые слова: стратегия развития, муниципальное образование, местное самоуправление, социально-экономическое развитие, стратегическое планирование, нормативно-правовое регулирование, территориальное развитие, Краснобаковский муниципальный округ Нижегородской области.

Abstract: Based on an analysis of regulatory documents and publications by various authors, the most significant issues related to the development and implementation of socioeconomic development strategies for municipalities are exam-

ined. The paper emphasizes identifying key methodological approaches that ensure alignment of strategic goals with the actual capabilities of the territory, as well as the conditions for effective interaction between local governments, businesses, and civil society. Practical data from the Krasnobakovsky Municipal District of the Nizhny Novgorod Region is used, reflecting the results of strategy implementation and highlighting a number of existing issues related to the need to consider regional priorities and implement planned development directions. The purpose of this article is to provide a comprehensive analysis of current issues in the development and implementation of municipal development strategies based on an analysis of regulatory documents, scientific publications, and practical materials, including data for the Krasnobakovsky Municipal District of the Nizhny Novgorod Region.

Keywords: development strategy, municipality, local government, socio-economic development, strategic planning, legal regulation, territorial development, Krasnobakovsky municipal district of the Nizhny Novgorod region.

ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТОКОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ «ЗЕЛЕННЫХ» ПРОЕКТОВ

Альмурадов С.А., аспирант, Волжский государственный университет водного транспорта
Бубнова О.Ю., к.ф.-м.н., доцент, Нижегородское высшее командное военно-инженерное училище Министерства обороны Российской Федерации
Набиев А.В., аспирант, Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация: В условиях реализации национальных проектов в сфере экологии, включая федеральный проект «Экономика замкнутого цикла», возрастает потребность в привлечении внебюджетных источников финансирования. Традиционные формы заимствований всё чаще дополняются или заменяются специализированными ESG-инструментами — в первую очередь «зелёными» кредитами и «зелёными» облигациями. Однако практика показывает, что ни один из этих инструментов в отрыве от других не обеспечивает устойчивого финансирования масштабных экологических проектов, таких как создание инфраструктуры экологических промышленных парков, объектов утилизации отходов производства и потребления, или производств по переработке вторичных материальных ресурсов.

Ключевые слова: инвестиции, экология, экономика замкнутого цикла.

Abstract: As national environmental projects, including the federal "Circular Economy" project, are implemented, the need for extra-budgetary funding sources is growing. Traditional forms of borrowing are increasingly being supplemented or replaced by specialized ESG instruments—primarily "green" loans and "green" bonds. However, experience shows that none of these instruments, in isolation, provides sustainable financing for large-scale environmental projects, such as the creation of ecological industrial park infrastructure, industrial and consumer waste disposal facilities, or secondary resource recycling facilities.

Keywords: investments, ecology, circular economy.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТАХ

Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет
Симонова А.А., Сибирский федеральный университет
Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет

Аннотация: В статье рассматриваются методологические подходы к управлению финансовыми рисками в долгосрочных инфраструктурных проектах. Анализируются специфические характеристики инфраструктурных проектов, определяющие особенности их финансовых рисков. Исследуются современные инструменты идентификации, оценки и минимизации финансовых рисков. Представлены стратегии хеджирования и механизмы распределения рисков между участниками проекта.

Ключевые слова: финансовые риски, инфраструктурные проекты, управление рисками, проектное финансирование, хеджирование, государственно-частное партнерство, долгосрочное планирование.

Abstract: The article examines methodological approaches to financial risk management in long-term infrastructure projects. Specific characteristics of infrastructure projects that determine the features of their financial risks are analyzed. Modern tools for identification, assessment and mitigation of financial risks are investigated. Hedging strategies and mechanisms for risk allocation among project participants are presented.

Keywords: financial risks, infrastructure projects, risk management, project financing, hedging, public-private partnership, long-term planning.

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ФАКТОРЫ И МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Симонова А.А., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу механизмов ценообразования в строительной отрасли и современных подходов к прогнозированию стоимости проектов. Рассматриваются ключевые факторы, влияющие на формирование цены строительной продукции, включая материальные, трудовые ресурсы и рыночную конъюнктуру. Представлены основные модели прогнозирования стоимости строительства с оценкой их применимости в различных условиях.

Ключевые слова: ценообразование, строительство, сметное нормирование, прогнозирование стоимости, инвестиционный проект, строительные ресурсы, экономическое моделирование.

Abstract: The article analyzes pricing mechanisms in the construction industry and modern approaches to project cost forecasting. Key factors affecting construction product pricing are examined, including material and labor resources and market conditions. Main construction cost forecasting models are presented with assessment of their applicability under various conditions.

Keywords: pricing, construction, cost estimation, cost forecasting, investment project, construction resources, economic modeling.

АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Джафарова Нармин Шахин гызы, доктор философии по экономике, старший преподаватель, Азербайджанский Кооперативный Университет

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные аспекты экономической оценки запасов нефти и газа в современном мире. Проанализированы формирование и особенности запасов нефти и газа. Указано значение объективной и эффективной оценки запасов нефти и газа. Рассмотрены современные проблемы экономической оценки запасов нефти и газа, приведены различные подходы и методики. Рассматриваются возможности и особенности запасов нефти и газа в Азербайджане. Проанализированы процессы разработки и оценки запасов нефти и газа. Даны предложения по более эффективной организации экономической оценки запасов нефти и газа в Азербайджане в ближайшем будущем.

Ключевые слова: Азербайджан, нефтегазовая промышленность, запасы нефти и газа, экономическая оценка, анализ запасов нефти и газа, оценка запасов нефти и газа, методология оценки запасов нефти и газа.

Abstract: The article examines the current aspects of the economic assessment of oil and gas reserves in modern times. The formation and characteristics of oil and gas reserves are analyzed. The importance of objective and efficient assessment of oil and gas reserves is stated. The current issues of the economic assessment of oil and gas reserves are considered and various approaches and methodologies are given. The possibilities and characteristics of oil and gas reserves in Azerbaijan are considered. The processes of development and assessment of oil and gas reserves are analyzed. Proposals are made for a more efficient organization of the economic assessment of oil and gas reserves in Azerbaijan in the near future.

Keywords: Azerbaijan, oil and gas industry, oil and gas reserves, economic assessment, oil and gas reserves analysis, oil and gas reserves assessment, oil and gas reserves assessment methodology.

ЭВОЛЮЦИЯ ПРОЕКТНЫХ РАСХОДОВ ПУБЛИЧНЫХ БЮДЖЕТОВ В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ

Истомина Н.А., д.э.н., профессор, Уральский государственный экономический университет

Летов П.И., аспирант, Уральский государственный экономический университет

Аннотация: В статье исследуется вопрос трансформации расходов публичных бюджетов в Российской Федерации в условиях перехода от процессного подхода к проектному; основной акцент сделан на проектных и процессных расходах государственных программ. Целью исследования является уточнение критериев отнесения расходов в рамках государственных программ к проектным и процессным. Методология включает нормативный, исторический и секторный анализ. Результаты исследования заключаются в обосновании этапов эволюции расходов публичных бюджетов от процессных к проектным, оценке изменения структуры проектной и процессной частей государственных программ за счет средств федерального бюджета в 2022–2027 годах, обосновании авторских дополнений критериев проектных и процессных составляющих государственных программ. Выводы могут быть использо-

зованы для развития теоретических подходов исследования проектных и процессных расходов публичных бюджетов, а также для обоснования решений в сфере бюджетной политики Российской Федерации.

Ключевые слова: расходы публичных бюджетов, процессные расходы, проектные расходы, программно-целевое бюджетирование, государственные программы.

Abstract: The article examines the issue of transformation of public budget expenditures in the Russian Federation in the context of the transition from a process approach to a project approach; the main focus is on project and process expenditures of government programs. The purpose of the study is to clarify the criteria for classifying expenditures under government programs as project and process. The methodology includes normative, historical and sectoral analysis. The results of the study are to substantiate the stages of evolution of public budget expenditures from process to project, to assess changes in the structure of the project and process parts of government programs at the expense of the federal budget in 2022-2027, to substantiate the authors' additions to the criteria of the project and process components of government programs. The conclusions can be used to develop theoretical approaches to the study of project and process expenditures of public budgets, as well as to justify decisions in the field of budgetary policy of the Russian Federation.

Keywords: expenditures of public budgets, process expenses, project expenses, program-targeted budgeting, government programs.

КОНВЕРСИЯ ОБОРОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Лелина Т.В., Сибирский федеральный университет

Погодейкина А.Е., Сибирский федеральный университет

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет

Пуса О.В., Сибирский федеральный университет

Шишкина К.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу процессов конверсии оборонных предприятий в различных странах мира. Рассматриваются экономические механизмы, исторический опыт и современные подходы к трансформации военно-промышленного комплекса. Исследуются факторы успеха и неудач конверсионных программ, а также перспективы развития данного направления в условиях меняющейся глобальной экономики.

Ключевые слова: конверсия, оборонная промышленность, военно-промышленный комплекс, диверсификация производства, экономическая трансформация, гражданская продукция, технологический трансфер.

Abstract: The article analyzes the processes of defense enterprise conversion in various countries worldwide. Economic mechanisms, historical experience, and modern approaches to military-industrial complex transformation are examined. Success and failure factors of conversion programs are investigated, along with development prospects in the changing global economy.

Keywords: conversion, defense industry, military-industrial complex, production diversification, economic transformation, civilian products, technology transfer.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ ДАННЫХ: ОСОБЕННОСТИ И МЕТОДЫ

Мартынова В.С., к.э.н., старший преподаватель, Финансовый университет при Правительстве РФ

Аннотация: В статье отражены способы и особенности стоимостной оценки данных. Определено понятие «данные», обозначена классификация данных и выделены особенности различных видов данных. Предложены метрики определения ценности данных, а также предложен алгоритм расчета стоимости данных как актива с использованием общепринятых методов оценки стоимости. В рамках алгоритма рассмотрено отражение основных характеристик данных как актива, например детальности и актуальности. Сделан вывод о целесообразности стоимостной оценки.

Ключевые слова: Данные, стоимость, информация, остаточная выгода, набор данных, база данных, датасет.

Abstract: The article reflects the methods and features of data valuation. The concept of "data" is defined, the classification of data is indicated, and the features of various types of data are highlighted. Metrics for determining the value of data are proposed, as well as an algorithm for calculating the value of data as an asset using generally accepted valuation methods. The algorithm considers the reflection of the main characteristics of data as an asset, such as detail and relevance. The conclusion is made about the feasibility of value estimation.

Keywords: Data, value, information, the residual income, data sample, data base, data set.

АНАЛИЗ ЗАТРАТ НА РАЗРАБОТКУ И ПРОИЗВОДСТВО СОВРЕМЕННЫХ ВООРУЖЕНИЙ

Погодейкина А.Е., Сибирский федеральный университет
Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет
Пуса О.В., Сибирский федеральный университет
Шишкина К.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена комплексному исследованию структуры затрат на создание современных образцов вооружения и военной техники. Рассматриваются основные статьи расходов, методы калькуляции себестоимости, факторы удорожания проектов. Анализируются этапы жизненного цикла изделий от НИОКР до утилизации. Представлены сравнительные данные по различным категориям вооружений.

Ключевые слова: затраты на разработку, военная техника, себестоимость вооружений, НИОКР, производственные издержки, жизненный цикл изделия, оборонно-промышленный комплекс.

Abstract: The article is devoted to a comprehensive study of the cost structure for creating modern weapons and military equipment samples. The main cost items, costing methods, and project cost increase factors are considered. The stages of the product life cycle from R&D to disposal are analyzed. Comparative data on various categories of weapons are presented.

Keywords: development costs, military equipment, weapons cost, R&D, production costs, product life cycle, defense industrial complex.

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ В КРУПНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

Симонова А.А., Сибирский федеральный университет
Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена исследованию современных методов оптимизации логистических затрат в крупных строительных проектах. Рассматриваются теоретические основы и практические подходы к снижению транспортных издержек, управлению материальными потоками и координации поставок. Анализируются цифровые технологии в логистическом менеджменте, включая системы планирования ресурсов и методы прогнозирования. Особое внимание уделяется интеграции логистических процессов и многокритериальной оптимизации.

Ключевые слова: логистические затраты, строительные проекты, оптимизация поставок, управление цепочками поставок, транспортная логистика, складская оптимизация, цифровизация логистики.

Abstract: The article is devoted to the study of modern methods of logistics cost optimization in large construction projects. Theoretical foundations and practical approaches to reducing transportation costs, managing material flows and coordinating supplies are considered. Digital technologies in logistics management, including resource planning systems and forecasting methods, are analyzed. Special attention is paid to the integration of logistics processes and multi-criteria optimization.

Keywords: logistics costs, construction projects, supply optimization, supply chain management, transportation logistics, warehouse optimization, logistics digitalization.

ЭКОНОМИКА ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ЗДАНИЙ: ОТ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ДО УТИЛИЗАЦИИ

Харунжа В.С., Сибирский федеральный университет
Симонова А.А., Сибирский федеральный университет
Бабкин С.В., Сибирский федеральный университет
Алиев Нуран Фарид оглы, Сибирский федеральный университет
Астанаев А.А., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена комплексному анализу экономических аспектов жизненного цикла зданий, включающего этапы проектирования, строительства, эксплуатации и утилизации. Рассматриваются методы оценки затрат на всех стадиях существования здания, принципы оптимизации капитальных и операционных расходов. Особое внимание уделяется влиянию проектных решений на долгосрочную экономическую эффективность объектов недвижимости и современным подходам к управлению стоимостью жизненного цикла.

Ключевые слова: жизненный цикл здания, экономическая эффективность, стоимость владения, эксплуатационные расходы, проектирование, утилизация, устойчивое развитие, капитальные затраты.

Abstract: The article provides a comprehensive analysis of the economic aspects of building lifecycle, including design, construction, operation, and disposal stages. Methods for cost assessment at all stages of building existence and principles for optimizing capital and operational expenses are examined. Special attention is paid to the impact of design decisions on long-term economic efficiency of real estate properties and modern approaches to lifecycle cost management.

Keywords: building lifecycle, economic efficiency, total cost of ownership, operating expenses, design, disposal, sustainable development, capital costs.

ВЕРОЯТНОСТНЫЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ

Черцова И.В., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Панкеева А.Д., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Муртазаев Т.Л., Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина
Аджиева А.Ю., к.э.н., доцент, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Аннотация: В данной научной работе проводится исследование современных вероятностных моделей, используемых для оценки кредитных рисков. Целью работы является систематизация и сравнительный анализ ключевых подходов к моделированию вероятности дефолта (PD), величины потери при дефолте (LGD) и кредитной экспозиции (EAD). В рамках исследования подробно рассматриваются как классические статистические модели (такие как логистическая регрессия и дискриминантный анализ), так и более современные методы, включая модели машинного обучения. Особое внимание уделяется структурным моделям (на примере модели Мертона) и редуцированным формам моделей. Практическая значимость работы заключается в разработке рекомендаций по применению рассмотренных моделей для построения более точных и надежных систем скоринга и управления кредитным портфелем в условиях неопределенности финансовых рынков.

Ключевые слова: Кредитный риск, вероятность дефолта (PD), математическое моделирование, теория вероятностей, математическая статистика, логистическая регрессия, модель Мертона, машинное обучение, скоринг, риск-менеджмент.

Abstract: This research paper investigates modern probabilistic models used for credit risk assessment. The aim of the work is to systematize and conduct a comparative analysis of the key approaches to modeling Probability of Default (PD), Loss Given Default (LGD), and Exposure at Default (EAD). The study provides a detailed examination of both classical statistical models (such as logistic regression and discriminant analysis) and more contemporary methods, including machine learning models. Particular attention is paid to structural models (exemplified by the Merton model) and reduced-form models. The practical significance of the work lies in the development of recommendations for the application of the considered models to build more accurate and reliable scoring systems and to manage credit portfolios in the uncertain environment of financial markets.

Keywords: Credit risk, probability of default (PD), mathematical modeling, probability theory, mathematical statistics, logistic regression, Merton model, machine learning, credit scoring, risk management.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет
Погодейкина А.Е., Сибирский федеральный университет
Лелина Т.В., Сибирский федеральный университет
Пуса О.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу экономической эффективности военно-промышленного комплекса. Рассматриваются методологические подходы к оценке результативности оборонного сектора, включая прямые и косвенные экономические эффекты. Анализируются показатели производительности, рентабельности и мультипликативного воздействия ВПК на экономику. Особое внимание уделяется балансу между оборонными расходами и экономическим развитием, технологическим spillover-эффектам и проблемам измерения социально-экономической отдачи.

Ключевые слова: Военно-промышленный комплекс, экономическая эффективность, оборонные расходы, мультипликатор, технологический трансфер, производительность, рентабельность, spillover-эффекты

Abstract: The article analyzes the economic efficiency of the military-industrial complex. Methodological approaches to assessing the effectiveness of the defense sector are examined, including direct and indirect economic effects. Indicators of productivity, profitability and multiplicative impact of the MIC on the economy are analyzed. Special attention is paid to the balance between defense spending and economic development, technological spillover effects and problems of measuring socio-economic returns.

Keywords: Military-industrial complex, economic efficiency, defense spending, multiplier, technology transfer, productivity, profitability, spillover effects.

ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ПРИ ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Шаланов Д.В., адъюнкт адъюнктуры, Нижегородская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации

Эздеков А.Р., адъюнкт адъюнктуры, Нижегородская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации

Терентьева К.В., Ордена Трудового Красного Знамени Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации

Аннотация: В работе рассматривается возможность применения метода сценариев для оценки уровня экономической безопасности региона. Акцент сделан на том, что сценарное планирование, будучи инструментом стратегического управления, позволяет учитывать неопределённость внешней и внутренней среды, выявлять потенциальные риски и возможности, а также разрабатывать гибкие стратегии адаптации. На основании анализа различных источников обосновывается актуальность использования данного метода в условиях современной экономической нестабильности. Рассмотрены основные этапы построения сценариев, включая идентификацию ключевых факторов, разработку альтернативных вариантов развития и оценку их последствий. В качестве практического примера приведены расчёты сценариев роста валового регионального продукта на душу населения в Нижегородской области на период до 2030 года с учётом инфляции и ключевой ставки, а также с использованием логистической функции (S-кривой). Показано, что применение S-кривой повышает реалистичность прогнозов, особенно в базовом сценарии. Подчёркивается необходимость постоянного мониторинга и корректировки сценариев в соответствии с изменениями факторов внешней и внутренней среды, оказывающих влияние на уровень экономической безопасности региона.

Ключевые слова: сценарное планирование, стратегическое планирование, S-кривая, экономическая безопасность региона, валовой региональный продукт, инфляция, ключевая ставка, прогнозирование, неопределённость, Нижегородская область.

Abstract: This paper examines the feasibility of using a scenario method to assess a regions level of economic security. It emphasizes that scenario planning, as a strategic management tool, allows for the consideration of external and internal environmental uncertainty, the identification of potential risks and opportunities, and the development of flexible adaptation strategies. An analysis of various sources substantiates the relevance of this method in the context of current economic instability. The paper considers the key stages of scenario construction, including the identification of key factors, the development of alternative development options, and the assessment of their consequences. A practical example is provided, including calculations of per capita gross regional product growth scenarios for the Nizhny Novgorod Region through 2030, taking into account inflation and the key rate, as well as using the logistic function (S-curve). It is demonstrated that the use of the S-curve increases the realism of forecasts, especially in the baseline scenario. The paper emphasizes the need for continuous monitoring and adjustment of scenarios in accordance with changes in external and internal environmental factors that affect the regions level of economic security.

Keywords: scenario planning, strategic planning, S-curve, regional economic security, gross regional product, inflation, key rate, forecasting, uncertainty, Nizhny Novgorod Oblast.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОБОРОННЫЙ ЗАКАЗ: МЕХАНИЗМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ

Шишкина К.В., Сибирский федеральный университет

Погодейкина А.Е., Сибирский федеральный университет

Шадрин П.П., Сибирский федеральный университет

Лелина Т.В., Сибирский федеральный университет

Аннотация: Статья посвящена анализу механизмов ценообразования и контроля в системе государственного оборонного заказа. Рассматриваются методы формирования цен на продукцию военного назначения, особенности договорного регулирования, инструменты государственного контроля за обоснованностью затрат. Анализируются проблемы баланса интересов государства и предприятий оборонно-промышленного комплекса, пути совершенствования системы ценообразования и повышения эффективности контрольных механизмов.

Ключевые слова: государственный оборонный заказ, ценообразование, контроль затрат, оборонно-промышленный комплекс, государственный контракт, рентабельность, себестоимость продукции.

Abstract: The article analyzes pricing and control mechanisms in the state defense order system. Methods of price formation for military products, features of contractual regulation, and instruments of state control over cost justification are examined. The problems of balancing the interests of the state and defense industry enterprises, ways to improve the pricing system and enhance the effectiveness of control mechanisms are analyzed.

Keywords: state defense order, pricing, cost control, defense-industrial complex, state contract, profitability, product cost.

СВЯЗЬ УЧЕБНОЙ МОТИВАЦИИ И ГОТОВНОСТИ К САМОЗАНЯТОСТИ У СТАРШЕКУРСНИКОВ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ

Апуневич В.В., Сибирский Федеральный Университет
Катцына Н.М., Сибирский Федеральный Университет
Москвикина И.А., Сибирский Федеральный Университет
Никитина Д.В., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье анализируется взаимосвязь учебной мотивации и готовности к самозанятости у студентов старших курсов, обучающихся в условиях экономической нестабильности. Результаты показали, что высокий уровень внутренней учебной мотивации связан с большей выраженностью предпринимательских намерений, склонностью к планированию собственной профессиональной траектории и готовностью брать на себя ответственность за финансовые результаты труда. Обнаружена статистически значимая положительная корреляция между интегральным индексом учебной мотивации и показателем готовности к самозанятости. Полученные данные позволяют рассматривать развитие учебной мотивации как важный ресурс формирования предпринимательского потенциала молодежи в условиях нестабильной экономической среды.

Ключевые слова: учебная мотивация, самозанятость, старшекурсники, экономическая нестабильность, профессиональное самоопределение, предпринимательский потенциал.

Abstract: the article analyzes the relationship between academic motivation and readiness for self-employment among senior students studying in conditions of economic instability. The results showed that a high level of internal learning motivation is associated with a greater degree of entrepreneurial intentions, a tendency to plan their own professional trajectory, and a willingness to take responsibility for financial performance. A statistically significant positive correlation was found between the integral index of educational motivation and the indicator of readiness for self-employment. The data obtained allow us to consider the development of educational motivation as an important resource for the formation of entrepreneurial potential of young people in an unstable economic environment.

Keywords: academic motivation, self-employment, undergraduates, economic instability, professional self-determination, entrepreneurial potential.

ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ВИРТУАЛЬНОГО ТРЕНАЖЕРА СИНХРОННОГО ДВИГАТЕЛЯ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ

Вильданов Р.Г., д.тех.н., профессор, ФГБОУ ВО УГНТУ
Фахуртдинов И.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ
Сафиканов Э.И., ФГБОУ ВО УГНТУ
Вахитова Л.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ

Аннотация: Статья посвящена перспективам применения виртуального тренажера синхронного двигателя для обучения студентов. В работе использованы методы ретроспективного, графического, статистического, перспективного анализа. Перспективы применения виртуального тренажера синхронного двигателя для обучения студентов связаны с обеспечением качественного нового уровня знаний, опыта, навыков, компетенций у будущих специалистов.

Ключевые слова: виртуальный тренажер синхронного двигателя, обучение студентов, MatLab, LabVIEW, Simulink.

Abstract: The article is devoted to the prospects of using a virtual synchronous motor simulator for teaching students. The paper uses methods of retrospective, graphical, statistical, prospective analysis. The prospects for using a virtual synchronous motor simulator for teaching students are associated with ensuring a high-quality new level of knowledge, experience, skills, competencies among future specialists.

Keywords: virtual synchronous motor simulator, student training, MatLab, LabVIEW, Simulink.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЖИЛОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Воронина А.Е., Сибирский Федеральный Университет
Теляшкин Н.В., Сибирский Федеральный Университет
Иванов Д.Ю., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье представлена экономическая оценка применения энергоэффективных технологий в многоквартирном жилом доме. Актуальность исследования обусловлена ростом тарифов на энергоресурсы и необходимостью сокращения эксплуатационных расходов при сохранении комфортных условий проживания. Целью настоящего исследования является количественная оценка экономической эффективности основных групп энергоэффективных мероприятий при строительстве многоквартирного дома и выявление наиболее целесообразного варианта с точки зрения совокупных затрат и чистого дисконтированного дохода для инвестора и собственников жилья. В качестве объекта исследования выбран условный девятиэтажный жилой дом площадью 7 200 м². Рас-

смаатриваются три варианта модернизации ограждающих конструкций и инженерных систем: усиленное утепление наружных стен, утепление в сочетании с установкой энергоэффективных окон и комплексный пакет, включающий дополнительно балансировочную автоматику и погодное регулирование системы отопления. Методика основана на расчёте жизненного цикла, дисконтировании денежных потоков и сопоставлении вариантов по чистому дисконтированному доходу, сроку окупаемости и индексу доходности. Полученные результаты показывают, что даже при умеренном росте тарифов комплексный пакет обеспечивает положительный чистый дисконтированный эффект и приемлемый срок окупаемости, тогда как частичные решения дают меньший экономический результат.

Ключевые слова: энергоэффективные технологии, жилое строительство, экономическая оценка, анализ жизненного цикла, эксплуатационные расходы, чистый дисконтированный доход.

Abstract: This article presents an economic assessment of the use of energy-efficient technologies in a multi-apartment residential building. The relevance of the study is driven by rising energy tariffs and the need to reduce operating costs while maintaining comfortable living conditions. The objective of this study is to quantitatively assess the economic effectiveness of key energy-efficiency measures in the construction of a multi-apartment building and identify the most feasible option in terms of total costs and net present value for investors and homeowners. The study is conducted on a hypothetical nine-story residential building with an area of 7,200 m². Three options for upgrading the building envelope and utility systems are considered: enhanced insulation of external walls, insulation combined with the installation of energy-efficient windows, and a comprehensive package that additionally includes automatic balancing and weather-controlled heating systems. The methodology is based on life cycle calculations, discounted cash flows, and comparison of options based on net present value, payback period, and profitability index. The results show that even with moderate tariff increases, the comprehensive package provides a positive net present value and an acceptable payback period, while partial solutions yield lower economic returns.

Keywords: energy-efficient technologies, residential construction, economic assessment, life cycle analysis, operating costs, net present value.

АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ

Гатапова В.Б., Сибирский Федеральный Университет
Глушкова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Клепец А.М., Сибирский Федеральный Университет
Игнатов В.А., Сибирский Федеральный Университет
Берсинёв А.С., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: Вопрос обеспечения экономической устойчивости малого и среднего бизнеса приобретает особую значимость в условиях высокой волатильности рынков, ускоренной цифровизации и ограниченного доступа компаний к финансовым и информационным ресурсам. В статье рассматривается теоретико-методический подход к анализу экономической устойчивости субъектов малого и среднего предпринимательства на основе использования специализированных информационно-аналитических платформ. Раскрывается содержание категории «экономическая устойчивость» применительно к МСП, предлагается структурирование показателей оценки устойчивости по ключевым компонентам, обосновывается роль цифровых аналитических решений как инструмента комплексного мониторинга, визуализации и прогнозирования состояния бизнеса. Представлена концептуальная модель аналитического контура, в котором информационно-аналитическая платформа обеспечивает интеграцию данных из различных источников, автоматизированный расчет индикаторов, формирование панелей управления и поддержку сценарных расчетов. Обсуждаются преимущества и ограничения использования таких платформ для малых и средних компаний, включая влияние на качество управленческих решений, прозрачность финансово-экономических процессов и снижение информационных барьеров. Сформулированы выводы о целесообразности системного внедрения информационно-аналитических решений в практику управления устойчивостью МСП и обозначены направления дальнейших исследований.

Ключевые слова: экономическая устойчивость, малый и средний бизнес, информационно-аналитические платформы, цифровая трансформация, показатели устойчивости, управленческая аналитика.

Abstract: the issue of ensuring the economic sustainability of small and medium-sized businesses is of particular importance in the context of high market volatility, accelerated digitalization and limited access of companies to financial and information resources. The article considers a theoretical and methodological approach to the analysis of the economic sustainability of small and medium-sized businesses based on the use of specialized information and analytical platforms. The content of the category "economic sustainability" in relation to SMEs is revealed, the structuring of sustainability assessment indicators by key components is proposed, and the role of digital analytical solutions as a tool for integrated monitoring, visualization and forecasting of business conditions is substantiated. A conceptual model of the analytical circuit is presented, in which the information and analytical platform provides integration of data from various sources, automated calculation of indicators, formation of control panels and support for scenario calculations. The advantages and limitations of using such platforms for small and medium-sized companies are discussed, including the impact on the quality of management decisions, transparency of financial and economic processes, and reduction of information barriers. Conclusions are formulated on the expediency of the systematic implementation of information and analytical solutions in the practice of SME sustainability management and the directions of further research are outlined.

Keywords: economic sustainability, small and medium-sized businesses, information and analytical platforms, digital transformation, sustainability indicators, management analytics.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ОБЛАЧНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОРПОРАТИВНОЙ СРЕДЕ

Глушкова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Гатапова В.Б., Сибирский Федеральный Университет
Клепец А.М., Сибирский Федеральный Университет
Игнатов В.А., Сибирский Федеральный Университет
Берсинёв А.С., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассмотрены теоретические и методические подходы к экономической оценке рисков, возникающих при внедрении облачных информационных технологий в корпоративной среде. Показана специфика трансформации структуры издержек и рисков при переходе от традиционной модели эксплуатации ИТ-инфраструктуры к облачной. Обосновывается необходимость комплексной количественной оценки вероятности наступления неблагоприятных событий и величины возможного экономического ущерба с учетом как прямых, так и косвенных эффектов для компании. Предложена последовательность этапов анализа, ориентированная на принятие управленческих решений о целесообразности и масштабах внедрения облачных сервисов. Особое внимание уделяется идентификации ключевых групп рисков, выбору методов их оценки, а также интерпретации полученных результатов для финансового планирования и управления проектами цифровой трансформации. Ключевые слова: облачные информационные технологии, корпоративная среда, экономический риск, оценка рисков, цифровая трансформация, ИТ-инфраструктура, затраты и выгоды, управление рисками.

Abstract: The article discusses theoretical and methodological approaches to the economic assessment of risks arising from the introduction of cloud information technologies in a corporate environment. The specifics of the transformation of the cost and risk structure during the transition from the traditional model of operating the IT infrastructure to the cloud are shown. The necessity of a comprehensive quantitative assessment of the likelihood of adverse events and the magnitude of possible economic damage, taking into account both direct and indirect effects for the company, is substantiated. A sequence of analysis stages is proposed, focused on making managerial decisions about the feasibility and scale of implementing cloud services. Special attention is paid to the identification of key risk groups, the choice of methods for their assessment, as well as the interpretation of the results obtained for financial planning and management of digital transformation projects.

Keywords: cloud information technologies, corporate environment, economic risk, risk assessment, digital transformation, IT infrastructure, costs and benefits, risk management.

РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО АППАРАТА АНАЛИЗА РАЦИОНАЛЬНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В АКТИВАХ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ ИНТЕРПРЕТАЦИОННЫХ РИСКОВ ОЦЕНИВАНИЯ

Дягель О.Ю., к.э.н., доцент, Красноярский институт железнодорожного транспорта – филиал Иркутского государственного университета путей сообщения

Аннотация: Статья посвящена систематизации методических ограничений расчета двух коэффициентов, применяемых при оценке структуры размещения финансовых ресурсов в активах – доли вложения средств в производственный потенциал и уровень функционирующего капитала – и обоснованию целесообразности применения адаптивного подхода к их построению. Подчеркивается, что унифицированная методика их расчета увеличивает интерпретационные риски оценивания. Предлагаемый вариант ее адаптации базируется на принципах конструирования коэффициентов с учетом отраслевой специфики предприятия и дифференциации его активов по их способности обеспечивать формирование экономических выгод в рамках основной и прочей деятельности субъекта.

Ключевые слова: рациональность структуры активов, интерпретационные риски оценивания, методика расчета, коэффициенты финансовой устойчивости.

Abstract: This article systematizes the methodological limitations of calculating two coefficients used to assess the structure of financial resource allocation in assets—the share of investment in commercial and production potential and the level of operating capital—and substantiates the feasibility of using an adaptive approach to their construction. It is emphasized that a unified calculation methodology leads to the irrelevance of value judgments. The proposed adaptation is based on the principles of coefficient construction, taking into account the industry specifics of an enterprise and the differentiation of its assets based on their ability to generate economic benefits within the framework of the entity's core and other activities.

Keywords: asset structure rationality, interpretative assessment risks, calculation methodology, financial stability ratios.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА И СОВОКУПНЫХ ЗАТРАТ

Иванов Д.Ю., Сибирский Федеральный Университет
Теляшкин Н.В., Сибирский Федеральный Университет
Воронина А.Е., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассматривается сопоставление традиционных и инновационных строительных материалов на основе методологии анализа жизненного цикла и совокупных затрат. Актуальность исследования связана с ростом требований к энергоэффективности зданий, ужесточением экологических норм и потребностью инвесторов в снижении эксплуатационных расходов на протяжении всего срока службы объекта. Эмпирическая база включает результаты сравнительного расчета для четырех групп материалов – монолитного тяжёлого бетона, керамического кирпича, конструктивных теплоэффективных блоков на основе автоклавного газобетона и перекрёстно-клеёной древесины (CLT-панели) – применительно к условному пятиэтажному жилому зданию. Используются методы анализа жизненного цикла, дисконтирования денежных потоков и нормирования затрат. Показано, что при несколько более высокой цене закупки инновационные материалы обеспечивают снижение совокупных приведённых затрат за счет уменьшения эксплуатационных расходов и затрат на утилизацию. Сделан вывод о целесообразности ориентироваться не только на первоначальные капитальные вложения, но и на показатели стоимости владения в течение жизненного цикла здания.

Ключевые слова: строительные материалы, жизненный цикл здания, совокупные затраты, традиционные материалы, инновационные материалы, энергоэффективность.

Abstract: This article compares traditional and innovative building materials using lifecycle and total cost analysis (LCCA) methodology. The relevance of this study is driven by increasing demands for building energy efficiency, stricter environmental regulations, and investors need to reduce operating costs throughout the life of a building. The empirical base includes the results of comparative calculations for four groups of materials—monolithic heavy concrete, ceramic brick, high-efficiency structural blocks based on autoclaved aerated concrete, and cross-laminated timber (CLT) panels—applied to a hypothetical five-story residential building. Lifecycle analysis, discounted cash flow analysis, and cost standardization methods are used. It has been shown that, at a slightly higher purchase price, innovative materials reduce total present value costs by reducing operating and disposal costs. It is concluded that it is advisable to focus not only on initial capital investment but also on the cost of ownership over the lifecycle of a building.

Keywords: building materials, building lifecycle, total present value costs, traditional materials, innovative materials, energy efficiency.

ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ РОДИТЕЛЕЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСТАНОВКИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ ПОДРОСТКОВ

Катцына Н.М., Сибирский Федеральный Университет
Москвикина И.А., Сибирский Федеральный Университет
Никитина Д.В., Сибирский Федеральный Университет
Апуневич В.В., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассматривается взаимосвязь уровня финансовой грамотности родителей и особенностей экономических установок, а также потребительских практик подростков. Теоретический обзор показал, что семья остается ключевым институтом первичной экономической социализации, однако эмпирические оценки конкретных каналов влияния недостаточно однозначны. Цель исследования – выявить, как различия в уровне финансовой компетентности родителей соотносятся с установками подростков в сфере денег и их реальным потребительским поведением. Эмпирическая база включает результаты опроса 120 подростков 14–17 лет и одного из их родителей (N=120 семей), проживающих в крупном городе. Использованы стандартизированный тест финансовой грамотности для взрослых и опросник экономических установок и потребительских практик подростков. Применены методы описательной статистики, сравнение средних и корреляционный анализ. Показано, что более высокий уровень финансовой грамотности родителей связан с выраженной ориентацией подростков на планирование расходов, склонностью к сбережениям и большей критичностью по отношению к рекламе. Подростки из семей с низкой финансовой грамотностью чаще демонстрируют импульсивные покупки и используют заемные средства без учета возможных рисков. Сделан вывод о необходимости целевых программ семейного финансового просвещения, ориентированных на совместное обучение родителей и детей.

Ключевые слова: финансовая грамотность, экономическая социализация, подростки, экономические установки, потребительское поведение, сбережения, семейное воспитание.

Abstract: the article examines the relationship between the level of financial literacy of parents and the characteristics of economic attitudes, as well as consumer practices of adolescents. The theoretical review showed that the family remains a key institution of primary economic socialization, but empirical assessments of specific channels of influence are not clear enough. The purpose of the study is to identify how differences in the level of financial competence of parents relate to teenagers attitudes in the field of money and their real consumer behavior. The empirical base includes the results of a survey of 120 adolescents aged 14-17 and one of their parents (N=120 families) living in a large city. A standardized financial literacy test for adults and a questionnaire of economic attitudes and consumer practices of adolescents were used. Methods of descriptive statistics, comparison of averages and correlation analysis are applied. It is shown that a higher level of financial literacy of parents is associated with a pronounced orientation of adolescents towards cost planning, a tendency to save, and greater criticality towards advertising. Teenagers from families with low financial literacy are more likely to make impulsive purchases and use borrowed funds without taking into account possible risks. The conclusion is made about the need for targeted family financial education programs aimed at joint education of parents and children.

Keywords: financial literacy, economic socialization, adolescents, economic attitudes, consumer behavior, savings, family upbringing.

МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ

Клепец А.М., Сибирский Федеральный Университет
Игнатов В.А., Сибирский Федеральный Университет
Гатапова В.Б., Сибирский Федеральный Университет
Глушкова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Берсинёв А.С., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассматриваются модели прогнозирования финансовых результатов компании на основе технологий больших данных и методов машинного обучения. Уточняется содержание понятия финансового результата в контексте прогнозной аналитики, раскрываются особенности использования высокоразмерных и разнородных данных для построения предсказательных моделей. В обобщенном виде анализируются подходы к выбору признаков, архитектур моделей и метрик качества, а также этапы жизненного цикла аналитического решения — от формирования витрины данных до внедрения модели в контур управленческих решений. Представлены примерные структуры набора данных для задач прогнозирования и сравнительная характеристика основных классов моделей машинного обучения. Предложена концептуальная схема процесса прогнозной аналитики на основе больших данных, обсуждаются ключевые методические и организационные проблемы, влияющие на надежность прогнозов. Сформулированы выводы о роли моделей машинного обучения в повышении устойчивости и гибкости финансового управления компании.

Ключевые слова: финансовые результаты, большие данные, машинное обучение, предиктивная аналитика, модели прогнозирования, управленческие решения.

Abstract: The article discusses models for predicting a company's financial results based on big data technologies and machine learning methods. The content of the concept of financial result in the context of predictive analytics is clarified, the features of using high-dimensional and heterogeneous data to build predictive models are revealed. In a generalized form, approaches to the selection of features, model architectures and quality metrics are analyzed, as well as the stages of the life cycle of an analytical solution — from the formation of a data showcase to the implementation of the model in the contour of management decisions. Approximate data set structures for forecasting tasks and comparative characteristics of the main classes of machine learning models are presented. A conceptual scheme of the predictive analytics process based on big data is proposed, and key methodological and organizational problems affecting the reliability of forecasts are discussed. Conclusions about the role of machine learning models in increasing the sustainability and flexibility of a company's financial management are formulated.

Keywords: financial results, big data, machine learning, predictive analytics, forecasting models, management decisions.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ (BI) ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ФИРМЫ

Нестеров М.С., Сибирский Федеральный Университет
Парфенова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Файзрахманов В.М., Сибирский Федеральный Университет
Кронидов Г.И., Сибирский Федеральный Университет
Тыченко А.П., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассматривается роль информационных систем бизнес-аналитики (Business Intelligence, BI) в поддержке управленческих решений и формировании конкурентных преимуществ фирмы. Раскрываются сущность и содержание BI как интегрированной совокупности технологических, организационных и методологических решений, обеспечивающих преобразование данных в управленческое знание. Показано, что использование BI-систем способствует повышению обоснованности решений, сокращению времени реакции на изменения внешней среды, формированию единого информационного пространства предприятия. Предлагается концептуальная схема включения подсистем BI в контур управления и логическая модель цикла управления, основанного на данных. В работе в общем виде анализируются возможности BI-платформ по мониторингу ключевых показателей деятельности, поддержке сценарного анализа и оценке эффективности стратегических альтернатив. Сформулированы выводы о влиянии систем бизнес-аналитики на устойчивость фирм и их конкурентоспособность в условиях цифровой трансформации экономики.

Ключевые слова: бизнес-аналитика, BI-системы, управленческие решения, конкурентоспособность фирмы, цифровая трансформация, ключевые показатели эффективности.

Abstract: the article examines the role of Business intelligence (BI) information systems in supporting management decisions and shaping the company's competitive advantages. The article reveals the essence and content of BI as an integrated set of technological, organizational and methodological solutions that ensure the transformation of data into managerial knowledge. It is shown that the use of BI-systems helps to increase the validity of decisions, reduce the

reaction time to changes in the external environment, and form a unified information space of the enterprise. A conceptual scheme for the inclusion of BI subsystems in the control loop and a logical model of the data-based control cycle are proposed. The paper generally analyzes the capabilities of BI platforms for monitoring key performance indicators, supporting scenario analysis, and evaluating the effectiveness of strategic alternatives. The conclusions about the impact of business intelligence systems on the stability of firms and their competitiveness in the context of the digital transformation of the economy are formulated.

Keywords: business analytics, BI-systems, management solutions, company competitiveness, digital transformation, key performance indicators.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК (SCM)

Парфенова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Файзрахманов В.М., Сибирский Федеральный Университет
Нестеров М.С., Сибирский Федеральный Университет
Кронидов Г.И., Сибирский Федеральный Университет
Тыченко А.П., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В работе рассматривается проблема оптимизации логистических затрат предприятия на основе применения информационных систем управления цепями поставок (Supply Chain Management, SCM). Раскрывается структура логистических издержек и их влияние на финансовые результаты. Показано, что современные SCM-системы формируют единое информационное пространство для участников цепи поставок, обеспечивают сквозное планирование материальных и информационных потоков, поддержку оперативного и стратегического управления. В обобщённом виде анализируются функциональные возможности таких систем в части управления запасами, транспортом, складской инфраструктурой, сервисом клиентов и взаимодействием с поставщиками. Предлагаются табличные модели, отражающие классификацию логистических затрат и соотнесение функций SCM с направлениями экономии ресурсов. Обсуждаются методические подходы к оценке эффекта от внедрения SCM-решений и факторы, ограничивающие достижение ожидаемого результата. Сделан вывод о целесообразности интеграции информационных систем управления цепями поставок в общую систему управления затратами предприятия.

Ключевые слова: логистические затраты, управление цепями поставок, SCM-системы, оптимизация запасов, цифровая логистика, информационные технологии в логистике.

Abstract: The paper considers the problem of optimizing the logistics costs of an enterprise based on the use of supply chain management information systems (SCM). The structure of logistical costs and their impact on financial results are revealed. It is shown that modern SCM systems form a single information space for supply chain participants, provide end-to-end planning of material and information flows, and support for operational and strategic management. The functionality of such systems in terms of inventory management, transport, warehouse infrastructure, customer service and interaction with suppliers is summarized. Tabular models are proposed that reflect the classification of logistical costs and the correlation of SCM functions with resource saving directions. Methodological approaches to assessing the effect of implementing SCM solutions and the factors limiting the achievement of the expected result are discussed. It is concluded that it is advisable to integrate information supply chain management systems into the overall cost management system of the enterprise.

Keywords: logistics costs, supply chain management, SCM systems, inventory optimization, digital logistics, information technology in logistics.

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ РЕКОНСТРУКЦИИ ЗДАНИЙ ПО СРАВНЕНИЮ С НОВЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В ГОРОДСКОЙ СРЕДЕ

Теляшкин Н.В., Сибирский Федеральный Университет
Иванов Д.Ю., Сибирский Федеральный Университет
Воронина А.Е., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в условиях роста плотности городской застройки и ограниченности свободных территорий задача выбора между реконструкцией существующих зданий и новым строительством приобретает особую актуальность. В статье рассмотрены теоретические и методические подходы к оценке экономической целесообразности реконструкции по сравнению с реализацией проекта нового строительства. На основе расчетов для типового административного здания в центральной части города выполнено сопоставление капитальных затрат, эксплуатационных расходов, сроков реализации проектов и интегральных показателей эффективности (чистый приведённый доход, индекс прибыльности, дисконтированный срок окупаемости). Показано, что при определённой сочетаемости факторов (высокая стоимость земельного участка, ограничение по градостроительным регламентам, сохранение инженерной инфраструктуры) реконструкция может обладать значительными экономическими преимуществами. Сформулированы практические рекомендации по обоснованию управленческих решений в сфере развития городской застройки.

Ключевые слова: реконструкция зданий, новое строительство, городская среда, инвестиционный проект, экономическая эффективность.

Abstract: In the context of increasing urban density and limited available space, the choice between renovating existing buildings and constructing new ones is particularly pressing. This article examines theoretical and methodological approaches to assessing the economic feasibility of renovating versus implementing a new construction project. Based on calculations for a typical administrative building in the city center, capital expenditures, operating costs, project implementation timelines, and integrated performance indicators (net present value, profitability index, discounted payback period) are compared. It is shown that, given a certain combination of factors (high land value, restrictions imposed by urban planning regulations, and the preservation of utility infrastructure), renovation can offer significant economic advantages. Practical recommendations for substantiating management decisions in urban development are formulated.

Keywords: building renovation, new construction, urban environment, investment project, economic efficiency.

ВЛИЯНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тыченко А.П., Сибирский Федеральный Университет
Парфенова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Файзрахманов В.М., Сибирский Федеральный Университет
Нестеров М.С., Сибирский Федеральный Университет
Кронидов Г.И., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: в статье рассматривается влияние внедрения интеллектуальных информационных систем (ИИС) на изменение показателей экономической эффективности предприятия. Теоретически обоснована сущность интеллектуальных систем как инструмента повышения конкурентоспособности и снижения издержек. Показано, что применение ИИС способствует росту выручки за счет повышения точности прогнозов спроса, уменьшению себестоимости продукции за счет оптимизации ресурсопотребления, улучшению показателей рентабельности и ускорению оборачиваемости оборотного капитала. Сформулированы практические выводы о необходимости интеграции интеллектуальных технологий в систему управления для достижения устойчивого развития предприятия.

Ключевые слова: интеллектуальные информационные системы, экономическая эффективность, цифровая трансформация, производственное предприятие, инвестиции в ИТ, управленческие решения.

Abstract: the article examines the impact of the introduction of intelligent information systems (AIS) on changes in the economic efficiency of the enterprise. The essence of intelligent systems as a tool for increasing competitiveness and reducing costs is theoretically substantiated. It is shown that the use of AIS contributes to revenue growth by increasing the accuracy of demand forecasts, reducing the cost of production by optimizing resource consumption, improving profitability and accelerating the turnover of working capital. Practical conclusions are formulated about the need to integrate intelligent technologies into the management system in order to achieve sustainable development of the enterprise.

Keywords: intelligent information systems, economic efficiency, digital transformation, manufacturing enterprise, investments in IT, management solutions.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОТ ВНЕДРЕНИЯ ERP/CRM-СИСТЕМ

Файзрахманов В.М., Сибирский Федеральный Университет
Парфенова А.И., Сибирский Федеральный Университет
Нестеров М.С., Сибирский Федеральный Университет
Кронидов Г.И., Сибирский Федеральный Университет
Тыченко А.П., Сибирский Федеральный Университет

Аннотация: В статье рассматривается проблема оценки экономического эффекта цифровой трансформации бизнес-процессов на основе внедрения интегрированных ERP/CRM-систем. Уточняется содержание цифровой трансформации как перехода от разрозненных информационных решений к единому сквозному контуру управления ресурсами и взаимоотношениями с клиентами. Показано, что экономический результат от внедрения ERP/CRM проявляется через изменение структуры затрат, повышение производительности труда, ускорение оборота капитала и рост доходности, однако эти эффекты носят комплексный и отложенный характер. Предлагается обобщённая система показателей для оценки эффекта, включающая финансовые, операционные и клиентские индикаторы, а также концептуальная модель формирования экономического результата в виде причинно-следственной цепочки «функциональные возможности системы – изменения бизнес-процессов – экономические результаты».

Ключевые слова: цифровая трансформация, ERP-система, CRM-система, бизнес-процессы, экономический эффект, эффективность инвестиций, клиентская ценность.

Abstract: The article discusses the problem of assessing the economic impact of digital transformation of business processes based on the introduction of integrated ERP/CRM systems. The content of digital transformation as a transition from disparate information solutions to a single end-to-end resource management and customer relationship is being clarified. It is shown that the economic result from the implementation of ERP/CRM is manifested through a change in the cost structure, increased labor productivity, accelerated capital turnover and increased profitability, but these effects are complex and delayed. A generalized system of indicators for assessing the effect is proposed, including finan-

cial, operational and customer indicators, as well as a conceptual model for the formation of an economic result in the form of a causal chain "system functionality – business process changes – economic results".

Keywords: digital transformation, ERP system, CRM system, business processes, economic effect, investment efficiency, customer value.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПРИМЕНЕНИЯ НЕЙРОСЕТЕЙ И СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Фахуртдинов И.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ

Вахитова Л.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ

Галкина В.В., ФГБОУ ВО УГНТУ

Аннотация: в статье выявлены основные экономические эффекты от применения нейросетей и систем искусственного интеллекта (далее – ИИ) на предприятиях электроэнергетики. В работе использованы методы ретроспективного, графического, статистического анализа. Установлено, что экономический эффект от применения нейросетей и систем искусственного интеллекта на предприятиях электроэнергетики является мультипликативным и выражается в снижении затрат на обслуживание предприятия, повышении производительности труда, оптимизации планов работ, контроле неучтенного или несанкционированного потребления энергии, снижении текучести кадров.

Ключевые слова: нейросети и системы искусственного интеллекта, предприятия электроэнергетики, экономические эффекты, контроль неучтенного или несанкционированного потребления энергии

Abstract: The article identifies the main economic effects of the use of neural networks and artificial intelligence systems (hereinafter - AI) at electric power enterprises. The paper uses methods of retrospective, graphical, statistical analysis. It has been established that the economic effect of the use of neural networks and artificial intelligence systems at electric power enterprises is multiplicative and is expressed in reducing the cost of servicing the enterprise, increasing labor productivity, optimizing work plans, controlling unaccounted or unauthorized energy consumption, and reducing staff turnover.

Keywords: neural networks and artificial intelligence systems, electric power enterprises, economic effects, control of unaccounted or unauthorized energy consumption.

ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ

Фахуртдинов И.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ

Вахитова Л.Р., ФГБОУ ВО УГНТУ

Галкина В.В., ФГБОУ ВО УГНТУ

Аннотация: Статья посвящена основным возможностям и перспективам применения искусственного интеллекта для структурной трансформации топливно-энергетического комплекса в России. В работе использованы методы ретроспективного, графического, статистического, перспективного анализа. Авторами установлены направления структурной трансформации топливно-энергетического комплекса (ТЭК) России с помощью искусственного интеллекта, выявлены действующие и наиболее перспективные технологий искусственного интеллекта, с помощью которых может быть осуществлена данная структурная трансформация. Особый акцент произведен на GenAI и его прогрессивной форме MAC и необходимых условиях для их интеграции в ТЭК.

Ключевые слова: искусственный интеллект в топливно-энергетическом комплексе, искусственный интеллект для структурной трансформации ТЭК, генеративный искусственный интеллект.

Abstract. The article is devoted to the main possibilities and prospects of using artificial intelligence for the structural transformation of the fuel and energy complex in Russia. The paper uses methods of retrospective, graphical, statistical, prospective analysis. The authors established the directions of structural transformation of the fuel and energy complex (FEC) of Russia using artificial intelligence, identified the current and most promising technologies of artificial intelligence, with the help of which this structural transformation can be carried out. Particular emphasis is placed on GenAI and its progressive form MAC and the necessary conditions for their integration into the fuel and energy complex.

Keywords: artificial intelligence in the fuel and energy complex, artificial intelligence for the structural transformation of the fuel and energy complex, generative artificial intelligence.

Содержание

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ГРУЗИИ Авагян А.Т.	3
ПРИМЕНЕНИЕ РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ВВП Аджиева А.Ю., Перепечина Н.С., Петренко А.А., Шершень К.А.	10
ОЦЕНКА И ПРОГНОЗ ПРОЦЕССА УРБАНИЗАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ Афонин М.А., Герасимова В.Д., Пынько Л.Е.	13
ПРОБЛЕМЫ И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЛЬГОТНОГО ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АНАЛИЗ РЫНОЧНЫХ ДИСБАЛАНСОВ И ФИСКАЛЬНЫХ РИСКОВ В 2025 ГОДУ Белоусов А.Л., Зараев Г.А.	19
НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЗЕРБАЙДЖАНА Билал Ульви Эльчин оглы	24
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ Богданова Р.М.	29
ПРАВОВОЙ СТАТУС И РЕГУЛИРОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМ РУБЛЁМ: ДОКТРИНАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ Булыгина А.А., Белоусов А.Л.	35
КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИИ Варнакова Г.Ф., Гришкина А.Д., Носачёв Д.А.	39
РОЛЬ АВТОМАТИЗАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РОЗНИЧНОГО БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА Ватаншоев Н.М.	44
ПРОБЛЕМЫ И БАРЬЕРЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ Гочелашвили Э.П.	49
ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ИНФЛЯЦИИ НА ЖИЗНЬ ГРАЖДАН И НА ПРИНИМАЕМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕШЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ В РФ Евсеев П.В., Потапова А.Е.	51
ИССЛЕДОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ФРАНЧАЙЗИНГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В БАНКОВСКОЙ И СТРАХОВОЙ СФЕРАХ Заборщикова Ю.В., Морозова Е.И., Романенко А.П., Харламова Е.Е., Чеховская И.А.	56
НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Зульфакарова Л.Ф., Зульфакарова Э.А.	61
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГА В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ Кобаненко М.В.	64
АНАЛИЗ СОСТАВА И ДИНАМИКИ «НЕВИДИМЫХ СТАТЕЙ ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА» РЕГИОНА КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ СТРАТЕГИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Лавренченко А.А.	70
ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ВОЛАТИЛЬНОСТИ Матвеев Н.В.	75
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА МСП Минаева Н.А.	78
МИНФИН ВЕДЁТ ДОНАСТРОЙКУ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ В ЧАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНСТИТУТА ЕДИНОГО НАЛОГОВОГО СЧЕТА Михед Н.Г., Золотарева Г.А.	84
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВЕДУЩИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЫНКОВ Набиева Д.И.	88
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ МОНИТОРИНГА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Саталкина Н.И.	94
МЕХАНИЗМ ОБУЧЕНИЯ ПО ОБМЕНУ В РАМКАХ ОБЪЕДИНЕНИЯ БРИКС Уткин М.Р.	98
ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ Аджиева А.Ю., Мустафаев Э.Э., Куляев И.Ю., Войнович В.И.	105
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДИК ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛЕЙ ДИАГНОСТИКИ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ: ПЕРСПЕКТИВЫ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ ДЛЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ Аникина Е.А.	111
ПЕРСПЕКТИВЫ И ВЫЗОВОВ ОТРАСЛИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ РОССИИ В КОНТЕКСТЕ ОСНОВНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРАТЕГИЙ Вахромеев Б.А.	116
ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ БЮДЖЕТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Гулькова Е.Л., Карп М.В., Типалина М.В.	119
ДИНАМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ИНФЛЯЦИОННЫХ ОЖИДАНИЙ: ФИНАНСОВО-ВЕРОЯТНОСТНЫЙ АНАЛИЗ И	122

МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИНФЛЯЦИИ	
Гюльшанян М.С., Ухова А.А., Соседский С.О., Аджиева А.Ю.	
ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ	125
Евсеев П.В.	
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ESG-КАЧЕСТВА НА ОБЪЕМ ESG-ФИНАНСИРОВАНИЯ В РОССИИ И КАЗАХСТАНЕ	128
Завьялова М.Ю.	
АНАЛИЗ УГРОЗ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ: НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И МЕТОДЫ ЗАЩИТЫ	133
Зайцева А.А.	
НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	137
Зульфакарова Л.Ф., Зульфакарова Э.А.	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПОЗИЦИЙ ПАО «РОСНЕФТЬ» НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ РФ	140
Колонин И.М., Кудишкин С.М.	
«ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА» КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АФРИКАНСКОГО КОНТИНЕНТА	145
Константинова О.В.	
ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА: РОЛЬ ФОНДА НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ, ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ И ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ	148
Кузнецова А.В., Сабардин В.В., Сухина Н.Ю.	
КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ ЗАВИСИМОСТИ ЗАВИСИМОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТ УРОВНЯ ОБРАЗОВАНИЯ И ПОДГОТОВКИ КАДРОВ	153
Курбонов А.К., Бобомуродов П.У.	
СДВИГ ПАРАДИГМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ЦИФРОВЫХ РЫНКАХ: АНАЛИЗ ПЕРЕХОДА ОТ ФИКСИРОВАННЫХ ЦЕН К ДИНАМИЧЕСКОМУ ПРАЙСИНГУ	158
Романец И.И., Мустафаев Э.Э., Куляев И.Ю.	
ТРУДОВАЯ МИГРАЦИЯ МОЛОДЕЖИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ	167
Санников Г.Г.	
ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ	171
Сидоров А.О.	
ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА СЛУЧАЙНЫХ СОБЫТИЙ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ	181
Спивакова А.Е., Чаузова И.В., Мигарева Э.С., Аджиева А.Ю.	
ВОПРОСЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ABC-АНАЛИЗА	185
Хорошилова В.С.	
ОЦЕНКА ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СФЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ МНОГОКВАРТИРНЫМ ДОМОМ	192
Хышова Т.В., Пащенко Н.А.	
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ И АНАЛИЗУ СТОИМОСТИ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОЙ ДОЛИ УЧАСТНИКА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА, ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКОГО ЛИЦА	195
Шапорева Е.С.	
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ОТМЫВАНИЮ ДЕНЕГ И ФИНАНСИРОВАНИЮ ТЕРРОРИЗМА: ВЫЗОВЫ ЦИФРОВОЙ ЭПОХИ	199
Антипин Д.А., Антипин А.Д.	
ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ СТРАХОВОГО БИЗНЕСА	204
Ахвледиани Ю.Т.	
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ	208
Будагов А.С.	
ФОРМИРОВАНИЕ ЛИЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ У СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ: ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	212
Винокурова Т.Г., Калаврий Т.Ю.	
ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	216
Девлет-Гельды Г.К., Гайсаров Д.И.	
ПРОБЛЕМЫ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ И ПОТЕНЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИХ ПРЕОДОЛЕНИЮ	221
Диарова А.М.	
ДИНАМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ И ИНФЛЯЦИОННЫЕ ОЖИДАНИЯ: СТОХАСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ	226
Зиновьева Д.М., Данильченко Е.В., Сотников Н.А., Аджиева А.Ю.	
АНАЛИЗ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАК СОВОКУПНОСТИ ФАКТОРОВ, ВОЗДЕЙСТВУЮЩИХ НА СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ	230
Лавренченко А.А.	
ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В САНКЦИОННЫЙ ПЕРИОД	234
Лазуткин В.В.	
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	238
Медведева А.Ю., Мустафаев Э.Э., Куляев И.Ю.	
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ПОГРЕШНОСТЬ В ВЫПЛАТАХ В ФИНАНСОВЫХ ЧАСТЯХ СИЛОВЫХ СТРУКТУР	245
Михеева А.А., Варковская А.Е., Жукова К.В., Аджиева А.Ю.	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ESG-ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕГИОНОВ РОССИИ	248
Некрасова Г.А.	
СОСТОЯНИЕ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В РОССИИ	254
Нуретдинова Ю.В., Гришкина А.Д., Носачёв Д.А.	

АНАЛИЗ УЩЕРБА ОТ ПОЖАРОВ И СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РОССИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ Петрова А.Е., Яковлев В.А.	257
К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДМЕТОВ ИСКУССТВА НА АРТ-РЫНКЕ Подкопаев О.А.	260
АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ (НА ПРИМЕРЕ ООО «МАГАДАНПРОМФЛОТ») Соколова О.В., Юринская Я.В.	265
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФОНДОВЫХ РЫНКОВ СТРАН АФРИКИ И ИХ КОРРЕЛЯЦИЯ С ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ Франк-Валер Юсса, Мбанго Бона Мбох Кристель	268
БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ РОССИЙСКИХ ТУРИСТСКИХ ДЕСТИНАЦИЙ: ДОСТИЖЕНИЯ, ОГРАНИЧЕНИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ Хартанович К.В., Дончук Г.Е.	273
ФИНАНСОВО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА И ЭКСПОРТНОЙ ЗРЕЛОСТИ Шидов А.Х., Шидов С.А., Мурзаканова М.Ю., Мурзаканова А.Ю.	277
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Штефан А.Н., Быков А.А., Богатырев А.В.	281
ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТОКОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ «ЗЕЛЕННЫХ» ПРОЕКТОВ Альмурадов С.А., Бубнова О.Ю., Набиев А.В.	287
УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТАХ Астанаев А.А., Симонова А.А., Бабкин С.В., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы	292
ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ФАКТОРЫ И МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ Бабкин С.В., Симонова А.А., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А.	296
АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ Джафарова Нармин Шахин гызы	299
ЭВОЛЮЦИЯ ПРОЕКТНЫХ РАСХОДОВ ПУБЛИЧНЫХ БЮДЖЕТОВ В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ Истомина Н.А., Летов П.И.	304
КОНВЕРСИЯ ОБОРОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МИРОВОЙ ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ Лелина Т.В., Погодейкина А.Е., Шадрин П.П., Пуса О.В., Шишкина К.В.	309
ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ ДАННЫХ: ОСОБЕННОСТИ И МЕТОДЫ Мартынова В.С.	312
АНАЛИЗ ЗАТРАТ НА РАЗРАБОТКУ И ПРОИЗВОДСТВО СОВРЕМЕННЫХ ВООРУЖЕНИЙ Погодейкина А.Е., Шадрин П.П., Пуса О.В., Шишкина К.В.	315
МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ В КРУПНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ Симонова А.А., Бабкин С.В., Харунжа В.С., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А.	318
ЭКОНОМИКА ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ЗДАНИЙ: ОТ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ДО УТИЛИЗАЦИИ Харунжа В.С., Симонова А.А., Бабкин С.В., Алиев Нуран Фарид оглы, Астанаев А.А.	321
ВЕРОЯТНОСТНЫЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ Черцова И.В., Панкеева А.Д., Муртазаев Т.Л., Аджиева А.Ю.	324
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА Шадрин П.П., Погодейкина А.Е., Лелина Т.В., Пуса О.В.	328
ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕТОДА СЦЕНАРИЕВ ПРИ ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА Шаланов Д.В., Эздеков А.Р., Терентьева К.В.	332
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОБОРОННЫЙ ЗАКАЗ: МЕХАНИЗМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ Шишкина К.В., Погодейкина А.Е., Шадрин П.П., Лелина Т.В.	337
СВЯЗЬ УЧЕБНОЙ МОТИВАЦИИ И ГОТОВНОСТИ К САМОЗАНЯТОСТИ У СТАРШЕКУРСНИКОВ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ Апуневич В.В., Катцына Н.М., Москвикина И.А., Никитина Д.В.	341
ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ВИРТУАЛЬНОГО ТРЕНАЖЕРА СИНХРОННОГО ДВИГАТЕЛЯ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ Вильданов Р.Г., Фахуртдинов И.Р., Сафиканов Э.И., Вахитова Л.Р.	345
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЖИЛОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ Воронина А.Е., Теляшкин Н.В., Иванов Д.Ю.	348
АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ Гатапова В.Б., Глушкова А.И., Клепец А.М., Игнатов В.А., Берсинёв А.С.	352
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ОБЛАЧНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОРПОРАТИВНОЙ СРЕДЕ Глушкова А.И., Гатапова В.Б., Клепец А.М., Игнатов В.А., Берсинёв А.С.	356
РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО АППАРАТА АНАЛИЗА РАЦИОНАЛЬНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В АКТИВАХ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ ИНТЕРПРЕТАЦИОННЫХ РИСКОВ ОЦЕНКИ Дягель О.Ю.	360

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРАДИЦИОННЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА И СОВОКУПНЫХ ЗАТРАТ Иванов Д.Ю., Теляшкин Н.В., Воронина А.Е.	364
ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ РОДИТЕЛЕЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УСТАНОВКИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ ПОДРОСТКОВ Катцына Н.М., Москвичкина И.А., Никитина Д.В., Апунович В.В.	368
МОДЕЛИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ Клепец А.М., Игнатов В.А., Гагапова В.Б., Глушкова А.И., Берсинёв А.С.	372
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ (BI) ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ФИРМЫ Нестеров М.С., Парфенова А.И., Файзрахманов В.М., Кронидов Г.И., Тыченко А.П.	376
ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК (SCM) Парфенова А.И., Файзрахманов В.М., Нестеров М.С., Кронидов Г.И., Тыченко А.П.	380
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ РЕКОНСТРУКЦИИ ЗДАНИЙ ПО СРАВНЕНИЮ С НОВЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В ГОРОДСКОЙ СРЕДЕ Теляшкин Н.В., Иванов Д.Ю., Воронина А.Е.	384
ВЛИЯНИЕ ВНЕДРЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ Тыченко А.П., Парфенова А.И., Файзрахманов В.М., Нестеров М.С., Кронидов Г.И.	387
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОТ ВНЕДРЕНИЯ ERP/CRM-СИСТЕМ Файзрахманов В.М., Парфенова А.И., Нестеров М.С., Кронидов Г.И., Тыченко А.П.	390
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПРИМЕНЕНИЯ НЕЙРОСЕТЕЙ И СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ Фахуртдинов И.Р., Вахитова Л.Р., Галкина В.В.	394
ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ Фахуртдинов И.Р., Вахитова Л.Р., Галкина В.В.	398

Contents

INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF GEORGIA Avagyan A.T.	3
APPLICATION OF REGRESSION ANALYSIS TO ASSESS THE IMPACT OF MACROECONOMIC INDICATORS ON GDP Adzhieva A.Yu., Perepechina N.S., Petrenko A.A., Shershen K.A.	10
ASSESSMENT AND FORECAST OF THE URBANIZATION PROCESS OF THE KHABAROVSK TERRITORY POPULATION Afonin M.A., Gerasimova V.D., Pynko L.E.	13
PROBLEMS AND MACROECONOMIC CONSEQUENCES OF CONCESSIONAL MORTGAGE LENDING IN THE RUSSIAN FEDERATION: ANALYSIS OF MARKET IMBALANCES AND FISCAL RISKS IN 2025 Belousov A.L., Zarayev G.A.	19
DIRECTIONS FOR INCREASING COMPETITIVENESS OF THE FOOD INDUSTRY OF AZERBAIJAN Bilal Ulvi Elchin	24
FINANCIAL AND ECONOMIC EFFICIENCY OF REAL SECTOR ENTERPRISES: THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES Bogdanova R.M.	29
LEGAL STATUS AND REGULATION OF DIGITAL RUBLE OPERATIONS: DOCTRINAL ISSUES AND LEGISLATIVE SOLUTIONS Bulygina A.A., Belousov A.L.	35
KEY ELEMENTS OF AN EFFECTIVE INTERNAL CONTROL SYSTEM IN AN ORGANIZATION Varnakova G.F., Grishkina A.D., Nosachev D.A.	39
THE ROLE OF AUTOMATION IN IMPROVING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF THE RETAIL BANKING BUSINESS Vatanshiev N.M.	44
PROBLEMS AND BARRIERS IN FINANCIAL SUPPORT FOR LOGISTICS ENTERPRISES Gochelashvili E.P.	49
THE IMPACT OF INFLATION ON THE LIVES OF CITIZENS AND ON FINANCIAL DECISIONS MADE BY THE POPULATION IN THE RUSSIAN FEDERATION Evseev P.V., Potapova A.E.	51
STUDY OF THE FINANCIAL MODEL OF A FRANCHISING ORGANIZATION IN THE BANKING AND INSURANCE INDUSTRIES Zaborshchikova Yu.V., Morozova E.I., Romanenko A.P., Kharlamova E.E., Chekhovskaya I.A.	56
DIRECTIONS FOR DIGITALIZATION OF THE HEALTHCARE SYSTEM IN MODERN CONDITIONS Zulfakarova L.F., Zulfakarova E.A.	61
THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TO EVALUATE THE EFFECTIVENESS OF CREDIT RATINGS IN COMMERCIAL BANKS	64

<i>Kobanenko M.V.</i> ANALYSIS OF THE COMPOSITION AND DYNAMICS OF "INVISIBLE BALANCE OF PAYMENTS" IN A REGION AS A TOOL FOR ASSESSING THE STRATEGY OF STATE REGULATION OF ECONOMIC SECURITY OF CUSTOMS ACTIVITIES	70
<i>Lavrenchenko A.A.</i> BEHAVIORAL FINANCE IN THE CONTEXT OF MARKET VOLATILITY	75
<i>Matveev N.V.</i> THEORETICAL APPROACHES TO GOVERNMENT SUPPORT FOR SME EXPORTS	78
<i>Minaeva N.A.</i> The Ministry of Finance is fine-tuning its tax policy to improve the single tax account system.	84
<i>Mikhed N.G., Zolotareva G.A.</i> STRATEGIC PLANNING AND INVESTMENT ACTIVITIES OF LEADING RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL ENERGY MARKET TRANSFORMATION	88
<i>Nabieva D.I.</i> ANALYSIS AND ASSESSMENT OF A REGIONS ECONOMIC SECURITY BASED ON MONITORING ITS PERFORMANCE INDICATORS	94
<i>Satalkina N.I.</i> BRICS EXCHANGE TRAINING MECHANISM	98
<i>Utkin M.R.</i> FINANCIAL INSTRUMENTS FOR STIMULATING THE INNOVATION ACTIVITY OF ENTERPRISES	105
<i>Adzhieva A.Yu., Mustafaev E.E., Kulyaev I.Yu., Voynovich V.I.</i> COMPARATIVE ANALYSIS OF BANKRUPTCY PREDICTION MODELING METHODOLOGIES: PROSPECTS FOR DEVELOPING AN ELECTRIC POWER INDUSTRY MODEL	111
<i>Anikina E.A.</i> PROSPECTS AND CHALLENGES OF THE RUSSIAN CIVIL AVIATION INDUSTRY IN THE CONTEXT OF THE BASIC STATE STRATEGIES	116
<i>Vakhromeev B.A.</i> POTENTIAL TAX INSTRUMENTS FOR BUDGETARY REGULATION IN THE RUSSIAN FEDERATION	119
<i>Gulkova E.L., Karp M.V., Tipalina M.V.</i> DYNAMIC TRENDS AND INFLATION EXPECTATIONS: PROBABILISTIC ANALYSIS AND FORECASTING MODELS	122
<i>Gyulshanyan M.S., Ukhova A.A., Sosedsky S.O., Adzhieva A.Yu.</i> THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE RUSSIAN ECONOMY	125
<i>Evseev P.V.</i> METHODOLOGY FOR ASSESSING THE IMPACT OF ESG QUALITY ON THE VOLUME OF ESG FINANCING IN RUSSIA AND KAZAKHSTAN	128
<i>Zavyalova M.Yu.</i> ANALYSIS OF CYBERSECURITY THREATS IN THE BANKING SECTOR: NEW TRENDS AND PROTECTION METHODS	133
<i>Zaytseva A.A.</i> DIRECTIONS FOR DIGITALIZATION OF THE HEALTHCARE SYSTEM IN MODERN CONDITIONS	137
<i>Zulfakarova L.F., Zulfakarova E.A.</i> STUDY OF ROSNEFTS POSITIONS IN THE RUSSIAN FEDERATIONS SECURITIES MARKET	140
<i>Kolonin I.M., Kudishkin S.M.</i> GREEN ECONOMY AS A FACTOR IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE AFRICAN CONTINENT	145
<i>Konstantinova O.V.</i> FINANCIAL ASPECTS OF ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY: THE ROLE OF THE NATIONAL WEALTH FUND, VENTURE FUNDS, AND ESG TRANSFORMATION	148
<i>Kuznetsova A.V., Sabardin V.V., Sukhina N.Yu.</i> COMPARATIVE ANALYSIS OF THE DEPENDENCE OF REGIONAL INNOVATION DEVELOPMENT ON THE LEVEL OF EDUCATION AND TRAINING OF STAFF	153
<i>Kurbonov A.K., Bobomurodov P.U.</i> PARADIGM SHIFT IN PRICING IN DIGITAL MARKETS: ANALYSIS OF THE TRANSITION FROM FIXED PRICES TO DYNAMIC PRICING	158
<i>Romanets I.I., Mustafaev E.E., Kulyaev I.Yu.</i> YOUTH LABOR MIGRATION: CAUSES AND CONSEQUENCES	167
<i>Sannikov G.G.</i> PROBLEMS OF ENSURING ECONOMIC SECURITY ENTREPRENEURSHIP IN RUSSIA	171
<i>Sidorov A.O.</i> SPECIFICS OF ANALYZING RANDOM EVENTS IN FINANCIAL MARKETS	181
<i>Spivakova A.E., Chauzova I.V., Migareva E.S., Adzhieva A.Yu.</i> IMPROVING MARKETPLACE EFFICIENCY THROUGH THE PRISM OF ABC ANALYSIS	185
<i>Khoroshilova V.S.</i> ASSESSMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION TRENDS IN THE SPHERE OF APARTMENT BUILDING MANAGEMENT	192
<i>Khyshova T.V., Pashchenko N.A.</i> METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE ASSESSMENT AND ANALYSIS OF THE VALUE OF A PARTICIPANTS ACTUAL SHARE IN THE AUTHORIZED CAPITAL OF A COMPANY DURING THE BANKRUPTCY PROCEDURE OF AN INDIVIDUAL	195
<i>Shaporeva E.S.</i> COUNTERING MONEY LAUNDERING AND TERRORIST FINANCING: CHALLENGES OF THE DIGITAL AGE	199

Antipin D.A., Antipin A.D. IMPLEMENTATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A FACTOR IN INSURANCE BUSINESS DEVELOPMENT	204
Akhvlediani Yu. T. CURRENT ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF HIGH-TECH IN ST. PETERSBURG	208
Budagov A.S. DEVELOPING PERSONAL FINANCIAL SECURITY FOR STUDENTS: CHALLENGES AND AREAS OF ACTIVITY	212
Vinokurova T.G., Kalavriy T.Yu. ASSESSMENT OF THE INNOVATION POTENTIAL OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN	216
Devlet-Geldy G.K., Gaisarov D.I. PROBLEMS OF THE DOMESTIC STATE FINANCIAL CONTROL SYSTEM AND POTENTIAL APPROACHES TO OVERCOMING THEM	221
Diarova A.M. DYNAMIC TRENDS AND INFLATION EXPECTATIONS: A STOCHASTIC ANALYSIS OF INTERRELATIONS	226
Zinovieva D.M., Danilchenko E.V., Sotnikov N.A., Adzhieva A.Yu. ANALYSIS OF MACROECONOMIC INDICATORS AS A COMBINATION OF FACTORS AFFECTING THE STATE OF THE COUNTRYS ECONOMIC SECURITY	230
Lavrenchenko A.A. SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES DURING THE SANCTIONS PERIOD	234
Lazutkin V.V. APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PROJECT MANAGEMENT: EFFICIENCY ASSESSMENT AND DEVELOPMENT PROSPECTS	238
Medvedeva A.Yu., Mustafaev E.E., Kulyaev I.Yu. STATISTICAL ERROR IN PAYMENTS IN THE FINANCIAL PARTS OF LAW ENFORCEMENT AGENCIES	245
Mikheeva A.A., Varkovskaya A.E., Zhukova K.V., Adzhieva A.Yu. THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON THE ESG PERFORMANCE OF RUSSIAN REGIONS	248
Nekrasova G.A. THE STATE OF ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT IN RUSSIA	254
Nuretdinova Yu.V., Grishkina A.D., Nosachev D.A. ANALYSIS OF FIRE DAMAGES AND FIRE SAFETY FINANCING SYSTEMS IN RUSSIA: CURRENT STATUS AND PROSPECTS	257
Petrova A.E., Yakovlev V.A. ON THE ASSESSMENT OF THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF ART OBJECTS IN THE ART MARKET	260
Podkopaev O.A. ANALYSIS OF BUSINESS RISKS USING THE FINANCIAL RATIOS METHOD (CASE STUDY: MAGADANPROM-FLOT LLC)	265
Sokolova, O.V., Yurinskaya, Ya.V. TRENDS IN STOCK MARKET DEVELOPMENT IN AFRICAN COUNTRIES AND THEIR CORRELATION WITH ECONOMIC DEVELOPMENT	268
Frank-Valere Yossa, Mbango Bona Mboh Christelle BRAND MANAGEMENT OF RUSSIAN TOURIST DESTINATIONS: ACHIEVEMENTS, LIMITATIONS, AND OPPORTUNITIES FOR DIGITAL TRANSFORMATION	273
Khartanovich K.V., Donchuk G.E. FINANCIAL AND LEGAL ASPECTS OF EXPORT-IMPORT OPERATIONS IN THE CONTEXT OF REGIONAL SPATIAL DEVELOPMENT AND EXPORT MATURITY	277
Shidov A.Kh., Shidov S.A., Murzakanova M.Yu., Murzakanova A.Yu. TOPICAL ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF A MUNICIPAL DEVELOPMENT STRATEGY	281
Shtefan A.N., Bykov A.A., Bogatyrev A.V. PRINCIPLES FOR THE FORMATION OF INVESTMENT FLOWS TO ENSURE THE IMPLEMENTATION OF "GREEN" PROJECTS	287
Almuradov S.A., Bubnova O.Yu., Nabiev A.V. FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN LONG-TERM INFRASTRUCTURE PROJECTS	292
Astanaev A.A., Simonova A.A., Babkin S.V., Kharunzha V.S., Aliev Nuran Farid PRICING IN CONSTRUCTION: FACTORS AND FORECASTING MODELS	296
Babkin S.V., Simonova A.A., Harunzha V.S., Aliev Nuran Farid, Astanaev A.A. CURRENT ISSUES OF ECONOMIC ASSESSMENT OF OIL AND GAS RESERVES IN MODERN CONDITIONS	299
Jafarova Narmin Shahin EVOLUTION OF PROJECT EXPENDITURES OF PUBLIC BUDGETS IN THE CONTEXT OF IMPROVING THE EFFICIENCY OF PUBLIC FINANCE MANAGEMENT	304
Istomina N.A., Letov P.I. DEFENSE INDUSTRY CONVERSION: GLOBAL EXPERIENCE AND PROSPECTS	309
Lelina T.V., Pogodeikina A.E., Shadrin P.P., Pusa O.V., Shishkina K.V. DATA VALUE DETERMINATION: FEATURES AND METHODS	312
Martynova V.S. COST ANALYSIS OF MODERN WEAPONS DEVELOPMENT AND PRODUCTION	315
Pogodeikina A.E., Shadrin P.P., Pusa O.V., Shishkina K.V. METHODS OF LOGISTICS COST OPTIMIZATION IN LARGE CONSTRUCTION PROJECTS	318
Simonova A.A., Babkin S.V., Harunzha V.S., Aliev Nuran Farid, Astanaev A.A. BUILDING LIFECYCLE ECONOMICS: FROM DESIGN TO DISPOSAL	321
Kharunzha V.S., Simonova A.A., Babkin S.V., Aliev Nuran Farid, Astanaev A.A. PROBABILISTIC MODELS FOR CREDIT RISK ASSESSMENT	324
Chertsova I.V., Pankeeva A.D., Murtazaev T.L., Adzhieva A.Yu.	

<i>ECONOMIC EFFICIENCY OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX</i>	328
<i>Shadrin P.P., Pogodeikina A.E., Lelina T.V., Pusa O.V.</i>	
<i>ASSESSING THE POSSIBILITY OF USING THE SCENARIO METHOD IN ASSESSING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF A REGION</i>	332
<i>Shalanov D.V., Ezdekov A.R., Terentyeva K.V.</i>	
<i>STATE DEFENSE ORDER: PRICING AND CONTROL MECHANISMS</i>	337
<i>Shishkina K.V., Pogodeykina A.E., Shadrin P.P., Lelina T.V.</i>	
<i>THE RELATIONSHIP BETWEEN ACADEMIC MOTIVATION AND SELF-EMPLOYMENT AMONG UNDERGRADUATES IN AN UNSTABLE ECONOMIC ENVIRONMENT</i>	341
<i>Apunevich V.V., Katsyna N.M., Moskvikina I.A., Nikitina D.V.</i>	
<i>PROSPECTS FOR THE USE OF A VIRTUAL SYNCHRONOUS MOTOR SIMULATOR FOR TEACHING STUDENTS</i>	345
<i>Vildanov R.G., Fakhurtdinov I.R., Safikanov E.I., Vakhitova L.R.</i>	
<i>ECONOMIC ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF USING ENERGY-EFFICIENT TECHNOLOGIES IN RESIDENTIAL CONSTRUCTION</i>	348
<i>Voronina A.E., Telyashkin N.V., Ivanov D.Yu.</i>	
<i>ANALYSIS OF THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES USING SPECIALIZED INFORMATION AND ANALYTICAL PLATFORMS</i>	352
<i>Gatapova V.B., Glushkova A.I., Klepets A.M., Ignatov V.A., Bersinev A.S.</i>	
<i>ECONOMIC RISK ASSESSMENT IN THE IMPLEMENTATION OF CLOUD INFORMATION TECHNOLOGIES IN A CORPORATE ENVIRONMENT</i>	356
<i>Glushkova A.I., Gatapova V.B., Klepets A.M., Ignatov V.A., Bersinev A.S.</i>	
<i>DEVELOPMENT OF A METHODOLOGICAL APPARATUS FOR ANALYZING THE RATIONALITY OF ALLOCATION OF FINANCIAL RESOURCES IN ENTERPRISE ASSETS AS A FACTOR IN REDUCING INTERPRETATIONAL RISKS IN ASSESSMENT</i>	360
<i>Dyagel O.Yu.</i>	
<i>A COMPARATIVE ANALYSIS OF TRADITIONAL AND INNOVATIVE BUILDING MATERIALS FROM A LIFECYCLE AND TOTAL COSTS VIEW</i>	364
<i>Ivanov D.Yu., Telyashkin N.V., Voronina A.E.</i>	
<i>THE INFLUENCE OF PARENTS FINANCIAL LITERACY LEVEL ON TEENAGERS ECONOMIC ATTITUDES AND CONSUMER BEHAVIOR</i>	368
<i>Katsyna N.M., Moskvikina I.A., Nikitina D.V., Apunevich V.V.</i>	
<i>MODELS FOR PREDICTING A COMPANYS FINANCIAL RESULTS BASED ON BIG DATA AND MACHINE LEARNING</i>	372
<i>Klepets A.M., Ignatov V.A., Gatapova V.B., Glushkova A.I., Bersinev A.S.</i>	
<i>THE USE OF BUSINESS INTELLIGENCE (BI) INFORMATION SYSTEMS TO SUPPORT MANAGEMENT DECISIONS AND INCREASE THE COMPETITIVENESS OF THE COMPANY</i>	376
<i>Nesterov M.S., Parfenova A.I., Faizdrakhmanov V.M., Kronidov G.I., Tychenko A.P.</i>	
<i>OPTIMIZATION OF LOGISTICS COSTS OF THE ENTERPRISE USING SUPPLY CHAIN MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS (SCM)</i>	380
<i>Parfenova A.I., Faizdrakhmanov V.M., Nesterov M.S., Kronidov G.I., Tychenko A.P.</i>	
<i>ASSESSING THE ECONOMIC FEASIBILITY OF BUILDING RECONSTRUCTION COMPARED TO NEW CONSTRUCTION IN AN URBAN ENVIRONMENT</i>	384
<i>Telyashkin N.V., Ivanov D.Yu., Voronina A.E.</i>	
<i>THE IMPACT OF THE INTRODUCTION OF INTELLIGENT INFORMATION SYSTEMS ON THE ECONOMIC EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE</i>	387
<i>Tychenko A.P., Parfenova A.I., Faizdrakhmanov V.M., Nesterov M.S., Kronidov G.I.</i>	
<i>DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESSES ASSESSMENT OF THE ECONOMIC EFFECT OF IMPLEMENTING ERPCRM SYSTEMS</i>	390
<i>Faizdrakhmanov V.M., Parfenova A.I., Nesterov M.S., Kronidov G.I., Tychenko A.P.</i>	
<i>THE ECONOMIC EFFECT OF THE USE OF NEURAL NETWORKS AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS AT ELECTRIC POWER ENTERPRISES</i>	394
<i>Fakhurtdinov I.R., Vakhitova L.R., Galkina V.V.</i>	
<i>OPPORTUNITIES AND PROSPECTS FOR THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR THE STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX IN RUSSIA</i>	398
<i>Fakhurtdinov I.R., Vakhitova L.R., Galkina V.V.</i>	